

Memoria 2025

Comunidad de
Práctica de la Banca
de Desarrollo

ALIDE - BID - CEPAL



Comunidad
de Práctica

ÍNDICE

1.	Introducción.....	3
2.	Balance 2025, principales hitos y resultados	4
3.	Diálogo y aprendizaje entre pares.....	5
4.	Gestión de conocimiento y recursos técnicos.....	16
5.	Principales aprendizajes y lecciones del año	19

1. Introducción

La Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo, impulsada por la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de las Naciones Unidas (CEPAL), es un espacio regional de colaboración y aprendizaje entre pares que reúne a instituciones de banca de desarrollo y actores afines de América Latina y el Caribe (ALC). Su finalidad es fortalecer capacidades institucionales y apoyar la toma de decisiones mediante el intercambio técnico, la difusión de evidencia y buenas prácticas, y el acceso a recursos de conocimiento sobre desarrollo sostenible, innovación financiera y desempeño institucional.



En 2025, la comunidad articuló distintos mecanismos para facilitar el acceso a información relevante y promover conversaciones basadas en evidencia. En primer lugar, se habilitaron espacios de diálogo técnico, incluyendo webinars y reuniones especializadas, para profundizar en prioridades sustantivas y extraer lecciones prácticas. La agenda abordó, entre otros temas, el entorno macroeconómico y geopolítico y sus implicaciones para la región, el rol de los bancos de desarrollo en la mitigación de riesgos y la movilización de capital hacia inversiones estratégicas, el enfoque de Smart Development Banks y sus requerimientos de capacidades analíticas e institucionales, así como reflexiones sobre la arquitectura del financiamiento para el desarrollo a partir de compromisos internacionales recientes. También se difundieron experiencias e innovaciones relevantes, con énfasis en su potencial de adaptación y replicabilidad.

De manera complementaria, se organiza y pone a disposición un repositorio de documentos técnicos, estudios y publicaciones seleccionados de instituciones especializadas, orientado a respaldar el análisis aplicado y la adopción de enfoques consistentes con el desarrollo sostenible. Asimismo, se mantuvo un flujo de noticias relevantes sobre la banca de desarrollo en la región, con el fin de apoyar el seguimiento de tendencias, decisiones, productos innovadores y debates emergentes. También, se fortaleció el acceso a bases de datos vinculadas al desarrollo sostenible, incluyendo información de estados financieros y otros conjuntos temáticos de interés para el análisis comparado, como el desempeño de la banca de desarrollo durante la crisis sanitaria. Por último se elabora y distribuye un boletín mensual, que sintetiza las actividades más recientes, se destacan recursos disponibles e informa sobre próximos eventos de la comunidad y de sus instituciones miembros.

En conjunto, estas acciones permitieron consolidar una plataforma de intercambio y gestión de conocimiento que integra diálogo técnico, contenidos y acceso a evidencia para apoyar la acción de la banca de desarrollo en ALC. La presente memoria organiza y sistematiza los principales temas abordados y los recursos movilizados durante el año, con el propósito de facilitar su consulta, documentar aprendizajes y contribuir a la definición de prioridades y actividades futuras de la comunidad.

2. Balance 2025, principales hitos y resultados

Esta sección resume, de forma breve, los principales hitos y resultados de la Comunidad a 2025. Se listan las principales acciones y logro que permitieron fortalecer el intercambio de conocimientos, el acceso a información útil y el aprendizaje entre instituciones participantes de la comunidad:



El balance considera los resultados más visibles del periodo, como la realización de webinars y reuniones técnicas, la difusión de contenido, documentos y estudios relevantes, la selección de noticias sobre banca de desarrollo, el envío del boletín mensual y la disponibilidad de bases de datos para análisis comparados. Con ello, se busca dejar registradas las principales contribuciones de la comunidad y ofrecer una base práctica para orientar las prioridades y actividades.



En conjunto, estos resultados reflejan el fortalecimiento progresivo de la comunidad como plataforma regional de intercambio y gestión de conocimiento para la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe (ALC). Sobre esta base, las secciones siguientes profundizan en la agenda temática trabajada, el contenido y principales mensajes, así como en los recursos disponibles en la plataforma.

