

2025

MEMORIA ANUAL
ANNUAL REPORT



ALIDE 



2025
MEMORIA ANUAL
ANNUAL REPORT



Contenido

Content

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| MENSAJE DEL PRESIDENTE | 6 |
| <i>MESSAGE FROM THE PRESIDENT</i> | |
| TEMA DEL AÑO | 12 |
| <i>THEME OF THE YEAR</i> | |
| RESUMEN DE LAS ACCIONES | 14 |
| <i>SUMMARY OF ACTIVITIES</i> | |

1

pag 24

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LA BANCA DE DESARROLLO

STRENGTHENING THE CAPACITIES OF DEVELOPMENT BANKING

| | | | |
|--|----|---|-----|
| 1.1 Foros internacionales y reuniones | 26 | 1.3 Estudios, investigaciones y plataformas de conocimiento | 71 |
| <i>International Forums and Meetings</i> | | <i>Studies, Research, and Knowledge Platforms</i> | |
| a. 55 Asamblea General | 26 | 1.4 Capacitación | 89 |
| <i>55th General Assembly</i> | | <i>Training</i> | |
| b. Comités técnicos | 34 | 1.5 Diplomado en Banca y Finanzas para el Desarrollo Sostenible | 98 |
| <i>Technical Committees</i> | | <i>Diploma Program in Banking and Finance for Sustainable Development</i> | |
| c. Foros y reuniones | 40 | 1.6 Asistencia técnica y pasantías | 101 |
| <i>Forums and Meetings</i> | | <i>Technical Assistance and Internships</i> | |
| 1.2 Impulsando las mejores prácticas financieras y de gestión | 55 | 1.7 Gestión del conocimiento | 106 |
| <i>Promoting Best Practices in Finance and Management</i> | | <i>Knowledge Management</i> | |
| Premios ALIDE 2025 | 56 | 1.8 Comunicación y difusión de información | 108 |
| <i>ALIDE Awards 2025</i> | | <i>Communication and Information Dissemination</i> | |
| Banco del Año 2025 | 68 | | |
| <i>Bank of the Year 2025</i> | | | |

2

pag 114

PROMOVEMOS LA COOPERACIÓN

PROMOTING COOPERATION

| | | | |
|---|-----|---|-----|
| 2.1 Convenios y actividades de cooperación | 116 | 2.4 Participación en reuniones y foros internacionales | 136 |
| <i>Cooperation Agreements and Activities</i> | | <i>Participation in International Meetings and Forums</i> | |
| 2.2 Secretaría de la WFDFI | 129 | 2.5 Presentación de ponencias y participación en paneles | 139 |
| <i>Secretariat of the WFDFI</i> | | <i>Presentations and Participation in Panels</i> | |
| 2.3 Tecnología al servicio de nuestras reuniones bilaterales de negocios y cooperación | 134 | | |
| <i>Technology Supporting Our Bilateral Business and Cooperation Meetings</i> | | | |

3

pag 146

NUESTRA INSTITUCIONALIDAD

OUR INSTITUTIONAL FRAMEWORK

| | | | |
|----------------------------------|-----|--------------------------------------|-----|
| 3.1 Asamblea General 2025 | 148 | 3.4 Nuevos miembros | 162 |
| <i>2025 General Assembly</i> | | <i>New Members</i> | |
| 3.2 Consejo Directivo | 152 | 3.5 Entidades miembros | 164 |
| <i>Board of Directors</i> | | <i>Member Institutions</i> | |
| 3.3 Consejo Consultivo | 156 | 3.6 Gestiones institucionales | 173 |
| <i>Advisory Council</i> | | <i>Institutional Engagements</i> | |

4

pag 176

NUESTRAS FINANZAS 2025 (Presentación y EEFF)

OUR 2025 FINANCES (PRESENTATION AND FINANCIAL STATEMENTS)



Mensaje del presidente

Message from the president

Durante el ejercicio 2025, ALIDE consolidó su posicionamiento institucional como actor regional de referencia, promoviendo el diálogo estratégico, la alineación de visiones y la representación colectiva de las instituciones financieras de desarrollo en espacios internacionales de alto nivel.

During fiscal year 2025, ALIDE strengthened its institutional positioning as a leading regional actor, promoting strategic dialogue, alignment of perspectives, and the collective representation of development finance institutions in high-level international forums.

El año 2025 se desarrolló en un entorno internacional marcado por elevados niveles de incertidumbre, persistentes tensiones geopolíticas, condiciones financieras internacionales restrictivas y la intensificación de los desafíos económicos, sociales y ambientales que afectan de manera estructural a América Latina y el Caribe. Este contexto complejo continuó incidiendo en las perspectivas de crecimiento, la estabilidad macroeconómica y la capacidad para movilizar recursos destinados al desarrollo sostenible de la región.

En este escenario, la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)

The year 2025 unfolded in an international environment marked by high levels of uncertainty, persistent geopolitical tensions, restrictive global financial conditions, and the intensification of economic, social, and environmental challenges that structurally affect Latin America and the Caribbean. This complex context continued to weigh on growth prospects, macroeconomic stability, and the capacity to mobilize resources for the region's sustainable development.

In this context, the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE) reaffirmed its institutional mandate in its role as a regional platform

reafirmó su mandato institucional en su rol de plataforma regional de articulación, cooperación técnica y generación de conocimiento, orientada al fortalecimiento de la banca de desarrollo y a la consolidación de su aporte al desarrollo sostenible, inclusivo y resiliente de los países miembros.

Durante el ejercicio 2025, ALIDE consolidó su posicionamiento institucional como actor regional de referencia, promoviendo el diálogo estratégico, la alineación de visiones y la representación colectiva de las instituciones financieras de desarrollo en espacios internacionales de alto nivel. La acción institucional estuvo orientada a fortalecer el reconocimiento de la banca de desarrollo como un componente clave de la arquitectura financiera internacional, con énfasis en la movilización de financiamiento a largo plazo para el desarrollo productivo, la acción climática, la transformación estructural y la reducción de brechas territoriales y sociales.

Un hito relevante de la gestión anual fue la celebración de la 55.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE, realizada en Santo Domingo bajo el lema «*De la crisis global a la seguridad integral: Banca de Desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica*». Dicho espacio propició un intercambio estratégico de alto nivel entre las instituciones miembros y permitió avanzar en una agenda compartida orientada al fortalecimiento de la resiliencia económica, productiva y social de la región, en consonancia con los principios del desarrollo sostenible y las prioridades de política pública de los países.

Adicionalmente, la participación activa de ALIDE en foros multilaterales de relevancia, entre ellos la cumbre *Finance in Common* y la IV Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo (FfD4), contribuyó a visibilizar el papel de los bancos de desarrollo como socios estratégicos en la implementación de las agendas globales de desarrollo. En dichos espacios, se destacó su rol en

for coordination, technical cooperation, and knowledge generation, aimed at strengthening development banking and consolidating its contribution to the sustainable, inclusive, and resilient development of its member countries.

During fiscal year 2025, ALIDE strengthened its institutional positioning as a leading regional actor, promoting strategic dialogue, alignment of perspectives, and the collective representation of development finance institutions in high-level international forums. Institutional action was aimed at strengthening the recognition of development banking as a key component of the international financial architecture, with an emphasis on mobilizing long-term financing for productive development, climate action, structural transformation, and the reduction of territorial and social gaps.

A key milestone of the year was the 55th Ordinary Meeting of the General Assembly of ALIDE, held in Santo Domingo under the theme "From Global Crisis to Comprehensive Security: Development Banking, Forging the Future of Latin America." This event fostered high-level strategic dialogue among member institutions and advanced a shared agenda aimed at strengthening the region's economic, productive, and social resilience, in line with the principles of sustainable development and countries' public policy priorities.

Additionally, the active participation of ALIDE in key multilateral forums, including the Finance in Common Summit and the Fourth International Conference on Financing for Development (FfD4), helped raise the visibility of development banks as strategic partners in the implementation of global development agendas. In these forums, their role was underscored in priority areas such as climate finance, the transition toward low-carbon, resilient, and inclusive economies, the strengthening of institutional capacities, and alignment with international sustainability frameworks.

ámbitos prioritarios como el financiamiento climático, la transición hacia economías bajas en carbono, resilientes e inclusivas, el fortalecimiento de las capacidades institucionales y la alineación con marcos internacionales de sostenibilidad.

El fortalecimiento de capacidades constituyó un eje transversal de la acción institucional. A lo largo de 2025, ALIDE desarrolló un total de 47 actividades de formación y asistencia técnica, entre cursos, seminarios, pasantías y webinarios, con la participación de alrededor de 3,000 funcionarios de instituciones financieras de desarrollo de la región. En este marco, se destacó el lanzamiento del Diplomado en Banca y Desarrollo, implementado en cooperación con la *Agence Française de Développement* (AFD), orientado al fortalecimiento de competencias en finanzas sostenibles, innovación, gestión de riesgos y alineación con estándares internacionales.

De manera complementaria, los comités técnicos de medio ambiente, micro, pequeñas y medianas empresas (mi-pymes), sector agrario, infraestructura y vivienda sostenible impulsaron una agenda de trabajo sustantiva basada en prioridades comunes. Estas instancias promovieron el intercambio de buenas prácticas, el desarrollo de soluciones financieras innovadoras y la generación de insumos técnicos destinados a apoyar los procesos de toma de decisiones de las instituciones miembros, con un enfoque centrado en el impacto y los resultados.

En el ámbito de la generación y difusión de conocimiento, ALIDE continuó fortaleciendo su rol como *think tank* regional de la banca de desarrollo. Durante el año, se elaboraron y publicaron estudios estratégicos sobre seguridad integral, financiamiento climático y prioridades emergentes de las instituciones financieras públicas de la región. Asimismo, se consolidaron plataformas de

Capacity building was a cross-cutting pillar of institutional action. Throughout 2025, ALIDE delivered a total of 47 training and technical assistance activities—including courses, seminars, internships, and webinars—with the participation of approximately 3,000 officials from development finance institutions across the region. Within this framework, the launch of the Diploma Program in Banking and Development stood out, implemented in cooperation with the Agence Française de Développement (AFD), aimed at strengthening competencies in sustainable finance, innovation, risk management, and alignment with international standards.

In addition, the technical committees on environment, micro, small, and medium-sized enterprises (MSMEs), the agricultural sector, infrastructure, and sustainable housing advanced a substantive work agenda based on shared priorities. These bodies promoted the exchange of best practices, the development of innovative financial solutions, and the generation of technical inputs aimed at supporting member institutions' decision-making processes, with a focus on impact and results.

In the area of knowledge generation and dissemination, ALIDE continued to strengthen its role as a regional think tank for development banking. During the year, strategic studies were prepared and published on comprehensive security, climate finance, and emerging priorities of public financial institutions in the region. Likewise, specialized information platforms were further consolidated, including the Banca & Desarrollo (Banking & Development) magazine, technical bulletins, and the Development Banking Hub—developed in collaboration with the Inter-American Development Bank (IDB) and the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)—as a space focused on digital transformation, sustainable infrastructure, and institutional learning.

información especializada, entre ellas la revista Banca & Desarrollo, los boletines técnicos y el Hub de Banca de Desarrollo —desarrollado en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)— como un espacio orientado a la transformación digital, la infraestructura sostenible y el aprendizaje institucional.

Los Premios ALIDE 2025 reconocieron iniciativas destacadas de las instituciones miembros en áreas como la digitalización, la inclusión financiera y el financiamiento sostenible, contribuyendo a la identificación, sistematización y difusión de experiencias con alto potencial de impacto económico, social y ambiental.

De cara a 2026, el escenario global continuará presentando desafíos significativos; sin embargo, también abre oportunidades para profundizar la cooperación regional, movilizar mayores recursos y fortalecer el posicionamiento internacional de la banca de desarrollo.

Los logros alcanzados durante este año son resultado del compromiso de nuestros miembros, de la colaboración con aliados estratégicos y del trabajo dedicado del equipo de ALIDE. Reafirmamos nuestra convicción de que, mediante una acción coordinada y una visión compartida, la banca de desarrollo continuará desempeñando un papel protagónico en la construcción de un futuro más justo, resiliente y sostenible para nuestra región.

Cordialmente,

Juan Cuattromo
Presidente de ALIDE

The ALIDE Awards 2025 recognized outstanding initiatives by member institutions in areas such as digitalization, financial inclusion, and sustainable finance, contributing to the identification, systematization, and dissemination of experiences with high potential for economic, social, and environmental impact.

Looking ahead to 2026, the global landscape will continue to present significant challenges; however, it also offers opportunities to deepen regional cooperation, mobilize greater resources, and strengthen the international positioning of development banking.

The achievements attained during the year are the result of the commitment of our members, collaboration with strategic partners, and the dedicated work of the ALIDE team. We reaffirm our conviction that, through coordinated action and a shared vision, development banking will continue to play a leading role in building a more equitable, resilient, and sustainable future for our region.

Sincerely,

Juan Cuattromo
President of ALIDE



ALIDE, la Comunidad de Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, agrupa a instituciones que gestionan

*ALIDE, the Development Banking Community of Latin America and
the Caribbean, brings together institutions that manage*

activos por
aproximadamente

US\$1 482
billones

*approximately
US\$1.482 trillion in
assets*

con un pasivo de

US\$1 339
billones

*with liabilities of
US\$1.339 trillion*

y un patrimonio que
supera los

US\$143
mil millones

*equity exceeding
US\$143 billion*

Su actividad se traduce en

Its operations are reflected in

una cartera de préstamos

US\$797
mil millones

*a loan portfolio of
US\$797 billion*

y en inversiones

US\$458
mil millones

*and investments totaling
US\$458 billion*

que en conjunto suman

US\$1 255
billones

which together amount to US\$1.255 trillion

**destinados principalmente a la financiación del desarrollo
productivo, social y sostenible de la región.**

primarily directed toward financing the region's productive, social, and sustainable development.

**Nuestro propósito fundamental es
cambiar la vida de la gente.**

Our fundamental purpose is to improve people's lives.

DE LA CRISIS GLOBAL A LA SEGURIDAD INTEGRAL: Banca de Desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica y el Caribe

*From Global Crisis to Comprehensive Security:
Development Banking, Forging the Future of
Latin America and the Caribbean*



Contribuyendo a la búsqueda de respuestas a las crisis actuales, así como de una visión transformadora de largo plazo que impulse cambios estructurales hacia modelos de desarrollo más resilientes, inclusivos y sostenibles.

Contributing to the search for responses to today's crises, as well as to a long-term transformative vision that drives structural changes toward more resilient, inclusive, and sustainable development models.

El entorno internacional continúa atravesando una etapa de transformaciones profundas marcadas por tensiones geopolíticas, fragmentación comercial, volatilidad financiera, crisis climática y crecientes brechas sociales. Estos factores han redefinido el concepto tradicional de estabilidad, ampliándolo hacia una visión de seguridad integral que abarca dimensiones económicas, alimentarias, energéticas, ambientales, tecnológicas y sociales. En América Latina y el Caribe, donde persisten desafíos estructurales en productividad, inversión e inclusión, este contexto exige respuestas coordinadas y estratégicas desde las instituciones financieras de desarrollo.

The international environment continues to undergo a period of profound transformations, marked by geopolitical tensions, trade fragmentation, financial volatility, the climate crisis, and widening social gaps. These factors have redefined the traditional concept of stability, broadening it into a vision of comprehensive security that encompasses economic, food, energy, environmental, technological, and social dimensions. In Latin America and the Caribbean, where structural challenges in productivity, investment, and inclusion persist, this context calls for coordinated and strategic responses from development finance institutions.

La región enfrenta una brecha significativa de financiamiento para impulsar la transición climática, fortalecer la resiliencia productiva y avanzar hacia modelos de desarrollo más inclusivos. La seguridad alimentaria, seguridad energética, el desarrollo tecnológico, la adaptación al cambio climático, la transformación digital y la integración regional se han convertido en prioridades impostergables. En este escenario, la banca de desarrollo no solo debe mantener su capacidad contracíclica, sino evolucionar hacia un rol catalítico que articule recursos públicos y privados, reduzca riesgos, promueva instrumentos innovadores y movilice capital hacia sectores estratégicos con alto impacto económico y social.

En línea con los consensos regionales recientes, la acción de la banca de desarrollo debe orientarse a consolidar mecanismos de cooperación, fortalecer la arquitectura financiera regional y promover soluciones conjuntas frente a riesgos globales compartidos. Esto implica avanzar en esquemas de financiamiento sostenibles, impulsar fondos de respuesta ante desastres, ampliar las garantías para sectores productivos y fomentar instrumentos que promuevan la equidad de género y la inclusión financiera, y en general aliadas con las iniciativas globales y regionales.

Para ALIDE y sus miembros, el tránsito de la crisis global hacia una agenda de seguridad integral representa una oportunidad para reafirmar su liderazgo regional. A través del intercambio de conocimientos, el desarrollo de capacidades técnicas y la innovación en productos financieros, la banca de desarrollo puede, y así se le está reconociendo, consolidarse como un actor estratégico en la transformación estructural de América Latina y el Caribe. Forjar el futuro de la región exige fortalecer la resiliencia económica, reducir vulnerabilidades y construir un crecimiento más productivo, sostenible e inclusivo, capaz de generar estabilidad y bienestar de largo plazo para sus sociedades.

The region faces a significant financing gap to drive the climate transition, strengthen productive resilience, and advance toward more inclusive development models. Food security, energy security, technological development, climate change adaptation, digital transformation, and regional integration have become urgent priorities. In this context, development banking must not only maintain its countercyclical capacity but also evolve toward a catalytic role that mobilizes public and private resources, mitigates risks, promotes innovative instruments, and channels capital toward strategic sectors with high economic and social impact.

In line with recent regional consensus, development banking action should be geared toward consolidating cooperation mechanisms, strengthening the regional financial architecture, and promoting joint solutions to shared global risks. This entails advancing sustainable financing schemes, promoting disaster response funds, expanding guarantees for productive sectors, and fostering instruments that support gender equity and financial inclusion, and, more broadly, aligning with global and regional initiatives.

For ALIDE and its members, the transition from a global crisis to a comprehensive security agenda represents an opportunity to reaffirm their regional leadership. Through knowledge sharing, the development of technical capacities, and innovation in financial products, development banking can—and is increasingly being recognized to—consolidate its role as a strategic actor in the structural transformation of Latin America and the Caribbean. Forging the future of the region requires strengthening economic resilience, reducing vulnerabilities, and building more productive, sustainable, and inclusive growth capable of delivering long-term stability and well-being for its societies.

Resumen de Acciones

Summary of Actions

Más de 58 años impulsando el desarrollo de América Latina y el Caribe, a través del intercambio de conocimientos, el fortalecimiento institucional y el crecimiento del ecosistema de instituciones financieras de desarrollo, en estrecha colaboración con nuestras entidades miembros.

For more than 58 years, advancing the development of Latin America and the Caribbean through knowledge sharing, institutional strengthening, and the growth of the development finance ecosystem, in close collaboration with our member institutions.

1

Reuniones e iniciativas conjuntas

Meetings and Joint Initiatives

ALIDE impulsó 17 reuniones internacionales de banca y finanzas para el desarrollo, orientadas al intercambio de conocimientos, fortalecimiento de capacidades y promoción de modelos innovadores de financiamiento, consolidando su rol como actor clave en la transformación económica y social de la región.

ALIDE led, co-organized, and collaborated in 17 international meetings on Development Banking and Finance. These forums enabled knowledge exchange, capacity building, and the promotion of new financing models, with the aim of strengthening development banking as a strategic actor in the region's economic and social transformation.

55.ª Asamblea General ALIDE

55.ª ALIDE General Assembly in the Dominican Republic

12 al 14 de mayo de 2025 | Santo Domingo | República Dominicana

May 12-14, 2025 | Santo Domingo | Dominican Republic

Se debatió sobre crisis global multidimensional, y como la banca de desarrollo puede contribuir a una estrategia de recuperación integral basada en un enfoque de seguridad múltiple que articule las dimensiones económica, social, ambiental, tecnológica y digital.

Discussions focused on the multidimensional global crisis and how development banking can contribute to a comprehensive recovery strategy based on a multi-dimensional security approach that integrates economic, social, environmental, technological, and digital dimensions.

Fue organizada por ALIDE y el Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola), con la colaboración del Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), S&P Global Market Intelligence y Texel Group.

It was organized by ALIDE and Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola), with the collaboration of Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX), the Inter-American Development Bank (IDB), S&P Global Market Intelligence, and Texel Group.

Participaron
attended

220

representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo y organismos internacionales

representatives from development banks, financial institutions, and international organizations participated

21

organizaciones de países de América Latina y el Caribe

organizations from Latin American and Caribbean countries

8

instituciones fuera de la región

institutions from outside the region

23

organismos internacionales

international organizations





Mesa Redonda de Economistas Jefe de Instituciones Financieras de Desarrollo

Roundtable of Chief Economists of Development Finance Institutions

«El Futuro de la Banca de Desarrollo: Aprovechando la Innovación para el Crecimiento Sostenible»

«The Future of Development Banking: Harnessing Innovation for Sustainable Growth»

27 de febrero de 2025

February 27, 2025

Organizada conjuntamente con la World Federation of Development Financing Institutions (WFDI)

Organized jointly with the World Federation of Development Financing Institutions (WFDI)

OBJETIVO

destacar la importancia y relevancia de la banca de desarrollo, a fin de generar ideas y recomendaciones estratégicas para fortalecer su rol.

OBJECTIVE

with the aim of highlighting the importance and relevance of development banking and generating strategic ideas and recommendations to strengthen its role.

73

asistentes
assistants

2

Comités técnicos

Technical Committees

Los Comités Técnicos de ALIDE constituyen un pilar fundamental para la generación de conocimiento aplicado, el intercambio de experiencias y la promoción de buenas prácticas entre las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe.

ALIDE's Technical Committees are a fundamental pillar for generating applied knowledge, fostering the exchange of experiences, and promoting best practices among development finance institutions in Latin America and the Caribbean.



A través de estos espacios especializados —en **financiamiento agrícola y rural, ambiental, infraestructura, vivienda y mipymes**—

Through these specialized platforms—focused on **agricultural and rural finance, environmental finance, infrastructure, housing, and MSMEs**—

la **Asociación impulsa lineamientos estratégicos** que fortalecen el rol de la banca de desarrollo en la atención de desafíos clave como:

the **Association advances strategic guidelines** that strengthen the role of development banking in addressing key challenges such as



inclusión financiera
financial inclusion



sostenibilidad
sustainability



transformación productiva
productive transformation



movilización de inversiones en la región.
and investment mobilization across the region



Durante 2025, los comités desarrollaron una **agenda activa** que combinó

During 2025, the committees carried out an **active agenda** that combined



webinars,
webinars,



seminarios internacionales,
international seminars,



workshops,
workshops,



estudios técnicos y pasantías
technical studies, and internships

en **colaboración** con organismos como **FIDA, GIZ y Banco Provincia**, entre otros.
in collaboration with organizations such as **IFAD, GIZ, and Banco Provincia**, among others.



Entre los principales temas abordados destacaron

Key topics addressed included



el financiamiento climático y las metas NDC 3.0

climate finance and NDC 3.0 targets



la inclusión financiera rural

rural financial inclusion



la digitalización e inteligencia artificial aplicada a las mipymes

digitalization and artificial intelligence applied to MSMEs



el desarrollo de instrumentos innovadores para el financiamiento agrícola.

as well as the development of innovative instruments for agricultural financing



Estas iniciativas no solo fortalecieron las capacidades técnicas de las instituciones miembros, sino que también promovieron la cooperación regional, la innovación financiera y la generación de soluciones con impacto económico, social y ambiental en la región.

These initiatives not only strengthened the technical capacities of member institutions, but also promoted regional cooperation, financial innovation, and the development of solutions with economic, social, and environmental impact across the region.

3

Actividades de transferencia de conocimiento

Knowledge Transfer Activities

ALIDE organizó **47** actividades de fortalecimiento de capacidades, incluyendo

ALIDE organized 47 capacity-building activities, including



CURSOS ONLINE

online courses



WEBINARIOS

webinars



TALLERES

workshops



PROGRAMAS ONLINE

online programs



CONGRESOS

conferences



SEMINARIOS

seminars

con la participación de **3045** participantes de **América Latina y el Caribe, Norteamérica, Asia, África y Europa.**

Estas actividades se llevaron a cabo en formatos presencial, digital e híbrido, abordando temas alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, como inclusión financiera, transformación digital, finanzas sostenibles, infraestructura sostenible y apoyo a las pymes, entre otros.

with the participation of 3,045 attendees from Latin America and the Caribbean, North America, Asia, Africa, and Europe.

These activities were carried out in in-person, digital, and hybrid formats, addressing topics aligned with the Sustainable Development Goals, such as financial inclusion, digital transformation, sustainable finance, sustainable infrastructure, and support for SMEs, among others.

4

Información sobre la banca de desarrollo

Development Banking Information



ALIDE elaboró **30 reportes de noticias** sobre la acción de los bancos de desarrollo, organismos multilaterales y entidades internacionales, los cuales fueron difundidos a través de sus plataformas web. El objetivo es ampliar y actualizar continuamente la información sobre las acciones impulsadas por la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe.

ALIDE prepared 30 news reports on the activities of development banks, multilateral organizations, and international institutions, which were disseminated through its web platforms. The objective is to continuously expand and update information on the initiatives carried out by development banking in Latin America and the Caribbean.



Además, se publicaron **43 boletines**, que incluyen las ediciones de ALIDE Noticias, E-Banca, el boletín de la Comunidad de Práctica, así como las versiones en inglés WFDFI News y E-News. También se editó y publicó la revista Banca & Desarrollo, cuatro ediciones en español y cuatro en inglés.

In addition, 43 bulletins were published, including ALIDE Noticias (ALIDE News), E-Banca (E-Banking), and the Community of Practice Bulletin, as well as the English-language versions WFDFI News and E-News. The Banca & Desarrollo magazine was also edited and published, with four issues in Spanish and four in English.

5

Estudios e investigaciones y Plataformas de conocimiento

Studies and Research, and Knowledge Platforms



Se pusieron a disposición de la banca de desarrollo **11** estudios y documentos técnicos, en español e inglés, entre los que destacan:

Eleven studies and technical documents were made available to development banking, in Spanish and English, among which the following stand out:



Camino a la Seguridad Integral: Banca de Desarrollo Forjando el Futuro de Latinoamérica

Path to Comprehensive Security: Development Banking, Forging the Future of Latin America.

Estudio principal presentado en el marco de la 55.ª Reunión Anual de ALIDE, examina las crisis multidimensionales que afectan al contexto global y a América Latina y el Caribe, las disrupciones productivas, el cambio climático, las tensiones geopolíticas y la transformación digital.

Main study presented at the 55th Annual Meeting of ALIDE, examines the multidimensional crises affecting the global context and Latin America and the Caribbean, including productive disruptions, climate change, geopolitical tensions, and digital transformation.



Financiación del desarrollo desde la perspectiva de las instituciones financieras públicas

Development Financing from the Perspective of Public Financial Institutions.

Esta publicación presenta un diagnóstico integral sobre los desafíos, oportunidades y nuevas prioridades de las instituciones financieras de desarrollo (IFD) de América Latina y el Caribe frente a un entorno cambiante y complejo.

This publication presents a comprehensive assessment of the challenges, opportunities, and emerging priorities facing development finance institutions (DFIs) in Latin America and the Caribbean in a changing and complex environment.



Las Tecnologías al Servicio de la Sostenibilidad y la Inclusión Financiera

Technologies in the Service of Sustainability and Financial Inclusion.

Reconoce las iniciativas más innovadoras de la banca de desarrollo en la región, premiadas en los Premios ALIDE 2025.

Recognizes the most innovative initiatives of development banking in the region, awarded at the ALIDE Awards 2025.



En plataformas de conocimiento destacan el Hub de Banca de Desarrollo de ALIDE reúne diversas plataformas especializadas que facilitan el acceso a información estratégica y el intercambio de conocimientos en áreas clave para la banca de desarrollo.

Within its knowledge platforms, the ALIDE Development Banking Hub brings together a range of specialized platforms that facilitate access to strategic information and knowledge exchange in key areas for development banking.



Comunidad de Práctica

Community of Practice

Desarrollado y coordinado de manera conjunta por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), como aliados estratégicos. En esta plataforma se han publicado

Developed and jointly coordinated by the Inter-American Development Bank (IDB) and the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) as strategic partners. This platform has published

26

boletines mensuales acerca de la actividad de la comunidad

monthly bulletins on community activities

138

documentos técnicos

technical documents

94

eventos, entre seminarios, webinars y reuniones

events have been held and shared, including seminars, webinars, and meetings

En 2025, se llevaron se realizaron cuatro seminarios webs para los miembros: «Perspectivas Económicas 2025 para América Latina y el Caribe», «Smart Development Banks», «¿Qué significa la FfD4 para la Banca de Desarrollo y la Banca Multilateral?» e «Innovaciones al servicio de la sostenibilidad e inclusión financiera».

In 2025, four webinars were held for members: "Economic Outlook 2025 for Latin America and the Caribbean," "Smart Development Banks," "What Does FfD4 Mean for Development Banking and Multilateral Banking?" and "Innovations in Support of Sustainability and Financial Inclusion."

Otras plataformas dentro del Hub incluyen: Grupo Regional de Infraestructura Sostenible; Proyectos LATAM y Banca Digital.

Other platforms within the Hub include the Regional Group on Sustainable Infrastructure, LATAM Projects, and Digital Banking.



1

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LA BANCA DE DESARROLLO

STRENGTHENING THE CAPACITIES OF
DEVELOPMENT BANKING

Como resultado del esfuerzo conjunto, la cooperación y la solidaridad de nuestros miembros, agencias y organismos de cooperación nacionales, regionales y multilaterales, podemos intercambiar buenas prácticas, realizar análisis e investigaciones y difundir información especializada. Asimismo, junto con aliados estratégicos, llevamos la voz y la posición de la banca de desarrollo a diversos foros internacionales.

As a result of the joint efforts, cooperation, and solidarity of our members, as well as national, regional, and multilateral agencies and institutions, we are able to exchange best practices, conduct analyses and research, and disseminate specialized information. In addition, together with our strategic partners, we bring the voice and perspective of development banking to various international forums.

1.1. Foros internacionales y reuniones

International Forums and Meetings

a. 55.^a Asamblea General de ALIDE

De la Crisis Global a la Seguridad Integral: Banca de Desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica y el Caribe

55.^a General Assembly of ALIDE

From Global Crisis to Comprehensive Security: Development Banking, Forging the Future of Latin America and the Caribbean

La quincuagésima quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) se celebró del 12 al 14 de mayo de 2025, en la ciudad de Santo Domingo, República Dominicana. Fue organizada por ALIDE y el Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola), con la colaboración del Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), S&P Global Market Intelligence y Texel Group.

El tema central de la Asamblea fue «De la crisis global a la seguridad integral: banca de desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica y el Caribe», con el objetivo de analizar cómo, frente a una crisis global multidimensional, la banca de desarrollo puede contribuir a una estrategia de recuperación integral basada en un enfoque de seguridad múltiple que articule las dimensiones económica, social, ambiental, tecnológica y digital.

The Fifty-Fifth Ordinary Meeting of the General Assembly of the Latin American Association of Development Financing Institutions was held from May 12 to 14, 2025, in Santo Domingo, Dominican Republic. It was organized by ALIDE and Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola), with the collaboration of Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX), the Inter-American Development Bank (IDB), S&P Global Market Intelligence, and Texel Group.

The central theme of the Assembly was “From Global Crisis to Comprehensive Security: Development Banking, Forging the Future of Latin America and the Caribbean,” with the aim of examining how, in the face of a multidimensional global crisis, development banking can contribute to a comprehensive recovery strategy based on a multidimensional security approach that integrates economic, social, environmental, technological, and digital dimensions. The discussions also addressed the role



Asimismo, se reflexionó sobre el rol de los países y de la cooperación regional e internacional para fortalecer la resiliencia, evaluar la capacidad del sistema financiero y de los bancos de desarrollo para financiar el desarrollo sostenible, y delinear acciones que permitan garantizar un crecimiento inclusivo, seguro y sostenible en el largo plazo en la región.

Durante la Asamblea también se abordaron asuntos institucionales de ALIDE, como la presentación de la Memoria Anual 2024, el Programa de Trabajo 2025-2026, el Presupuesto 2025 y la designación de la sede de la próxima Asamblea General, entre otros temas de interés.

Además, se celebró la Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE, presidida por Julissa Vásquez, secretaria general de BANDEX.

of countries and regional and international cooperation in strengthening the resilience, assessing the capacity of the financial system and development banks to finance sustainable development, and outlining actions to ensure inclusive, secure, and sustainable long-term growth in the region.

During the Assembly, institutional matters of ALIDE were also addressed, including the presentation of the 2024 Annual Report, the 2025-2026 Work Program, the 2025 Budget, and the designation of the host city for the next General Assembly, among other items of interest.

In addition, the Meeting of National Coordinators of ALIDE was held, chaired by Julissa Vásquez, Secretary General of BANDEX.

Temario de la Asamblea

Assembly Agenda

El Tema central fue “De la crisis global a la seguridad integral: banca de desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica y el Caribe”, y aborda en tres sesiones plenarias:

The central theme, “From Global Crisis to Comprehensive Security: Development Banking, Forging the Future of Latin America and the Caribbean,” was addressed through three plenary sessions: “Financial Strengthening in the Face of Global Critical Situations:



Fortalecimiento financiero ante situaciones críticas globales: estrategias para mitigar impactos en América Latina y el Caribe (ALC)

“Financial Strengthening in the Face of Global Critical Situations: Strategies to Mitigate Impacts in Latin America and the Caribbean (LAC)”



En camino hacia la seguridad energética regional: mecanismos innovadores para promover la inversión

“On the Path to Regional Energy Security: Innovative Mechanisms to Promote Investment”



Seguridad alimentaria y financiamiento de la agricultura: fortaleciendo la resiliencia mediante la innovación.