3. Diálogo y aprendizaje entre pares

Durante 2025, la Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo impulsó espacios de diálogo y aprendizaje entre pares con el propósito de fortalecer la reflexión aplicada y la toma de decisiones en las instituciones de banca de desarrollo de América Latina y el Caribe (ALC). En este marco, los webinars del año se orientaron a generar análisis técnico sobre tendencias macroeconómicas y financieras relevantes para la



banca de desarrollo, promover el intercambio de experiencias innovadoras y con potencial de replicabilidad, traducir agendas globales, como la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4), en implicaciones operativas, y fortalecer una comunidad regional de especialistas y tomadores de decisión.

Los cuatro webinars se desarrollaron bajo una metodología común que combinó un formato virtual sincrónico, mediante la plataforma Zoom de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), paneles técnicos con especialistas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de las Naciones Unidas (CEPAL), bancos de desarrollo de la región y organismos internacionales vinculados a temas de desarrollo y sostenibilidad. La dinámica incorporó moderación especializada, espacios de intercambio con los participantes y un proceso de sistematización posterior, mediante resúmenes ejecutivos y envío de documentación relacionada a las actividades.

A partir de este marco, se presenta a continuación la síntesis de los cuatro espacios de diálogo técnico desarrollados en 2025. En cada caso se incluye el objetivo, los principales ejes de discusión, los mensajes más relevantes y las implicaciones para la banca de desarrollo, con el propósito de facilitar su consulta y destacar aportes concretos para la gestión y la toma de decisiones institucionales.

I. “Perspectivas Económicas 2025 para América Latina y el Caribe”



Fecha: enero de 2025

Participantes: 237

Moderación: Jesús Gutiérrez (Consultor BID–ALIDE)

Panelistas

- Jesús Gutiérrez. Consultor BID–ALIDE (Moderador)
- Romy Calderón. Jefe de Estudios Económicos e Información, ALIDE (Apertura)
- Esteban Pérez Caldentey. Jefe de la Unidad de Financiamiento para el Desarrollo, CEPAL
- Elijah Oliveros. Economista en Jefe para Mercados Emergentes, S&P Global Ratings
- María Carmen Fernández. Especialista Líder de Mercados Financieros, BID



Objetivo

Brindar a las instituciones de banca de desarrollo un diagnóstico macroeconómico integral del entorno global y regional para 2025, con énfasis en los riesgos sistémicos, las restricciones fiscales y financieras, y las implicaciones para el rol contra cíclico, catalítico y estratégico de la banca pública de desarrollo.

Ejes de discusión

- Evolución y perspectivas del crecimiento económico global.
- Dinámica de inflación, tasas de interés y condiciones financieras internacionales.
- Desempeño macroeconómico de América Latina y el Caribe en un contexto de bajo crecimiento potencial.
- Espacio fiscal, sostenibilidad de la deuda y restricciones presupuestarias.
- Rol de la banca de desarrollo frente a shocks externos, volatilidad financiera y brechas estructurales.

Principales mensajes

El webinar destacó un escenario de crecimiento global moderado y heterogéneo, con mayor resiliencia en economías avanzadas que en economías emergentes, aunque con riesgos relevantes asociados a tensiones geopolíticas y condiciones financieras. Para América Latina y el Caribe (ALC), se subrayó que el bajo crecimiento estructural limita la generación de ingresos fiscales y, junto con el aumento del servicio de la deuda y de los pagos de intereses, reduce el margen de maniobra para políticas públicas expansivas. Asimismo, se señaló que, si bien las remesas continúan cumpliendo un rol estabilizador en algunos países, no sustituyen la inversión productiva, y que la convergencia de la inflación abre espacios graduales para una flexibilización monetaria, aunque persisten riesgos por volatilidad cambiaria.

En conjunto, estos mensajes permitieron consolidar un entendimiento común del contexto macroeconómico de 2025 entre las instituciones participantes, aportando

insumos para la planificación estratégica, la priorización sectorial y el diseño de instrumentos financieros de largo plazo.

Implicaciones para la banca de desarrollo

- Reforzar el rol contra cíclico mediante financiamiento de largo plazo y mecanismos de mitigación de riesgos.
- Priorizar la inversión productiva y la transformación estructural frente al financiamiento de corto plazo.
- Fortalecer la coordinación con políticas fiscales, productivas y climáticas.
- Avanzar hacia una banca de desarrollo más estratégica, selectiva y orientada al impacto, capaz de operar bajo restricciones fiscales y financieras crecientes.

II. “Smart Development Banks”



Fecha: marzo de 2025

Participantes: 122

Panelistas

- Jesús Gutiérrez. Consultor BID–ALIDE (Moderador)
- Eduardo Fernández-Arias. Economista e Investigador Visitante, Universidad de Pekín
- Esteban Pérez Caldentey. Jefe de la Unidad de Financiamiento para el Desarrollo, CEPAL
- Mario Vergara Talamantes. Profesor Investigador, Tecnológico de Monterrey
- Lavinia de Barros de Castro. Asesora de Presidencia, BNDES (Brasil)
- Jesús Chumacero. Gerente de Asistencia Técnica e Innovación Productiva, BDP (Bolivia)
- Marco Llinás. Director de Desarrollo Productivo y Empresarial, CEPAL
- Romy Calderón. Jefe de Estudios Económicos e Información, ALIDE



Objetivo

Analizar el concepto de *Smart Development Banks* y su aplicabilidad en América Latina y el Caribe, enfatizando la función de la banca de desarrollo como generadora de inteligencia económica, aprendizaje institucional y descubrimiento productivo.

Ejes de discusión

- Limitaciones del enfoque tradicional basado exclusivamente en fallas de mercado.
- Rol de la banca de desarrollo en la identificación de sectores emergentes y oportunidades productivas.
- Generación de información como bien público.
- Requerimientos institucionales, financieros y de gobernanza para operar como banco inteligente.

Principales mensajes

El intercambio subrayó que el proceso de otorgamiento de crédito puede, y debe, convertirse en una fuente de aprendizaje sobre fallas productivas y regulatorias. En este sentido, se destacó que los bancos de desarrollo de primer piso, así como los modelos híbridos, suelen contar con ventajas para generar inteligencia de mercado a partir de su cercanía operativa con los sectores y territorios. También se enfatizó que la disponibilidad de información territorial, sectorial y productiva mejora la calidad de la intervención pública y permite afinar el diseño de instrumentos. Finalmente, se señaló que la función de inteligencia requiere respaldo fiscal, tolerancia al riesgo y métricas de impacto diferenciadas, acordes con un mandato orientado a aprendizaje e innovación.

Implicancias para la banca de desarrollo

El enfoque de banca inteligente plantea la necesidad de fortalecer capacidades analíticas internas e integrar de manera más sistemática datos, tecnología y financiamiento. Esto supone también revisar marcos regulatorios y esquemas de evaluación de desempeño para habilitar un rol más activo en la generación de inteligencia económica y su

alineamiento con la política pública. Las experiencias presentadas por bancos de la región mostraron que esta evolución es factible y ya se está materializando en prácticas concretas.

III. “¿Qué significa la FfD4 para la Banca de Desarrollo y la Banca Multilateral?”



Fecha: agosto de 2025

Participantes: 140

Participantes institucionales y panelistas

- Jesús Gutiérrez. Consultor BID–ALIDE (Moderador)
- Juan Martínez Álvarez. Especialista Sénior de Mercados Financieros, BID
- Esteban Pérez Caldentey. Jefe de la Unidad de Financiamiento para el Desarrollo, CEPAL
- Claudia Gutiérrez Cárdenas. Jefa de Cooperación y Relaciones Internacionales, Bancóldex (Colombia)
- Romy Calderón. Jefe del Programa de Estudios Económicos e Información, ALIDE



Objetivo del evento

Analizar los compromisos derivados de la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4) y su traducción operativa para la banca de desarrollo nacional y multilateral.

Ejes de discusión

- Reconocimiento del rol central de los bancos de desarrollo en la arquitectura financiera internacional.
- Cooperación estructurada entre banca nacional, subregional y multilateral.
- Escalamiento del financiamiento sostenible y uso de instrumentos innovadores.

Principales mensajes y aportes técnicos

Se destacó que el Compromiso de Sevilla posiciona a los bancos de desarrollo como actores clave para contribuir al cierre de la brecha de financiamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En ese marco, se planteó la necesidad de ampliar de manera sustantiva, incluso triplicar, la capacidad de financiamiento de estas instituciones sin comprometer su sostenibilidad financiera. Asimismo, se subrayó que mecanismos como el blended finance, las garantías y las plataformas conjuntas son instrumentos centrales para movilizar capital privado y escalar el financiamiento sostenible.