“Food Security and Agricultural Financing: Strengthening Resilience through Innovation.”

Además de las sesiones plenarias, se realizaron **19 paneles**, conferencias y presentaciones especiales sobre diversas temáticas, enriqueciendo el debate en torno al financiamiento del desarrollo económico, social y climático en la región.

In addition to the plenary sessions, 19 panels, conferences, and special presentations were held on a range of topics, enriching the discussion on financing economic, social, and climate development in the region.

Programa completo

Full program available here.



Participantes

Participants



Se registraron **220** representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes asistieron en calidad de delegados, observadores e invitados:

A total of 220 representatives from development banks and development finance institutions, as well as international organizations, participated as delegates, observers, and guests:

143

pertenecían a instituciones de **21** países de América Latina y el Caribe.

were affiliated with institutions from 21 countries in Latin America and the Caribbean.

21

representaban a entidades de **8** países fuera de la región.

represented entities from eight countries outside the region.

56

formaban parte de **23** organismos internacionales.

were from 23 international organizations.

Transmisión y alcance

Broadcast and Reach

La Asamblea se desarrolló de manera presencial y fue transmitida a través del canal de YouTube de ALIDE, donde en vivo acumuló más de **1,500** visualizaciones.

The Assembly was held in person and streamed via the YouTube channel of ALIDE, where it accumulated more than 1,500 live views.

Durante los **tres días del evento**, las cuentas oficiales de ALIDE en **Facebook**, **YouTube** y **LinkedIn** alcanzaron a más de **51,000** personas: se registraron más de **25,000** visualizaciones en **Facebook** y **YouTube**, y más de **26,000** impresiones en LinkedIn.

Over the three days of the event, ALIDE's official accounts on Facebook, YouTube, and LinkedIn reached more than 51,000 people: more than 25,000 views were recorded on Facebook and YouTube, and more than 26,000 impressions on LinkedIn.

ASAMBLEA GENERAL ALIDE SANTO DOMINGO-REPÚBLICA DOMINICANA



Sesión de apertura

Opening Session

La sesión de inauguración contó con la participación de:

- **Fernando Durán**, administrador general del Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola).
- **Juan Cuattromo**, vicepresidente de ALIDE.
- **José Manuel Vicente**, ministro de Hacienda de la República Dominicana.
- **Edgardo Alvarez**, secretario general de ALIDE.

Durante su intervención, el ministro de Hacienda destacó que el papel de la banca de desarrollo es clave para el financiamiento del desarrollo en la región y sus distintos sectores. Señaló que “los bancos de desarrollo deben liderar el cierre de la brecha de financiamiento climático a través de instrumentos innovadores y alianzas estratégicas” y que “no podemos esperar a que el financiamiento para el desarrollo se vuelva accesible; debemos actuar con lo que tenemos y transformar nuestras instituciones para responder a los desafíos del siglo XXI”.

The opening session featured the participation of:

- *Fernando Durán, Administrator General of Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola).*
- *Juan Cuattromo, Vice President of ALIDE.*
- *José Manuel Vicente, Minister of Finance of the Dominican Republic.*
- *Edgardo Alvarez, Secretary General of ALIDE.*

During his remarks, the Minister of Finance emphasized that the role of development banking is key to financing development across the region and its various sectors. He noted that “development banks must lead efforts to close the climate finance gap through innovative instruments and strategic partnerships,” and that “we cannot wait for development financing to become accessible; we must act with the resources we have and transform our institutions to respond to the challenges of the 21st century.”

Plenarias

Plenary Sessions

Plenaria I

Fortalecimiento financiero ante situaciones críticas globales: estrategias para mitigar impactos en América Latina y el Caribe (ALC)

Plenary Session I:

Financial Strengthening in the Face of Global Critical Situations: Strategies to Mitigate Impacts in Latin America and the Caribbean (LAC)

La discusión destacó el papel crucial de la banca de desarrollo en la implementación de políticas y el uso de instrumentos innovadores —como fondos contingentes y seguros—, así como en la diversificación de alianzas estratégicas para promover un entorno más resiliente y competitivo.

Presidente de sesión:

Juan Cuattromo, presidente, Banco Provincia, Argentina.

Panelistas:

- **Manuel Illueca**, presidente, Instituto de Crédito Oficial (ICO), España.
- **María Belén Loor**, presidenta del Directorio, Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS), Ecuador.
- **Helena Tenório**, directora, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brasil.
- **Santiago De Filippis**, miembro titular del Directorio, Banco Nacional de Fomento (BNF), Paraguay.

The discussion highlighted the crucial role of development banking in implementing policies and deploying innovative instruments—such as contingency funds and insurance—as well as in diversifying strategic partnerships to foster a more resilient and competitive environment.

Session Chair:

Juan Cuattromo, President, Banco Provincia, Argentina.

Panelists:

- *Manuel Illueca, President, Instituto de Crédito Oficial (ICO), Spain.*
- *María Belén Loor, Chair of the Board, Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS), Ecuador.*
- *Helena Tenório, Director, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brazil.*
- *Santiago De Filippis, Board Member, Banco Nacional de Fomento (BNF), Paraguay.*





Plenaria II

**En camino hacia la seguridad energética regional:
mecanismos innovadores para promover la inversión**

El debate se centró en el papel de los bancos de desarrollo en el financiamiento de la transición energética, la modernización de infraestructuras y la promoción de la integración regional, con miras a consolidar una matriz energética más diversificada y sostenible.

Presidente de sesión:

Ariel Zabala, gerente general, Banco de Desarrollo Productivo (BDP), Bolivia.

Panelistas:

- **Stella Guillén**, presidenta del Directorio, Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), Paraguay.
- **José Alberto Garzón**, presidente (e), Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (Bancóldex).
- **Anderson Caputo**, jefe de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas, Banco Interamericano de Desarrollo (IDB).
- **Jan Blum**, jefe de División Financiamiento Sostenible y Energía, KfW Entwicklungsbank (KfW-Banco de Desarrollo), Alemania.
- **Francisco-José Fortuny**, Senior Investment Officer, Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB).

Plenary Session II

On the Path to Regional Energy Security: Innovative Mechanisms to Promote Investment

The discussion focused on the role of development banks in financing the energy transition, modernizing infrastructure, and fostering regional integration, with the aim of consolidating a more diversified and sustainable energy matrix.

Session Chair:

Ariel Zabala, General Manager, Banco de Desarrollo Productivo (BDP), Bolivia.

Panelists:

- *Stella Guillén, Chair of the Board, Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), Paraguay.*
- *José Alberto Garzón, Acting President, Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. (Bancóldex).*
- *Anderson Caputo, Head of the Connectivity, Markets and Finance Division, Inter-American Development Bank (IDB).*
- *Jan Blum, Head of Sustainable Finance and Energy Division, KfW Entwicklungsbank (KfW Development Bank), Germany.*
- *Francisco-José Fortuny, Senior Investment Officer, Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB).*

Plenaria III

Seguridad alimentaria y financiamiento de la agricultura: fortaleciendo la resiliencia mediante la innovación

Plenary Session III:

*Food Security and Agricultural Financing:
Strengthening Resilience through Innovation*

Este debate destacó el impacto del cambio climático en la agricultura de América Latina y el Caribe y la importancia de promover prácticas agrícolas sostenibles, la adopción de tecnologías avanzadas y la digitalización para fortalecer la resiliencia del sector. Asimismo, se subrayó el rol estratégico de los bancos de desarrollo en el financiamiento de la agricultura y los sistemas alimentarios.

Presidente de sesión:

Fernando Durán, administrador general, Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola).

Panelistas:

- **Alexandra Restrepo**, presidenta, Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), Colombia.
- **Bettina Prato**, directora regional a.i. para América Latina y el Caribe, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).
- **Ekaterina Krivonos**, jefe del Servicio para América Latina y el Caribe – Centro de Inversiones, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
- **Federico Sancho**, gerente de Planeación, Monitoreo y Evaluación, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
- **Claude Torre**, experto en financiación agrícola y desarrollo rural, Agence Française de Développement (AFD).

The discussion highlighted the impact of climate change on agriculture in Latin America and the Caribbean, as well as the importance of promoting sustainable agricultural practices, adopting advanced technologies, and advancing digitalization to strengthen the sector's resilience. It also underscored the strategic role of development banks in financing agriculture and food systems.

Session Chair:

Fernando Durán, General Manager, Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola).

Panelists:

- *Alexandra Restrepo, President, Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), Colombia.*
- *Bettina Prato, Acting Regional Director for Latin America and the Caribbean, International Fund for Agricultural Development (IFAD).*
- *Ekaterina Krivonos, Head of the Latin America and the Caribbean Service – Investment Centre, Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO).*
- *Federico Sancho, Planning, Monitoring and Evaluation Manager, Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA).*
- *Claude Torre, Agricultural Finance and Rural Development Expert, Agence Française de Développement (AFD).*





b. Comités Técnicos

Technical Committees

Comité Técnico para el Financiamiento Agrícola y Rural

Technical Committee on Agricultural and Rural Financing

El Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento Agrícola y Rural orienta su labor al análisis y promoción de buenas prácticas relacionadas con el financiamiento del sector en América Latina y el Caribe. A través de reuniones técnicas y de la elaboración de estudios y documentos especializados, propone lineamientos de acción para fortalecer el rol de la banca de desarrollo en el impulso del sector agrícola y rural.

El comité pone especial énfasis en el uso de tecnologías e innovación para transformar los sistemas financieros agrícolas, con el objetivo de incrementar los ingresos de los pequeños productores, mejorar su acceso a servicios financieros y contribuir a la reducción de la pobreza

The ALIDE Technical Committee on Agricultural and Rural Financing focuses its work on analyzing and promoting best practices related to financing the sector in Latin America and the Caribbean. Through technical meetings and the preparation of specialized studies and documents, it proposes strategic guidelines to strengthen the role of development banks in supporting the agricultural and rural sector.

The Committee places particular emphasis on the use of technology and innovation to transform agricultural financial systems, with the aim of increasing smallholder incomes, improving their access to financial services, and contributing to the reduction of rural poverty. It also examines mechanisms to strengthen the linkages between

rural. Asimismo, analiza mecanismos que fortalezcan la vinculación del sistema financiero con comunidades rurales tradicionalmente excluidas.

Entre las actividades realizadas en 2025 en el marco del Comité destacan los webinars «Modelos innovadores de incentivos para financiar a las mipymes agrícolas», coorganizado con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y la Red SAFIN, y «Inclusión financiera rural desde la banca de desarrollo», realizado en coordinación con la Plataforma Agri PDB.

Asimismo, se elaboraron los documentos técnicos «Incentivar los préstamos a las pymes agrícolas mediante la financiación combinada» e «Inclusión financiera rural desde la banca de desarrollo».

También se realizó la pasantía internacional «Innovación Financiera para Apoyo de Mipymes Agrícolas y Rurales: Experiencia en El Salvador», organizada en colaboración con el Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) y el Banco de Fomento Agropecuario (BFA).

the financial system and rural communities that have traditionally been excluded.

Among the activities carried out in 2025 under the framework of the Committee were the webinars “Innovative Incentive Models for Financing Agricultural MSMEs,” co-organized with the International Fund for Agricultural Development (IFAD) and the SAFIN Network, and “Rural Financial Inclusion from Development Banking,” conducted in coordination with the Agri-PDB Platform.

In addition, the technical papers “Incentivizing Lending to Agricultural SMEs through Blended Finance” and “Rural Financial Inclusion from Development Banking” were prepared.

An international internship, “Financial Innovation to Support Agricultural and Rural MSMEs: Experience in El Salvador,” was also conducted, in collaboration with Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) and Banco de Fomento Agropecuario (BFA).



Comité Técnico para el Financiamiento Ambiental

Technical Committee on Environmental Financing



El Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento Ambiental orienta su acción al análisis y promoción de buenas prácticas relacionadas con el financiamiento ambiental en América Latina y el Caribe. Mediante reuniones técnicas y la elaboración de estudios y documentos especializados, propone lineamientos de acción para fortalecer el rol de la banca de desarrollo en la promoción de proyectos orientados al desarrollo sostenible.

Entre sus principales áreas de trabajo se encuentran el financiamiento verde, la incorporación de criterios ambientales en las operaciones financieras y el fortalecimiento de la contribución de la banca de desarrollo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), promoviendo el uso de tecnologías e instrumentos financieros innovadores.

Entre las actividades de 2025 se destacaron el webinar «Oportunidades de inversión para las metas climáticas NDC 3.0 en América Latina y el Caribe» y el desarrollo del *workshop* presencial durante la 55.ª Asamblea General de ALIDE, organizadas con GIZ. Asimismo, se sentaron las bases para la creación del Grupo de Trabajo en Sostenibilidad y Cambio Climático (GTSCC), como un espacio colaborativo entre bancos nacionales de desarrollo y expertos en financiamiento climático.

The ALIDE Technical Committee on Environmental Financing focuses its work on analyzing and promoting best practices related to environmental financing in Latin America and the Caribbean. Through technical meetings and the preparation of specialized studies and documents, it proposes strategic guidelines to strengthen the role of development banks in promoting projects aimed at sustainable development.

Its main areas of work include green financing, the integration of environmental criteria into financial operations, and strengthening the contribution of development banks to the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs), while promoting the use of innovative technologies and financial instruments.

Among the activities carried out in 2025, the webinar “Investment Opportunities for NDC 3.0 Climate Targets in Latin America and the Caribbean” and the in-person workshop held during the 55th General Assembly of ALIDE—both organized with GIZ—stood out. In addition, the groundwork was laid for the creation of the Working Group on Sustainability and Climate Change (GTSCC), conceived as a collaborative platform among national development banks and experts in climate finance.

Comité Técnico de Infraestructura y Vivienda

Technical Committee on Infrastructure and Housing

El Comité Técnico de ALIDE de Infraestructura y Vivienda orienta su labor al análisis y promoción de buenas prácticas relacionadas con el financiamiento de estos sectores en América Latina y el Caribe. A través de reuniones técnicas y de la elaboración de estudios y documentos especializados, propone lineamientos para fortalecer el papel de la banca de desarrollo en la estructuración y financiamiento de proyectos estratégicos de infraestructura y vivienda.

El comité promueve la adopción de instrumentos financieros innovadores y el desarrollo de esquemas de participación público-privada, en particular asociaciones público-privadas (APP), con el fin de ampliar las oportunidades de financiamiento y contribuir al desarrollo sostenible de la región.

The ALIDE Technical Committee on Infrastructure and Housing focuses its work on analyzing and promoting best practices related to financing these sectors in Latin America and the Caribbean. Through technical meetings and the preparation of specialized studies and documents, it proposes guidelines to strengthen the role of development banks in structuring and financing strategic infrastructure and housing projects.

The Committee promotes the adoption of innovative financial instruments and the development of public-private participation schemes, particularly public-private partnerships (PPPs), with the aim of expanding financing opportunities and contributing to the sustainable development of the region.



Comité Técnico para el Financiamiento de la Mipyme

Technical Committee on MSME
Financing

El Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa orienta su labor al análisis y promoción de buenas prácticas relacionadas con el financiamiento de este sector en América Latina y el Caribe. Mediante reuniones técnicas y la elaboración de estudios y documentos especializados, propone lineamientos para fortalecer el rol de la banca de desarrollo en el apoyo a las mipymes.

Entre las actividades desarrolladas en 2025 destacaron el webinar «Nuevas tecnologías para la inclusión financiera de las mipymes en América Latina y el Caribe» y el Seminario Internacional «Digitalización, Inteligencia Artificial y su Impacto en la Inclusión Financiera Mipyme».

El webinar tuvo como objetivo fomentar el intercambio de conocimientos y experiencias sobre el uso de herramientas digitales inteligentes para ampliar y mejorar el acceso al financiamiento de las mipymes. A través de casos concretos y del análisis de tendencias, se exploraron experiencias de digitalización financiera, el uso de plataformas digitales, la automatización de procesos y la aplicación de inteligencia artificial en el financiamiento mipyme. La actividad registró una alta participación regional, con más de 200 inscripciones, evidenciando un marcado interés por las soluciones tecnológicas aplicadas al crédito productivo.

Por su parte, el Seminario Internacional, realizado en Buenos Aires y organizado conjuntamente por ALIDE y Banco Provincia, con el auspicio de CAF y S&P Global, tuvo

The ALIDE Technical Committee on Micro, Small and Medium-Sized Enterprise (MSME) Financing focuses its work on analyzing and promoting best practices related to financing this sector in Latin America and the Caribbean. Through technical meetings and the preparation of specialized studies and documents, it proposes guidelines to strengthen the role of development banks in supporting MSMEs.

Among the activities carried out in 2025, the webinar “New Technologies for MSME Financial Inclusion in Latin America and the Caribbean” and the International Seminar “Digitalization, Artificial Intelligence and Its Impact on MSME Financial Inclusion” stood out.

The webinar aimed to promote the exchange of knowledge and experiences on the use of smart digital tools to expand and improve access to finance for MSMEs. Through concrete case studies and trend analysis, it explored experiences in financial digitalization, the use of digital platforms, process automation, and the application of artificial intelligence in MSME financing. The event recorded strong regional participation, with more than 200 registrations, reflecting a high level of interest in technology-driven solutions for productive lending.

The International Seminar, held in Buenos Aires and jointly organized by ALIDE and Banco Provincia, with the support of CAF and S&P Global, aimed to promote the exchange of experiences among development banks, microfinance institutions, and stakeholders in the financial ecosystem regarding the use of digital technologies, data analytics, and artificial intelligence to strengthen financial inclusion.



como objetivo promover el intercambio de experiencias entre bancos de desarrollo, entidades de microfinanzas y actores del ecosistema financiero en torno al uso de tecnologías digitales, analítica de datos e inteligencia artificial para fortalecer la inclusión financiera.

El evento se desarrolló durante tres días y reunió a 156 participantes, con un programa que incluyó 18 ponencias, la participación de 31 expositores, paneles de discusión y diversos espacios de *networking*.

The event took place over three days and brought together 156 participants, featuring a program that included 18 presentations, 31 speakers, panel discussions, and various networking opportunities.



c. Foros y reuniones

Forums and Meetings

Webinar

Incentivar los Préstamos a las Pymes agrícolas mediante financiación combinada

Webinar: Incentivizing Lending to Agricultural SMEs through Blended Finance

21 de febrero, Virtual
ALIDE | FIDA | SAFIN

*February 21, Virtual
ALIDE | IFAD | SAFIN*

El webinar analizó modelos de financiamiento combinado para incentivar los préstamos a las mipymes agrícolas, a partir de experiencias presentadas por ALIDE, ACELI, una iniciativa activa en África Oriental, y del Fondo Huruma, liderado por GAWA Capital de España. Se destacó el rol estratégico de los bancos de desarrollo en la reducción de riesgos, la articulación con el sector privado y la implementación de incentivos financieros como mecanismos clave para movilizar capital hacia las agropymes y fortalecer la sostenibilidad y el acceso al financiamiento en el sector agropecuario. El evento contó con **185** participantes.

The webinar examined blended finance models to incentivize lending to agricultural MSMEs, based on experiences presented by ALIDE, ACELI—an initiative active in East Africa—and the Huruma Fund, led by GAWA Capital of Spain. The strategic role of development banks was highlighted in terms of risk mitigation, coordination with the private sector, and the implementation of financial incentives as key mechanisms to mobilize capital toward agri-SMEs and strengthen sustainability and access to financing in the agricultural sector. The event brought together 185 participants.

Side meeting

Global Roundtable of Chief Economists – “The future of development banking: harnessing innovation for sustainable growth”

Side meeting: Global Roundtable of Chief Economists – “The future of development banking: harnessing innovation for sustainable growth”

27 de febrero
Ciudad del Cabo, Sudáfrica
ALIDE | WDFDI

*February 27
Cape Town, South Africa
ALIDE | WDFDI*

En el marco de la Cumbre Finance in Common, ALIDE y la World Federation of Development Financing Institutions (WDFDI) organizaron una mesa redonda de economistas jefe de América Latina y el Caribe (ALC) y de otras regiones para debatir sobre el futuro de la banca de desarrollo y el rol de la innovación para promover un crecimiento económico inclusivo y sostenible. La discusión se centró en tres ejes: el uso de la innovación por parte de los bancos de desarrollo para impulsar el crecimiento sostenible; la evolución de las instituciones financieras de desarrollo frente a desafíos como el cambio climático, la pobreza o la exclusión financiera; y las barreras institucionales, económicas, regulatorias, sociales y ambientales que limitan el aumento del financiamiento. El encuentro contó con 35 participantes.

Within the framework of the Finance in Common Summit, ALIDE and the World Federation of Development Financing Institutions (WDFDI) organized a roundtable of chief economists from Latin America and the Caribbean (LAC) and other regions to discuss the future of development banking and the role of innovation in promoting inclusive and sustainable economic growth. The discussion focused on three key areas: the use of innovation by development banks to drive sustainable growth; the evolution of development finance institutions in response to challenges such as climate change, poverty, and financial exclusion; and the institutional, economic, regulatory, social, and environmental barriers that constrain the expansion of financing. The event brought together 35 participants.



Webinar

Perspectivas económicas 2025 para ALC: desafíos económicos y geopolítica global

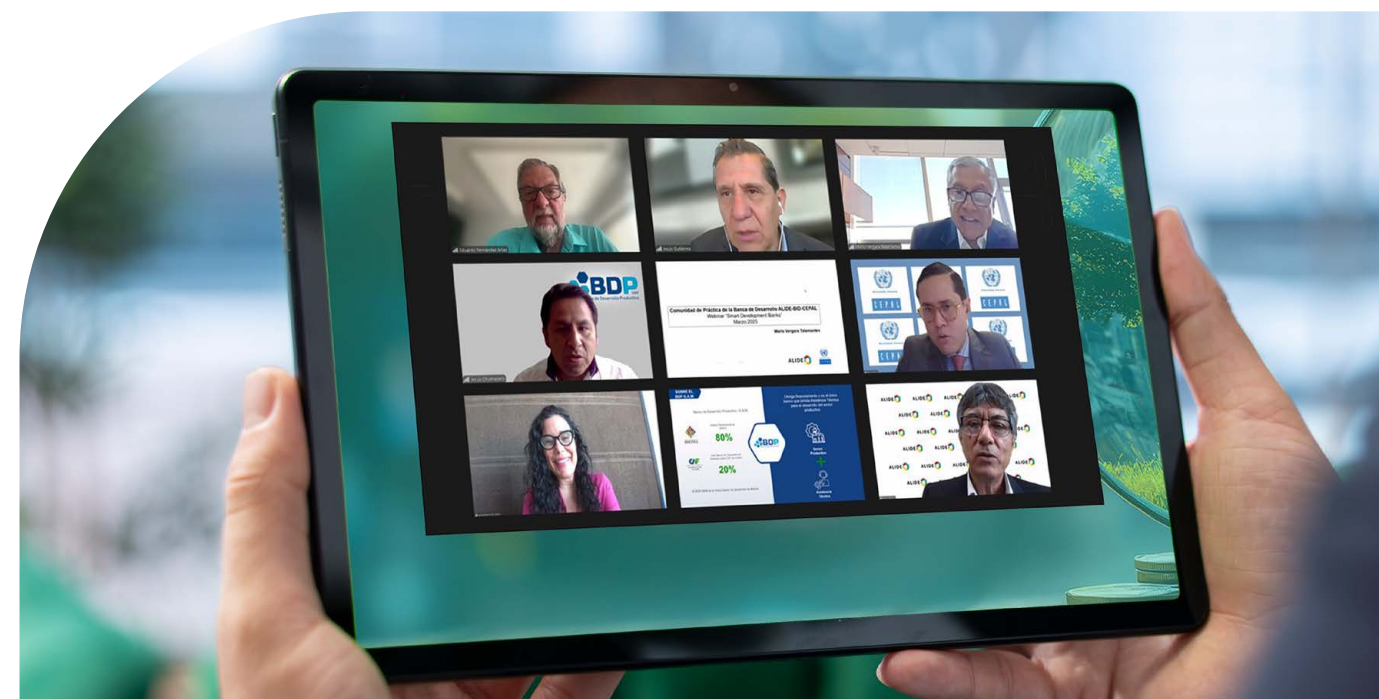
Webinar: Economic Outlook for LAC in 2025: Economic Challenges and Global Geopolitics

El webinar ofreció una visión sobre las perspectivas económicas de América Latina y el Caribe en 2025 y los principales riesgos asociados al entorno internacional. Reunió a especialistas y participantes interesados en analizar el impacto de las condiciones globales y el rol de los bancos de desarrollo en la movilización de recursos, la mitigación de riesgos y el fortalecimiento de la resiliencia económica en la región. Contó con **237** participantes.

The webinar provided an overview of the economic outlook for Latin America and the Caribbean in 2025, as well as the main risks associated with the international environment. It brought together specialists and participants interested in analyzing the impact of global conditions and the role of development banks in mobilizing resources, mitigating risks, and strengthening economic resilience in the region. The event brought together 237 participants.

28 de febrero, Virtual
ALIDE | CEPAL | BID

*February 28, Virtual
ALIDE | ECLAC | IDB*



Webinar

18 de marzo, Virtual
ALIDE | CEPAL | BID

*March 18, Virtual
ALIDE | ECLAC | IDB*

Smart development banks

Smart development banks

El webinar presentó una visión de alto nivel sobre la transformación de la banca de desarrollo más allá de las fallas de mercado y su potencial evolución hacia el enfoque de Smart Development Banks. El evento convocó a especialistas de ALIDE, BID y CEPAL, así como a expertos del BNDES de Brasil, el BDP de Bolivia y el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (México), quienes analizaron el rol de estas instituciones en la transformación productiva, la identificación de sectores estratégicos y la generación de inteligencia de mercado para impulsar la diversificación y modernización económica regional. El evento congregó **122** participantes.

The event brought together specialists from ALIDE, BID, and CEPAL, as well as experts from BNDES (Brazil), BDP (Bolivia), and the Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (Mexico). They examined how these institutions can contribute to productive transformation, the identification of strategic sectors, and the generation of market intelligence to support economic diversification and modernization in the region. The event brought together 122 participants.

VII Reunión anual del Grupo Regional de Infraestructura Sostenible BID-ALIDE

7th Annual Meeting of the IDB-ALIDE
Regional Group on Sustainable Infrastructure

April 7
Sede de ALIDE, Lima, Perú
ALIDE | BID

7 de abril
ALIDE Headquarters, Lima, Peru
ALIDE | IDB

La reunión tuvo como objetivo analizar las estrategias, capacidades y desafíos de los bancos de desarrollo en el financiamiento de la infraestructura sostenible. Asimismo, se presentaron experiencias de instituciones financieras de América Latina y el Caribe y de otras regiones, junto con lineamientos para actividades de capacitación, fortalecimiento institucional y asistencia técnica dirigidas a los bancos de desarrollo. La actividad congregó a **50** participantes.

The meeting aimed to analyze the strategies, capacities, and challenges faced by development banks in financing sustainable infrastructure. It also featured presentations of experiences from financial institutions in Latin America and the Caribbean and other regions, along with guidelines for training activities, institutional strengthening, and technical assistance programs targeted at development banks. The event brought together 50 participants.

Webinar

28 de abril, Virtual
Plataforma Agri-PDB | ALIDE

April 28, Virtual
Agri-PDB Platform | ALIDE

Inclusión financiera rural desde la banca de desarrollo

Rural Financial Inclusion from Development Banking

El webinar abordó la inclusión financiera rural como un enfoque integral que trasciende el acceso al crédito e incorpora servicios financieros adaptados, educación financiera, soluciones digitales, gestión de riesgos y gobernanza local. También destacó el rol de los bancos públicos de desarrollo como articuladores entre el sistema financiero formal y las comunidades rurales mediante estrategias territoriales y políticas públicas inclusivas. Contó con **59** participantes.

The webinar addressed rural financial inclusion as a comprehensive approach that goes beyond access to credit and incorporates tailored financial services, financial education, digital solutions, risk management, and local governance. It also highlighted the role of public development banks as key intermediaries between the formal financial system and rural communities through territorial strategies and inclusive public policies. The webinar brought together 59 participants.

Webinar

30 de abril, Virtual
GIZ | ALIDE

April 30, Virtual
GIZ | ALIDE

Oportunidades de inversión para las metas climáticas NDC 3.0 en América Latina y el Caribe

Investment Opportunities for NDC 3.0 Climate Targets in Latin America and the Caribbean

El webinar abordó la identificación de oportunidades de inversión y la movilización de flujos financieros hacia sectores prioritarios de las NDC 3.0, destacando el papel de los bancos nacionales y regionales de desarrollo en la canalización de inversiones y financiamiento internacional para el cumplimiento de las metas climáticas de la región. Contó con **316** participantes.

The webinar addressed the identification of investment opportunities and the mobilization of financial flows toward priority sectors under NDC 3.0, highlighting the role of national and regional development banks in channeling investments and international financing to support the achievement of the region's climate targets. The webinar brought together 316 participants.

Workshop

Oportunidades de inversión para las metas climáticas NDC 3.0 en América Latina y el Caribe

Workshop: Investment Opportunities for NDC 3.0 Climate Targets in Latin America and the Caribbean

El *workshop* reunió a representantes de bancos nacionales y regionales de desarrollo de América Latina y el Caribe, así como a bancos europeos y expertos invitados, con el objetivo de analizar instrumentos financieros disponibles para financiar inversiones climáticas y construir hojas de ruta que permitan superar barreras y aprovechar oportunidades asociadas a la implementación de las NDC 3.0. La actividad contó con **48** participantes.

13 de mayo
Santo Domingo, República Dominicana
ALIDE | GIZ

May 13
Santo Domingo, Dominican Republic
ALIDE | GIZ

The *workshop* brought together representatives from national and regional development banks in Latin America and the Caribbean, as well as European banks and invited experts, with the aim of analyzing available financial instruments to support climate investments and developing roadmaps to overcome barriers and leverage opportunities associated with the implementation of NDC 3.0. The event brought together 48 participants.



Evento paralelo FfD4

1 de julio
Sevilla, España
FiCS | OCDE | ALIDE | iCS | UNEP FI | ECF

July 1
Seville, Spain
FiCS | OECD | ALIDE | iCS | UNEP FI | ECF

Exploring 2050 pathways for sustainable finance

FfD4 Side Event: Exploring 2050 Pathways for Sustainable Finance

En el marco de la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo, ALIDE coorganizó este evento para explorar posibles escenarios de evolución del sector financiero y de las finanzas sostenibles hacia 2050. La actividad congregó cerca de **40** asistentes.

Within the framework of the Fourth International Conference on Financing for Development, ALIDE co-organized this event to explore potential scenarios for the evolution of the financial sector and sustainable finance through 2050. The event brought together around 40 participants.

Webinar

¿Qué significa la FfD4 para la banca de desarrollo y la banca multilateral?

What Does FfD4 Mean for Development Banking and Multilateral Banking?

El webinar presentó los principales resultados de la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo y el Compromiso de Sevilla como hoja de ruta para cerrar la brecha de financiamiento hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Contó con **140** participantes.

The webinar presented the main outcomes of the Fourth International Conference on Financing for Development and the Seville Commitment as a roadmap for closing the financing gap toward the Sustainable Development Goals. The webinar brought together 140 participants.

21 de agosto, Virtual
ALIDE | CEPAL | BID

*August 21, Virtual
ALIDE | ECLAC | IDB*

Webinar

Nuevas tecnologías para la inclusión financiera de las Mipymes en América Latina y el Caribe

New Technologies for MSME Financial Inclusion in Latin America and the Caribbean

El webinar tuvo como objetivo promover el intercambio de conocimientos y experiencias sobre el uso de herramientas digitales inteligentes para ampliar y mejorar el acceso al financiamiento de las mipymes. A partir de casos prácticos y del análisis de tendencias, se abordaron experiencias de digitalización financiera, el uso de plataformas digitales, la automatización de procesos y la aplicación de inteligencia artificial en el financiamiento productivo. Contó con **235** participantes.

The webinar aimed to promote the exchange of knowledge and experiences on the use of smart digital tools to expand and improve access to finance for MSMEs. Based on practical case studies and trend analysis, it explored experiences in financial digitalization, the use of digital platforms, process automation, and the application of artificial intelligence in productive financing. The webinar brought together 235 participants.

27 de agosto, Virtual
ALIDE | Banco de la Provincia de Buenos Aires

*August 27, Virtual
ALIDE | Banco de la Provincia de Buenos Aires*

27-31 de octubre
Mombasa, Kenia
AFRACA | APRACA | ALIDE | NENARACA | CICA

*October 27-31
Mombasa, Kenya
AFRACA | APRACA | ALIDE | NENARACA | CICA*

El congreso reunió a instituciones financieras dedicadas al financiamiento agrícola a nivel mundial para analizar la evolución de las finanzas rurales y promover modelos institucionales orientados a la innovación, adaptación y crecimiento sostenible del sector agrícola. El encuentro contó con más de **250** participantes.

8th World Congress on Rural and Agricultural Finance

8th World Congress on Rural and Agricultural Finance

The congress brought together financial institutions dedicated to agricultural financing worldwide to analyze the evolution of rural finance and promote institutional models focused on innovation, adaptation, and sustainable growth in the agricultural sector. The event brought together more than 250 participants.



Evento COP30

Bioeconomy and sustainable financing for the biomes

COP30 Event: Bioeconomy and Sustainable Financing for the Biomes

El evento debatió soluciones que combinan desarrollo económico en la Amazonía con preservación ambiental, promoviendo actividades económicas sostenibles y la movilización de financiamiento para los biomas de la región. El encuentro reunió **50** participantes.