Implicancias para la banca de desarrollo

En términos de implicancias para la banca de desarrollo, el diálogo sobre la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4) aportó una base común para incorporar sus compromisos en la planificación estratégica institucional. Esto refuerza la necesidad de profundizar la cooperación entre bancos nacionales y multilaterales, alinear prioridades y líneas de acción con las agendas globales de desarrollo sostenible, e innovar tanto en instrumentos financieros como en mecanismos de gestión de riesgos. En conjunto, estas orientaciones reflejan que la FfD4 redefine el rol de la banca

de desarrollo como un pilar del sistema financiero internacional orientado al desarrollo sostenible.

IV. “Innovaciones al servicio de la sostenibilidad e inclusión financiera”



Fecha: diciembre de 2025

Participantes: 367

Participantes institucionales y panelistas

- Jesús Gutiérrez. Consultor BID–ALIDE (Moderador)
- Nataly Lago. Economista, Programa de Estudios Económicos e Información, ALIDE
- Esteban Pérez Caldentey. Jefe de la Unidad de Financiamiento para el Desarrollo, CEPAL
- Romy Calderón. Jefe del Programa de Estudios Económicos e Información, ALIDE
- Maurício dos Santos Neves. Jefe del Departamento de Innovación y Estrategia Industrial, BNDES (Brasil)
- Vanessa Mesquita. Gerente del Departamento de Medio Ambiente, BNDES (Brasil)
- Luísa Lembi. Analista de Desarrollo, BDMG (Brasil)
- María Fernanda Guerra. Directora de Información, FINAGRO (Colombia)
- Roger Bojaca. Especialista en Innovación y Transformación Digital, FINAGRO (Colombia)
- Fredy Yair Montes Rivera. Director de Desarrollo y Promoción de Productos y Servicios, FIRA (México)
- Carlos Ernesto Rodríguez Gómez. Director General Adjunto de Inteligencia Sectorial, FIRA (México)
- Jesús Chumacero Siles. Gerente de Asistencia Técnica e Innovación Productiva, BDP (Bolivia)
- Verónica Ruiz. Jefa del Departamento de Formulación de Proyectos, BCIE



Objetivo del evento

Difundir y analizar las experiencias ganadoras de los Premios ALIDE 2025, con el fin de identificar modelos de innovación replicables en materia de digitalización, sostenibilidad ambiental, acción climática e inclusión financiera, y extraer lecciones operativas para la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe.

Ejes de discusión

- Innovación productiva y transformación digital como habilitadores de impacto.
- Financiamiento climático, instrumentos verdes y soluciones basadas en naturaleza.
- Inclusión social, desarrollo territorial y reducción de brechas estructurales.
- Replicabilidad de modelos, escalabilidad y condiciones institucionales de éxito.

Principales experiencias presentadas



- **Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES – Brasil)**

Expositores: Mauricio dos Santos Neves y Vanessa Mesquita

El BNDES presentó dos iniciativas complementarias que reflejan una estrategia integral de innovación y sostenibilidad.

- **Programa “Mais Inovação”:** Se expuso como una línea de financiamiento orientada a apoyar proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), plantas pioneras y procesos de digitalización industrial. El programa combina instrumentos financieros diferenciados, esquemas de tasas ajustadas por riesgo tecnológico y alianzas con el ecosistema de innovación, permitiendo ampliar el acceso al financiamiento para proyectos de alto riesgo, pero alto impacto productivo.
- **Iniciativa “BNDES Azul”:** Vanessa Mesquita presentó este programa como un enfoque pionero de financiamiento azul, orientado a la protección de ecosistemas

marinos y costeros, la economía azul y la planificación espacial marina. Se destacó el uso de esquemas de *blended finance* y la articulación entre sector público, privado y sociedad civil.

Principales aportes técnicos: El caso del BNDES evidenció cómo un banco de desarrollo puede estructurar portafolios diferenciados que integran innovación tecnológica, sostenibilidad ambiental y escalamiento productivo.



- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG – Brasil)

Expositora: Luísa Lembi

El BDMG presentó la experiencia “**LabAgroMinas**”, concebida como una plataforma de innovación para el sector agropecuario sostenible. La iniciativa articula financiamiento, asistencia técnica y generación de datos productivos en alianza con centros de investigación como Embrapa Cerrados.

Se destacó el desarrollo de un **Fondo de Mitigación de Riesgos para la Agricultura Regenerativa**, diseñado para reducir la percepción de riesgo y facilitar el acceso al crédito para pequeños y medianos productores.

Principales aportes técnicos: El modelo demuestra cómo la banca de desarrollo subnacional puede catalizar innovación agropecuaria mediante esquemas de laboratorio, datos y financiamiento adaptado.



- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO – Colombia)

Expositores: María Fernanda Guerra y Roger Bojaca

FINAGRO presentó la “**Plataforma Decisión**”, una solución digital orientada a fortalecer la originación, evaluación y gestión del crédito agropecuario. La plataforma integra información productiva, climática y financiera para mejorar la toma de decisiones, ampliar la inclusión financiera rural y reducir costos operativos.

Se resaltó que la plataforma ha permitido estandarizar procesos, mejorar la bancarización del sector rural y generar inteligencia sectorial como insumo para políticas públicas.

Principales aportes técnicos: La experiencia evidenció el valor de las soluciones digitales como bienes públicos que fortalecen la productividad, la sostenibilidad y la inclusión financiera.



- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA – México)

Expositores: Fredy Yair Montes Rivera y Carlos Ernesto Rodríguez Gómez

FIRA presentó dos iniciativas complementarias:

- **Plataforma de Asesoría Técnica (PAT):** Diseñada para brindar acompañamiento digital a productores agropecuarios, incluso en contextos de baja conectividad. La PAT integra información productiva, climática y financiera para mejorar la productividad y la resiliencia.
- **Bono Azul – Pesca y Acuicultura:** Se expuso como una experiencia pionera de financiamiento temático orientado a la sostenibilidad de actividades pesqueras y acuícolas, alineada con estándares internacionales.

Principales aportes técnicos: FIRA mostró cómo la combinación de asistencia técnica, plataformas digitales e instrumentos financieros temáticos puede generar impacto ambiental y productivo simultáneamente.



➤ **Banco de Desarrollo Productivo (BDP – Bolivia)**

Expositor: Jesús Chumacero Siles

El BDP presentó el **Sistema Agroclimático SAC-BDP**, una herramienta que integra geomática, teledetección y análisis territorial para apoyar la toma de decisiones productivas y financieras en el sector agropecuario.

Se destacó que el sistema no solo mejora la gestión de riesgos climáticos, sino que también genera servicios de información que pueden ser utilizados por otras instituciones, fortaleciendo la sostenibilidad financiera del modelo.

Principales aportes técnicos: El caso del BDP evidenció el potencial de la banca de desarrollo para generar inteligencia climática como bien público.



➤ **Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)**

Expositora: Verónica Ruiz

El BCIE presentó la iniciativa **“Acción Climática SICA”**, orientada a financiar proyectos regionales de adaptación y mitigación climática en los países del Sistema de Integración Centroamericana.

Se resaltó la importancia del enfoque regional, la coordinación multinacional y la alineación con agendas climáticas internacionales.

Principales aportes técnicos: El BCIE mostró el valor agregado de los bancos subregionales para escalar impacto climático a través de enfoques coordinados.

Conclusiones

En conjunto, los cuatro espacios de diálogo técnico realizados en 2025 consolidaron a la Comunidad de Práctica como un ámbito regional de referencia para el aprendizaje entre pares y la discusión aplicada sobre el rol de la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. El ciclo permitió articular una lectura compartida del contexto macroeconómico y de sus restricciones para la acción pública, avanzar en enfoques institucionales más sofisticados, como el de smart development banks, y traducir compromisos globales, en particular los derivados de la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el

Desarrollo (FfD4), en orientaciones operativas para la planificación estratégica, la cooperación y la innovación en instrumentos. Asimismo, la difusión de experiencias concretas en sostenibilidad, inclusión y transformación digital evidenció la existencia de soluciones replicables y condiciones de éxito, reforzando la relevancia de integrar datos, capacidades analíticas, alianzas y gestión de riesgos para escalar impactos. Estas conclusiones sirven como base para la sección siguiente, dedicada a la gestión de conocimiento y recursos técnicos, donde se describen los mecanismos de curaduría y acceso a contenidos, evidencia y herramientas disponibles para los miembros de la comunidad.