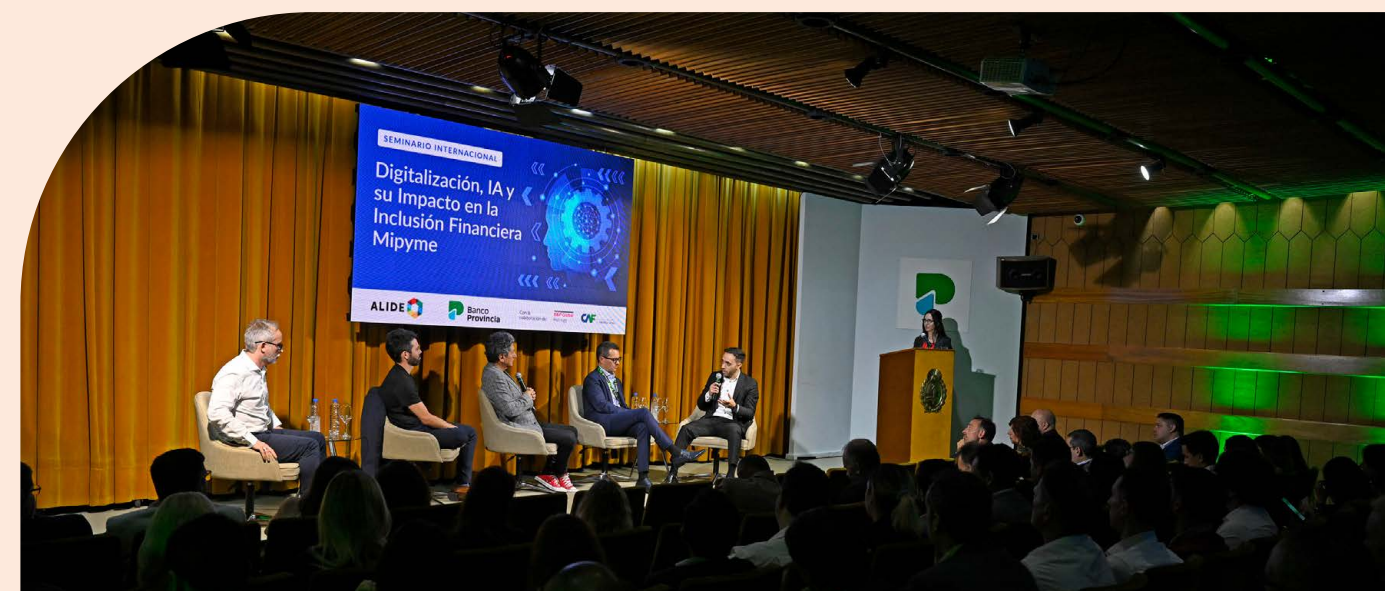
10-11 de noviembre
Belém do Pará, Brasil
ABDE | Banco da Amazônia | ALIDE | BID

November 10-11

Belém do Pará, Brazil

ABDE | Banco da Amazônia | ALIDE | IDB

The event discussed solutions that combine economic development in the Amazon with environmental preservation, promoting sustainable economic activities and the mobilization of financing for the region's biomes. The event brought together 50 participants.



Seminario internacional

11-13 de noviembre
Buenos Aires, Argentina
ALIDE | Banco de la Provincia de Buenos Aires

November 11-13

Buenos Aires, Argentina

ALIDE | Banco de la Provincia de Buenos Aires

Digitalización, inteligencia artificial y su impacto en la inclusión financiera Mipyme

International Seminar: Digitalization, Artificial Intelligence and Its Impact on MSME Financial Inclusion

El seminario promovió el intercambio de experiencias entre bancos de desarrollo, entidades de microfinanzas y actores del ecosistema financiero, en torno al uso de tecnologías digitales, analítica de datos e inteligencia artificial para fortalecer la inclusión financiera. El seminario reunió **156** participantes.

The seminar promoted the exchange of experiences among development banks, microfinance institutions, and stakeholders across the financial ecosystem regarding the use of digital technologies, data analytics, and artificial intelligence to strengthen financial inclusion. The event brought together 156 participants.

Evento COP30

Fast forward to 2050 – exploring the futures of climate finance

COP30 Event: Fast Forward to 2050 – Exploring the Futures of Climate Finance

El evento promovió una visión prospectiva sobre el futuro de las finanzas climáticas y sostenibles y el desarrollo de sistemas financieros resilientes frente a los desafíos climáticos y de desarrollo. Cerca de **50** personas participaron en el encuentro.

The event promoted a forward-looking perspective on the future of climate and sustainable finance, as well as the development of resilient financial systems in the face of climate and development challenges. Approximately 50 participants took part in the event.

15 de noviembre
Zona Azul COP30, Belém do Pará, Brasil
FICS | OCDE | ALIDE | iCS | UNEP FI | ECF

November 15
COP30 Blue Zone, Belém do Pará, Brazil
FICS | OECD | ALIDE | iCS | UNEP FI | ECF



Webinar

3 de diciembre, Virtual
ALIDE | CEPAL | BID

December 3, Virtual
ALIDE | ECLAC | IDB

Innovaciones al servicio de la sostenibilidad e inclusión financiera

Innovations in Support of Sustainability and Financial Inclusion

El webinar presentó los productos y buenas prácticas ganadoras de los Premios ALIDE 2025. Se destacaron sus elementos replicables, las lecciones aprendidas y el papel de la Comunidad de Práctica ALIDE-BID-CEPAL como plataforma de aprendizaje colaborativo y difusión de buenas prácticas en la región. Contó con **367** participantes.

The webinar presented the winning products and best practices from the ALIDE Awards 2025. It highlighted their replicable elements, lessons learned, and the role of the ALIDE-IDB-ECLAC Community of Practice as a platform for collaborative learning and the dissemination of best practices in the region. The event brought together 367 participants.

Webinar

India-Latin America trade gateway: unlocking opportunities through trade finance

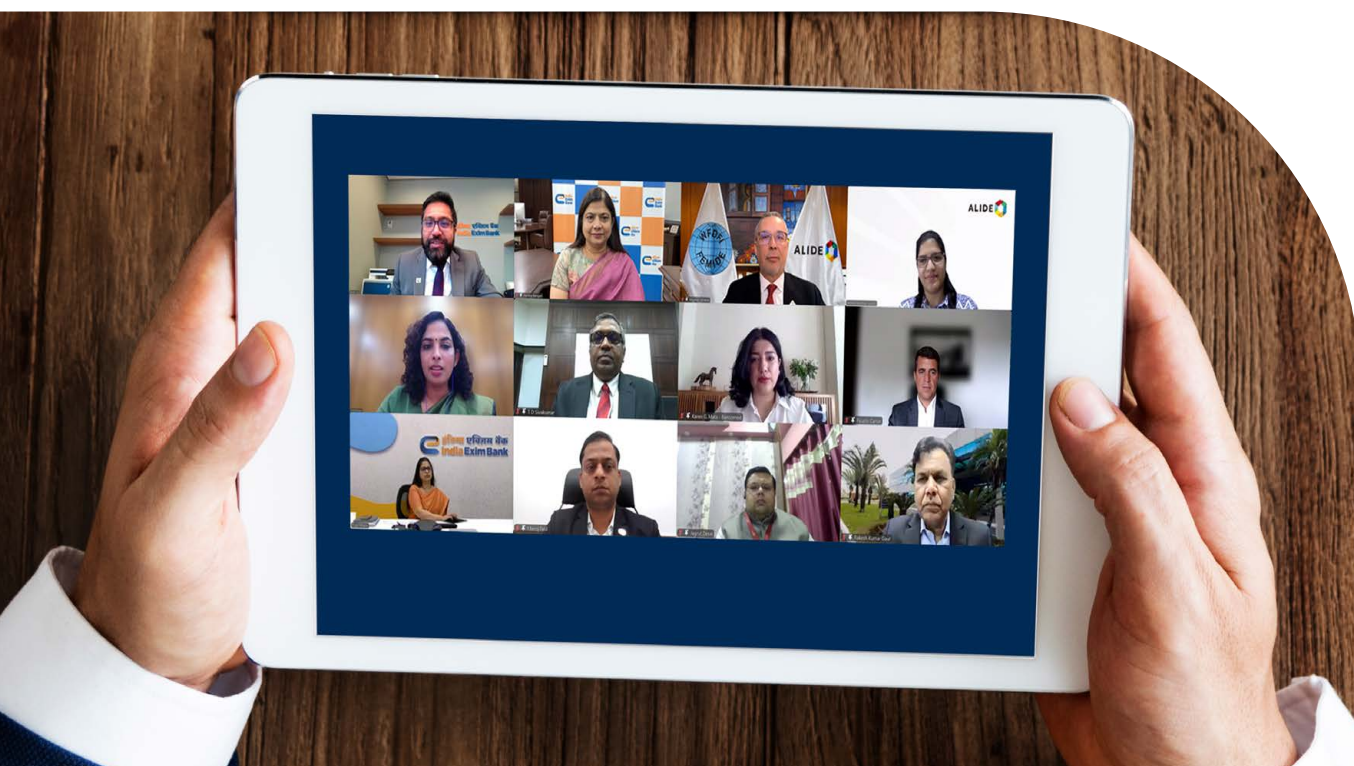
India-Latin America Trade Gateway: Unlocking Opportunities through Trade Finance

16 de diciembre, Virtual
ALIDE | India Exim Bank

*December 16, Virtual
ALIDE | ALIDE | India Exim Bank*

Evento conjunto entre ALIDE y India Exim Bank, orientado a fortalecer los vínculos económicos entre la India y América Latina y el Caribe. Este tipo de actividades buscan facilitar el diálogo, las alianzas y ampliar las oportunidades para los exportadores, importadores e instituciones financieras de ambas regiones. Contó con **118** participantes.

This joint event between ALIDE and India Exim Bank aimed to strengthen economic ties between India and Latin America and the Caribbean. Such initiatives seek to facilitate dialogue, foster partnerships, and expand opportunities for exporters, importers, and financial institutions in both regions. The event brought together 118 participants.



1.2. Impulsando las mejores prácticas financieras y de gestión

Promoting Best Practices in Finance and Management

PREMIOS ALIDE 2025

ALIDE Awards 2025



Categoría I

Category I

Productos Financieros

Financial Products



**Banco Nacional de
Desenvolvimento
Econômico e Social
(BNDES)**

Banco Nacional de Desenvolvimento
Econômico e Social (BNDES)

Brasil | Brazil

Programa BNDES Mais Inovação

BNDES Mais Inovação Program

El Programa BNDES Mais Inovação es una línea de crédito creada en 2023 para financiar proyectos de innovación, digitalización y desarrollo tecnológico en empresas de todos los tamaños. El crédito utiliza recursos del Fondo de Amparo al Trabajador (FAT) y ofrece condiciones especiales con tasas basadas en la Tasa Referencial (TR). Desde su lanzamiento en septiembre de 2023 hasta diciembre de 2024, el programa ha registrado un crecimiento significativo en su alcance y ejecución.

The BNDES Mais Inovação Program is a credit line established in 2023 to finance innovation, digitalization, and technological development projects in companies of all sizes. The credit line is funded with resources from the Worker's Support Fund (FAT) and offers preferential terms, with interest rates based on the Reference Rate (TR). From its launch in September 2023 through December 2024, the program has experienced significant growth in both its reach and implementation.



Categoría I

Category I

Productos Financieros

Financial Products



Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)

Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG),

Brasil | Brazil

Programa LabAgroMinas

LabAgroMinas Program

Agro Repasse es una línea de crédito implementada por el BDMG en 2021 para ampliar el acceso al financiamiento de pequeños y medianos productores rurales en Minas Gerais. Opera mediante un modelo de operaciones indirectas, en alianza con cooperativas de crédito que actúan como intermediarias y permiten llegar a regiones donde el banco no tiene presencia física.

En este marco, el BDMG creó el Programa LabAgroMinas, que ofrece créditos y capacitación para prácticas agrícolas regenerativas, en alianza con la Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa).

Agro Repasse is a credit line launched by BDMG in 2021 to expand access to financing for small and medium-sized rural producers in Minas Gerais. It operates through an indirect lending model, in partnership with credit cooperatives that act as intermediaries and enable outreach to regions where the bank does not have a physical presence.

Within this framework, BDMG created the LabAgroMinas Program, which provides credit and training for regenerative agricultural practices, in partnership with the Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa).



Categoría II

Category II

Gestión y modernización tecnológica

Technology Management and Modernization



Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO)

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO)

Colombia | Colombia

Programa DECISION

DECISION Platform

DECISION es una herramienta digital gratuita desarrollada por FINAGRO desde 2019, orientada a mejorar la originación del crédito agropecuario en Colombia. El objetivo principal de la plataforma es promover la inclusión financiera rural mediante un análisis estandarizado, ágil y contextualizado del crédito agropecuario.

Desde 2021, la herramienta ha contribuido a originar cerca de 11.600 operaciones y más de COP 223 mil millones (US\$53,5 millones) en créditos agropecuarios, impulsando la inclusión financiera y el desarrollo productivo de miles de productores en zonas rurales, con mejoras notables en eficiencia operativa, cobertura y toma de decisiones informadas.

DECISION is a free digital tool developed by FINAGRO since 2019, aimed at improving the origination of agricultural credit in Colombia. The platform's main objective is to promote rural financial inclusion through a standardized, agile, and context-specific analysis of agricultural credit.

Since 2021, the tool has helped originate approximately 11,600 transactions and more than COP 223 billion (US\$53.5 million) in agricultural loans, fostering financial inclusion and the productive development of thousands of rural producers, with notable improvements in operational efficiency, coverage, and informed decision-making.



Categoría II

Category II

Gestión y modernización tecnológica

Technology Management and Modernization



Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)

Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)

México | México

Plataforma de Asesoría Técnica

Technical Advisory Platform

La Plataforma de Asesoría Técnica (PAT) es una iniciativa tecnológica lanzada en 2021 para acercar herramientas digitales de Agricultura 4.0 a pequeños y medianos productores rurales en México.

A través de tecnologías como imágenes satelitales, sensores remotos e inteligencia artificial, la PAT facilita el monitoreo de cultivos, el diagnóstico agronómico y la toma de decisiones informadas, incluso en zonas con difícil acceso físico.

Su objetivo es mejorar la eficiencia productiva, reducir costos y fomentar una agricultura más sostenible y resiliente. A diciembre de 2024, la plataforma había beneficiado a 4,055 usuarios, entre agricultores y asesores técnicos, y había permitido monitorear 98,394 hectáreas en 85 proyectos agrícolas distribuidos en 25 entidades federativas.

The Technical Advisory Platform (PAT) is a technological initiative launched in 2021 to bring Agriculture 4.0 digital tools closer to small and medium-sized rural producers in Mexico.

Through technologies such as satellite imagery, remote sensing, and artificial intelligence, PAT enables crop monitoring, agronomic diagnostics, and informed decision-making, even in areas with limited physical access.

Its objective is to improve productive efficiency, reduce costs, and promote more sustainable and resilient agriculture. As of December 2024, the platform had benefited 4,055 users—including farmers and technical advisors—and had enabled the monitoring of 98,394 hectares across 85 agricultural projects in 25 federal entities.



Categoría III

Category III

Información, asistencia técnica y responsabilidad social

Information, Technical Assistance, and Social Responsibility



Banco de Desarrollo Productivo (BDP)

Banco de Desarrollo Productivo (BDP),

Bolivia | Bolivia

Sistema Agroclimático SAC-BDP

SAC-BDP Agroclimatic System

El Sistema Agroclimático del BDP (SAC-BDP) es una herramienta desarrollada por el BDP para fortalecer la resiliencia de pequeños y medianos productores rurales frente al cambio climático.

Su objetivo es mejorar la gestión de riesgos agroclimáticos, optimizar el uso de recursos como agua y fertilizantes y reducir las pérdidas ocasionadas por eventos extremos como heladas, sequías o inundaciones.

Desde su implementación en 2021, el sistema ha beneficiado a más de 37,113 productores en más de 1,000 comunidades y 154 municipios, generando 2,124 alertas climáticas. Además de mejorar la productividad y los ingresos de los productores (hasta en un 15%), ha contribuido a reducir costos de producción y riesgos crediticios.

The BDP Agroclimatic System (SAC-BDP) is a tool developed by BDP to strengthen the resilience of small and medium-sized rural producers to climate change.

Its objective is to improve agroclimatic risk management, optimize the use of resources such as water and fertilizers, and reduce losses caused by extreme events such as frosts, droughts, and floods.

Since its implementation in 2021, the system has benefited more than 37,113 producers across over 1,000 communities and 154 municipalities, generating 2,124 climate alerts. In addition to improving producers' productivity and incomes (by up to 15%), it has helped reduce production costs and credit risks.



Categoría III

Category III

Información, asistencia técnica y responsabilidad social

Information, Technical
Assistance, and Social
Responsibility



**Banco Nacional de
Costa Rica (BNCR)**

Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)

Programa Transformando Comunidades

Transforming Communities Program

El Programa Transformando Comunidades es una iniciativa con más de 18 años de implementación, orientada a impulsar el desarrollo económico local y la sostenibilidad comunitaria mediante el financiamiento no reembolsable de proyectos socioprodutivos.

Su objetivo es reducir la pobreza, generar empleo, promover la bancarización de emprendimientos rurales y cerrar brechas de conocimiento, en colaboración con universidades, organizaciones no gubernamentales (ONG) y otras entidades aliadas.

Entre 2016 y 2024, el programa ha beneficiado directamente a más de 625 mil personas mediante 137 proyectos socioprodutivos, con presencia en todas las provincias del país.

The Transforming Communities Program is an initiative with more than 18 years of implementation, aimed at promoting local economic development and community sustainability through non-reimbursable financing of socio-productive projects.

Its objective is to reduce poverty, create jobs, promote the financial inclusion of rural enterprises, and close knowledge gaps, in collaboration with universities, non-governmental organizations (NGOs), and other partner entities.

Between 2016 and 2024, the program has directly benefited more than 625,000 people through 137 socio-productive projects, with a presence in all provinces of the country.



Categoría especial

Special Category

ALIDE Verde

ALIDE Green



**Banco Nacional de
Desenvolvimento
Econômico e Social
(BNDES)**

Banco Nacional de Desenvolvimento
Econômico e Social (BNDES)

Brasil | Brazil

BNDES Azul

BNDES Blue

BNDES Azul está orientado al financiamiento de proyectos que promuevan el uso sostenible, la restauración y la conservación de los ecosistemas marinos y costeros de Brasil.

La iniciativa se inscribe en el marco de la economía azul y combina instrumentos financieros reembolsables y no reembolsables, como *match funding* y *blended finance*, para movilizar capital público y privado. El programa tiene el potencial de movilizar hasta R\$1.000 millones (US\$175,5 millones) hacia 2030.

BNDES Blue is focused on financing projects that promote the sustainable use, restoration, and conservation of Brazil's marine and coastal ecosystems.

The initiative is framed within the blue economy and combines reimbursable and non-reimbursable financial instruments—such as match funding and blended finance—to mobilize public and private capital. The program has the potential to mobilize up to R\$1.0 billion (US\$175.5 million) by 2030.



Categoría especial

Special Category

ALIDE Verde

ALIDE Green



Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)

Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA),

México | México

Bono Azul – Pesca y Acuicultura

Blue Bond – Fisheries and Aquaculture

El Bono Azul: Pesca y Acuicultura es el primer instrumento financiero temático en México orientado a canalizar recursos hacia proyectos sostenibles del sector pesquero y acuícola.

Emitido en diciembre de 2024, busca enfrentar desafíos como la sobreexplotación de los recursos marinos, la contaminación oceánica y la exclusión financiera de comunidades costeras.

El bono contempla recursos por 4.500 millones de pesos (US\$229,22 millones), con una meta de aplicación en un plazo de 4 a 6 años. Hasta mayo de 2025, ya había financiado más de 800 millones de pesos (US\$40,75 millones) en proyectos, beneficiando a unos 400 productores.

The Blue Bond – Fisheries and Aquaculture is the first thematic financial instrument in Mexico aimed at channeling resources toward sustainable projects in the fisheries and aquaculture sector.

Issued in December 2024, it aims to address challenges such as the overexploitation of marine resources, ocean pollution, and the financial exclusion of coastal communities.

The bond provides resources totaling MXN 4.5 billion (US\$229.22 million), with an expected deployment period of 4 to 6 years. As of May 2025, it had already financed more than MXN 800 million (US\$40.75 million) in projects, benefiting around 400 producers.



Categoría especial

Special Category

Apoyo a la mujer emprendedora

Support for Women Entrepreneurs



Corporación Financiera Nacional (CFN)

Corporación Financiera Nacional (CFN),

Ecuador | Ecuador

Rompiendo brechas: acceso a financiamiento para el desarrollo de mujeres

Breaking Gaps: Access to Financing for Women's Development

Este programa, implementado desde 2020, canaliza recursos a través de instituciones financieras privadas en alianza con organismos multilaterales como el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Su objetivo es promover la inclusión financiera y el desarrollo sostenible de mujeres emprendedoras y empresarias en Ecuador mediante productos financieros de segundo piso de la CFN.

Hasta febrero de 2025, el programa había financiado 15.800 operaciones, respaldado 1.945 garantías parciales y beneficiado a cerca de 28.000 mipymes, de las cuales el 60% son lideradas por mujeres.

This program, implemented since 2020, channels resources through private financial institutions in partnership with multilateral organizations such as the World Bank and the Inter-American Development Bank (IDB).

Its objective is to promote financial inclusion and the sustainable development of women entrepreneurs and business owners in Ecuador through CFN's second-tier financial products.

As of February 2025, the program had financed 15,800 transactions, supported 1,945 partial guarantees, and benefited nearly 28,000 MSMEs, 60% of which are women-led.

Categoría
Category

Bancos extrarregionales
Extra-Regional Banks

VEB | RF
State Development Corporation
State Development Corporation
Russia | Russia

Platform GORODA.RF
GORODA.RF Platform

GORODA.RF es una plataforma de análisis e información orientada a evaluar y mejorar la calidad de vida urbana.

Basada en el City Life Index, integra más de 300 indicadores en 250 ciudades, abordando dimensiones como infraestructura urbana, sostenibilidad ambiental, condiciones socioeconómicas y participación ciudadana.

La plataforma utiliza *big data*, algoritmos predictivos e interfaces interactivas, facilitando la comparación entre ciudades y la toma de decisiones basada en datos.

A marzo de 2025, cubría a más de 67 millones de personas y había sido utilizada como herramienta de política pública para priorizar inversiones, mejorar condiciones urbanas e identificar buenas prácticas.

GORODA.RF is an analytics and information platform designed to assess and improve urban quality of life.

Based on the City Life Index, it integrates more than 300 indicators across 250 cities, addressing dimensions such as urban infrastructure, environmental sustainability, socioeconomic conditions, and citizen participation.

The platform leverages big data, predictive algorithms, and interactive interfaces, enabling cross-city comparisons and data-driven decision-making.

As of March 2025, it covered more than 67 million people and had been used as a public policy tool to prioritize investments, improve urban conditions, and identify best practices.



Categoría
Category

Bancos extrarregionales
Extra-Regional Banks

BCIE
Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

Generación de operaciones para la acción climática y sostenibilidad ambiental en la región SICA

Generation of Operations for Climate Action and Environmental Sustainability in the SICA Region

El programa busca promover proyectos de acción climática y sostenibilidad ambiental en los países miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

Ha identificado 97 iniciativas, de las cuales 67 proyectos fueron priorizados para financiamiento, abarcando sectores como agua, energía, agricultura, biodiversidad e infraestructura resiliente. También fortaleció la capacidad técnica de las Autoridades Nacionales Designadas (AND) y promovió la articulación regional mediante 35 reuniones técnicas, incluyendo espacios en la COP29.

The program seeks to promote climate action and environmental sustainability projects in the member countries of the Central American Integration System (SICA).

It has identified 97 initiatives, of which 67 projects were prioritized for financing, covering sectors such as water, energy, agriculture, biodiversity, and resilient infrastructure. It also strengthened the technical capacity of the National Designated Authorities (NDAs) and promoted regional coordination through 35 technical meetings, including sessions at COP29.

BANCO DEL AÑO 2025

Bank of the Year 2025



El Banco de la Provincia de Buenos Aires recibió el reconocimiento **Banco del Año 2025** por su desempeño financiero, impacto social y alineamiento con el Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Banco de la Provincia de Buenos Aires received the **Bank of the Year 2025** award in recognition of its financial performance, social impact, and alignment with the Paris Agreement and the Sustainable Development Goals (SDGs).

Con más de **200 años de trayectoria**, el banco gestiona

With more than **200 years of history**, the bank manages



activos por
assets totaling
US\$14.305
millones
billion

y un patrimonio de
and equity of
US\$2.884
millones
billion

Entre los principales aspectos destacados se encuentran:

Key highlights include:



Financiamiento a mediano y largo plazo
Medium- and long-term financing

El **84 %** de los financiamientos productivos se otorgó a mediano y largo plazo, uno de los rasgos distintivos de un banco público de desarrollo.

84% of productive financing was extended at medium- and long-term maturities, one of the distinguishing features of a public development bank.



Compromiso con la igualdad de género y la diversidad
Commitment to Gender Equality and Diversity

En **2024** se fortaleció el Protocolo de Acción ante Violencias de Género, y el **85 %** del personal recibió formación en esta temática. Se impulsaron líneas de crédito y campañas con enfoque de género, se consolidaron alianzas institucionales y la iniciativa Mujeres en la Provincia. Además, el **59%** de los clientes atendidos fueron mujeres.

In 2024, the Protocol for Action on Gender-Based Violence was strengthened, and 85% of staff received training on this topic. Gender-focused credit lines and campaigns were promoted, institutional partnerships were consolidated, and the Mujeres en la Provincia (Women in the Province) initiative was advanced. In addition, 59% of clients served were women.



Educación financiera con enfoque territorial
Financial Education with a Territorial Approach

Los programas de educación financiera digitales y presenciales alcanzaron a más de **25.000** personas.

Digital and in-person financial education programs reached more than 25,000 people.



Apoyo integral a mipymes

Comprehensive Support for MSMEs

En **2024** se otorgaron más de US\$6.400 millones en créditos, destinando el 84 % al sector productivo.

In 2024, more than US\$6.4 billion in loans were extended, with 84% allocated to the productive sector.



Inclusión financiera y digitalización

Financial Inclusion and Digitalization

El **90 %** de las operaciones fueron digitales, con **220** millones de transacciones. Cuenta DNI alcanzó **9.9** millones de usuarios y Provincia Compras registró ventas récord como el mayor *marketplace* bancario del país.

90% of transactions were digital, totaling 220 million transactions. DNI Account reached 9.9 million users, and Provincia Compras (Provincia Purchases) recorded record sales as the country's largest bank-operated marketplace.



Apoyo a gobiernos locales

Support for Local Governments

Se implementó Banca Internet Provincia Institucional (BIPI) y se asistió a **96** municipios mediante Provincia Leasing.

Banca Internet Provincia Institucional (BIPI) was implemented, and 96 municipalities were supported through Provincia Leasing.



Financiamiento sostenible

Sustainable Financing

El **6,7 %** de las colocaciones tuvo impacto ambiental o social, destacando la emisión de **7** bonos sostenibles por más de **US\$220** millones.

6.7% of lending had environmental or social impact, highlighted by the issuance of seven sustainable bonds totaling more than US\$220 million.

1.3 Estudios e investigaciones y plataformas de conocimiento

Studies, Research, and Knowledge Platforms

Estudios e investigaciones

Studies and Research



Financiación del desarrollo desde la perspectiva de las instituciones financieras públicas

Development Financing from the Perspective of Public Financial Institutions

Español e inglés | ALIDE | Enero

Spanish and English | ALIDE | January

En un contexto regional complejo e incierto, las instituciones financieras de desarrollo (IFD) de América Latina y el Caribe enfrentan el desafío de adaptar sus estrategias, fortalecer sus capacidades y consolidar su rol en la promoción del desarrollo sostenible; el análisis, basado en evidencia entre (2023–2024), concluye que es clave reafirmar su función estratégica, especialmente en la transición climática y nuevas demandas económicas y sociales, identificando prioridades de acción que orienten su respuesta ante un entorno en transformación.

In a complex and uncertain regional context, development finance institutions (DFIs) in Latin America and the Caribbean face the challenge of adapting their strategies, strengthening their capabilities, and consolidating their role in promoting sustainable development. Based on evidence from 2023–2024, the analysis concludes that it is essential to reaffirm their strategic function—particularly in the climate transition and in addressing new economic and social demands—by identifying priority actions to guide their response in a changing environment.



Camino a la seguridad integral: Banca de desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica

Path to Comprehensive Security: Development Banking, forging the Future of Latin America

Español e inglés | ALIDE | Mayo

Spanish and English | ALIDE | May

En un escenario marcado por crisis económicas, climáticas, sociales, sanitarias y geopolíticas, la banca de desarrollo ha reforzado su relevancia como instrumento de respuesta y de articulación de estrategias de mediano y largo plazo en América Latina y el Caribe. Desde esa perspectiva, se resalta su papel creciente en la construcción de una seguridad integral, no solo por su capacidad de financiamiento, sino también por su función catalizadora en la movilización de recursos, la coordinación con actores internacionales, el impulso a la transición verde y digital, y el fortalecimiento de la resiliencia económica, social y territorial de la región.

In a context shaped by economic, climate, social, health, and geopolitical crises, development banking has reinforced its relevance as an instrument for response and for coordinating medium- and long-term strategies in Latin America and the Caribbean. From this perspective, its growing role in building comprehensive security is underscored—not only because of its financing capacity, but also due to its catalytic function in mobilizing resources, coordinating with international stakeholders, advancing the green and digital transition, and strengthening the region's economic, social, and territorial resilience.



De la crisis global a la seguridad integral: Banca de desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica - Conclusiones y recomendaciones

From Global Crisis to Comprehensive Security: Development Banking, Forging the Future of Latin America - Conclusions and Recommendations

Español e inglés | ALIDE | Mayo

Spanish and English | ALIDE | May

En un entorno de creciente inseguridad económica, climática y geopolítica, la banca de desarrollo refuerza su papel estratégico como instrumento de resiliencia y transformación en América Latina y el Caribe. En ese marco, se pone énfasis en la necesidad de movilizar capital privado, adecuar con mayor agilidad los instrumentos financieros, fortalecer la articulación público-privada y avanzar en la diversificación energética como condiciones relevantes para sostener una trayectoria de desarrollo más resiliente y sostenible.

In an environment of increasing economic, climate, and geopolitical uncertainty, development banking is reinforcing its strategic role as an instrument of resilience and transformation in Latin America and the Caribbean. In this context, emphasis is placed on the need to mobilize private capital, adapt financial instruments with greater agility, strengthen public-private coordination, and advance energy diversification as key conditions for sustaining a more resilient and sustainable development trajectory.



Percepción y acción de las instituciones financieras de desarrollo en la coyuntura económica internacional

Perception and Action of Development Finance Institutions in the International Economic Situation

Español e inglés | ALIDE | Mayo

Spanish and English | ALIDE | May

Este documento recoge los principales resultados de una encuesta realizada por ALIDE durante su 55ª Asamblea General en 2025. En un escenario internacional marcado por la incertidumbre, las tensiones geopolíticas y mayores vulnerabilidades externas, las instituciones financieras de desarrollo percibían un entorno más restrictivo para el acceso a financiamiento y mayores presiones sobre sus clientes. En ese contexto, se enfatiza la importancia de la cooperación regional y resalta el papel de ALIDE como espacio de articulación, fortalecimiento institucional y generación de conocimiento técnico para la banca de desarrollo.

This document presents the main results of a survey conducted by ALIDE during its 55th General Assembly in 2025. In an international context marked by uncertainty, geopolitical tensions, and heightened external vulnerabilities, development finance institutions perceived a more restrictive environment for access to financing and increased pressures on their clients. In this context, the importance of regional cooperation is emphasized, highlighting ALIDE's role as a platform for coordination, institutional strengthening, and the generation of technical knowledge for development banking.



Banca de desarrollo latinoamericana: Impulsando la acción climática a través de las instituciones financieras de desarrollo

Latin American Development Banking: Driving Climate Action through Development Finance Institutions

Español | ALIDE | Junio

Spanish | ALIDE | June

Frente a la magnitud de los desafíos climáticos en América Latina y el Caribe, la banca de desarrollo ocupa un lugar central en la movilización de financiamiento para la adaptación y mitigación; en este contexto, se resalta la necesidad de fortalecer sus capacidades institucionales, ampliar el uso de instrumentos financieros innovadores, profundizar las alianzas estratégicas y superar las barreras que aún limitan el escalamiento del financiamiento climático en la región.

Given the scale of climate challenges in Latin America and the Caribbean, development banking plays a central role in mobilizing financing for adaptation and mitigation. In this context, the need to strengthen institutional capacities, expand the use of innovative financial instruments, deepen strategic partnerships, and overcome the barriers that still limit the scaling up of climate finance in the region is emphasized.



Incentivar los préstamos a las pymes agrícolas mediante la financiación combinada

Encouraging loans to agricultural SMEs through blended finance

Español | ALIDE | Mayo

Spanish | ALIDE | August

Las tecnologías aplicadas a la sostenibilidad y la inclusión financiera evidencian el creciente papel de la innovación en la banca de desarrollo, destacando iniciativas en financiamiento para pymes, inclusión financiera, digitalización, infraestructura sostenible y apoyo a mujeres emprendedoras; en este marco, se resalta su contribución a la mitigación del cambio climático y a la modernización del sistema financiero, así como la importancia de fortalecer la cooperación regional y los marcos regulatorios para ampliar el acceso a financiamiento sostenible en la región.

Technologies applied to sustainability and financial inclusion highlight the growing role of innovation in development banking, with notable initiatives in SME financing, financial inclusion, digitalization, sustainable infrastructure, and support for women entrepreneurs. Within this framework, their contribution to climate change mitigation and the modernization of the financial system is underscored, along with the importance of strengthening regional cooperation and regulatory frameworks to expand access to sustainable finance in the region.



Oportunidades de inversión para las metas climáticas NDC 3.0 en América Latina y el Caribe

Investment Opportunities for NDC 3.0 Climate Targets in Latin America and the Caribbean

Español | ALIDE | Agosto

Spanish | ALIDE | August

El cumplimiento de las metas climáticas NDC 3.0 en la región requiere una banca pública de desarrollo con mayores capacidades institucionales, técnicas y financieras. En ese sentido, el fortalecimiento de estas instituciones resulta clave para facilitar la estructuración y movilización de inversiones alineadas con la acción climática, así como para ampliar su papel en la implementación de las contribuciones nacionales.

Achieving the NDC 3.0 climate targets in the region requires public development banks with stronger institutional, technical, and financial capacities. In this regard, strengthening these institutions is key to facilitating the structuring and mobilization of investments aligned with climate action, as well as to expanding their role in the implementation of nationally determined contributions.



Estudios de sesgos inconscientes en instituciones bancarias

Studies on Unconscious Bias in Banking Institutions

Español | ONU-MUJERES ALIDE | Septiembre

Spanish | UN Women - ALIDE | September

Los sesgos inconscientes de género continúan incidiendo en la toma de decisiones dentro de las instituciones bancarias, con efectos sobre la equidad en el acceso a productos y servicios financieros. En ese sentido, se subraya la importancia de reconocer y abordar estas dinámicas al interior de las entidades, a fin de fortalecer prácticas institucionales más inclusivas y reducir brechas de género en el sistema financiero. Estudio realizado por ONU-Mujeres con la colaboración de ALIDE.

Unconscious gender bias continues to influence decision-making within banking institutions, affecting equitable access to financial products and services. In this regard, the importance of recognizing and addressing these dynamics within institutions is underscored in order to strengthen more inclusive institutional practices and reduce gender gaps in the financial system. The study was conducted by UN Women in collaboration with ALIDE.



Inclusión financiera rural desde la banca de desarrollo

Rural Financial Inclusion through Development Banking

Español | ALIDE | Noviembre

Spanish | ALIDE | November

La inclusión financiera rural trasciende la provisión de crédito y requiere un enfoque integral que articule servicios financieros adecuados, educación financiera, herramientas digitales, gestión de riesgos y fortalecimiento de capacidades locales. En ese marco, se enfatiza el papel estratégico de la banca pública de desarrollo agrícola para vincular al sistema financiero con territorios históricamente excluidos, enfrentar barreras estructurales persistentes y consolidar esquemas de financiamiento más inclusivos, sostenibles y consistentes con los enfoques de género y adaptación climática.

Rural financial inclusion goes beyond the provision of credit and requires a comprehensive approach that integrates appropriate financial services, financial education, digital tools, risk management, and strengthening local capacities. Within this framework, the strategic role of public agricultural development banks is emphasized in connecting the financial system with historically underserved territories, addressing persistent structural barriers, and consolidating more inclusive and sustainable financing schemes aligned with gender-responsive and climate adaptation approaches.



Smart Development Banks

Smart Development Banks

Español | ALIDE | Noviembre

Spanish | ALIDE | November

Los “Smart Development Banks” representan una nueva generación de bancos de desarrollo cuyo rol trasciende la corrección de fallas de mercado, al incorporar la generación de inteligencia productiva, la identificación de sectores emergentes y el impulso a la transformación estructural de las economías; en este contexto, la región muestra avances hacia este enfoque, aunque persisten desafíos asociados a la necesidad de ajustes institucionales, fortalecimiento de capacidades y mayor financiamiento en sectores estratégicos, así como a la definición de roles diferenciados entre la banca nacional y subregional para maximizar su impacto en el desarrollo.

“Smart Development Banks” represent a new generation of development banks whose role goes beyond correcting market failures by incorporating the generation of productive intelligence, the identification of emerging sectors, and the promotion of structural transformation within economies. In this context, the region has made progress toward this approach; however, challenges remain, particularly those related to the need for institutional adjustments, capacity building, and increased financing in strategic sectors, as well as the definition of differentiated roles between national and subregional development banks to maximize their impact on development.



Las tecnologías al servicio de la sostenibilidad y la inclusión financiera

Technologies in the Service of Sustainability and Financial Inclusion

Español | ALIDE | Diciembre

Spanish | ALIDE | December

Esta publicación recoge en detalle las iniciativas innovadoras de la banca de desarrollo en la región reconocidas en los Premios ALIDE 2025. Las tecnologías aplicadas a la sostenibilidad y la inclusión financiera evidencian el creciente papel de la innovación en la banca de desarrollo, destacando iniciativas en financiamiento para pymes, inclusión financiera, digitalización, infraestructura sostenible y apoyo a mujeres emprendedoras; en este marco, se resalta su contribución a la mitigación del cambio climático y a la modernización del sistema financiero, así como la importancia de fortalecer la cooperación regional y los marcos regulatorios para ampliar el acceso a financiamiento sostenible en la región.

This publication provides a detailed overview of the innovative initiatives undertaken by development banks in the region and recognized in the ALIDE Awards 2025. Technologies applied to sustainability and financial inclusion highlight the growing role of innovation in development banking, showcasing initiatives in SME financing, financial inclusion, digitalization, sustainable infrastructure, and support for women entrepreneurs. Within this framework, their contribution to climate change mitigation and the modernization of the financial system is emphasized, as well as the importance of strengthening regional cooperation and regulatory frameworks to expand access to sustainable financing across the region.

Plataformas de conocimiento

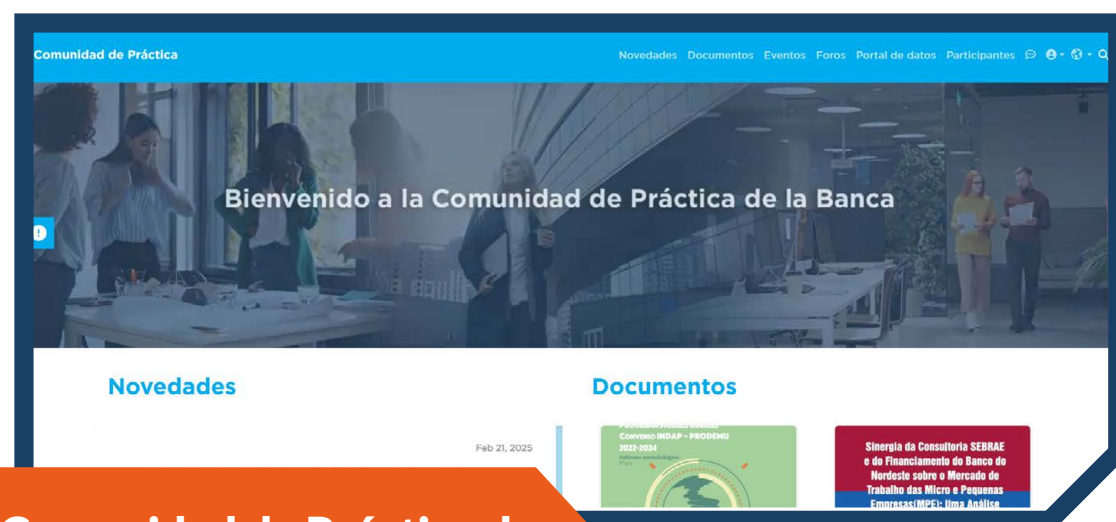
Knowledge Platforms

El Hub de Banca de Desarrollo es un espacio que reúne y centraliza, en un único entorno, datos e información de acceso público sobre diversas áreas de interés para las entidades financieras de desarrollo. En particular, aborda temas vinculados con la transformación digital, el intercambio de conocimientos, las asociaciones público-privadas (APP) y la inversión en infraestructura, entre otros.

El Hub alberga las siguientes plataformas:

The Development Banking Hub is a platform that brings together and centralizes, within a single environment, publicly accessible data and information on various areas of interest to development finance institutions. In particular, it addresses topics related to digital transformation, knowledge sharing, public-private partnerships (PPPs), and infrastructure investment, among others.

The Hub hosts the following platforms:



Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo

Development Banking
Community of Practice

Es una iniciativa conjunta de ALIDE, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), orientada a promover el intercambio de conocimientos y experiencias entre los Bancos Públicos de Desarrollo (BPD) de América Latina y el Caribe. A través de la participación de representantes institucionales, la comunidad impulsa el fortalecimiento de capacidades y la difusión de buenas prácticas en financiamiento sostenible.

La Comunidad de Práctica organiza actividades que facilitan el intercambio de información y el desarrollo de debates estructurados entre instituciones de desarrollo. Asimismo, integra un Portal de Datos con información histórica y financiera sobre la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. De esta manera, se consolida como un mecanismo estratégico para fortalecer el sector y promover soluciones innovadoras y sostenibles en la región.

This is a joint initiative of ALIDE, the Inter-American Development Bank (IDB), and the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC). It is aimed at promoting the exchange of knowledge and experiences among Public Development Banks (PDBs) in Latin America and the Caribbean. Through the participation of institutional representatives, the community fosters capacity building and the dissemination of best practices in sustainable finance.

The Community of Practice organizes activities that facilitate information exchange and the development of structured discussions among development institutions. It also incorporates a Data Portal containing historical and financial information on development banking in Latin America and the Caribbean. In this way, it is consolidated as a strategic mechanism to strengthen the sector and promote innovative and sustainable solutions across the region.

Cifras de la comunidad (2025)

Community Figures (2025)

- **Novedades:** 24 boletines informativos que destacan acciones clave de la banca de desarrollo en la región.
 - **Documentos:** 138 publicaciones sobre asociaciones público-privadas (APP), financiamiento, bonos temáticos, electromovilidad, inclusión financiera, equidad de género, medición de impacto y sistemas de garantías, entre otros temas.
 - **Eventos:** 94 encuentros estratégicos para la banca de desarrollo.
 - **Portal de datos:** información financiera de bancos de desarrollo con registros correspondientes al período 2010-2024.
 - **Webinars:** durante 2025 se realizaron sesiones destacadas como 'Perspectivas Económicas 2025 para América Latina y el Caribe', 'Smart Development Banks', '¿Qué significa la FfD4 para la Banca de Desarrollo y la Banca Multilateral?' e 'Innovaciones al servicio de la sostenibilidad e inclusión financiera', alcanzando un total de 866 funcionarios inscritos.
 - **Boletines:** publicación de 11 boletines con noticias, documentos y eventos relevantes.
- *Updates:* 24 newsletters highlighting key development banking initiatives in the region.
 - *Documents:* 138 publications covering topics such as public-private partnerships (PPPs), financing, thematic bonds, electromobility, financial inclusion, gender equity, impact measurement, and guarantee systems, among other topics.
 - *Events:* 94 strategic meetings for development banking.
 - *Data Portal:* Financial information on development banks, with records covering the 2010–2024 period.
 - *Webinars:* In 2025, featured sessions included "Economic Outlook 2025 for Latin America and the Caribbean," "Smart Development Banks," "What Does FfD4 Mean for Development and Multilateral Banking?" and "Innovations in Support of Sustainability and Financial Inclusion," with a total of 866 registered participants.
 - *Newsletters:* Publication of 11 newsletters featuring relevant news, documents, and events.

Through these resources, the Community is consolidated as a high-value knowledge hub for development banking, promoting the exchange of strategic information and strengthening cooperation among its member institutions.

A través de estos recursos, la comunidad se consolida como un centro de conocimiento de alto valor para la banca de desarrollo, promoviendo el intercambio de información estratégica y fortaleciendo la cooperación entre sus instituciones miembros.



Grupo Regional de Infraestructura Sostenible

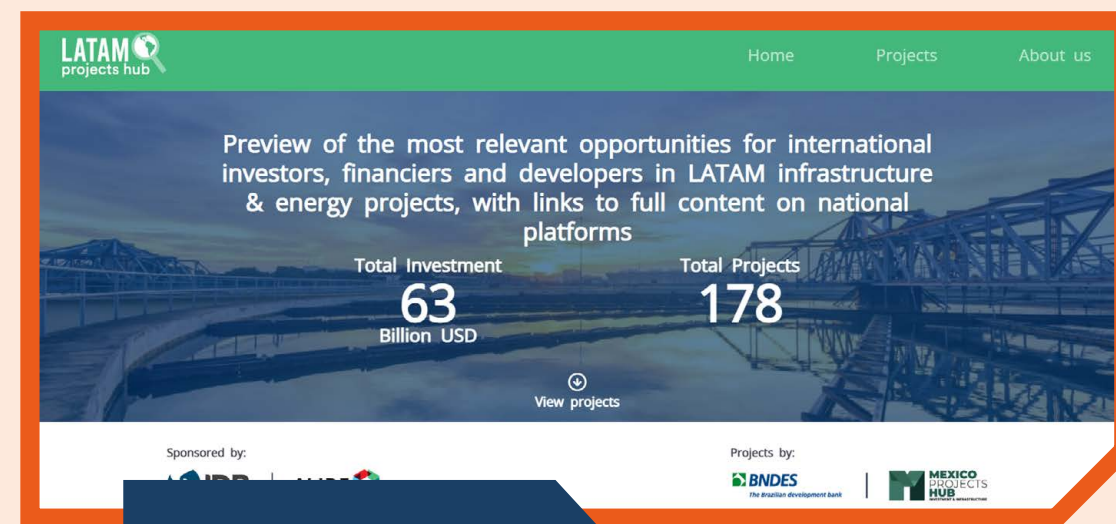
Regional Group on Sustainable Infrastructure

El Grupo Regional de Infraestructura Sostenible es una iniciativa conjunta de ALIDE y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) orientada a fortalecer las capacidades de los bancos públicos de desarrollo en la estructuración y financiamiento de asociaciones público-privadas (APP). Su misión es ofrecer un espacio de intercambio de experiencias y conocimiento que contribuya a mejorar la capacidad técnica y operativa de la banca de desarrollo para movilizar financiamiento destinado a infraestructura sostenible.

En el marco de este grupo, ALIDE y el BID organizaron la 7.ª Reunión Anual del Grupo Regional de Bancos Públicos de Desarrollo para las APP, realizada el 7 de abril de manera presencial en Lima, Perú.

The Regional Group on Sustainable Infrastructure is a joint initiative of ALIDE and the Inter-American Development Bank (IDB), aimed at strengthening the capacities of public development banks in structuring and financing public-private partnerships (PPPs). Its mission is to provide a platform for exchanging experiences and knowledge that contributes to enhancing the technical and operational capacity of development banking to mobilize financing for sustainable infrastructure.

In this context, ALIDE and the IDB organized the 7th Annual Meeting of the Regional Group of Public Development Banks for PPPs, held in person on April 7 in Lima, Peru.

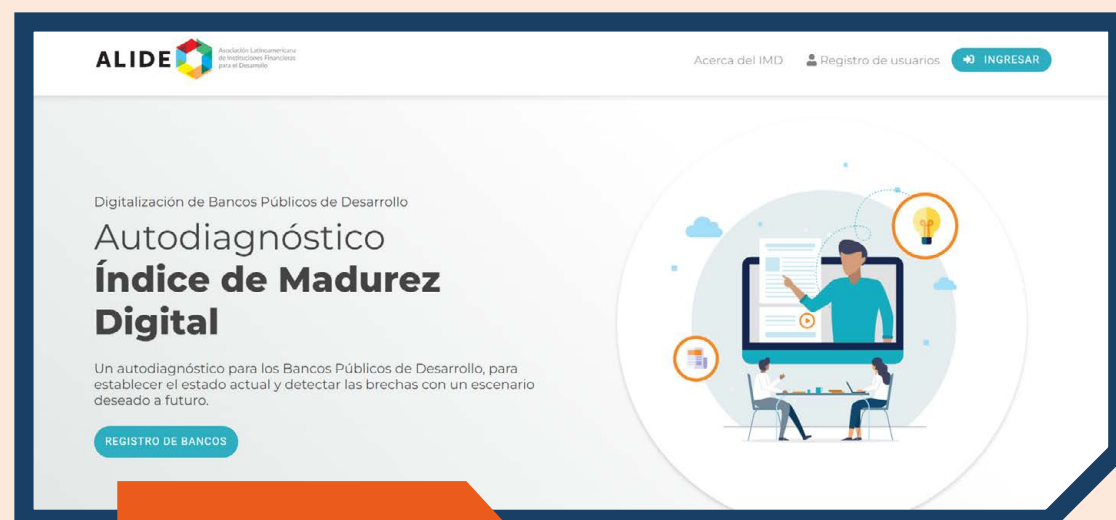


Proyectos LATAM

LATAM Projects

La plataforma Proyectos LATAM, impulsada por ALIDE y el BID, centraliza información sobre oportunidades de inversión en infraestructura y energía en América Latina, facilitando la colaboración entre bancos de desarrollo, inversionistas y desarrolladores. Con alrededor de 100 proyectos registrados y la participación de instituciones como el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) de Brasil y el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) de México, la plataforma contribuye a fortalecer la movilización de capital y el financiamiento de iniciativas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

The LATAM Projects platform, driven by ALIDE and the IDB, centralizes information on investment opportunities in infrastructure and energy across Latin America, facilitating collaboration among development banks, investors, and project developers. With around 100 registered projects and the participation of institutions such as Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) of Brazil and Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) of Mexico, the platform helps strengthen capital mobilization and the financing of initiatives aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs).



Banca Digital

Digital Banking

La plataforma Banca Digital de ALIDE ofrece a los bancos públicos de desarrollo un Índice de Madurez Digital que permite evaluar su nivel de digitalización e identificar brechas en sus procesos de transformación digital. Cada institución recibe un puntaje de 0 a 100 %, clasificado en cuatro niveles: Observador, Iniciado, Avanzado y Digital, según su grado de avance en dimensiones como estrategia, tecnología, operaciones, propuesta de valor y cultura organizacional.

The Digital Banking platform of ALIDE provides public development banks with a Digital Maturity Index that enables them to assess their level of digitalization and identify gaps in their digital transformation processes. Each institution receives a score ranging from 0 to 100%, classified into four levels—Observer, Initiated, Advanced, and Digital—based on progress across key dimensions such as strategy, technology, operations, value proposition, and organizational culture.



1.4. Capacitación Training

Estas actividades contaron con la participación de 685 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, bancos centrales, calificadoras de riesgo, consultoras, empresas de garantías, organismos ambientales, microfinancieras, organismos financieros multilaterales, administradoras de fondos de pensiones y organismos de supervisión bancaria, provenientes de más de 20 países de América Latina, el Caribe y Europa.

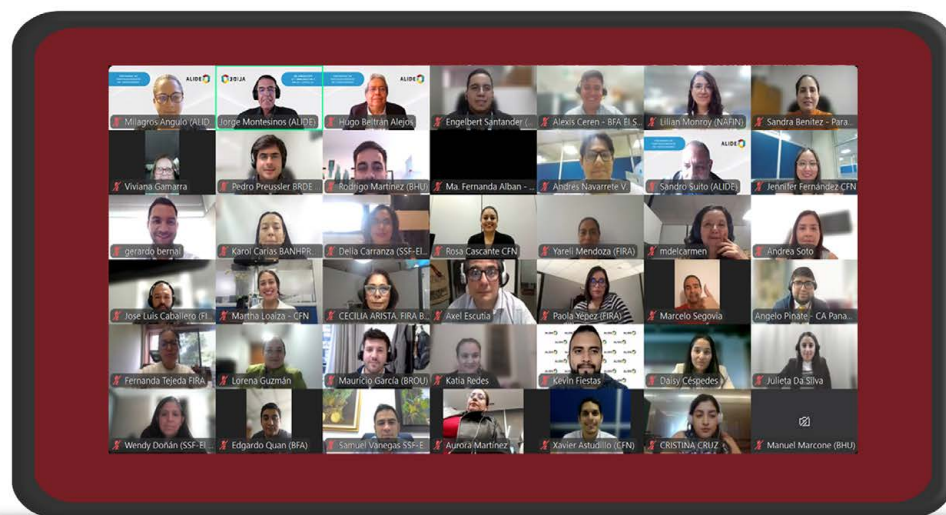
ALIDE enfocó sus actividades de capacitación en sesiones de videoconferencia a través de las plataformas Zoom y Microsoft Teams, dentro de los cursos abiertos en línea, combinándolas con lecturas, trabajos y evaluaciones disponibles en el campus virtual, al que se accede mediante la plataforma de enseñanza a distancia (www.alidevirtual.org). Esta plataforma cuenta con 17 años de operación y ha permitido capacitar a más de 12.000 participantes de las actividades.

Durante el año también se realizaron cursos in-house solicitados por distintas instituciones asociadas, que incluyeron capacitaciones presenciales en sus respectivas sedes, así como un programa de capacitación presencial abierto desarrollado en Asunción, Paraguay.

These activities brought together 685 representatives from development banks and development finance institutions, central banks, credit rating agencies, consulting firms, guarantee companies, environmental organizations, microfinance institutions, multilateral financial organizations, pension fund administrators, and banking supervisory authorities, from more than 20 countries across Latin America, the Caribbean, and Europe.

ALIDE focused its training activities on videoconference sessions delivered through the Zoom and Microsoft Teams platforms as part of its open online courses, complementing them with readings, assignments, and assessments available on its virtual campus, which is accessed through its distance learning platform (www.alidevirtual.org). This platform has been in operation for 17 years and has enabled the training of more than 12,000 participants across its activities.

During the year, in-house courses requested by various member institutions were also delivered, including on-site training at their respective headquarters, as well as an open, in-person training program held in Asunción, Paraguay.

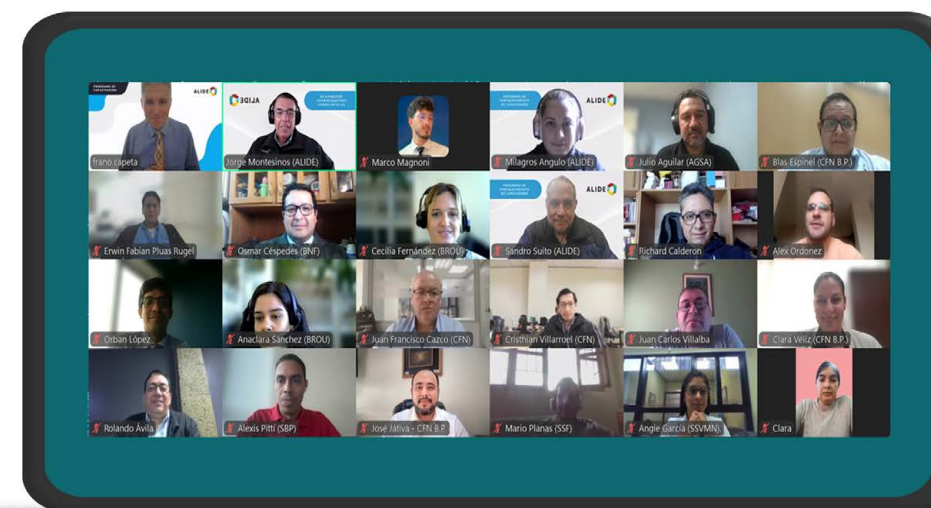


Actividades de cursos abiertos en línea

| Nº | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|--|--------------|------------------------------|---|----------------------|
| 1 | Gestión de Riesgos de Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo y Proliferación de Armas de Destrucción Masiva | Curso online | 5 de febrero al 5 de marzo | Proporcionar una comprensión integral de las prácticas y mecanismos relacionados con el lavado de activos, el financiamiento del terrorismo y el financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva. A través del curso, los participantes adquirieron conocimientos esenciales sobre cómo estos fenómenos afectan al sistema financiero y a la seguridad global, así como sobre las estrategias utilizadas para prevenir y detectar estas actividades ilícitas. | 10 |
| 2 | Introducción a los Riesgos ASG y su impacto en la Gestión de Riesgo en Carteras Crediticias y Portafolios de Inversión | Curso online | 17 de febrero al 18 de marzo | Analizar cómo la colocación de recursos en determinados sectores puede afectar de manera directa la rentabilidad de la cartera o del portafolio de inversión, y de manera indirecta a través de riesgos estratégicos, reputacionales o derivados de cambios en las políticas públicas. | 15 |
| 3 | Sostenibilidad Corporativa en Bancos para el Desarrollo de las Finanzas Sostenibles | Curso online | 5 de marzo al 9 de abril | Sensibilizar y capacitar a las instituciones financieras de América Latina y el Caribe en el proceso de integración de las finanzas sostenibles en sus estrategias y operaciones, incorporando normativas regionales e internacionales, los indicadores ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza), así como herramientas para gestionar portafolios verdes en el contexto político y económico actual, considerando las necesidades de los diferentes grupos de interés. | 25 |

| Nº | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|--|--------------|--------------------------------|---|----------------------|
| 4 | Gestión Integral de la Ciberseguridad y Ciberresiliencia en Bancos e Instituciones Financieras | Curso Online | 11 de marzo al 8 de abril | Lograr que los participantes comprendan y conozcan: (i) las diferentes tecnologías de ciberseguridad existentes en el mercado y cómo estas se integran para mejorar y optimizar la protección de una organización; (ii) los requerimientos humanos y materiales necesarios dentro de una organización para la gestión de la ciberseguridad; y (iii) los niveles de ciberresiliencia organizacional y el desarrollo de estrategias para fortalecerla. | 24 |
| 5 | Gobierno Corporativo para Bancos e Instituciones Financieras | Curso Online | 9 de abril al 7 de mayo | Dar a conocer los fundamentos y principios del sistema de gobierno corporativo, así como las responsabilidades de los distintos actores que lo integran, e identificar las buenas prácticas internacionales asociadas con la calidad de un adecuado gobierno corporativo. | 25 |
| 6 | Project Finance. Estructuración y Análisis de los Condicionantes Económicos y Financieros | Curso Online | 13 de mayo al 10 de junio | Proporcionar una visión integral y práctica del Project Finance aplicable a grandes proyectos de infraestructura en América Latina y el Caribe. A través de simulaciones, análisis de casos y dinámicas grupales, fortalecer las capacidades para estructurar financiamientos complejos, gestionar riesgos y tomar decisiones clave en proyectos de infraestructura como carreteras, energía y telecomunicaciones, entre otros. | 23 |
| 7 | ¿Cómo Emplear Story Telling con Data y Data Visualization y lograr Impacto en la Banca? | Curso Online | 28 de mayo al 25 de junio | Desarrollar capacidades para transformar datos complejos en narrativas claras, atractivas y persuasivas que fortalezcan la comunicación en el sector financiero y bancario de América Latina y el Caribe. Mediante un enfoque práctico y basado en casos reales de éxito y de fracaso, comprender cómo el data storytelling puede contribuir a transmitir mensajes con impacto y claridad a audiencias diversas. | 48 |
| 8 | Modelos Avanzados de Riesgo de Crédito | Curso Online | 3 de junio al 1 de julio | Calcular el Value at Risk (VaR) de crédito de un portafolio en condiciones normales, de estrés y de riesgo sistémico; analizar la utilidad de simuladores en la estimación de incumplimientos de crédito; elaborar modelos sencillos de ratings; estimar probabilidades de incumplimiento (Probability of Default - PD) en casos donde aún no se han registrado incumplimientos; construir modelos de scoring, evaluar su precisión y poder de discriminación, e interpretar las diferencias entre PD Point in Time y PD Through the Cycle. | 16 |
| 9 | Gestión de Riesgos Legales en Operaciones Fiduciarias | Curso Online | 16 de julio al 13 de agosto | Fortalecer los conocimientos sobre el fideicomiso y sus diversas aplicaciones prácticas. A través del análisis crítico y el estudio de casos, desarrollar competencias para enfrentar y resolver adecuadamente los problemas relacionados con la ejecución y el cumplimiento de las obligaciones derivadas de esta categoría especial de negocios jurídicos. | 31 |
| 10 | Transformación Cultural de las Organizaciones Modernas: Aplicaciones Prácticas | Curso Online | 24 de julio al 21 de agosto | Potenciar la influencia y el liderazgo de las áreas de Talento Humano y de otras unidades funcionales mediante la conceptualización y puesta en marcha de estrategias y modelos orientados a la transformación cultural de las organizaciones. | 17 |
| 11 | Gestión por Procesos en Bancos e Instituciones Financieras | Curso Online | 4 de agosto al 8 de septiembre | Fortalecer la capacidad de gestión de los participantes mediante la identificación y aplicación de métodos modernos para la identificación, mapeo, mejora, implementación y seguimiento de procesos, como elementos que inciden de manera efectiva en el fortalecimiento de las organizaciones, aumentando la productividad y la competitividad en la búsqueda de eficiencias. | 19 |

| Nº | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|---|--------------|-----------------------------------|---|----------------------|
| 12 | Gestión Integral de la Ciberseguridad y Ciber resiliencia en Bancos e Instituciones Financieras | Curso Online | 27 de agosto al 24 de setiembre | Comprender las diferentes tecnologías de ciberseguridad existentes en el mercado y la forma en que estas se integran para mejorar y optimizar la protección de una organización; identificar los requerimientos humanos y materiales necesarios para la gestión de la ciberseguridad dentro de una organización; y analizar los niveles de ciberresiliencia organizacional y el desarrollo de estrategias para su fortalecimiento. | 24 |
| 13 | Sostenibilidad Corporativa en Bancos para el Desarrollo de las Finanzas Sostenibles | Curso Online | 24 de setiembre al 5 de noviembre | Sensibilizar y capacitar a las instituciones financieras de América Latina y el Caribe en el proceso de integración de las finanzas sostenibles en sus estrategias y operaciones, incorporando normativas regionales e internacionales, los indicadores ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) y herramientas para la gestión de portafolios verdes en el contexto político y económico actual, considerando las necesidades de los distintos grupos de interés. | 17 |
| 14 | Introducción al Índice de Suficiencia Patrimonial y al Riesgo de Mercado y de Tasa de Interés en el Libro Bancario (RTILB) y en la Cartera de Negociación | Curso Online | 29 de setiembre al 28 de octubre | Comprender de manera práctica y paso a paso el cálculo del Índice de Suficiencia Patrimonial (ISP) y las metodologías de riesgo de tasa de interés en el libro bancario y en la cartera de negociación, en concordancia con las normativas vigentes en la región. Aplicar los conocimientos adquiridos mediante la realización de ejercicios prácticos y desarrollar capacidades para implementar de forma inmediata los modelos aprendidos. | 14 |
| 15 | Storytelling, de los Números a las Narrativas: El Arte de Conectar en el Mundo Digital | Curso Online | 9 de octubre al 6 de noviembre | Desarrollar inteligencia narrativa como competencia estratégica para procesar información compleja y estructurarla en historias convincentes. Fortalecer la capacidad de comunicar, persuadir e influir de manera auténtica y efectiva mediante el uso del storytelling, como herramienta para mejorar la venta, el liderazgo y la comunicación del valor en las organizaciones. | 28 |
| 16 | Bonos Temáticos para el Financiamiento del Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe | Curso online | 20 de octubre al 24 de noviembre | Incorporar criterios ASG y analizar el uso de instrumentos de deuda con asignación específica a partir de ejemplos desarrollados en América Latina y el Caribe. Conocer los avances recientes en mecanismos de financiamiento innovadores, en particular los bonos temáticos, el estado de los mercados, los diferentes sistemas de taxonomías y el ciclo de vida de su emisión, con el fin de facilitar su aplicación en el ámbito profesional de los participantes. | 16 |
| 17 | Gestión de Riesgos Financieros con Simulación y Series de Tiempo | Curso online | 3 de noviembre al 1 de diciembre | Analizar la utilidad de las series de tiempo en la gestión de riesgos financieros; aplicar metodologías de series de tiempo y optimización en portafolios de inversión; examinar los avances recientes en la gestión del riesgo de liquidez; simular incumplimientos en el riesgo de crédito; y calcular el Value at Risk (VaR) operacional. | 21 |
| 18 | Gestión de la Auditoría Basada en Riesgos | Curso online | 5 de noviembre al 3 de diciembre | Fortalecer las habilidades para la detección de riesgos mediante procesos de auditoría y control interno, con el fin de identificar áreas de mejora y promover enfoques propositivos, multidisciplinarios, innovadores y éticos por parte de los líderes de auditoría en las organizaciones financieras. | 11 |