4. Gestión de conocimiento y recursos técnicos

Esta sección presenta cómo la Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo transforma el intercambio y la información disponible en insumos útiles para las instituciones miembro, mediante procesos de sistematización y provisión de recursos técnicos. Se describe el conjunto de productos que complementa los espacios de diálogo, facilitando el acceso oportuno a información confiable y consolidando una base documental que respalda el trabajo cotidiano de la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe (ALC).



En particular, se expone la curaduría y disponibilidad de documentos técnicos, estudios y publicaciones; el seguimiento de noticias relevantes vinculadas a las instituciones miembro y a tendencias del sector; la elaboración y distribución del boletín mensual como herramienta de síntesis y orientación; y el acceso a bases de datos para análisis comparado, incluyendo información financiera y conjuntos temáticos asociados a desarrollo sostenible. En su conjunto, estos recursos fortalecen la función de gestión del conocimiento de la comunidad y contribuyen a una agenda de aprendizaje aplicado basada en evidencia.

I. Documentos técnicos, estudios y publicaciones

El objetivo de la sección de documentos de la comunidad es facilitar el acceso a materiales relevantes y de calidad, seleccionados por su pertinencia para la agenda de la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe (ALC), con énfasis en desarrollo sostenible, innovación financiera, fortalecimiento institucional, medición de resultados y enfoques de política e instrumentos.

Hasta 2025, se publicaron 138 documentos en la plataforma, integrando estudios, notas técnicas, publicaciones institucionales y otros recursos elaborados por organismos especializados y por instituciones de banca de desarrollo. Se incluye además un documento técnico propio publicado



en 2025 sobre Smart Development Banks en ALC, que sistematiza conceptos y mensajes discutidos en la comunidad y contribuye a orientar la reflexión sobre capacidades analíticas, generación de inteligencia económica y su vinculación con el diseño de instrumentos y políticas desde la banca de desarrollo de la región.

La selección de los documentos prioriza aquellos que aportan evidencia, marcos analíticos y lecciones operativas, y busca asegurar que los materiales sean útiles para distintos perfiles institucionales. En la práctica, el repositorio opera como una base de consulta que complementa los espacios de diálogo, permite profundizar contenidos tratados en los encuentros, y apoya la identificación de enfoques replicables a partir de experiencias y aprendizajes sistematizados.

II. Noticias relevantes de la banca de desarrollo y de instituciones miembro



La selección de noticias de la Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo busca mantener a los miembros informados sobre desarrollos recientes del sector y sobre la actividad de las instituciones participantes, facilitando el seguimiento oportuno de tendencias, decisiones y debates emergentes en América Latina y el Caribe (ALC). Este componente apunta a reducir el tiempo de búsqueda de información, ofrecer una visión más ordenada del contexto y vincular la discusión técnica con la evolución de iniciativas, instrumentos y prioridades institucionales.

Hasta 2025 se publicaron 316 noticias vinculadas a las instituciones miembro y a temas relevantes para la banca de desarrollo. La selección se orientó a destacar anuncios institucionales, lanzamientos de productos y programas, innovaciones operativas, avances en sostenibilidad e inclusión, nuevas alianzas, resultados relevantes y señales del entorno macroeconómico y financiero con implicaciones para el financiamiento del desarrollo. En conjunto, este flujo de noticias funcionó como un mecanismo de seguimiento sectorial que complementa el repositorio documental y los espacios de diálogo, aportando insumos para comparar experiencias, identificar prácticas emergentes y comprender tendencias regionales.

III. Bases de datos

El acceso a bases de datos y herramientas de evidencia constituye un componente central de la Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo, al permitir que el intercambio técnico y la discusión sobre políticas e instrumentos se apoyen en información comparable y verificable. Este componente busca facilitar diagnósticos, análisis de desempeño y ejercicios de referencia entre instituciones, fortaleciendo la toma de decisiones basada en datos en América Latina y el Caribe (ALC).



En 2025, la comunidad puso a disposición dos recursos relevantes. En primer lugar, la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) publicó una base de datos con información financiera de Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD) de ALC, con datos a 2024, que ofrece insumos para análisis comparativos de estados financieros y tendencias. En segundo lugar, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de las Naciones Unidas (CEPAL) disponibilizó una base de datos y un estudio sobre las acciones de la banca de desarrollo durante la crisis sanitaria, aportando evidencia para comprender respuestas institucionales, mecanismos desplegados y lecciones para la resiliencia y la gestión de shocks.