Open Online Course Activities

| Nº | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|--|---------------|----------------------|---|----------------------|
| 1 | Risk Management of Anti-Money Laundering, Counter-Terrorist Financing, and Proliferation Financing | Online course | February 5– March 5 | To provide a comprehensive understanding of the practices and mechanisms related to money laundering, terrorist financing, and proliferation financing. Through the course, participants acquired essential knowledge of how these phenomena impact the financial system and global security, as well as the strategies used to prevent and detect such illicit activities. | 10 |
| 2 | Introduction to ESG Risks and their Impact on Risk Management in Credit Portfolios and Investment Portfolios | Online course | February 17–March 18 | To analyze how the allocation of resources to specific sectors can directly impact the profitability of a credit portfolio or investment portfolio, as well as indirectly through strategic, reputational, or public policy-related risks. | 15 |
| 3 | Corporate Sustainability in Banks for the Development of Sustainable Finance | Online course | March 5– April 9 | To raise awareness and build capacity among financial institutions in Latin America and the Caribbean regarding the integration of sustainable finance into their strategies and operations. This includes incorporating regional and international regulations, Environmental, Social, and Governance (ESG) indicators, as well as tools for managing green portfolios within the current political and economic context, while considering the needs of different stakeholders. | 25 |

| N° | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|---|---------------|----------------------|--|----------------------|
| 4 | Comprehensive Cybersecurity and Cyber Resilience Management in Banks and Financial Institutions | Online course | March 11–April 8 | To ensure that participants understand and become familiar with: (i) the different cybersecurity technologies available in the market and how they can be integrated to enhance and optimize an organization's protection; (ii) the human and material requirements necessary within an organization for effective cybersecurity management; and (iii) levels of organizational cyber resilience and the development of strategies to strengthen it. | 24 |
| 5 | Corporate Governance for Banks and Financial Institutions | Online course | April 9–May 7 | To present the fundamentals and principles of corporate governance systems, as well as the responsibilities of the different stakeholders involved, and to identify international best practices associated with high-quality corporate governance. | 25 |
| 6 | Project Finance: Structuring and Analysis of Economic and Financial Constraints | Online course | May 13–June 10 | To provide a comprehensive and practical overview of Project Finance as applied to large-scale infrastructure projects in Latin America and the Caribbean. Through simulations, case analysis, and group exercises, the course aims to strengthen participants' capacity to structure complex financing arrangements, manage risks, and make key decisions in infrastructure projects such as roads, energy, and telecommunications, among others. | 23 |
| 7 | How to Use Data Storytelling and Data Visualization to Achieve Impact in Banking | Online course | May 28–June 25 | To develop the skills needed to transform complex data into clear, engaging, and persuasive narratives that strengthen communication in the financial and banking sector in Latin America and the Caribbean. Through a practical approach based on real-life success and failure cases, the course enables participants to understand how data storytelling can help deliver impactful and clear messages to diverse audiences. | 48 |
| 8 | Advanced Credit Risk Models | Online course | June 3–July 1 | To calculate the Credit Value at Risk (VaR) of a portfolio under normal, stress, and systemic risk conditions; analyze the usefulness of simulation tools in estimating credit defaults; develop basic rating models; estimate probabilities of default (PD) in cases where no defaults have yet been observed; build scoring models, evaluate their accuracy and discriminatory power; and interpret the differences between Point-in-Time PD and Through-the-Cycle PD. | 16 |
| 9 | Legal Risk Management in Trust Operations | Online course | July 16–August 13 | To strengthen knowledge of trusts and their various practical applications. Through critical analysis and case studies, the course aims to develop the skills needed to effectively address and resolve issues related to the execution and fulfillment of obligations arising from this specialized category of legal arrangements. | 31 |
| 10 | Cultural Transformation in Modern Organizations: Practical Applications | Online course | July 24–August 21 | To strengthen the influence and leadership of Human Resources and other functional units through the design and implementation of strategies and models aimed at driving organizational cultural transformation. | 17 |
| 11 | Process Management in Banks and Financial Institutions | Online course | August 4–September 8 | To strengthen participants' management capabilities through the identification and application of modern methods for process identification, mapping, improvement, implementation, and monitoring, as key elements that effectively contribute to organizational strengthening, increasing productivity and competitiveness in the pursuit of efficiency. | 19 |

| N° | COURSE | MODALITY | LOCATION AND DATES | OBJECTIVE | NUMBER OF PARTICIPANTS |
|----|--|---------------|-------------------------|--|------------------------|
| 12 | Comprehensive Cybersecurity and Cyber Resilience Management in Banks and Financial Institutions | Online course | August 27–September 24 | To understand the different cybersecurity technologies available in the market and how they can be integrated to enhance and optimize an organization's protection; to identify the human and material requirements necessary for effective cybersecurity management within an organization; and to analyze levels of organizational cyber resilience and the development of strategies to strengthen it. | 24 |
| 13 | Corporate Sustainability in Banks for the Development of Sustainable Finance | Online course | September 24–November 5 | To raise awareness and build capacity among financial institutions in Latin America and the Caribbean regarding the integration of sustainable finance into their strategies and operations. This includes incorporating regional and international regulations, Environmental, Social, and Governance (ESG) indicators, and tools for managing green portfolios within the current political and economic context, while taking into account the needs of different stakeholders. | 17 |
| 14 | Introduction to the Capital Adequacy Ratio and Market Risk and Interest Rate Risk in the Banking Book (IRRBB) and Trading Book | Online course | September 29–October 28 | To understand, in a practical and step-by-step manner, the calculation of the Capital Adequacy Ratio (CAR) and the methodologies for interest rate risk in the banking book and trading book, in accordance with current regulations in the region. To apply the knowledge acquired through practical exercises and develop the capacity to immediately implement the models learned. | 14 |
| 15 | Storytelling: From Numbers to Narratives—The Art of Connecting in the Digital World | Online course | October 9–November 6 | To develop narrative intelligence as a strategic capability for processing complex information and structuring it into compelling stories. To strengthen the ability to communicate, persuade, and influence authentically and effectively through storytelling, as a tool to enhance sales, leadership, and value communication within organizations. | 28 |
| 16 | Thematic Bonds for Financing Sustainable Development in Latin America and the Caribbean | Online course | October 20–November 24 | To incorporate ESG criteria and analyze the use of use-of-proceeds debt instruments based on examples developed in Latin America and the Caribbean. To understand recent advances in innovative financing mechanisms—particularly thematic bonds—including market developments, different taxonomy systems, and the lifecycle of their issuance, in order to facilitate their application in participants' professional contexts. | 16 |
| 17 | Financial Risk Management with Simulation and Time Series | Online course | November 3–December 1 | To analyze the usefulness of time series in financial risk management; apply time series methodologies and optimization techniques to investment portfolios; examine recent developments in liquidity risk management; simulate credit default scenarios; and calculate operational Value at Risk (VaR). | 21 |
| 18 | Risk-Based Audit Management | Online course | November 5–December 3 | To strengthen skills in risk detection through auditing and internal control processes, with the aim of identifying areas for improvement and promoting proactive, multidisciplinary, innovative, and ethical approaches among audit leaders in financial organizations. | 11 |



Actividades de Capacitación In-House

| Nº | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|---|-------------------------|--|---|----------------------|
| 1 | Gestión Integral de la Ciberseguridad y Ciberresiliencia en Bancos e Instituciones Financieras | Curso in-house online | 5 al 22 de mayo | Comprender la dinámica de las diferentes tecnologías de ciberseguridad existentes en el mercado y la forma en que se integran para mejorar y optimizar la protección de una organización; analizar los riesgos tecnológicos, los riesgos de seguridad de la información y los riesgos de ciberseguridad en una institución financiera; identificar los requerimientos humanos y materiales necesarios para la gestión de la ciberseguridad; conocer las etapas y actividades para el desarrollo de una estrategia de ciberseguridad; diseñar planes de mitigación de riesgos; explicar los niveles de ciberresiliencia organizacional; diagnosticar el nivel de ciberseguridad de la organización; y comprender la estructura de un plan de ciberseguridad. El curso fue organizado para funcionarios de CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe, procedentes de Colombia, Panamá y Venezuela. | 11 |
| 2 | Sistema de Prevención del Riesgo de Legitimación de Capitales, Financiamiento al Terrorismo y Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva: aplicaciones prácticas de la Debida Diligencia | Curso - Taller In-House | San José, Costa Rica, 2 al 6 de junio | Conocer las diferentes estrategias de aplicación de la debida diligencia; analizar las funciones vinculadas con la prevención de la legitimación de capitales; diferenciar la gestión de los riesgos asociados a clientes, trabajadores y proveedores; fortalecer los conocimientos básicos sobre prevención de la legitimación de capitales, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva; y valorar el aporte del cumplimiento normativo en la gestión de riesgos dentro de la entidad. El curso-taller fue organizado para funcionarios de la Caja de ANDE, de Costa Rica. | 67 |
| 3 | Ciberseguridad y Ciberresiliencia | Curso In-House | San Salvador, El Salvador, 24 al 26 de noviembre | Brindar una visión integral de la ciberseguridad dentro de las organizaciones; comprender las tecnologías disponibles en el mercado y su integración para optimizar la protección institucional; identificar y gestionar riesgos tecnológicos y de seguridad de la información; reconocer los recursos humanos y materiales necesarios para la gestión de la ciberseguridad; y diseñar estrategias y planes de mitigación. Asimismo, analizar los niveles de ciberresiliencia organizacional, diagnosticar el estado de seguridad institucional y estructurar planes de acción orientados a fortalecer la protección digital y la sostenibilidad organizacional. El curso-taller fue organizado para funcionarios de FEDECREDITO, de El Salvador. | 31 |



In-House Training Activities

| Nº | COURSE | MODALITY | LOCATION AND DATES | OBJECTIVE | NUMBER OF PARTICIPANTS |
|----|---|--------------------------|---|---|------------------------|
| 1 | Comprehensive Cybersecurity and Cyber Resilience Management in Banks and Financial Institutions | Online In-House Course | May 5-22 | To understand the dynamics of the different cybersecurity technologies available in the market and how they are integrated to enhance and optimize an organization's protection; to analyze technological risks, information security risks, and cybersecurity risks within a financial institution; to identify the human and material requirements necessary for effective cybersecurity management; to understand the stages and activities involved in developing a cybersecurity strategy; to design risk mitigation plans; to explain levels of organizational cyber resilience; to assess an organization's cybersecurity maturity; and to understand the structure of a cybersecurity plan. The course was organized for officials of CAF - Development Bank of Latin America and the Caribbean, from Colombia, Panama, and Venezuela. | 11 |
| 2 | Anti-Money Laundering, Counter-Terrorist Financing, and Proliferation Financing Risk Management System: Practical Applications of Due Diligence | In-House Course-Workshop | San José, Costa Rica, June 2-6 | To understand the different strategies for applying due diligence; to analyze the functions related to the prevention of money laundering; to differentiate the management of risks associated with clients, employees, and suppliers; to strengthen foundational knowledge of anti-money laundering, counter-terrorist financing, and proliferation financing; and to recognize the value of regulatory compliance in risk management within the institution. The course-workshop was organized for officials of Caja de ANDE, Costa Rica. | 67 |
| 3 | Cybersecurity and Cyber Resilience | In-House Course | San Salvador, El Salvador, November 24-26 | To provide a comprehensive view of cybersecurity within organizations; to understand the technologies available in the market and how they can be integrated to optimize institutional protection; to identify and manage technological and information security risks; to recognize the human and material resources required for effective cybersecurity management; and to design strategies and mitigation plans. Additionally, to analyze levels of organizational cyber resilience, assess the institution's security posture, and structure action plans aimed at strengthening digital protection and organizational sustainability. The course-workshop was organized for officials of FEDECREDITO, El Salvador. | 31 |

1.5. Diplomado en Banca y Finanzas para el Desarrollo Sostenible

Diploma Program in Banking and Finance for Sustainable Development

ALIDE organizó el citado diplomado, que contó con la valiosa colaboración del Campus del Grupo AFD – Agence Française de Développement y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). El programa se desarrolló bajo modalidad híbrida, con cinco módulos online y dos actividades de capacitación presencial organizadas por la AFD en Medellín (Colombia) y en París y Marsella (Francia).

ALIDE organized the aforementioned diploma program, which benefited from the valuable collaboration of the AFD Group Campus (Agence Française de Développement) and the Inter-American Development Bank (IDB). The program was delivered in a hybrid format, consisting of five online modules and two in-person training activities organized by AFD in Medellín, Colombia and in Paris and Marseille, France.



Al cierre de la convocatoria se recibieron más de 60 postulaciones, de las cuales se seleccionó a 35 funcionarios de bancos de desarrollo, consultores y organismos de supervisión bancaria de Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Perú y Uruguay. De estos participantes, 25 cursaron la versión híbrida y 10 la versión online. El diplomado tuvo 156 horas académicas en la modalidad híbrida y 100 horas en la modalidad online.

El programa comprendió cinco módulos online, dos instancias colaborativas presenciales y contó con la participación de 28 expositores:

By the close of the call for applications, more than 60 submissions had been received, from which 35 professionals were selected, including staff from development banks, consulting firms, and banking supervisory authorities from Bolivia, Brazil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Honduras, Mexico, Paraguay, Peru, and Uruguay. Of these participants, 25 completed the hybrid format and 10 the online format. The diploma program comprised 156 academic hours in the hybrid format and 100 hours in the online format.

The program included five online modules and two in-person collaborative sessions, and featured the participation of 28 speakers:

| Módulos | Fechas | Modalidad |
|---|--------------------------------|---------------------------|
| Módulo 1: Banca y finanzas para el desarrollo: Visión de futuro | 1 al 24 de abril | Online |
| Residencia colaborativa: Papel de la banca de desarrollo frente a los dilemas del desarrollo de los países en el marco de una transición justa socialmente y responsable con el medioambiente | 7 al 9 de mayo | Medellín, Colombia |
| Módulo 2: Gobierno corporativo, gestión de riesgos y cumplimiento | 27 de mayo al 19 de junio | Online |
| Módulo 3: Banca de desarrollo y movilización de recursos de organismos financieros multilaterales y del mercado de capitales | 1 al 24 de julio | Online |
| Módulo 4: Banca de desarrollo y finanzas verdes y sostenibles (ESG) | 5 al 28 de agosto | Online |
| Módulo 5: Digitalización, aplicaciones de IA y perspectivas de actuación de los bancos de desarrollo | 9 de setiembre al 2 de octubre | Online |
| Viaje de estudios a Francia: experiencia del Grupo AFD en el alineamiento con los objetivos del Acuerdo de París en materia de cambio climático y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) | 13 al 17 de octubre | Marsella y París, Francia |

| Modules | Dates | Modality |
|---|-----------------------|-----------------------------|
| Module 1: Banking and Finance for Development: A Forward-Looking Vision | April 1-24 | Online |
| Collaborative Residency: The Role of Development Banking in Addressing Countries' Development Dilemmas within the Framework of a Socially Just and Environmentally Responsible Transition | May 7-9 | Medellín, Colombia |
| Module 2: Corporate Governance, Risk Management, and Compliance | May 27-June 19 | Online |
| Module 3: Development Banking and Resource Mobilization from Multilateral Financial Institutions and Capital Markets | July 1-24 | Online |
| Module 4: Development Banking and Green and Sustainable Finance (ESG) | August 5-28 | Online |
| Module 5: Digitalization, AI Applications, and Strategic Outlook for Development Banks | September 9-October 2 | Online |
| Study Tour to France: The AFD Group's Experience in Aligning with the Objectives of the Paris Agreement on Climate Change and the Sustainable Development Goals (SDGs) | October 13-17 | Marseille and Paris, France |

Actualmente se viene trabajando en la creación de una Comunidad de Práctica, que permitirá extender la colaboración y el desarrollo de capacidades más allá del diplomado inicial, creando un espacio permanente para el intercambio de conocimientos y experiencias en la región.

Work is currently underway to establish a Community of Practice, which will extend collaboration and capacity building beyond the initial diploma program by creating a permanent platform for the exchange of knowledge and experiences across the region.



1.6. Asistencia técnica y pasantías

Technical Assistance and Internships

En 2025, ALIDE continuó desempeñando su papel como referente regional en la promoción de la cooperación técnica y el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre bancos de desarrollo y organismos afines. A través de la Unidad de Asistencia Técnica y Pasantías, la Asociación impulsó espacios de aprendizaje práctico y estratégico que permitieron a sus miembros fortalecer capacidades en áreas críticas para la sostenibilidad y el financiamiento del desarrollo.

A lo largo del año se realizaron seminarios, congresos, actividades de asistencia técnica y pasantías que abordaron temáticas prioritarias para la región, entre ellas:

- Estrategias disruptivas de talento humano en la era digital.
- Infraestructura resiliente: sostenibilidad y financiamiento.
- Innovación y transformación institucional.
- Monitoreo y evaluación del desarrollo.
- Gestión integral de tesorería.
- Financiamiento a mipymes agrícolas y rurales.

Estos programas no solo facilitaron el intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas, sino que también promovieron la cooperación, la articulación regional y el fortalecimiento institucional de los bancos de desarrollo.

In 2025, ALIDE continued to play its role as a regional benchmark in promoting technical cooperation and the exchange of knowledge and best practices among development banks and related institutions. Through its Technical Assistance and Internships, the Association fostered practical and strategic learning opportunities that enabled its members to strengthen their capabilities in key areas for sustainability and development finance.

Throughout the year, seminars, congresses, technical assistance activities, and Internships were carried out, addressing priority topics for the region, including:

- *Disruptive human talent strategies in the digital era.*
- *Resilient infrastructure: sustainability and financing.*
- *Innovation and institutional transformation.*
- *Development monitoring and evaluation.*
- *Comprehensive treasury management.*
- *Financing for agricultural and rural MSMEs.*

These programs not only facilitated the exchange of experiences, knowledge, and best practices, but also promoted cooperation, regional coordination, and the institutional strengthening of development banks.



Seminarios

Seminars

| Nº | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|---|----------------------------------|--|--|----------------------|
| 1 | Banca de Desarrollo y Sustentabilidad: Prácticas en materia ambiental, social y de género en proyectos de infraestructura | Seminario Online | 25 al 27 de marzo | Compartir las experiencias del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos de México (BANOBRAS) y de la Financiera de Desarrollo Territorial de Colombia (FINDETER), con énfasis en el análisis de soluciones innovadoras de financiamiento verde, la evaluación de impacto y la aplicación de criterios ESG. Facilitar la conexión y colaboración entre bancos de desarrollo para impulsar estrategias conjuntas orientadas al desarrollo de infraestructura resiliente; proporcionar herramientas prácticas para fortalecer la gestión ambiental y social en proyectos de infraestructura; y generar insumos estratégicos que permitan optimizar prácticas institucionales y políticas de sostenibilidad. Difundir experiencias exitosas de bancos de desarrollo de la región y de organismos multilaterales en la implementación de políticas, sistemas de gestión de riesgos ambientales y sociales, y mecanismos de financiamiento sostenible. | 35 |
| 2 | Retos, Nuevas Tendencias y Perspectivas de Futuro del Sector Fiduciario | Seminario - Taller Internacional | Asunción, Paraguay 12 al 14 de noviembre | Desarrollar el seminario con el apoyo y en la sede de la Agencia Financiera de Desarrollo de Paraguay (AFD), proporcionando a los participantes elementos conceptuales sobre el uso de la figura jurídica de la fiducia y sus diversas aplicaciones prácticas. Orientar estos conocimientos al diseño de soluciones que permitan maximizar el alcance de las estrategias institucionales y fortalecer el cumplimiento de los mandatos de los bancos e instituciones financieras de desarrollo. Fortalecer las capacidades de los participantes para diseñar productos crediticios, identificar fuentes de fondeo, estructurar esquemas de participación público-privada y formular iniciativas de políticas o estrategias de negocios innovadoras. | 26 |

| Nº | NAME | MODALITY | LOCATION AND DATES | OBJECTIVE | NUMBER OF PARTICIPANTS |
|----|--|--------------------------------|-----------------------------------|---|------------------------|
| 1 | Development Banking and Sustainability: Environmental, Social, and Gender Practices in Infrastructure Projects | Online Seminar | March 25-27 | This activity aimed to share the experiences of Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos of Mexico (BANOBRAS) and Financiera de Desarrollo Territorial of Colombia (FINDETER), with an emphasis on analyzing innovative green financing solutions, impact assessment, and the application of ESG criteria. It also sought to facilitate connections and collaboration among development banks to promote joint strategies for resilient infrastructure development; provide practical tools to strengthen environmental and social management in infrastructure projects; generate strategic inputs to optimize institutional practices and sustainability policies; and disseminate successful experiences from regional development banks and multilateral organizations in the implementation of policies, environmental and social risk management systems, and sustainable financing mechanisms. | 35 |
| 2 | Challenges, New Trends, and Future Outlook of the Trust Services Sector | International Seminar-Workshop | Asunción, Paraguay November 12-14 | The seminar was developed with the support of the Agencia Financiera de Desarrollo de Paraguay (AFD), providing participants with conceptual elements on the use of the legal structure of fiduciary arrangements and its various practical applications. These insights were oriented toward the design of solutions aimed at maximizing the reach of institutional strategies and strengthening the fulfillment of the mandates of development banks and financial institutions. It also strengthened participants' capacities to design credit products, identify funding sources, structure public-private partnership schemes, and formulate innovative policy initiatives or business strategies. | 26 |



Congresos

Congresses

| Nº | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|---|---------------------|---------------------------|---|----------------------|
| 1 | Talento Humano de Bancos de Desarrollo: Estrategias Disruptivas de Talento Humano: Casos de Éxito en la Era Digital | Congreso presencial | 6 y 7 de marzo Lima, Perú | Potenciar el liderazgo y la eficiencia de las áreas de Talento Humano en el diseño y la implementación de estrategias y modelos innovadores orientados a la transformación de sus prácticas organizacionales, mediante la presentación de casos de éxito de reconocidas instituciones de la región y el desarrollo de talleres experienciales orientados a facilitar la apropiación de conceptos y guías de acción. | 26 |
| 2 | Medición del Desarrollo en Instituciones Financieras de América Latina y el Caribe: Avances y Oportunidades | Congreso online | 18 y 20 de noviembre | Impulsar la implementación y la innovación en la medición del desarrollo en instituciones financieras de América Latina y el Caribe, mediante la difusión de ideas, el intercambio de experiencias y el uso de herramientas metodológicas. | 30 |

| Nº | NAME | MODALITY | LOCATION AND DATES | OBJECTIVE | NUMBER OF PARTICIPANTS |
|----|--|--------------------|--------------------------|--|------------------------|
| 1 | Human Talent in Development Banks: Disruptive Human Talent Strategies— Success Stories in the Digital Era | In-Person Congress | March 6 and 7 Lima, Peru | To strengthen the leadership and effectiveness of Human Talent departments in designing and implementing innovative strategies and models aimed at transforming their organizational practices, through the presentation of success stories from leading institutions in the region and the development of experiential workshops designed to facilitate the adoption of key concepts and action guidelines. | 26 |
| 2 | Development Measurement in Financial Institutions in Latin America and the Caribbean: Progress and Opportunities | Online Congress | November 18 and 20 | To promote implementation and innovation in development measurement within financial institutions in Latin America and the Caribbean through the dissemination of ideas, the exchange of experiences, and the use of methodological tools. | 30 |



Pasantías

Internships

| Nº | CURSO | MODALIDAD | SEDE Y FECHAS | OBJETIVO | NÚMERO PARTICIPANTES |
|----|---|------------------------|--|--|----------------------|
| 1 | Transformación e Innovación con Findeter y Bancóldex | Pasantía internacional | 2 al 4 de abril Bogotá, Colombia | Se ofreció un entendimiento profundo de las operaciones y estrategias de la Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter), con especial énfasis en su modelo de innovación, con el objetivo de dotar a los participantes de herramientas y conocimientos valiosos aplicables a su entorno laboral. La experiencia se enriqueció con una visita al Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex), donde se exploró su enfoque estratégico hacia la innovación. A lo largo del programa, los participantes adquirieron conocimientos sobre las etapas y metodologías del proceso de innovación, los resultados alcanzados y las acciones colaborativas desarrolladas con la banca privada, además de analizar diversos casos prácticos. | 8 |
| 2 | Financiamiento de la Infraestructura y el Desarrollo Sustentable en México | Pasantía internacional | Ciudad de México, los días 5, 6 y 7 de noviembre de 2025 | Se brindó a los participantes una visión integral del modelo operativo, las estrategias y las buenas prácticas del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) en el financiamiento de infraestructura y desarrollo sustentable en México. El programa puso especial énfasis en la incorporación de criterios ASG, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). A través de sesiones temáticas, el análisis de casos prácticos y una visita técnica a un proyecto emblemático financiado por Banobras. Se buscó fortalecer el conocimiento y las capacidades de los participantes para replicar soluciones innovadoras en sus respectivas instituciones, promoviendo el desarrollo sostenible y el cierre de brechas sociales en la región. | 4 |
| 3 | Gestión Integral de la Tesorería en los Mercados de Capitales: Experiencia de Bancóldex | Pasantía internacional | Bogotá, Colombia 13 y 14 de noviembre | Se ofreció a los participantes una visión integral del modelo operativo, las estrategias y las buenas prácticas del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex) en la gestión integral de tesorería en los mercados de capitales. La experiencia estuvo orientada a fortalecer el conocimiento práctico sobre funciones clave, desafíos y tendencias emergentes, con especial énfasis en el alineamiento con objetivos estratégicos, la gestión de riesgos financieros, la innovación vinculada al desarrollo sostenible y el cumplimiento regulatorio. El propósito fue dotar a los participantes de herramientas y aprendizajes que les permitan replicar soluciones innovadoras en sus respectivas instituciones, contribuyendo al fortalecimiento de la gestión financiera y al impulso del desarrollo sostenible en la región. | 15 |
| 4 | Innovación Financiera para Apoyo de Mipymes agrícolas y rurales: Experiencia en El Salvador | Pasantía internacional | San Salvador, El Salvador 3 al 5 de diciembre | Se brindó a los participantes una visión integral del modelo operativo, las estrategias y las buenas prácticas del Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) y del Banco de Fomento Agropecuario (BFA) en el financiamiento y atención al sector agrícola rural y a las mipymes del El Salvador. Se abordaron con especial énfasis sus modelos de negocio, la gestión de líneas de financiamiento, la administración de fondos de garantías y fideicomisos, así como la articulación institucional. Asimismo, se presentaron soluciones financieras innovadoras para el sector y programas de asistencia técnica orientados a promover la educación e inclusión financiera. | 13 |



| Nº | NAME | MODALITY | LOCATION AND DATES | OBJECTIVE | NUMBER OF PARTICIPANTS |
|----|--|--------------------------|--|---|------------------------|
| 1 | Transformation and Innovation with Findeter and Bancóldex | International Internship | April 2-4 Bogotá, Colombia | To provide an in-depth understanding of the operations and strategies of Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter), with a particular focus on its innovation model, in order to equip participants with valuable tools and knowledge applicable to their professional environments. The experience was further enriched by a visit to Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex), where its strategic approach to innovation was explored. Throughout the program, participants gained insights into the stages and methodologies of the innovation process, the results achieved, and the collaborative initiatives developed with private banking institutions, as well as analyzing various practical case studies. | 8 |
| 2 | Infrastructure Financing and Sustainable Development in Mexico | International Internship | Mexico City, November 5-7, 2025 | To provide participants with a comprehensive understanding of the operational model, strategies, and best practices of Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) in financing infrastructure and sustainable development in Mexico. The program placed special emphasis on the incorporation of ESG criteria, aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs). Through thematic sessions, the analysis of practical case studies, and a technical visit to a flagship project financed by Banobras, the program aimed to strengthen participants' knowledge and capacities to replicate innovative solutions within their respective institutions, promoting sustainable development and closing social gaps across the region. | 4 |
| 3 | Comprehensive Treasury Management in Capital Markets: The Bancóldex Experience | International Internship | Bogotá, Colombia November 13 and 14 | To provide participants with a comprehensive understanding of the operational model, strategies, and best practices of Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex) in comprehensive treasury management within capital markets. The experience was designed to strengthen practical knowledge of key functions, challenges, and emerging trends, with particular emphasis on alignment with strategic objectives, financial risk management, innovation linked to sustainable development, and regulatory compliance. The objective was to equip participants with tools and insights that enable them to replicate innovative solutions within their respective institutions, thereby contributing to stronger financial management and the promotion of sustainable development across the region. | 15 |
| 4 | Financial Innovation to Support Agricultural and Rural MSMEs: The El Salvador Experience | International Internship | San Salvador, El Salvador December 3-5 | To provide participants with a comprehensive understanding of the operational models, strategies, and best practices of Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) and Banco de Fomento Agropecuario (BFA) in financing and serving the rural agricultural sector and MSMEs in El Salvador. Special emphasis was placed on their business models, the management of financing lines, the administration of guarantee funds and trust structures, as well as institutional coordination. Additionally, innovative financial solutions for the sector and technical assistance programs aimed at promoting financial education and inclusion were presented. | 13 |

1.7. Gestión del conocimiento

Knowledge Management

El conocimiento es un elemento clave que genera ventaja competitiva para las instituciones financieras. A través del Centro Latinoamericano de Documentación, ALIDE gestiona información sobre financiamiento del desarrollo, acumulada a lo largo de sus más de 57 años de historia.

La plataforma Databank, que integra la Biblioteca Virtual y la Base de Datos de Bancos de Desarrollo, facilita el acceso a información especializada sobre la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. Forma parte de la modernización del Centro de Documentación y permite la búsqueda de contenidos documentales y bases de datos de ALIDE y organismos asociados.

Knowledge is a key asset that generates a competitive advantage for financial institutions. Through its Latin American Documentation Center, ALIDE manages information on development financing accumulated over more than 57 years of its history.

The Databank platform, which integrates the Virtual Library and the Development Banks Database, facilitates access to specialized information on development banking in Latin America and the Caribbean. It is part of the modernization of the Documentation Center and enables the search of documentary content and databases from ALIDE and associated institutions.

Cifras de la Biblioteca Virtual 2025

2025 Virtual Library Figures

8,873

documentos disponibles, incluyendo publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales en formato de texto y audiovisual.

documents available, including publications, reports, technical documents, and other materials in both text and audiovisual formats.

19,898

visitas registradas en la plataforma durante el año.

visits recorded on the platform throughout the year.

5,310

búsquedas de información realizadas.

information searches conducted

ALIDE pone a disposición de sus miembros una Base de Datos de la Banca Pública de Desarrollo con información financiera de 106 instituciones de 20 países de América Latina y el Caribe, con datos históricos de 2010 a 2024. La plataforma, desarrollada en Power BI, permite análisis comparables mediante módulos de balances, resultados, ratios y tipologías.



Temas más solicitados: inversiones de impacto, cooperación internacional, banca de desarrollo, banca de segundo piso y agricultura.

Most requested topics: impact investing, international cooperation, development banking, second-tier banking, and agriculture.

ALIDE provides its members with access to a Public Development Banking Database containing financial information on 106 institutions across 20 countries in Latin America and the Caribbean, with historical data spanning 2010 to 2024. The platform, developed in Microsoft Power BI, enables comparative analysis through modules covering balance sheets, income statements, financial ratios, and institutional typologies.

1.8.

Comunicación y difusión de información

Communication and Information Dissemination

La comunicación digital constituye el principal canal para la divulgación de información y mensajes institucionales de ALIDE. Los contenidos, desarrollados íntegramente en formato digital, se difunden a través del sitio web institucional, las redes sociales y envíos de correo electrónico dirigidos tanto a las instituciones miembros a nivel global como a públicos interesados en la banca y el financiamiento para el desarrollo.

Digital communication is the primary channel for disseminating ALIDE's information and institutional messages. All content is developed entirely in digital format and distributed through the organization's official website, social media platforms, and email communications directed both to member institutions worldwide and to audiences interested in development banking and development finance.

Revista Banca & Desarrollo

Banca & Desarrollo Magazine



La revista Banca & Desarrollo es el medio central de ALIDE para la difusión de contenidos técnicos especializados en materia de banca de desarrollo. A través de entrevistas, artículos y análisis, aborda la coyuntura del sector y presenta resultados de estudios e investigaciones, tendencias y buenas prácticas de la banca de desarrollo.

Banca & Desarrollo magazine is ALIDE's flagship publication for disseminating specialized technical content on development banking. Through interviews, articles, and analytical pieces, it addresses current sector developments and presents the results of studies and research, as well as key trends and best practices in development banking.

A lo largo del año se publicaron cuatro ediciones, en español e inglés, todas en formato digital. Cada número fue distribuido a través del correo institucional y promocionado en redes sociales, ampliando su alcance entre los miembros de la Asociación y el público especializado.

Throughout the year, four issues were published in both Spanish and English, all in digital format. Each issue was distributed via institutional email and promoted on social media, expanding its reach among ALIDE members and the specialized audience.

Entre los contenidos destacados de 2025 se incluyeron entrevistas a altas autoridades de la banca de desarrollo y de organismos internacionales, como Juan Cuattromo, presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires y de ALIDE; Henry N. Anderson, Chief Executive Officer (CEO) de la Development Finance Corporation (DFC) de Belice; Alexandra Restrepo, presidenta del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO) de Colombia; Bettina Prato, Directora Regional a. i. para América Latina y el Caribe del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA); y Sebastián Nieto-Parra, jefe de la División Regional para América Latina y el Caribe del Centro de Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

Among the featured content in 2025 were interviews with senior leaders from development banks and international organizations, including Juan Cuattromo, President of Banco de la Provincia de Buenos Aires and of ALIDE; Henry N. Anderson, Chief Executive Officer (CEO) of the Development Finance Corporation (DFC) of Belize; Alexandra Restrepo, President of Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO) of Colombia; Bettina Prato, Acting Regional Director for Latin America and the Caribbean at the International Fund for Agricultural Development (IFAD); and Sebastián Nieto-Parra, Head of the Latin America and the Caribbean Division at the OECD Development Centre of the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD).

Asimismo, se publicaron artículos sobre seguridad integral, financiamiento climático, inclusión financiera, transformación digital, inteligencia artificial, sistemas de garantía, enfoque de género, seguridad alimentaria y financiamiento de los sistemas productivos y territoriales. Estos contenidos fueron elaborados por el equipo del Programa de Estudios Económicos e Información de ALIDE y por especialistas de instituciones miembros y aliadas, entre ellas Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN), Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext), ambos de México y la Sociedad Anónima Estatal de Caución Agraria (SAECA), de España.

In addition, articles were published on comprehensive security, climate finance, financial inclusion, digital transformation, artificial intelligence, guarantee systems, gender equality, food security, and the financing of productive and territorial systems. These contents were prepared by the team of the Economic Studies and Information Program of ALIDE, as well as by specialists from member and partner institutions, including Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN), Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext)—both from Mexico—and Sociedad Anónima Estatal de Caución Agraria (SAECA), from Spain.