Estos recursos se encuentran disponibles en la plataforma en formato de dashboards desarrollados en Power BI, lo que facilita la exploración interactiva de indicadores y comparaciones. Adicionalmente, los miembros pueden solicitar el acceso para consulta de las bases en formato panel, de acuerdo con los mecanismos definidos por la coordinación de la comunidad.

En conjunto, estas herramientas fortalecen la capacidad analítica de la comunidad, complementan el repositorio documental y los espacios de diálogo, y contribuyen a una agenda de aprendizaje aplicado orientada a mejorar el diseño de estrategias, instrumentos y mecanismos de gestión de riesgos en la banca de desarrollo de ALC.

IV. Boletín de la comunidad

El boletín mensual de la Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo es el principal instrumento de comunicación periódica con los miembros y cumple una función de síntesis y orientación. Su objetivo es facilitar una visión integrada de la actividad reciente de la comunidad, destacando los recursos disponibles en la plataforma y anticipando oportunidades de participación, tanto en eventos organizados por la comunidad como en iniciativas relevantes de las instituciones miembro.



Durante 2025 se elaboraron y distribuyeron 12 boletines mensuales. En términos de contenido, el boletín consolida en un solo formato la información más importante del periodo, incluyendo un resumen de actividades realizadas, enlaces a materiales y documentos compartidos, noticias seleccionadas del sector y una agenda de próximos encuentros. De este modo, el boletín contribuye a sostener la continuidad del intercambio técnico, a ampliar el uso de los recursos publicados y a reforzar la conexión entre los distintos componentes de la comunidad, apoyando la participación y la circulación de conocimiento entre instituciones de banca de desarrollo de América Latina y el Caribe (ALC).

5. Principales aprendizajes y lecciones del año

La experiencia de 2025 muestra que la Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de las Naciones Unidas (CEPAL) aporta mayor valor cuando combina diálogo técnico, sistematización y recursos permanentes de consulta. A partir de las actividades y productos desarrollados, se identifican los siguientes aprendizajes y lecciones.

- El diálogo técnico funciona mejor cuando está orientado a implicancias operativas. Los espacios de aprendizaje entre pares fueron más útiles cuando conectaron tendencias (macro, geopolítica, agendas globales) con decisiones concretas de planificación, priorización sectorial, instrumentos y gestión de riesgos.
- La replicabilidad es un criterio práctico para escalar innovaciones. La revisión de experiencias institucionales, en particular en sostenibilidad, inclusión y transformación digital, permitió identificar condiciones de éxito transferibles, como alianzas, capacidades internas, disponibilidad de datos e incentivos adecuados.
- La banca de desarrollo requiere fortalecer capacidades de inteligencia, datos y evaluación. El enfoque de Smart Development Banks reforzó la importancia de integrar análisis, información territorial y sectorial, tecnología y financiamiento, además de contar con marcos de desempeño y métricas de impacto coherentes con mandatos de aprendizaje e innovación.
- La discusión sobre la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4) y el Compromiso de Sevilla contribuyó a clarificar implicancias para cooperación entre bancos, escalamiento del financiamiento sostenible e innovación de instrumentos, facilitando una lectura compartida para la planificación.

- La publicación de documentos, noticias, boletines y bases de datos permitió extender la vida útil de los contenidos y apoyar la consulta posterior, mejorando la continuidad entre eventos, materiales y oportunidades de participación.
- Resúmenes ejecutivos, documentación asociada y estadísticas de participación fortalecieron la trazabilidad de los resultados y facilitaron la reutilización de mensajes y lecciones por parte de las instituciones miembro.

Esta memoria evidencia la relevancia de contar con un espacio regional que articule intercambio técnico, evidencia y recursos de consulta para fortalecer el rol estratégico de la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. Al sistematizar el trabajo realizado, busca constituirse en una referencia práctica para las instituciones miembro, poniendo a disposición mensajes, insumos y experiencias aplicables que apoyen la toma de decisiones, el fortalecimiento de capacidades y una acción más efectiva y coordinada frente a los desafíos del desarrollo sostenible.