Ediciones completas: Revista Banca & Desarrollo

Full Issues: Banca & Desarrollo Magazine



Boletín ALIDE Noticias

ALIDE Noticias (ALIDE News) Bulletin



El boletín digital ALIDE Noticias, de publicación mensual, se distribuye a través de una plataforma de envío masivo de correos. Este espacio reúne y difunde las principales acciones de la Asociación, incluyendo noticias institucionales, actividades, publicaciones, convocatorias y el acceso a sus plataformas. Está orientado a directivos de las instituciones miembros y a profesionales vinculados a la banca de desarrollo que tenga interés en las actividades de la organización. El boletín puede consultarse en la sección de publicaciones del sitio web de ALIDE.

The ALIDE Noticias digital bulletin, published monthly, is distributed through a mass email delivery platform. This outlet compiles and disseminates the Association's main activities, including institutional news, events, publications, calls for proposals, and access to its platforms. It is targeted at executives of member institutions and professionals involved in development banking who are interested in the organization's activities. The bulletin is available in the publications section of the ALIDE website.

Consulta aquí

Access here

Boletín electrónico E-Banca

E-Banca (E-Banking) Electronic Bulletin



El boletín E-Banca está enfocado en visibilizar el quehacer de las instituciones miembros de ALIDE, a través de la difusión de noticias, entrevistas, actividades, publicaciones, entre otras. Con una periodicidad mensual, se ha posicionado como una referencia informativa sobre la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. Su distribución se realiza mediante la plataforma de mensajería masiva de ALIDE y también se encuentra disponible en la web institucional.

The E-Banca Bulletin is focused on highlighting the work of the member institutions of ALIDE through the dissemination of news, interviews, events, publications, and other content. Published on a monthly basis, it has become a key source of information on development banking in Latin America and the Caribbean. Its distribution is carried out through ALIDE's mass email platform, and it is also available on the organization's website.

Consulta aquí

Access here

Boletín electrónico E-News

E-News Electronic Bulletin



Este boletín trimestral, elaborado en inglés, está dirigido a ejecutivos y públicos de países no hispanohablantes. Presenta información relevante sobre las principales actividades de ALIDE, complementada con publicaciones técnicas vinculadas al financiamiento para el desarrollo. Se difunde a través de envíos masivos de correo electrónico y puede consultarse en el sitio web de la Asociación.

This quarterly bulletin, prepared in English, is aimed at executives and audiences in non-Spanish-speaking countries. It provides relevant information on the main activities of ALIDE, complemented by technical publications related to development finance. It is distributed through mass email campaigns and is also available on the Association's website.

Consulta aquí

Access here

Sitio web de ALIDE

ALIDE Website



El portal institucional de ALIDE se mantiene en constante actualización en sus distintas secciones, asegurando la disponibilidad de información vigente sobre actividades, noticias, reportes de la banca de desarrollo y publicaciones especializadas. Este año se mejoró la estructura de navegación y trabajó en la migración de servidores para fortalecer la seguridad de la web.

The institutional website of ALIDE is continuously updated across its various sections, ensuring the availability of current information on activities, news, development banking reports, and specialized publications. This year, improvements were made to the site's navigation structure, and work was carried out on server migration to enhance web security.

Consulta aquí

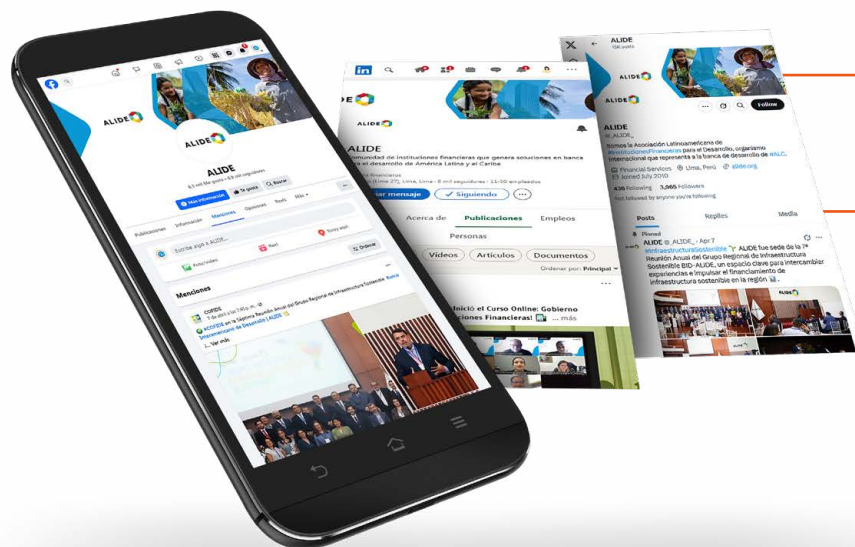
Explore the website

Como parte de estos esfuerzos, se elaboraron 29 informes sobre las acciones de los bancos de desarrollo nacionales y organismos multilaterales. Para mejorar el acceso a esta información, la sección Acciones de la Banca de Desarrollo incluye un reporte en Power BI, facilitando la consulta de noticias sobre las actividades de nuestras instituciones.

As part of these efforts, 29 reports were produced on the activities of national development banks and multilateral organizations. To enhance access to this information, the Development Banking Actions section includes a report in Microsoft Power BI, facilitating access to news on the activities of our institutions.

Consulta el informe interactivo

Access the interactive report



Redes sociales
Social Media

Las redes sociales han sido un canal clave para ALIDE, permitiendo una mayor visibilidad de sus iniciativas y generando tráfico hacia su sitio web. Como asociación, las publicaciones se coordinan con las cuentas de sus instituciones miembros. Este año se continuó difundiendo contenido sobre ALIDE, sus miembros y la banca de desarrollo, abarcando noticias, publicaciones y eventos en plataformas como Facebook, X, LinkedIn, YouTube y Flickr. Destaca el crecimiento de la comunidad en LinkedIn y el aumento de visualizaciones en YouTube.

Social media has been a key channel for ALIDE, enabling greater visibility for its initiatives and driving traffic to its website. As an association, its posts are coordinated with the accounts of its member institutions. This year, content on ALIDE, its members, and development banking continued to be shared, covering news, publications, and events across platforms such as Facebook, X, LinkedIn, YouTube, and Flickr. Notably, there was significant growth in the community on LinkedIn and an increase in views on YouTube.

Noticias ALIDE

ALIDE News

A través de notas de prensa publicadas en su sitio web, ALIDE difundió información relevante sobre las actividades que organiza y en las que participa, así como acciones de cooperación y acuerdos institucionales, ampliando su alcance hacia medios de comunicación. A lo largo del año se comunicaron incorporaciones de nuevos miembros, convenios y la participación de la Asociación en eventos internacionales. Asimismo, se realizaron coordinaciones de difusión con instituciones como el Banco Agrícola de la República Dominicana (BAGRÍCOLA), la Agence française de développement (AFD), la African Rural and Agricultural Credit Association (AFRACA) y con la firma de estrategia global Momentus Global, una aliada de ALIDE.

Through press releases published on its website, ALIDE disseminated relevant information on the activities it organizes and participates in, as well as on cooperation initiatives and institutional agreements, expanding its outreach to the media. Throughout the year, announcements were made regarding the admission of new members, the signing of agreements, and the Association's participation in international events. In addition, communication efforts were coordinated with institutions such as Banco Agrícola de la República Dominicana (BAGRÍCOLA), the Agence Française de Développement (AFD), the African Rural and Agricultural Credit Association (AFRACA), and the global strategy firm Momentus Global, an ALIDE partner.

Comunicación digital en cifras 2025

Digital Communication in Figures 2025



Página web

Website Views

35 000



Seguidores

Followers

7 033



Seguidores

Followers:

3 961



Seguidores

Followers:

8 409



Reproducciones

Views

13 461



Fotos publicadas

Photos published

804

Vistas de álbumes

Album views

905



2

PROMOVEMOS LA COOPERACIÓN

PROMOTING COOPERATION

La cooperación y la acción conjunta a nivel regional y global constituyen la esencia y el espíritu de las instituciones financieras de desarrollo, con el objetivo de alcanzar compromisos y metas de alcance nacional, regional y global. El mundo es uno solo; los países y las regiones no son entes aislados ni desconectados, sino que estamos interconectados de múltiples maneras, ya que los problemas globales requieren soluciones globales.

Cooperation and joint action at the regional and global levels constitute the core and guiding spirit of development finance institutions, aimed at achieving commitments and goals at the national, regional, and global levels. The world is one; countries and regions are not isolated or disconnected entities but are interconnected in multiple ways, as global challenges require global solutions.

2.1

Convenios y actividades de cooperación

Cooperation Agreements and Activities



Agence Française de Développement (AFD)

Agence Française de Développement (AFD)



En el marco de la cooperación entre ALIDE y la Agence Française de Développement (AFD), durante 2025 se desarrollaron diversas actividades orientadas al fortalecimiento de capacidades y a la promoción del desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe.

Entre las principales iniciativas destacó el Diplomado en Banca y Finanzas para el Desarrollo Sostenible ALIDE-AFD, programa de formación dirigido a funcionarios de instituciones financieras de desarrollo de la región, enfocado en el fortalecimiento de competencias en temas como finanzas verdes, criterios ESG, transformación digital y financiamiento para el desarrollo productivo.

Asimismo, durante el año se realizaron coordinaciones técnicas para el avance del proyecto de Base de Datos

Within the framework of cooperation between ALIDE and the Agence Française de Développement (AFD), various activities were carried out in 2025 aimed at strengthening capacities and promoting sustainable development in Latin America and the Caribbean.

Among the main initiatives, the ALIDE-AFD Diploma Program in Banking and Finance for Sustainable Development stood out. This training program is aimed at officials from development finance institutions in the region and focuses on strengthening competencies in areas such as green finance, ESG criteria, digital transformation, and financing for productive development.

In addition, during the year, technical coordination efforts were carried out to advance the Latin American and

de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, orientado a la sistematización y armonización de información financiera e institucional de los bancos de desarrollo de la región, con el objetivo de fortalecer la investigación aplicada, el análisis comparado y la toma de decisiones estratégicas.

Cabe destacar que en diciembre de 2024 se firmó en la sede de ALIDE un Memorando de Entendimiento (MOU) entre ambas instituciones para continuar promoviendo un desarrollo económico y social inclusivo, solidario y ambientalmente sostenible en América Latina y el Caribe. En el marco de esta alianza estratégica, durante la Asamblea General de ALIDE celebrada en República Dominicana se suscribió un Convenio para el periodo 2025-2027, que contempla el apoyo al diplomado mencionado, la consolidación de la base de datos sobre la banca de desarrollo y la producción y difusión de investigaciones vinculadas con el Global Research Network (GRN) de Finance in Common (FiCS), así como el fortalecimiento de la red de bancos miembros de ALIDE.

Caribbean Development Banking Database project, aimed at the systematization and harmonization of financial and institutional information from development banks in the region. The initiative seeks to strengthen applied research, comparative analysis, and strategic decision-making.

It is worth noting that in December 2024, a Memorandum of Understanding (MoU) was signed at the headquarters of ALIDE between both institutions to continue promoting inclusive, equitable, and environmentally sustainable economic and social development in Latin America and the Caribbean. Within the framework of this strategic partnership, during the ALIDE General Assembly held in the Dominican Republic, an agreement for the 2025-2027 period was signed. This agreement includes support for the aforementioned diploma program, the consolidation of the development banking database, and the production and dissemination of research linked to the Global Research Network (GRN) of Finance in Common (FiCS), as well as the strengthening of ALIDE's network of member banks.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Inter-American Development Bank (IDB)



El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ALIDE renovaron en 2025 su alianza estratégica para el fortalecimiento de la banca de desarrollo en la región.

El BID participó como aliado en la Asamblea General de ALIDE celebrada en Santo Domingo, República Dominicana, y colaboró en el Congreso de Talento Humano de Bancos de Desarrollo. Asimismo, coorganizó con ALIDE la VII Reunión Anual del Grupo Regional de Infraestructura Sostenible BID-ALIDE, realizada en la sede de la Asociación en Lima, Perú.

En conjunto con ALIDE y CEPAL, el BID co-dirige la Comunidad de Práctica de Banca de Desarrollo, creada con su cooperación, en la que contribuyó con contenidos, expertos y en la difusión de las actividades entre las cuales se destacan los webinars “Perspectivas Económicas 2025 para América Latina y el Caribe”, “Smart Development Banks”, “¿Qué significa la FfD4 para la Banca de Desarrollo y la Banca Multilateral?” e “Innovaciones al servicio de la sostenibilidad y la inclusión financiera”.

The Inter-American Development Bank (IDB) and ALIDE renewed their strategic partnership in 2025 to strengthen development banking in the region.

The IDB participated as a partner in the ALIDE General Assembly held in Santo Domingo, Dominican Republic, and collaborated in the Human Talent Congress of Development Banks. It also co-organized with ALIDE the 7th Annual Meeting of the IDB-ALIDE Sustainable Infrastructure Regional Group, held at the Association's headquarters in Lima, Peru.

Together with ALIDE and ECLAC, the IDB co-leads the Development Banking Community of Practice, established with its support. In this context, it contributed content, experts, and outreach for activities, including the webinars “Economic Outlook 2025 for Latin America and the Caribbean,” “Smart Development Banks,” “What Does FfD4 Mean for Development and Multilateral Banking?” and “Innovations in Support of Sustainability and Financial Inclusion.”

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)



En conjunto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), ALIDE administra la Plataforma de la Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, que promueve el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre instituciones de la región.

Durante 2025, ALIDE contribuyó con contenidos y actividades de difusión, y organizó los webinars «Perspectivas Económicas 2025 para América Latina y el Caribe», «Smart Development Banks», «¿Qué significa la FfD4 para la Banca de Desarrollo y la Banca Multilateral?» e «Innovaciones al servicio de la sostenibilidad y la inclusión financiera».

Asimismo, ALIDE participó en la primera edición de la Escuela de Gobierno y Desarrollo Maria da Conceição Tavares, desarrollada en Brasil, Chile y modalidad virtual. Como resultado de esta participación se elaboraron los documentos:

- **Transformación productiva desde la agricultura:** el rol estratégico de la banca de desarrollo en América Latina
- **Do contingenciamento à expansão:** transformações recentes do financiamento à inovação no Brasil e o acesso a MPME's – o caso Inovacred

Estos trabajos analizan el papel de la banca de desarrollo en la transformación productiva y el financiamiento de la innovación en la región.

Together with the Inter-American Development Bank (IDB) and the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC), ALIDE manages the Development Banking Community of Practice Platform for Latin America and the Caribbean, which promotes the exchange of knowledge and best practices among institutions in the region.

During 2025, ALIDE contributed content and outreach activities and organized the webinars “Economic Outlook 2025 for Latin America and the Caribbean,” “Smart Development Banks,” “What Does FfD4 Mean for Development and Multilateral Banking?” and “Innovations in Support of Sustainability and Financial Inclusion.”

In addition, ALIDE participated in the first edition of the Maria da Conceição Tavares School of Government and Development, held in Brazil, Chile, and in a virtual format. As a result of this participation, the following documents were produced:

- *Productive Transformation from Agriculture: The Strategic Role of Development Banking in Latin America*
- *Do contingenciamento à expansão: transformações recentes do financiamento à inovação no Brasil e o acesso a MPME's – o caso Inovacred*

These papers analyze the role of development banking in productive transformation and the financing of innovation in the region.

CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe

CAF – Development Bank of Latin America and the Caribbean



Las relaciones de cooperación de CAF y ALIDE se remontan, podría decirse, desde su creación, pues ambas instituciones empiezan actividades en el año 1968. Esta cooperación se traduce de distintas modalidades, tales como la participación mutua con presentaciones en foros y reuniones de alto nivel, entre las que podemos destacar en el año 2025 la «27ª Reunión del Comité de Coordinación del Multilateral Cooperation Center for Development Finance» organizada por CAF, en Lima, Perú y la 55ª Asamblea General de ALIDE. Asimismo, esta cooperación se manifiesta a través del apoyo con recursos no reembolsables para el desarrollo de actividades, destacando el apoyo al «Seminario internacional: Digitalización, inteligencia artificial y su impacto en la inclusión financiera Mipyme», realizado por ALIDE y el Banco de la Provincia de Buenos Aires, Argentina, en noviembre de 2025.

The cooperation between CAF and ALIDE can be traced back to their establishment, as both institutions began operations in 1968. This cooperation takes different forms, including mutual participation through presentations at high-level forums and meetings. Among the highlights in 2025 are the “27th Meeting of the Coordination Committee of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance,” organized by CAF in Lima, Peru, and the 55th ALIDE General Assembly. This cooperation is also reflected in the provision of non-reimbursable resources to support the development of activities, highlighting the support for the “International Seminar: Digitalization, Artificial Intelligence, and Its Impact on MSME Financial Inclusion,” organized by ALIDE with Banco de la Provincia de Buenos Aires, Argentina, in November 2025.

S&P Global Intelligence

S&P Global Market Intelligence

S&P Global Market Intelligence

Desde 2018, ALIDE mantiene una fructífera relación de cooperación con S&P Global Intelligence, destacándose su valioso apoyo mediante el patrocinio ininterrumpido de la Asamblea General Ordinaria Anual de ALIDE, así como su participación permanente a través de expertos en temas económicos, mercados financieros y finanzas internacionales. Esta cooperación se ha ido ampliando progresivamente a lo largo de los años, incorporando nuevas modalidades de colaboración y facilitando el involucramiento de distintas áreas de S&P. En este marco, durante el año 2025 se contó con la participación de expertos de S&P Global Ratings en el panel «Perspectivas Económicas y Desafíos Económicos para América Latina y el Caribe» que se realiza anualmente y está dirigido a la comunidad de banqueros de desarrollo.

Since 2018, ALIDE has maintained fruitful cooperation with S&P Global Market Intelligence, highlighted by its valuable support through the continuous sponsorship of ALIDE’s Annual Ordinary General Assembly, as well as its ongoing participation through experts in economic issues, financial markets, and international finance. This cooperation has gradually expanded over the years, incorporating new forms of collaboration and facilitating the involvement of different areas of S&P. In this context, in 2025, experts from S&P Global Ratings participated in the panel “Economic Outlook and Economic Challenges for Latin America and the Caribbean,” which is held annually and is aimed at the development banking community.

ONU Mujeres

UN Women



Durante 2025, ALIDE fortaleció su cooperación con ONU Mujeres a través de una alianza orientada a promover la igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres en el sistema financiero de América Latina y el Caribe.

Esta colaboración se desarrolló en el marco del Programa Ecosistema Financiero Inclusivo (EFI) y de la iniciativa regional Mujeres, Economía Local y Territorios (MELYT), con el objetivo de abordar brechas persistentes que limitan la inclusión financiera de las mujeres.

Como resultado concreto de este trabajo conjunto se publicó el estudio 'Sesgos inconscientes en instituciones bancarias', que analiza cómo creencias y procesos inconscientes influyen en las decisiones financieras dentro de las instituciones, particularmente en la evaluación y otorgamiento de crédito. El estudio evidencia que estos sesgos pueden presentarse en distintos niveles de responsabilidad y afectar, de manera no intencional, el acceso de las mujeres a productos financieros.

Esta publicación constituye un aporte relevante para comprender una dimensión poco visible de las brechas de género en el sector financiero y ofrece insumos prácticos para avanzar hacia decisiones más objetivas, inclusivas y eficientes.

During 2025, ALIDE strengthened its cooperation with UN Women through a partnership aimed at promoting gender equality and the economic empowerment of women within the financial system of Latin America and the Caribbean.

This collaboration was carried out within the framework of the Inclusive Financial Ecosystem Program (EFI) and the regional initiative Women, Local Economy and Territories (MELYT), with the aim of addressing persistent gaps that limit women's financial inclusion.

As a concrete outcome of this joint effort, the study "Unconscious Bias in Banking Institutions" was published. It analyzes how unconscious beliefs and processes influence financial decision-making within institutions, particularly in the evaluation and granting of credit. The study shows that this bias can occur at different levels of responsibility and may unintentionally affect women's access to financial products.

This publication represents a valuable contribution to understanding a less visible dimension of gender gaps in the financial sector and provides practical inputs to advance toward more objective, inclusive, and efficient decision-making.

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)



ALIDE mantiene una relación de cooperación institucional con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) orientada al desarrollo de investigaciones y actividades conjuntas sobre temas prioritarios para la región.

Entre estas acciones se incluyen la participación mutua como expositores y panelistas en eventos técnicos, seminarios y encuentros sectoriales organizados por ambas instituciones, destacando el rol estratégico de los bancos de desarrollo.

Durante 2025 se completó la etapa de recopilación de información del estudio «Brechas de financiación para empresas en crecimiento en América Latina y el Caribe», actualmente en proceso de edición final.

Adicionalmente, ALIDE participa en el proyecto «Mejoramiento del acceso al financiamiento basado en el mercado para las Pymes en las economías de América Latina y el Caribe», liderado por la OCDE con el apoyo del BID, mediante la aplicación de encuestas y consultas a instituciones financieras de desarrollo miembros de la Asociación.

ALIDE maintains an institutional cooperation relationship with the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), aimed at developing research and joint activities on priority issues for the region.

These actions include mutual participation as speakers and panelists in technical events, seminars, and sectoral meetings organized by both institutions, highlighting the strategic role of development banks.

In 2025, the data collection phase of the study "Financing Gaps for Growing Firms in Latin America and the Caribbean" was completed, and the report is currently in the final editing stage.

In addition, ALIDE participates in the project "Enhancing Market-Based Financing Access for SMEs in Latin American and Caribbean Economies," led by the OECD with the support of the IDB, through the implementation of surveys and consultations with development finance institutions that are members of the Association.

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)

International Fund for Agricultural Development (IFAD)



En 2025, ALIDE fortaleció su cooperación con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) para promover el financiamiento rural, la inclusión financiera y el desarrollo de sistemas agroalimentarios sostenibles en América Latina y el Caribe.

Como parte de esta colaboración, ALIDE y FIDA coorganizaron webinars técnicos en el marco de la Red SAFIN y en alianza con la plataforma Agri PDBs, abordando temas como los incentivos financieros para el financiamiento de mipymes agrícolas y la inclusión financiera rural desde la banca de desarrollo.

Asimismo, durante la 55.ª Asamblea General de ALIDE se realizó la Primera Mesa de Diálogo del Proyecto Regional para América Latina y el Caribe y Asia-Pacífico «Ecosistema Financiero Inclusivo para la Transformación de los Sistemas Alimentarios», implementado por Rabo Partnerships, compañía del grupo Rabobank.

Adicionalmente, ALIDE moderó el panel sobre sistemas agroalimentarios resilientes en el 8th World Congress on Rural and Agricultural Finance, realizado en Mombasa, Kenia, a cargo del secretario general de ALIDE.

In 2025, ALIDE strengthened its cooperation with the International Fund for Agricultural Development (IFAD) to promote rural finance, financial inclusion, and the development of sustainable agri-food systems in Latin America and the Caribbean.

As part of this collaboration, ALIDE and IFAD co-organized technical webinars within the framework of the SAFIN Network and in partnership with the Agri PDBs platform, addressing topics such as financial incentives for financing agricultural MSMEs and rural financial inclusion from a development banking perspective.

Additionally, during the 55th ALIDE General Assembly, the First Dialogue Roundtable of the Regional Project for Latin America and the Caribbean and Asia-Pacific, "Inclusive Financial Ecosystem for Food Systems Transformation," implemented by Rabo Partnerships, a company of the Rabobank Group, was held.

ALIDE also moderated the panel on resilient agri-food systems at the 8th World Congress on Rural and Agricultural Finance, held in Mombasa, Kenya, led by the Secretary General of ALIDE.



Red de Desarrollo de Capacidades de Evaluación (ReDeCA - OVE/BID)

Evaluation Capacity Development Network (ReDeCA - OVE/IDB)



La contribución de ALIDE como miembro aliado de ReDeCA se ha hecho evidente a través de su presencia activa en las distintas actividades, pero principalmente en sus aportes en contenidos y sugerencias y propuestas para la viabilización y sostenibilidad de la Red.

En ese sentido, ALIDE asistió a su 4.ª Reunión Anual, realizada en Quito, Ecuador, la cual constituyó un espacio relevante para fortalecer la colaboración y el aprendizaje entre instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe.

Asimismo, en el marco de las iniciativas de OVE/BID, ALIDE participó en el programa de capacitación EVALAC, desarrollado en Cartagena, Colombia, con el objetivo de fortalecer las capacidades de evaluación de funcionarios de bancos e instituciones de desarrollo de la región.

The contribution of ALIDE as an allied member of ReDeCA has been evident through its active participation in various activities, particularly through its contributions in content, as well as suggestions and proposals to support the implementation and sustainability of the Network.

In this context, ALIDE attended the 4th ReDeCA Annual Meeting, held in Quito, Ecuador, which served as an important platform for strengthening collaboration and learning among development finance institutions in Latin America and the Caribbean.

In addition, within the framework of OVE/IDB initiatives, ALIDE participated in the EVALAC training program, held in Cartagena, Colombia, with the aim of strengthening the evaluation capacities of officials from banks and development institutions in the region.



Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)



En el marco del Comité Técnico de Financiamiento Ambiental de ALIDE, se desarrolló conjuntamente con Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) el webinar «Oportunidades de inversión para las metas climáticas NDC 3.0 en América Latina y el Caribe», así como un taller presencial durante la 55.ª Asamblea General de ALIDE.

En estas actividades se analizaron sectores prioritarios, barreras y mecanismos de financiamiento climático, destacándose la importancia de la cooperación internacional y de la innovación financiera para impulsar la transición sostenible en la región.

Asimismo, se propusieron las bases para la creación del Grupo de Trabajo en Sostenibilidad y Cambio Climático (GTSCC), que entrará en operación en 2026 como un espacio colaborativo entre bancos nacionales de desarrollo y expertos en financiamiento climático.

Within the framework of ALIDE's Environmental Finance Technical Committee, the webinar "Investment Opportunities for NDC 3.0 Climate Targets in Latin America and the Caribbean" was organized jointly with the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), along with an in-person workshop held during the 55th ALIDE General Assembly.

These activities examined priority sectors, barriers, and climate finance mechanisms, highlighting the importance of international cooperation and financial innovation in driving a sustainable transition in the region.

In addition, the foundations were established for the creation of the Working Group on Sustainability and Climate Change (GTSCC), which will become operational in 2026 as a collaborative platform among national development banks and climate finance experts.



Banco Europeo de Inversiones (BEI)

European Investment Bank (EIB)



El Banco Europeo de Inversiones (BEI) y ALIDE mantienen una estrecha coordinación para el desarrollo de actividades conjuntas.

Durante la Asamblea General celebrada en Santo Domingo, el BEI presentó el estudio «Metodología de análisis de riesgo país: riesgo soberano y macroeconómico, riesgo financiero y riesgo climático», elaborado por su Departamento de Economía.

Asimismo, el BEI ha contribuido con expertos en diversas actividades organizadas por la Asociación. Para 2026 se prevé la realización de un webinar conjunto orientado a presentar las herramientas de cooperación del BEI con los bancos nacionales de desarrollo de América Latina y el Caribe.

The European Investment Bank (EIB) and ALIDE maintain close coordination in the development of joint activities.

During the General Assembly held in Santo Domingo, the EIB presented the study "Country Risk Analysis Methodology: Sovereign and Macroeconomic Risk, Financial Risk, and Climate Risk," prepared by its Economics Department.

Additionally, the EIB has contributed experts to various activities organized by the Association. A joint webinar is planned for 2026 to present the EIB's cooperation tools with national development banks in Latin America and the Caribbean.

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA)



En el marco de su cooperación institucional, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) participa activamente en actividades de ALIDE mediante la contribución de expertos y la organización conjunta de iniciativas vinculadas al desarrollo territorial y al financiamiento agrícola, rural y familiar.

Durante 2025, ALIDE contribuyó en la promoción del Fondo Hemisférico para la Resiliencia y Sostenibilidad de la Agricultura de las Américas (FOHRSA), iniciativa del IICA orientada a fortalecer la resiliencia del sector agrícola.

Asimismo, se prevé que en 2026 ALIDE y el IICA organicen un webinar en el marco del Comité Técnico para el Financiamiento de la Agricultura de ALIDE, con el fin de presentar la situación y perspectivas del sector agroalimentario en América Latina y el Caribe y explorar oportunidades de colaboración con los bancos de desarrollo agropecuario de la región.

Within the framework of its institutional cooperation, the Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA) actively participates in ALIDE activities by contributing experts and co-organizing initiatives related to territorial development and agricultural, rural, and family farming finance.

During 2025, ALIDE contributed to promoting the Hemispheric Fund for Agricultural Resilience and Sustainability in the Americas (FOHRSA), an initiative of IICA aimed at strengthening the resilience of the agricultural sector.

Additionally, in 2026 ALIDE and IICA are expected to organize a webinar within the framework of ALIDE's Technical Committee on Agricultural Finance, with the aim of presenting the current situation and outlook of the agri-food sector in Latin America and the Caribbean, and exploring opportunities for collaboration with the region's agricultural and livestock development banks.



2.2

Secretaría de la WFDFI

Secretariat of the WFDFI

ALIDE ejerce la Secretaría General y la Presidencia de la World Federation of Development Financing Institutions (WFDFI), que reúne a las principales asociaciones regionales de instituciones financieras de desarrollo (IFD): ALIDE (América Latina y el Caribe), Association of African Development Finance-AADFI (África), Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific-ADFIAP (Asia y el Pacífico), Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank - ADFIMI (Oriente Medio, África del Norte y Asia) y European Association of Long-Term Investors - ELTI (Europa).

La federación fortalece la cooperación global y la voz de la banca de desarrollo en la gobernanza financiera internacional, promueve la modernización de las IFD, la inversión productiva y el crecimiento inclusivo. Bajo la gestión de ALIDE, la WFDFI ha fortalecido su presencia global mediante su portal web institucional, que difunde información y facilita el intercambio de conocimientos.

ALIDE serves as the General Secretariat and holds the Presidency of the World Federation of Development Financing Institutions (WFDFI), which brings together the main regional associations of development finance institutions (DFIs): ALIDE (Latin America and the Caribbean), Association of African Development Finance Institutions (AADFI) (Africa), Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP) (Asia and the Pacific), Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank (ADFIMI) (Middle East, North Africa, and Asia), and European Association of Long-Term Investors (ELTI) (Europe).

The federation strengthens global cooperation and the voice of development banking in international financial governance, and promotes the modernization of DFIs, productive investment, and inclusive growth. Under ALIDE's leadership, the WFDFI has enhanced its global presence through its institutional website, which disseminates information and facilitates knowledge exchange.

Principales acciones de ALIDE en la WFDFI en 2025:

Key ALIDE Actions within the WFDFI in 2025:



Reunión de la Junta de Gobernadores de la WFDFI:

WFDFI Board of Governors Meeting

Se organizó este encuentro estratégico orientado a evaluar las actividades desarrolladas y definir las líneas de acción futuras de la Federación. La reunión se realizó en el marco del Finance in Common Summit (FiCS) 2025.

This strategic meeting was organized to assess the activities carried out and define the Federation's future lines of action. The meeting took place within the framework of the Finance in Common Summit (FiCS) 2025.

Fortalecimiento de la cooperación interregional:

Strengthening Interregional Cooperation

ALIDE y la WFDFI organizaron, en el marco del FiCS 2025, el side meeting 'Global Roundtable of Chief Economists: The Future of Development Banking - Harnessing Innovation for Sustainable Growth', realizado en febrero de 2025, facilitando un encuentro de alto nivel entre representantes de instituciones de desarrollo.

Within the framework of FiCS 2025, ALIDE and the WFDFI organized the side meeting "Global Roundtable of Chief Economists: The Future of Development Banking - Harnessing Innovation for Sustainable Growth," held in February 2025, facilitating a high-level dialogue among representatives of development institutions.



Boletín WFDFI News

WFDFI News Bulletin

Se publicaron y distribuyeron cuatro ediciones, destacando noticias relevantes, documentos estratégicos y eventos clave organizados por las instituciones miembros.

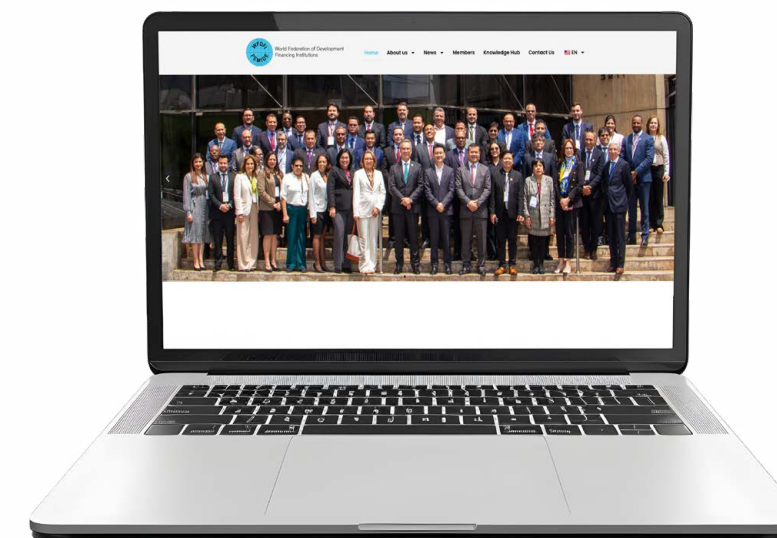
Four issues were published and distributed, highlighting relevant news, strategic documents, and key events organized by member institutions.

Optimización del sitio web de la WFDFI

Optimization of the WFDFI Website

Se ejecutó y concluyó el proyecto de optimización del sitio web institucional, mejorando el diseño, la navegación y la experiencia del usuario, lo que permitió fortalecer la presencia digital de la Federación.

The institutional website optimization project was implemented and completed, improving design, navigation, and user experience, thereby strengthening the Federation's digital presence.



Centro de Conocimiento de la WFDFI

WFDFI Knowledge Hub

En su rol de Secretaría General de la WFDFI, ALIDE gestiona y fortalece el Centro de Conocimiento de la WFDFI (WFDFI Knowledge Hub - WFDFI_KH), una plataforma estratégica que consolida y difunde recursos, investigaciones y buenas prácticas en financiamiento para el desarrollo, promoviendo el intercambio de información y enfoques innovadores entre las IFD.

In its role as General Secretariat of the WFDFI, ALIDE manages and strengthens the WFDFI Knowledge Hub (WFDFI_KH), a strategic platform that consolidates and disseminates resources, research, and best practices in development finance, promoting the exchange of information and innovative approaches among DFIs.

Funciones principales del WFDFI_KH

Main Functions of the WFDFI_KH:

- | | |
|--|--|
| <p>1. Incidir en la formulación de políticas y estrategias orientadas a fortalecer la comunidad bancaria y financiera a nivel global.</p> | <p>1. <i>Influence the formulation of policies and strategies aimed at strengthening the global banking and financial community.</i></p> |
| <p>2. Fortalecer las capacidades de las instituciones financieras de desarrollo (IFD) mediante la gestión, sistematización y difusión de conocimientos especializados.</p> | <p>2. <i>Strengthen the capacities of development finance institutions (DFIs) through the management, systematization, and dissemination of specialized knowledge.</i></p> |

Impacto del Centro de Conocimiento en 2025

Impact of the Knowledge Hub in 2025



- Más de **214 documentos estratégicos publicados**, incluyendo folletos especializados, estudios de caso, informes de política, investigaciones y análisis sectoriales.
- *More than 214 strategic documents were published, including specialized brochures, case studies, policy reports, research papers, and sectoral analyses.*

- **Fomento de la cooperación interregional:** las IFD de diferentes continentes compartieron mejores prácticas y enfoques innovadores.
- *Promotion of Interregional Cooperation:* DFIs from different continents shared best practices and innovative approaches.

- **Temáticas clave abordadas:** agricultura, agua, biodiversidad, cambio climático, digitalización, financiamiento del sector público y privado, infraestructura, tecnologías emergentes y sostenibilidad.
- *Key Topics Covered:* Agriculture, water, biodiversity, climate change, digitalization, public and private sector financing, infrastructure, emerging technologies, and sustainability.

- **Centralización de información estratégica:** al integrar recursos en un solo espacio, la WFDFI refuerza su papel como catalizador del desarrollo sostenible y la modernización del financiamiento para el desarrollo.
- *Centralization of Strategic Information:* By integrating resources into a single platform, the WFDFI reinforces its role as a catalyst for sustainable development and the modernization of development finance.

ALIDE gestiona la curaduría y selección de documentos de la WFDFI, asegurando la disponibilidad de recursos de alto valor para sus miembros. Con estas iniciativas, consolida su liderazgo en la generación y difusión de conocimiento, proporcionando a las IFD información y herramientas actualizadas para enfrentar los desafíos económicos y sociales.

ALIDE manages the curation and selection of WFDFI documents, ensuring the availability of high-value resources for its members. Through these initiatives, it consolidates its leadership in knowledge generation and dissemination, providing DFIs with up-to-date information and tools to address economic and social challenges.

2.3 Tecnología al servicio de nuestras reuniones bilaterales de negocios y cooperación

*Technology Supporting Our Bilateral
Business and Cooperation Meetings*



Durante la 55.ª Asamblea General de ALIDE, la Asociación avanzó de manera significativa en la modernización de sus servicios de articulación y networking institucional, incorporando por primera vez una aplicación móvil oficial para apoyar la gestión de reuniones bilaterales. Esta iniciativa respondió al objetivo de digitalizar progresivamente un proceso tradicionalmente presencial, fortaleciendo la eficiencia, la trazabilidad y la capacidad de articulación entre bancos de desarrollo, organismos multilaterales y entidades de cooperación.

En este marco, la Unidad de Reuniones Bilaterales recibió un total de 224 solicitudes de entrevistas, canalizadas tanto de manera presencial como a través de la aplicación móvil. De este total, 81 solicitudes fueron gestionadas mediante la aplicación, lo que representó un avance relevante considerando que se trató de la primera experiencia de este tipo en un evento de ALIDE. Como resultado del proceso de coordinación

During the 55th ALIDE General Assembly, the Association made significant progress in modernizing its institutional coordination and networking services by introducing, for the first time, an official mobile application to support the management of bilateral meetings. This initiative responded to the objective of progressively digitalizing a process that had traditionally been conducted in person, strengthening efficiency, traceability, and the capacity for coordination among development banks, multilateral organizations, and cooperation agencies.

Within this framework, the Bilateral Meetings Unit received a total of 224 meeting requests, submitted both in person and through the mobile application. Of this total, 81 requests were managed via the application, representing a significant milestone given that it was the first experience of its kind at an ALIDE event. As a result of the institutional coordination process, 138 bilateral meetings were successfully held, reflecting a high level of demand for

institucional, se concretaron 138 entrevistas bilaterales, reflejando un alto nivel de demanda por espacios de diálogo estratégico y cooperación durante la Asamblea.

Un resultado particularmente destacable fue que, en esta primera experiencia de digitalización, 25 reuniones bilaterales fueron completamente autogestionadas por los propios participantes a través de la aplicación móvil de ALIDE. Entre las entidades que utilizaron esta modalidad se encuentran, a modo de ejemplo, el Green Climate Fund (GCF), el Banco Interamericano de Desarrollo (IDB), CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe, la Agence Française de Développement (AFD), la UNEP Finance Initiative (UNEP FI) del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y el Banco de la Provincia de Buenos Aires, entre otras.

Cabe resaltar que esta herramienta, que facilita las Reuniones Bilaterales en los foros y reuniones de ALIDE, también se empleó en el Seminario internacional: «Digitalización, inteligencia artificial y su impacto en la inclusión financiera Mipyme» organizado en Buenos Aires, Argentina con el Banco de la Provincia de Buenos Aires, en el mes de noviembre. El mismo que contó además con un software de traducción simultánea mediante una solución basada en IA, integrada a la plataforma Zoom de ALIDE que permite traducir en tiempo real hasta 10 idiomas que venimos usando en nuestros webinars a fin de facilitar la participación de nuestros miembros de habla inglesa y portuguesa, y en general de una audiencia internacional diversa.

Este resultado evidencia el potencial de la herramienta para facilitar encuentros directos de alto valor institucional y sienta las bases para que, a medida que se consolide su uso, la gestión digital y autogestionada de reuniones bilaterales incremente su participación relativa en futuros eventos, fortaleciendo aún más el rol de ALIDE como plataforma regional de cooperación y generación de alianzas estratégicas.

spaces for strategic dialogue and cooperation during the Assembly.

A particularly noteworthy result was that, in this first digitalization experience, 25 bilateral meetings were fully self-managed by participants through ALIDE's mobile application. Among the institutions that used this modality were, for example, the Green Climate Fund (GCF), the Inter-American Development Bank (IDB), the CAF – Development Bank of Latin America and the Caribbean, the Agence Française de Développement (AFD), the UNEP Finance Initiative (UNEP FI) of the United Nations Environment Programme, and Banco de la Provincia de Buenos Aires, among others.

It is worth noting that this tool, which facilitates Bilateral Meetings at ALIDE forums and events, was also used during the International seminar "Digitalization, Artificial Intelligence, and Its Impact on Financial Inclusion for MSMEs," held in Buenos Aires, Argentina, in November and organized jointly with Banco de la Provincia de Buenos Aires. The seminar also featured simultaneous translation software based on an AI-powered solution integrated into ALIDE's Zoom platform, enabling real-time translation into up to 10 languages. This capability has been used in our webinars to facilitate the participation of English- and Portuguese-speaking members, as well as a broader and more diverse international audience.

This result highlights the tool's potential to facilitate direct, high-value institutional engagements and lays the groundwork for increasing the relative share of digitally managed and self-scheduled bilateral meetings in future events as its use becomes more established. This, in turn, will further strengthen ALIDE's role as a regional platform for cooperation and the development of strategic partnerships.

4TH INTERNATIONAL CONFERENCE
**FINANCING FOR
DEVELOPMENT**
SEVILLA 2025



4^e CONFERENCE INTERNATIONALE
**FINANCEMENT DU
DÉVELOPPEMENT**
SEVILLE 2025

2.4. Participación en reuniones y foros internacionales

Participation in International Meetings and Forums

Ejecutivos de la alta dirección de ALIDE participaron como asistentes en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo.

Senior executives from ALIDE participated as attendees in international meetings related to development finance.



| EVENTO | TIPO | LUGAR | ORGANIZA | FECHA |
|--|-------------------|-------------------------------|---|--------------------------------|
| Presentación 'Plan Estratégico Institucional de BANDESAL' | Evento | Virtual | Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) | 7 de febrero |
| Encuentro Trinacional 2025 del Programa 'Mujeres, Economía Local y Territorios - MELYT' | Evento | Virtual | ONU Mujeres | 18 de febrero |
| Finance in Common Summit 2025 | Cumbre | Finance in Common | Finance in Common | 26 al 28 de febrero |
| 27ª Reunión del Comité de Coordinación del Centro de Cooperación Multilateral para la Financiación del Desarrollo (MCDF) | Reunión | Lima, Perú | Centro de Cooperación Multilateral para la Financiación del Desarrollo (MCDF) | 20 de marzo |
| Reuniones Anuales de las Asambleas de Gobernadores del BID y de BID Invest 2025 | Reunión | Santiago de Chile | BID y BID Invest | 26 al 30 de marzo |
| Conectando Capacidades, Multiplicando Impactos: ReDeCA y la Evaluación en los Bancos de Desarrollo | Reunión | Virtual | Red de Desarrollo de Capacidades de Evaluación (ReDeCA) | 3 de junio |
| Escuela de Gobierno y Desarrollo Maria da Conceição Tavares - Etapa Brasil | Programa regional | Río de Janeiro, Brasil | Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) | 9 al 13 de junio |
| 4ª Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo | Evento | Sevilla, España | Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA) | 30 de junio al 3 de julio |
| Escuela de Gobierno y Desarrollo Maria da Conceição Tavares - Etapa online | Programa regional | Virtual | Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) | 4 de julio al 12 de septiembre |
| Diálogo Virtual de Intercambios Basados en Evidencia Inserción Financiera de las Organizaciones de la Agricultura Familiar y sus Emprendimientos | Reunión | Virtual | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) | 16 de julio |
| Virtual Forum: Financing Sustainable Agriculture in the Americas | Evento | Virtual | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) | 12 al 14 de agosto |
| Future Investment Conference (FIC) | Reunión | Xiamen, China | United Nations Trade and Development (UNCTAD) | 7 y 8 de septiembre |
| 4ª Reunión Anual de la Red de Desarrollo de Capacidades de Evaluación (ReDeCA) | Reunión | Quito, Ecuador | Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | 10 al 12 de septiembre |
| Cambio Climático y Banca de Desarrollo: Visión de Futuro | Evento | Virtual | Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP) | 17 de septiembre |
| XVIII Foro Iberoamericano de Garantías y Financiamiento para Pymes | Evento | Bariloche, Argentina | Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) | 24 al 27 de septiembre |
| Escuela de Gobierno y Desarrollo Maria da Conceição Tavares - Etapa Chile | Programa regional | Capacitación | Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) | 17 de septiembre |
| Semana de capacitación en Monitoreo y Evaluación - EVALAC | Capacitación | Cartagena de Indias, Colombia | Banco Interamericano de Desarrollo (BID) | 13 al 17 de octubre |
| Semana de Financiamiento Climático y Sostenible en Latinoamérica y el Caribe (SFC 2025) | Evento | Virtual | Grupo de Financiamiento Climático para Latinoamérica y el Caribe (GFLAC) | 20 al 24 de octubre |
| Foro 'Financiando el Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe: Implementando el Compromiso de Sevilla' | Reunión | Ciudad de México | PNUD y Gobierno de México | 27 y 28 de octubre |
| 8th World Congress on Rural and Agricultural Finance | Evento | Mombasa, Kenia | AFRACA APRACA ALIDE | 27 al 31 de octubre |
| SAFIN LatAm Cluster | Reunión | Virtual | Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Red SAFIN) | 3 de noviembre |
| COP30 Brasil | Evento | Belém, Brasil | United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) | 10 al 21 de noviembre |

| EVENT | TYPE | LOCATION | ORGANIZED BY | DATE |
|---|------------------|-------------------------------|--|---------------------|
| Presentation "Institutional Strategic Plan of BANDESAL" | Event | Virtual | Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) | February 7 |
| 2025 Trinational Meeting of the Program "Women, Local Economy and Territories - MELYT" | Event | Virtual | UN Women | February 18 |
| Finance in Common Summit 2025 | Summit | Finance in Common | Finance in Common | February 26-28 |
| 27th Meeting of the Coordination Committee of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance (MCDF) | Meeting | Lima, Peru | Multilateral Cooperation Center for Development Finance (MCDF) | March 20 |
| 2025 Annual Meetings of the Boards of Governors of the IDB and IDB Invest | Meeting | Santiago de Chile | IDB and IDB Invest | March 26-30 |
| Connecting Capabilities, Multiplying Impacts: ReDeCA and Evaluation in Development Banks | Meeting | Virtual | Evaluation Capacity Development Network (ReDeCA) | June 3 |
| Maria da Conceição Tavares School of Government and Development - Brazil Stage | Regional Program | Río de Janeiro, Brasil | Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) and Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) | 9 al 13 de junio |
| 4th International Conference on Financing for Development | Event | Seville, Spain | United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA) | June 30-July 3 |
| Maria da Conceição Tavares School of Government and Development - Online Stage | Regional Program | Virtual | Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) and Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) | July 4-September 12 |
| Virtual Dialogue on Evidence-Based Exchanges: Financial Inclusion of Family Farming Organizations and their Enterprises | Meeting | Virtual | Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA) | July 16 |
| Virtual Forum: Financing Sustainable Agriculture in the Americas | Event | Virtual | Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA) | August 12-14 |
| Future Investment Conference (FIC) | Meeting | Xiamen, China | United Nations Trade and Development (UNCTAD) | September 7 and 8 |
| 4th Annual Meeting of the Evaluation Capacity Development Network (ReDeCA) | Meeting | Quito, Ecuador | Office of Evaluation and Oversight (OVE) of the Inter-American Development Bank (IDB) | September 10-12 |
| Climate Change and Development Banking: A Forward-Looking Vision | Event | Virtual | Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP) | September 17 |
| 18th Ibero-American Forum on Guarantees and Financing for SMEs | Event | Bariloche, Argentina | Ibero-American Guarantee Network (REGAR) | September 24-27 |
| Maria da Conceição Tavares School of Government and Development - Chile Stage | Regional Program | Training | Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) and Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) | September 29 and 30 |
| Training Week on Monitoring and Evaluation - EVALAC | Training | Cartagena de Indias, Colombia | Inter-American Development Bank (IDB) | October 13-17 |
| Climate and Sustainable Finance Week in Latin America and the Caribbean (SFC 2025) | Event | Virtual | Climate Finance Group for Latin America and the Caribbean (GFLAC) | October 20-24 |
| Forum "Financing Sustainable Development in Latin America and the Caribbean: Implementing the Seville Commitment" | Meeting | Mexico City | UNDP and the Government of Mexico | October 27 and 28 |
| 8th World Congress on Rural and Agricultural Finance | Event | Mombasa, Kenya | AFRACA APRACA ALIDE | October 27-31 |
| SAFIN LatAm Cluster | Meeting | Virtual | Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (SAFIN Network) | November 3 |
| COP30, Brazil | Event | Belém, Brazil | United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) | November 10-21 |



Presentación de ponencias y participación en paneles

Presentations and Participation in Panels

Ejecutivos de ALIDE participaron como expositores, panelistas o moderadores en diversas reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo:

Executives from ALIDE took part as speakers, panelists, or moderators in various international meetings related to development finance:

Mesa Redonda Roundtable

Maximizing the impact of PDBs in financing the transition: What are the challenges? Where are the opportunities?

"Maximizing the Impact of PDBs in Financing the Transition: What Are the Challenges? Where Are the Opportunities?"

Organizada por I4CE, WRI, GRN, En la 5ta edición de la Finance in Common (FIC) Cape Town, South África | 26-28 Febrero 2025

Organized by I4CE, WRI, GRN, during the 5th edition of Finance in Common Summit (FICS). Cape Town, South Africa, February 26-28, 2025.

Panel de expertos:

Expert Panel

Roles and activities of national development banks in cross-border connectivity infrastructure development in Latin America (moderación)*“Roles and Activities of National Development Banks in Cross-Border Connectivity Infrastructure Development in Latin America” (moderation)*

En la 27ª Reunión del Comité de Coordinación del Centro de Cooperación Multilateral para la Financiación del Desarrollo (MCDF), organizada por CAF. Lima, Perú, 20 de marzo de 2025.

At the 27th Meeting of the Coordination Committee of the Multilateral Cooperation Center for Development Finance (MCDF), organized by CAF. Lima, Peru, March 20, 2025.

Presentación

Presentation

Infraestructura e integración regional: roles y actividades de los bancos de desarrollo nacionales en el desarrollo de infraestructura de conectividad transfronteriza en América Latina*“Infrastructure and Regional Integration: Roles and Activities of National Development Banks in Cross-Border Connectivity Infrastructure Development in Latin America”*

En el Technical Seminar at the Coordination Committee Meeting, organizado por CAF y el Centro de Cooperación Multilateral para la Financiación del Desarrollo (MCDF). Lima, Perú, 20 de marzo de 2025.

During the Technical Seminar of the Coordination Committee Meeting, organized by CAF and the Multilateral Cooperation Center for Development Finance (MCDF). Lima, Peru, March 20, 2025.

Presentación

Presentation

Bancos de Desarrollo: Inclusión Financiera Rural*“Development Banks: Rural Financial Inclusion”*

En el Grupo de Trabajo sobre Inclusión Financiera Rural - PLATAFORMA AGRI-PDB, organizado por el PLATAFORMA AGRI-PDB - FIDA. Modalidad virtual, 28 de abril de 2025.

At the Working Group on Rural Financial Inclusion - Agri-PDB Platform, organized by the Agri-PDB Platform and IFAD. Virtual format, April 28, 2025.

**Presentación**

Presentation

Rol de las Bancas de Desarrollo en América Latina*“The Role of Development Banks in Latin America”*

En el Foro Presencial Finagro 35 Años: “Finanzas para el Desarrollo: El Poder de la Asociatividad”, organizado por el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO). Bogotá, Colombia, 8 de mayo de 2025.

At the In-person Forum “FINAGRO 35 Years: Development Finance – The Power of Partnership,” organized by Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO). Bogotá, Colombia, May 8, 2025.

Panel

Panel

Exploring 2050 Pathways for Sustainable Finance*“Exploring 2050 Pathways for Sustainable Finance,”*

En la 4ª Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4), organizada por la OCDE, FICS, ALIDE, ICS y UNEP FI. Sevilla, España, 1 de julio de 2025.

At the 4th International Conference on Financing for Development (FfD4), organized by OECD, FICS, ALIDE, ICS and UNEP FI. Seville, Spain, July 1, 2025.

Panel

Panel

From FfD4 Commitments to Action: Unlocking Partnerships between IFIs and NDBs to Increase Agri-financing for Rural Transformation*“From FfD4 Commitments to Action: Unlocking Partnerships between IFIs and NDBs to Increase Agri-Financing for Rural Transformation,”*

En la 4ª Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4), organizada por la OCDE, FICS, ALIDE, ICS y UNEP FI. Sevilla, España, 2 de julio de 2025.

At the 4th International Conference on Financing for Development (FfD4), organized by OECD, FICS, ALIDE, ICS and UNEP FI. Seville, Spain, July 2, 2025.



Presentación

Presentation

Financiación del desarrollo desde la perspectiva de las instituciones financieras públicas

“Development Financing from the Perspective of Public Financial Institutions,”

En el taller “Reflexión sobre el acompañamiento técnico y financiero a las Mipymes”, organizado por FAO Mesoamérica y agencias del Sistema de la Integración Centroamericana (incluidas CAC y CENPROMYPE). Modalidad virtual, 28 de julio de 2025.

at the Workshop “Reflection on Technical and Financial Support for MSMEs,” organized by FAO Mesoamerica and agencies of the Central American Integration System (including CAC and CENPROMYPE). Virtual format, July 28, 2025.

Panel

Panel

Financiamiento para la transformación productiva sostenible: instrumentos y experiencias de financiamiento verde, climático y productivo

“Financing for Sustainable Productive Transformation: Instruments and Experiences in Green, Climate, and Productive Finance”

En el Diálogo Andino para la Acción: Políticas de impulso a la productividad para la sostenibilidad de los sistemas agroalimentarios, organizado por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y la Secretaría General de la Comunidad Andina (SG-CAN). Lima, Perú, 18-19 de agosto de 2025.

At the “Andean Dialogue for Action: Policies to Boost Productivity for the Sustainability of Agri-food Systems,” organized by Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA) and the General Secretariat of the Andean Community (SG-CAN). Lima, Peru, August 18-19, 2025.

Sesión plenaria

Plenary Session

Investing for the Future

“Investing for the Future”

En el Future Investment Conference 2025, organizado por UN Trade and Development (UNCTAD), el Ministry of Commerce of China y el Xiamen Municipal Government. Xiamen, China, 7-8 de septiembre de 2025.

Mesa redonda

Roundtable

Sovereign Wealth Funds

“Sovereign Wealth Funds”

At the Future Investment Conference 2025, organized by United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), the Ministry of Commerce of the People's Republic of China, and the Xiamen Municipal Government. Xiamen, China, September 7-8, 2025.

Presentación

Presentation

Transformación productiva desde la agricultura: el rol estratégico de la banca de desarrollo en América Latina

“Productive Transformation from Agriculture: The Strategic Role of Development Banking in Latin America”

En la Primera edición de la Escuela de Gobierno y Desarrollo María da Conceição Tavares, organizada por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES). Santiago de Chile, Chile, 29 de septiembre de 2025.

At the First Edition of the Maria da Conceição Tavares School of Government and Development, organized by Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) and Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Santiago, Chile, September 29, 2025.

Panel

Panel

Acelerar el acceso a la financiación multilateral y privada para la restauración de ecosistemas y la acción climática en América Latina y el Caribe

“Accelerating Access to Multilateral and Private Financing for Ecosystem Restoration and Climate Action in Latin America and the Caribbean”

En el XXIV Foro de Ministras y Ministros de Medio Ambiente de América Latina y el Caribe, organizado por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y UNEP FI. Lima, Perú, 1 de octubre de 2025.

At the 24th Forum of Ministers of Environment of Latin America and the Caribbean, organized by United Nations Environment Programme (UNEP) and UNEP FI. Lima, Peru, October 1, 2025.



Panel

Panel

Incrementando la cantidad y la calidad del financiamiento para la protección del clima y la biodiversidad

“Increasing the Quantity and Quality of Financing for Climate Protection and Biodiversity,”

En la Semana de Financiamiento Climático y Sostenible en Latinoamérica y el Caribe (SFC 2025), organizado por el Grupo de Financiamiento Climático para Latinoamérica y el Caribe (GFLAC). Modalidad virtual, 22 de octubre de 2025.

At the Latin America and the Caribbean Climate and Sustainable Finance Week (SFC 2025), organized by the Climate Finance Group for Latin America and the Caribbean (GFLAC). Virtual format, October 22, 2025.

Presentación

Presentation

Premios ALIDE y buenas prácticas en bioeconomía y economía azul

“ALIDE Awards and Best Practices in Bioeconomy and the Blue Economy,”

En el evento “Bioeconomy and Sustainable Financing for the Biomes”, organizado por el Banco da Amazônia, ABDE, ALIDE y el BID. Belém do Pará, Brasil, 10-11 de noviembre de 2025.

At the event “Bioeconomy and Sustainable Financing for the Biomes,” organized by Banco da Amazônia, ABDE, ALIDE and the IDB. Belém, Pará, Brazil, November 10–11, 2025.

Presentación

Presentation

Cadenas productivas de la bioeconomía en la Amazonía y acciones de la banca de desarrollo

“Bioeconomy Value Chains in the Amazon and Development Banking Actions”

En el evento “Bioeconomy and Sustainable Financing for the Biomes”, organizado por el Banco da Amazônia, ABDE, ALIDE y el BID. Belém do Pará, Brasil, 10-11 de noviembre de 2025.

At the event “Bioeconomy and Sustainable Financing for the Biomes,” organized by Banco da Amazônia, ABDE, ALIDE and the IDB. Belém, Pará, Brazil, November 10–11, 2025.

Presentación

Presentation

Voces de la bioeconomía – productores e inversores: participación de la banca de desarrollo

“Voices of the Bioeconomy – Producers and Investors: The Participation of Development Banking”

En el evento “Bioeconomy and Sustainable Financing for the Biomes”, organizado por el Banco da Amazônia, ABDE, ALIDE y el BID. Belém do Pará, Brasil, 10-11 de noviembre de 2025.

At the event “Bioeconomy and Sustainable Financing for the Biomes,” organized by Banco da Amazônia, ABDE, ALIDE and the IDB. Belém, Pará, Brazil, November 10–11, 2025.

Presentación

Presentation

Foresight for Sustainable Finance

“Foresight for Sustainable Finance”

En el evento “Fast Forward to 2050: Exploring the Futures of Climate Finance”, organizado por ALIDE, ECF, FiCS, iCS y UNEP FI, en colaboración con la OCDE. Belém do Pará, Brasil, 15 de noviembre de 2025.

At the event “Fast Forward to 2050: Exploring the Futures of Climate Finance,” organized by ALIDE, ECF, FiCS, iCS and UNEP FI, in collaboration with the OECD. Belém, Pará, Brazil, November 15, 2025.

Panel

Panel

Unlocking Finance for Energy Transition: The Role of Development Finance Institutions (DFIs) and the Launch of the FiCS Energy Transition Coalition

“Unlocking Finance for Energy Transition: The Role of Development Finance Institutions (DFIs) and the Launch of the FiCS Energy Transition Coalition”

Organizado por FiCS/IDFC, BNDES, Instituto Clima e Sociedade (ICS) y CAF. Belém do Pará, Brasil, 15 de noviembre de 2025.

Organized by FiCS/IDFC, BNDES, Instituto Clima e Sociedade (ICS), and CAF. Belém, Pará, Brazil, November 15, 2025.



3 NUESTRA INSTITUCIONALIDAD

OUR INSTITUTIONAL FRAMEWORK

Una buena gobernanza y la visión de nuestros fundadores y de quienes tomaron la posta han permitido la consolidación y el fortalecimiento de la Asociación en su más de medio siglo de existencia

Strong governance, along with the vision of our founders and those who have carried the torch forward, has enabled the consolidation and strengthening of the Association over more than half a century of existence



3.1. Asamblea General 2025

2025 General Assembly

La sesión de Asuntos Institucionales de la 55.ª Reunión de la Asamblea General de ALIDE se llevó a cabo el miércoles 14 de mayo, presidida por el señor Juan Cuattromo, vicepresidente de ALIDE. En esta sesión, la Asamblea General adoptó los siguientes acuerdos:

The Institutional Affairs session of the 55th Meeting of the ALIDE General Assembly was held on Wednesday, May 14, chaired by Mr. Juan Cuattromo, Vice President of ALIDE. During this session, the General Assembly adopted the following resolutions:

Aprobaciones

Approvals

Se aprobaron la Memoria Anual y los Estados Financieros de ALIDE correspondientes al ejercicio 2025.

ALIDE's Annual Report and Financial Statements for fiscal year 2024 were approved.

Incorporación de nuevos miembros

Incorporation of New Members

Se ratificó la incorporación de las siguientes instituciones como miembros de ALIDE:

The incorporation of the following institutions as members of ALIDE was ratified:

- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), Panamá, como miembro activo.
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS), Ecuador, como miembro colaborador.
- Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) / Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), como miembro adherente.
- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), Panama, as an active member.
- Superintendency of Popular and Solidarity Economy (SEPS), Ecuador, as a collaborating member.
- Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) / Spanish Agency for International Development Cooperation (AECID), as an associate member.

Plan de trabajo y presupuesto

Work Plan and Budget

Se aprobaron el Programa de Trabajo de ALIDE 2025-2026 y el presupuesto para el ejercicio 2025.

The ALIDE Work Program for 2025-2026 and the budget for fiscal year 2025 were approved.

Reconocimientos

Acknowledgments

La Asamblea General expresó su reconocimiento a las instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante 2024, entre ellas:

- **Banco de la Provincia de Buenos Aires** (Banco Provincia) | **Argentina**
- **Banco de Inversión y Comercio Exterior** (BICE) | **Argentina**
- **Banco do Nordeste do Brasil** (BNB) | **Brasil**
- **Banco de Comercio Exterior de Colombia** (Bancóldex) | **Colombia**
- **Financiera de Desarrollo Territorial** (Findeter) | **Colombia**
- **Caja de ANDE** | **Costa Rica**
- **Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional** | **Costa Rica**
- **Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco** | **Ecuador**
- **Agence Française de Développement** (AFD)
- **Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos** S.N.C. (Banobras) | **México**
- **Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura** (FIRA) | **Banco de México**
- **Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific** (ADFIAP)
- **Banco Europeo de Inversiones** (BEI)
- **Banco Interamericano de Desarrollo** (BID)
- **Centro para la Infraestructura Pública Digital** (CDPI)
- **Comisión Económica para América Latina y el Caribe** (CEPAL)

The General Assembly expressed its appreciation to member institutions, international organizations, cooperation agencies, and national entities that provided support and collaboration in the implementation of ALIDE's programs and activities during 2024, including:

- *Banco de la Provincia de Buenos Aires (Banco Provincia), Argentina*
- *Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), Argentina*
- *Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Brazil*
- *Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex), Colombia*
- *Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter), Colombia*
- *Caja de ANDE, Costa Rica*
- *Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional, Costa Rica*
- *Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco, Ecuador*
- *Agence Française de Développement (AFD)*
- *Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), Mexico*
- *Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) - Banco de México*
- *Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP)*
- *European Investment Bank (EIB)*
- *Inter-American Development Bank (IDB)*
- *Center for Digital Public Infrastructure (CDPI)*
- *Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)*
- *EUROCLIMA and Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)*
- *Finance in Common (FiCS)*

- **EUROCLIMA y Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit** (GIZ)
- **Finance in Common** (FiCS)
- **Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola** (FIDA)
- **Texel Group**
- *International Fund for Agricultural Development (IFAD)*
- *Texel Group*

Acuerdos de cooperación

Cooperation Agreements

Se firmaron los siguientes acuerdos de cooperación:

- Convenio de Cooperación AFD-ALIDE.
- Memorandum of Understanding (MoU) Rabo Partnerships-ALIDE, en el marco del proyecto del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

The following cooperation agreements were signed:

- *AFD-ALIDE Cooperation Agreement.*
- *Rabo Partnerships-ALIDE Memorandum of Understanding (MoU), within the framework of the project of the International Fund for Agricultural Development (IFAD).*

Sede de la 56.^a Asamblea General

Host Country of the 56th General Assembly

Se aprobó realizar la Quincuagésima Sexta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE (ALIDE 56) en Paraguay, conforme a la invitación extendida por el Banco Nacional de Fomento (BNF).

It was approved to hold the Fifty-Sixth Ordinary Meeting of the ALIDE General Assembly (ALIDE 56) in Paraguay, in accordance with the invitation extended by Banco Nacional de Fomento (BNF).

Consejo Directivo de ALIDE

ALIDE Board of Directors

Se eligió al Consejo Directivo de ALIDE para el período 2025-2027.

The ALIDE Board of Directors was elected for the 2025-2027 term.



3.2. Consejo Directivo

Board of Directors

Durante el año, el Consejo Directivo de ALIDE se reunió en dos ocasiones para cumplir su función de conducir y velar por el adecuado desarrollo de las actividades de la Asociación. Las reuniones se realizaron en las siguientes fechas:

During the year, the ALIDE Board of Directors met twice to fulfill its role of guiding and overseeing the proper development of the Association's activities. The meetings were held on the following dates:

30

de abril

Reunión virtual

April 30 - Virtual meeting

12 de mayo | **Reunión presencial**

May 12 - In-person meeting

en Santo Domingo, República Dominicana, en el marco de la 55.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

in Santo Domingo, Dominican Republic, held within the framework of the 55th Ordinary Meeting of the ALIDE General Assembly.

A diciembre de 2025, el Consejo Directivo de ALIDE quedó conformado de la siguiente manera:

As of December 2025, the ALIDE Board of Directors was composed as follows:

Presidente de ALIDE
President of ALIDE



Juan Cuattromo
Presidente

Banco de la Provincia de Buenos Aires | **Argentina**

Juan Cuattromo
President
Banco de la Provincia de Buenos Aires | Argentina

Vicepresidentes
Vice Presidents



Luis Antonio Ramírez
Director general

Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN) y Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) | **México**

Luis Antonio Ramírez
General Director
Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN) and
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) | Mexico



Aloizio Mercadante
Presidente

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) | **Brasil**

Aloizio Mercadante
President
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brazil

Directores
Directors



Manuel Ochipintti
Presidente del Directorio

Banco Nacional de Fomento (BNF) | Paraguay

Manuel Ochipintti
Chair of the Board of Directors
Banco Nacional de Fomento (BNF) | Paraguay

Director
Directors



Henry N. Anderson
Chief Executive Officer (CEO)

Development Finance Corporation (DFC) | Belize

Henry N. Anderson
Chief Executive Officer (CEO)
Development Finance Corporation (DFC) | Belize



Alexandra Restrepo García
Presidenta

Fondo para el Financiamiento del Sector
Agropecuario (FINAGRO) | Colombia

Alexandra Restrepo García
President
Fondo para el Financiamiento del Sector
Agropecuario (FINAGRO) | Colombia



Edwin Araque
Presidente ejecutivo

Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda
(BANHPROVI) | Honduras

Edwin Araque
Executive President
Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda
(BANHPROVI) | Honduras

Secretario General
Secretary General



Edgardo Alvarez
Secretario general

Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE) | Perú

Edgardo Alvarez
Secretary General
Latin American Association of Development Financing
Institutions (ALIDE) | Peru



3.3. Consejo Consultivo

Advisory Council

El Consejo Consultivo es un órgano asesor integrado por los expresidentes de ALIDE y un reducido número de personalidades invitadas. Su conformación actual es la siguiente:

The Advisory Council is an advisory body composed of former Presidents of ALIDE and a select number of invited distinguished individuals. Its current composition is as follows:

PRESIDENTE

Chair

Mauro Alem



Expresidente de ALIDE (2014)
Expresidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. | **Argentina**

*Former President of ALIDE (2014)
Former President of Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. | Argentina*

CONSEJEROS

Council Members

Luis Antonio Ramírez



Expresidente de ALIDE (2023-2025)
Exdirector General de NAFIN/BANCOMEXT
México

*Former President of ALIDE (2023-2025)
Former General Director of NAFIN/BANCOMEXT
Mexico*

Carlos Linares



Expresidente de ALIDE (2020-2023)
Expresidente de la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE), Perú
Perú

*Former President of ALIDE (2020-2023)
Former President of Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE)
Peru*

Juan Ernesto Curutchet



Expresidente de ALIDE (2019)
Expresidente del Banco Provincia de Buenos Aires
Argentina



*Former President of ALIDE (2019)
Former President of Banco Provincia de Buenos Aires
Argentina*



Marco Aurélio Crocco



Expresidente de ALIDE (2019)
Exdirector-presidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil

*Former President of ALIDE (2019)
Former Director-President of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brazil*

| | |
|--|--|
|  Pablo García |  Jacques Rogozinski Schtulman |
| <p>Expresidente de ALIDE (2018-2019) Exvicepresidente Ejecutivo del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), Argentina</p> <p><i>Former President of ALIDE (2018-2019) Former Executive Vice President of Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) Argentina</i></p> | <p>Expresidente de ALIDE (2017-2018) Exdirector General de Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN) México</p> <p><i>Former President of ALIDE (2017-2018) Former General Director of Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN) Mexico</i></p> |

| | |
|---|--|
|  Roberto Smith |  Nicola Ernesto Angelucci |
| <p>Expresidente de ALIDE (2009-2011) Expresidente del Banco do Nordeste do Brasil (BNB) Brasil</p> <p><i>Former President of ALIDE (2009-2011) Former President of Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Brazil</i></p> | <p>Expresidente de ALIDE (2006-2008) Expresidente del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI) El Salvador</p> <p><i>Former President of ALIDE (2006-2008) Former President of Banco Multisectorial de Inversiones (BMI), El Salvador</i></p> |

| | |
|--|---|
|  Luis Fernando Arboleda |  María Soledad Barrera |
| <p>Expresidente de ALIDE (2017) Expresidente de Financiera del Desarrollo (Findeter), Colombia</p> <p><i>Former President of ALIDE (2017) Former President of Financiera del Desarrollo (Findeter) Colombia</i></p> | <p>Expresidenta de ALIDE (2014-2017) Expresidenta del Directorio de la Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN) Ecuador</p> <p><i>Former President of ALIDE (2014-2017) Former Chair of the Board of Directors of Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN) Ecuador</i></p> |

| | |
|--|--|
|  Mario Laborín |  Enrique V. Iglesias (2006) |
| <p>Expresidente de ALIDE (2004-2006) Exdirector General de Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN) México</p> <p><i>Former President of ALIDE (2004-2006) Former General Director of Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN) Mexico</i></p> | <p>c/o presidente, Fundación Astur Uruguay</p> <p><i>President, Fundación Astur Uruguay</i></p> |

| | |
|---|--|
|  Fernando Calloia |  Rodrigo Sánchez Mújica |
| <p>Expresidente de ALIDE (2013-2014) Expresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay Uruguay</p> <p><i>Former President of ALIDE (2013-2014) Former President of Banco de la República Oriental del Uruguay, Uruguay</i></p> | <p>Expresidente de ALIDE (2011-2013) Exdirector General de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), Banco de México México</p> <p><i>Former President of ALIDE (2011-2013) Former General Director of Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) Banco de México</i></p> |

| | |
|---|--|
|  William Hayden Quintero |  Carlos Sales Gutiérrez |
| <p>Expresidente de ALIDE (2003-2004) Exgerente General del Banco Nacional de Costa Rica Costa Rica</p> <p><i>Former President of ALIDE (2003-2004) Former General Manager of Banco Nacional de Costa Rica Costa Rica</i></p> | <p>Expresidente de ALIDE (2000) Exdirector General de Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN) México</p> <p><i>Former President of ALIDE (2000) Former General Director of Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN) Mexico</i></p> |

Gonzalo Rivas Gómez

Expresidente de ALIDE (2000-2003)
Exvicepresidente Ejecutivo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)

Chile

*Former President of ALIDE (2000-2003)
Former Executive Vice President of Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
Chile*

Noel Lezama Martínez

Expresidente de ALIDE (1997-1999)
Expresidente del Fondo de Crédito Agropecuario

Venezuela

*Former President of ALIDE (1997-1999)
Former President of Fondo de Crédito Agropecuario
Venezuela*

Frederich E. Bergés

Expresidente de ALIDE (1989-1990)
Exvicepresidente Ejecutivo del Banco de Desarrollo Nacional

República Dominicana

*Former President of ALIDE (1989-1990)
Former Executive Vice President of Banco de Desarrollo Nacional
Dominican Republic*

Ricardo Avellaneda

Expresidente de ALIDE (1988-1989)
Expresidente del Banco Nacional de Desarrollo

Argentina

*Former President of ALIDE (1988-1989)
Former President of Banco Nacional de Desarrollo
Argentina*

Marcos Raymundo Pessoa

Expresidente de ALIDE (1996-1997)
Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)

Brasil

*Former President of ALIDE (1996-1997)
Former President of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brazil*

Hindemburgo Pereira-Diniz

Expresidenta de ALIDE (1994-1995)
Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)

Brasil

*Former President of ALIDE (1994-1995)
Former President of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brazil*

Adolfo Nass

Expresidente de ALIDE (1981-1983)
Expresidente de la Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola,

Venezuela

*Former President of ALIDE (1981-1983)
Former President of Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
Venezuela*

Ernesto Rohrmoser García

Expresidente de ALIDE (1974-1977)
Exgerente General de la Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial

Costa Rica

*Former President of ALIDE (1974-1977)
Former General Manager of Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial
Costa Rica*

Óscar Espinosa Villarreal

Expresidente de ALIDE (1992-1994)
Exdirector General de Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)

México

*Former President of ALIDE (1992-1994)
Former General Director of Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Mexico*

Jesús E. Villamizar Angulo

Expresidente de ALIDE (1990-1992)
Expresidente del Banco Ganadero

Colombia

*Former President of ALIDE (1990-1992)
Former President of Banco Ganadero
Colombia*

3.4 Nuevos miembros

New Members

En 2025, se incorporaron como nuevos miembros —activos, adherentes y colaboradores— las siguientes entidades:

In 2025, the following entities joined as new members—active, associate, and collaborating:



Fonprode/AECID
Miembro adherente

Associate member



SUPERINTENDENCIA
DE ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA

**Superintendencia de Economía Popular y
Solidaria (SEPS)**
Miembro colaborador

Collaborating member

3.5 Entidades miembros

Member Institutions

Al cierre de 2025, ALIDE contó con 87 instituciones miembros —58 activos, 21 adherentes y 8 colaboradores— de 23 países de América Latina y el Caribe y siete países extrarregionales: Alemania, España, Francia, India, Italia, Portugal y Rusia.

As of year-end 2025, ALIDE had 87 member institutions—58 active, 21 associate, and 8 collaborating—from 23 countries in Latin America and the Caribbean and seven extra-regional countries: Germany, Spain, France, India, Italy, Portugal, and Russia.

Miembros activos

Active Members



Argentina

Argentina

- Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)
- Banco de la Nación Argentina
- Banco de La Pampa
- Banco de la Provincia de Buenos Aires
- Banco de Tierra del Fuego (BTF)



Aruba

Aruba

- AIB Bank N.V.



Belize

Belize

- Development Finance Corporation (DFC)



Bolivia

Bolivia

- Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.



Brasil

- Banco da Amazônia S.A.
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)
- Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- BRDE – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul

Brazil

- *Banco da Amazônia S.A.*
- *Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)*
- *Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)*
- *Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)*
- *BRDE – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul*



Colombia

- Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
- Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)
- Financiera del Desarrollo (Findeter)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
- Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas)
- Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle)

Colombia

- *Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)*
- *Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)*
- *Financiera del Desarrollo (Findeter)*
- *Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)*
- *Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas)*
- *Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle)*



Costa Rica

- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)

Costa Rica

- *Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)*



Cuba

- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

Cuba

- *Banco de Crédito y Comercio (Bandec)*



Curaçao

- Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

Curaçao

- *Curaçao Development Corporation (Korpodeko)*



Chile

- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)

Chile

- *Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)*
- *Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP)*



Ecuador

- Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. (BDE)
- BanEcuador B.P.
- Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)
- Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)

Ecuador

- *Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. (BDE)*
- *BanEcuador B.P.*
- *Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)*
- *Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)*



El Salvador

El Salvador

- Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)
- Banco de Fomento Agropecuario (BFA)
- Banco Hipotecario de El Salvador
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito)

- *Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)*
- *Banco de Fomento Agropecuario (BFA)*
- *Banco Hipotecario de El Salvador*
- *Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito)*



Guatemala

Guatemala

- Banco de Desarrollo Rural S.A. (Banrural)

- *Banco de Desarrollo Rural S.A. (Banrural)*



Haití

Haiti

- Banque Nationale de Crédit (BNC)

- *Banque Nationale de Crédit (BNC)*



Honduras

Honduras

- Banco Hondureño para la producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

- *Banco Hondureño para la producción y la Vivienda (Banhprovi)*
- *Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)*



México

Mexico

- Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.(Banobras)
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México
- Nacional Financiera S.N.C. (Nafin)
- Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF)

- *Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)*
- *Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.(Banobras)*
- *Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México*
- *Nacional Financiera S.N.C. (Nafin)*
- *Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF)*



Nicaragua

Nicaragua

- Banco de Fomento a la Producción (BFP)

- *Banco de Fomento a la Producción (BFP)*



Panamá

Panama

- Banco Hipotecario Nacional (BHN)
- Caja de Ahorros

- *Banco Hipotecario Nacional (BHN)*
- *Caja de Ahorros*



Paraguay

Paraguay

- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)

- *Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)*
- *Banco Nacional de Fomento (BNF)*
- *Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)*



Perú

Peru

- Banco Agropecuario (Agrobanco)
- Banco de la Nación
- Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide)
- Banco Agropecuario (Agrobanco)
- Banco de la Nación
- Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE)



República Dominicana

Dominican Republic

- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)
- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)



Uruguay

Uruguay

- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)
- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)



Venezuela

Venezuela

- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S.A. (Sogampi)
- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S.A. (Sogampi)

Miembros adherentes

Associate Members

- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides S.A.), España
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- Agence Française de Développement (AFD), Francia
- Export-Import Bank of India (Exim Bank), India
- Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP), Italia
- Banco Português de Fomento (BPF), Portugal
- VEB.RF – State Development Corporation, Rusia
- Fonprode/AECID
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bladex)
- CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe
- Caribbean Development Bank (Caribank)
- CARICOM Development Fund (CDF)
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
- FONPLATA – Banco de Desarrollo
- D20 LTIC – Long-Term Investors Club
- Red Iberoamericana de Garantías (REGAR)
- UNEP FI – United Nations Environment Programme Finance Initiative
- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Germany
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES S.A.), Spain
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), Spain
- Agence Française de Développement (AFD), France
- Export-Import Bank of India (Exim Bank), India
- Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP), Italy
- Banco Português de Fomento (BPF), Portugal
- VEB.RF – State Development Corporation, Russia
- FONPRODE/AECID
- Central American Bank for Economic Integration (CABEI)
- European Investment Bank (EIB)
- Inter-American Development Bank (IDB)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bladex)
- CAF – Development Bank of Latin America and the Caribbean
- Caribbean Development Bank (Caribank)
- CARICOM Development Fund (CDF)
- International Fund for Agricultural Development (IFAD)
- FONPLATA – Development Bank
- D20 LTIC – Long-Term Investors Club
- Ibero-American Guarantee Network (REGAR)
- UNEP FI – United Nations Environment Programme Finance Initiative

Miembros colaboradores

Collaborating Members

- GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina
- Caja de ANDE, Costa Rica
- Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD), Costa Rica
- Superintendencia de Bancos y Seguros, Ecuador
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS), Ecuador
- Superintendencia del Sistema Financiero (SSF), El Salvador
- Financiera Emprendedores, México
- Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), Venezuela
- GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina
- Caja de ANDE, Costa Rica
- Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD), Costa Rica
- Superintendency of Banks and Insurance, Ecuador
- Superintendency of Popular and Solidarity Economy (SEPS), Ecuador
- Superintendency of the Financial System (SSF), El Salvador
- Financiera Emprendedores, Mexico
- Superintendency of Banking Sector Institutions (Sudeban), Venezuela



3.6

Gestiones institucionales

Institutional Engagements

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como de mantener una relación estrecha con las entidades del sistema de financiamiento para el desarrollo, en 2025 funcionarios de la Secretaría General llevaron a cabo misiones de trabajo y reuniones virtuales con entidades miembros, organismos internacionales e instituciones vinculadas al quehacer de la asociación.

In order to expand and diversify ALIDE's activities, as well as to maintain close relations with entities within the development financing system, in 2025 officials from the General Secretariat carried out work missions and virtual meetings with member institutions, international organizations, and entities related to the Association's work.

Reuniones presenciales

In-person meetings

- UNEP FI – United Nations Environment Programme Finance Initiative
- Universidad de Pekín (investigadores)
- CARICOM Development Fund (CDF)
- Finance in Common (Secretaría General)
- Green Climate Fund (GCF)
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Fondo de Promoción del Desarrollo FONPRODE–AECID
- Sociedad Anónima Estatal de Caución Agraria (SAECA)
- Pacific Bank (Oficina España)
- Banco Atlántida S.A.
- EBN Banco
- Cassa Depositi e Prestiti (CDP)
- Banco Português de Fomento (BPF)
- Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (AIIB)
- Abu Dhabi Investment
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (FEDECRÉDITO)
- Superintendencia del Sistema Financiero (SSF)
- Banco Hipotecario de El Salvador
- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
- Caja de ANDE
- Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD)
- Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
- Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional
- Vida Plena Operadora de Pensiones Complementarias S.A.
- Garantizar SGR
- Banco de la Provincia de Buenos Aires
- UNEP FI – United Nations Environment Programme Finance Initiative
- Peking University (researchers)
- CARICOM Development Fund (CDF)
- Finance in Common (General Secretariat)
- Green Climate Fund (GCF)
- Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)
- Inter-American Development Bank (IDB)
- Fondo de Promoción del Desarrollo FONPRODE–AECID
- Sociedad Anónima Estatal de Caución Agraria (SAECA)
- Pacific Bank (Spain Office)
- Banco Atlántida S.A.
- EBN Banco
- Cassa Depositi e Prestiti (CDP)
- Banco Português de Fomento (BPF)
- Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)
- Abu Dhabi Investment Authority
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (FEDECRÉDITO)
- Superintendencia del Sistema Financiero (SSF)
- Banco Hipotecario de El Salvador
- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
- Caja de ANDE
- Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD)
- Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
- Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional
- Vida Plena Operadora de Pensiones Complementarias S.A.
- Garantizar SGR
- Banco de la Provincia de Buenos Aires
- Banco de la Nación Argentina



- Banco de la Nación Argentina
- Consejo Federal de Inversiones (CFI) de Argentina
- Consejo Federal de Inversiones (CFI) of Argentina

Reuniones virtuales

Virtual meetings

- Agence Française de Développement (AFD)
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
- Rabo Partnerships
- Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
- India Exim Bank
- Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Red SAFIN)
- Finance in Common (Coalición de Inversión Social – C4SI)
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
- SAFIN LatAm Cluster
- Mastercard
- Agence Française de Développement (AFD)
- International Fund for Agricultural Development (IFAD)
- Rabo Partnerships
- Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)
- India Exim Bank
- Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (SAFIN Network)
- Finance in Common (Coalition for Social Investment – C4SI)
- Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA)
- SAFIN LatAm Cluster
- Mastercard

A hand in a blue suit jacket points towards a financial chart. The chart features a candlestick pattern with a yellow trend line. The background is a blurred office setting with computer monitors.

2025

4

**NUESTRAS
FINANZAS 2025**

OUR 2025 FINANCES

Estados financieros auditados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

AUDITED FINANCIAL STATEMENTS AT
DECEMBER 31, 2025

CONTENIDO

CONTENTS

Dictamen de los auditores independientes.

Independent auditors' report

Estados financieros.

Financial statements

- **Estado de situación financiera.**

Statement of financial position

- **Estado de ingresos y gastos.**

Statement of income and expenses

- **Estado de flujos de efectivo.**

Statement of cash flows

Notas a los estados financieros.

Notes to the financial statements

US\$ dólares americanos.

US\$ United States dollars.



**ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE
INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA
EL DESARROLLO - ALIDE**

LATIN AMERICAN ASSOCIATION OF DEVELOPMENT
FINANCING INSTITUTIONS ALIDE



Ibazeta Pulido Zagal & Asociados
Sociedad de Auditoría Certificada



Dictamen de los Auditores Independientes

Independent Auditors' Report

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

To the Executive Committee of the Latin American Association of Development Financing Institutions - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los correspondientes estados de resultados integral, y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

We have audited the accompanying financial statements of the Latin American Association of Development Financing Institutions - ALIDE, consisting of the statements of financial position at December 31, 2025 and 2024, and the resulting statements of comprehensive income and of cash flows for the years ended on those dates, together with a summary of the significant accounting policies and other explanatory information.

Responsabilidad de la Secretaría General sobre los estados financieros

Responsibility of the General Secretariat for the financial statements

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

The General Secretariat is responsible for the reasonable preparation and presentation of the financial statements in conformity with generally accepted accounting principles and for internal control over financial reporting, if deemed necessary in the judgment of the General Secretariat, to permit preparation of financial statements free from material misstatements, whether due to error or fraud.

Responsabilidad del Auditor

Responsibility of the Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Secretaría General, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

Our responsibility is to express an opinion about those financial statements based on our audit. We conducted our audit in conformity with international auditing standards. Those standards demand compliance with ethical requirements and our planning and performance of the audit with a reasonable assurance that the financial statements are free from material misstatements.

An audit requires performing procedures regarding evidence for examining the amounts and disclosures in the financial statements. The selected procedures depend on the opinion of the auditors, and can include assessing the risk of material misstatement of the financial statements, whether due to error or fraud. In assessing the risk of material misstatement, the auditors deem internal control to be relevant for the reasonable preparation and presentation of the financial statements by the Association in order to design auditing procedures that will be appropriate to the circumstances, but not with the aim of expressing an opinion about the efficacy of the Association's internal control. An Audit also includes evaluating the accounting principles used and significant estimates made by the General Secretariat, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide the bases for our audit opinion.

Opinión*Opinion*

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

Lima, Perú

19 de marzo de 2026

Refrendado por:

Authorized by:



Johnny Ibazeta Pulido (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N.º 2320

IBAZETA PULIDO ZAGAL Y ASOCIADOS S.
CIVIL DE R.L.

In our opinion, the accompanying financial statements present reasonably in all material aspects, the financial position of the Latin American Association of Development Financing Institutions - ALIDE at December 31, 2025 and 2024, and the results of its financial operations and its cash flows for the years ended on those dates, in conformity with generally accepted accounting principles.

Lima, Peru

March 19, 2026

Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

LATIN AMERICAN ASOCIACION OF DEVELOPMENT
FINANCING INSTITUTIONS - ALIDE



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)
(Notes 1 and 2)

| ACTIVO ASSETS | Al 31 de diciembre de: At December 31,: | |
|--|--|------------------|
| | 2025 US\$ | 2024 US\$ |
| ACTIVO CORRIENTE CURRENT ASSETS | | |
| Efectivo y equivalente de efectivo <i>Cash and cash equivalents</i> | (Nota 3) (Note 3) 883,661 | 943,007 |
| Cuotas por cobrar de asociados <i>Membership fees receivable, net</i> | 43,630 | 4,830 |
| Cuentas por cobrar diversas, neto <i>Miscellaneous accounts</i> | (Nota 4) (Note 4) 10,886 | 7,440 |
| Gastos pagados por anticipado <i>Prepaid expenses</i> | 3,598 | 5,292 |
| Total activo corriente <i>Total current assets</i> | 941,775 | 960,569 |
| ACTIVO NO CORRIENTE NON CURRENT ASSETS | | |
| Activo fijo, neto <i>Fixed assets, net</i> | (Nota 5) (Note 5) 1,770,084 | 1,801,635 |
| Total activo no corriente <i>Total non current assets</i> | 1,770,084 | 1,801,635 |
| TOTAL ACTIVO TOTAL ASSETS | 2,711,859 | 2,762,204 |

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

| PASIVO Y PATRIMONIO LIABILITIES AND EQUITY | Al 31 de diciembre de: At December 31: | |
|---|---|------------------|
| | 2025 US\$ | 2024 US\$ |
| PASIVO CORRIENTE CURRENT LIABILITIES | | |
| Fondos de terceros - Convenios <i>Third party funds - Coop</i> | (Nota 6) (Note 6) 11,316 | 16,735 |
| Otras cuentas por pagar <i>Other accounts payable</i> | (Nota 7) (Note 7) 174,496 | 166,423 |
| Total pasivo corriente <i>Total current liabilities</i> | 185,812 | 183,158 |
| PASIVO NO CORRIENTE NON CURRENT LIABILITIES | | |
| Prov. compens. por tiempo de servicios <i>Severance pay</i> | (Nota 8) (Note 8) 63,825 | 84,374 |
| Ganancias diferidas <i>Deferred losses</i> | 9,045 | 60,930 |
| Total pasivo no corriente <i>Total liabilities</i> | 72,870 | 145,304 |
| PATRIMONIO EQUITY | | |
| Patrimonio acumulado <i>Accrued equity</i> | (Nota 9) (Note 9) 2,433,742 | 2,410,261 |
| Superávit del ejercicio <i>Surplus for the financial year</i> | 19,435 | 23,481 |
| Total patrimonio <i>Total equity</i> | 2,453,177 | 2,433,742 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL LIABILITIES AND EQUITY | 2,711,859 | 2,762,204 |

ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS

STATEMENT OF INCOME AND EXPENSES

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)
(Notes 1 and 2)

| | Por los años terminados el 31 de diciembre de: For the years ended on December 31: | |
|---|---|--------------------|
| | 2025 | 2024 |
| | US\$ | US\$ |
| Ingresos operacionales <i>Operating income</i> | | |
| Cuotas ordinarias de asociados <i>Regular membership fees</i> | 735,529 | 687,006 |
| Servicios específicos <i>Specific services</i> | (Nota 10) (Note 10) 337,030 | 333,468 |
| Total ingresos <i>Total income</i> | 1,072,559 | 1,020,474 |
| Gastos operacionales <i>Operating expenses</i> | | |
| Personal <i>Personnel</i> | (735,956) | (719,341) |
| Administrativos <i>Administrative</i> | (326,593) | (288,564) |
| Total gastos <i>Total expenses</i> | (1,062,549) | (1,007,905) |
| Superávit de operación <i>Operating surplus</i> | 10,010 | 12,569 |
| Otros gastos <i>Other expenses</i> | | |
| Ingresos financieros <i>Financial income</i> | 21,809 | 23,228 |
| Gastos financieros <i>Financial expenses</i> | (12,384) | (12,316) |
| | 9,425 | 10,912 |
| Superávit del ejercicio <i>Surplus for the financial year</i> | 19,435 | 23,481 |

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

STATEMENTS OF CASH FLOWS

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)
(Notes 1 and 2)

| | Por los años terminados el 31 de diciembre de: For the years ended on December 31: | |
|--|---|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| | US\$ | US\$ |
| ACTIVIDADES DE OPERACIÓN <i>OPERATING ACTIVITIES</i> | | |
| Superávit <i>Surplus</i> | 19,435 | 23,481 |
| Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales: <i>Adjustment to reconcile the surplus with the cash flow or from the operating activities:</i> | | |
| Depreciación de activo fijo <i>Depreciation of fixed assets</i> | 37,854 | 41,248 |
| Provisión para compensación por tiempo servicios <i>Provision for severance pay</i> | 58,256 | 50,066 |
| Pagos de compensación por tiempo servicios <i>Severance pay</i> | (78,806) | (49,852) |
| Cambios netos en activos y pasivos: <i>Net changes in assets and liabilities:</i> | | |
| Cuentas por cobrar a asociados <i>Member accounts receivable</i> | (38,800) | 8,970 |
| Cuentas por cobrar diversas <i>Miscellaneous accounts receivable</i> | (3,445) | 16,732 |
| Gastos pagados por anticipado <i>Prepaid expenses</i> | 1,694 | 12 |
| Otras cuentas por pagar <i>Other accounts payable</i> | 8,073 | (51,864) |
| Fondos convenio <i>Cooperation Agreement funds</i> | (5,419) | (11,672) |
| Ganancias diferidas <i>Deferred gains</i> | (51,885) | 34,230 |
| Flujo neto utilizado en actividades de operación <i>Net cash flow used in operating activities</i> | (53,043) | 61,350 |
| ACTIVIDADES DE INVERSIÓN <i>INVESTMENT ACTIVITIES</i> | | |

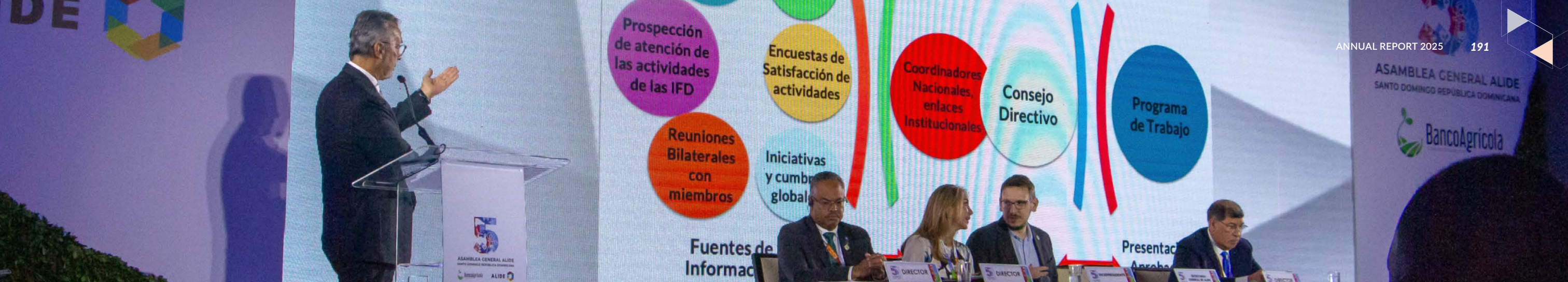
ACTIVIDADES DE INVERSION
INVESTMENT ACTIVITIES

| | | |
|---|----------------|-----------------|
| Adquisición de activo fijo <i>Procurement of fixed asset</i> | (6,303) | (20,223) |
| Flujo neto utilizado en actividades de inversión <i>Net flow used in investment activities</i> | (6,303) | (20,223) |
| Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo <i>Net decrease in cash and cash equivalents</i> | (59,346) | 41,127 |
| Saldo del efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio <i>Balance of cash and cash equivalents, at the beginning of the financial year</i> | 943,007 | 901,880 |
| Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio <i>Balance of cash and cash equivalents, at the end of the financial year</i> | 883,661 | 943,007 |

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Notas a los ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2025
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
AT DECEMBER 31, 2025



1. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

Institutional Activity

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

The Latin American Association of Development Financing Institutions ALIDE (hereinafter known as the Association), is the international organization representing the development banks of Latin America and the Caribbean. It is a legally constituted entity with its own juridical status that is governed by its bylaws and such rules and regulations as its governing bodies may establish.

The Association is a non-profit institution with permanent headquarters located in the city of Lima, Peru. It was established on January 24, 1968 for the purpose of fostering cooperation among its members, establishing a two-way flow of information and promoting the preparation of studies on problems of common interest as a contribution to Latin American integration. To fulfill its aims, the Association enjoys the recognition, privileges and immunity accorded to international organizations. Its activities, goods, funds, and operations are fully tax-exempt and it is free from any obligation to collect taxes, payments or liens of any kind.

Visión

Vision

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

To serve as spokesman for the development banking system before countries and governments, civil society and international organizations. Also to be the principal facilitator of information services, innovative experiences and state-of-the-art training; coordinator of business operations and of joint action and reciprocal cooperation that would contribute to the fulfillment of their mission by the ALIDE members and the Association itself.

Misión

Mission

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

Based on the needs of the member institutions, to encourage them to share information about products and services and best practices, contribute to the training and technical assistance of their membership, and promote collaboration to further business operations and financial cooperation, boost their contribution to the region's economic and social development, and reinforce their financial viability and service as the institutional spokesman.



2. PRINCIPIOS Y/O PRÁCTICAS DE CONTABILIDAD

ACCOUNTING PRINCIPLES AND/OR PRACTICES

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales

Preparation of the financial statements requires the Administration and Financial Control Program to make estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements, and reported amounts of income and expenses during the financial year.

The following criteria were used to make the estimates and the most important accounting principles and practices below were applied to record the operations and to prepare the financial statements:

2.1 Basis for preparing the financial statements

Financial statements are prepared and presented in conformity with Generally Accepted Accounting Principles in Peru (GAAP in Peru), encompassing: (a) the standards and interpretations issued or adopted by the International Accounting Standards Board (IASB), which include the International Financial Reporting Standards (IFRS), the International Accounting Standards (IAS),

de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú. A la fecha de los estados financieros, el CNC ha oficializado la aplicación obligatoria de las NIC 1 a la 41, las NIIF 1 a la 6 y ciertas SIC vigentes de la 1 a la 33, estando pendientes de revisión y aprobación las NIIF 7 y 8 y los pronunciamientos del CINIIF; y (b) mantener la aplicación en Perú del Método de Participación Patrimonial para la Valuación de su inversión en Subsidiaria.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2025 y 2024, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

and interpretations issued by the International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) or by the prior Standard Interpretation Committee (SIC) and subsequently adopted by the IASB, which have been officially approved by the Accounting Standards Council (ASC) for application in Peru. As of the date of the financial statements, the CNC has formalized the mandatory application of IAS 1 to 41, IFRS 1 to 6 and certain current SICs from 1 to 33, with IFRS 7 and 8 and the pronouncements of the IFRIC pending review and approval; and (b) maintain the application in Peru of the Equity Method for the Valuation of its investment in Subsidiary

In preparing and presenting the financial statements for 2025 and 2024, the Association complied with the IASs and IFRSs applicable to it, in conformity with the Resolutions issued by the Accounting Standards Council.

2.1 Functional currency

The financial statements are presented in foreign currency (United States dollars).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aun cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.3 Use of estimates

The Generally Accepted Accounting Principles require that the General Secretariat, in presenting its financial statements, must make estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities on the date of the financial statements, and of the reported amount of income and expenses during the current period. Significant estimates include provision for depreciation of real estate, machinery and equipment. Although management estimates on an ongoing basis, actual results may differ from those estimates.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

2.4 Financial Instruments

Financial instruments are defined as being any contract that at one and the same time creates a financial asset in one company and a financial liability or an equity instrument in another. The balance sheet presents the following principal financial assets and liabilities: cash, membership accounts receivable and other accounts payable. The accounting policies used for their recognition and measurement are described in the corresponding notes on accounting policies.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

A financial instrument is classified as a financial liability or as an equity instrument in conformity with the essence of the contractual agreement creating it. Interest and losses or profits relating to a financial instrument classified as a financial liability are debited as an expense or credited as income. Distributions to holders of a financial instrument classified as an equity instrument are debited directly to retained earnings.

Al 31 de diciembre de 2025, ALIDE distribuyó sus fondos en dólares en un 3% en libre disponibilidad sin renta de intereses para gastos operativos y un 97% en instrumentos financieros que rinden una tasa promedio anual de 4.7% en fondos estructurados de renta fija grado de inversión operados por Credicorp Capital (subsidiaria del Banco de Crédito del Perú) que aseguran retorno de capital evitando asumir riesgos.

As of December 31, 2025, ALIDE distributed 3% of its dollar funds as freely available funds without interest for operating expenses and 97% in financial instruments yielding an average annual rate of 4.7% in investment-grade fixed-income structured funds operated by Credicorp Capital (a subsidiary of Banco de Crédito del Perú) that guarantee capital returns, thus avoiding risk.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.5 Prepaid expenses

These assets are transferred to current profit or loss, as the respective service or corresponding obligation becomes due.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Ver Nota 5)

El terreno y edificio se presentan al costo más reevaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

2.6 Real estate, machinery and equipment (see note 5)

The value of the land and building are reported at cost plus readjustments effected on the basis of appraisals made by independent experts, recorded on December 30, 1980, 1995 and 2001. Remaining assets are entered at their purchase price.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo respectivamente.

Depreciation of fixed assets is calculated using the straight line method, according to the estimated service life of the respective asset. Depreciation rates of 1%; 25% and 20% have been applied to the building, furniture and fittings and fixtures, and computer equipment, respectively.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

Maintenance and repair expenses are debited as expenses in the financial year when incurred. When a fixed asset is sold or withdrawn from use, its cost and accrued depreciation are eliminated and the resulting profit or loss is credited as income or debited as an expense.



2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Ver Nota 8)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Ver Nota 6)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

2.7 Provision for severance pay (see note 8)

Staff severance pay (SEV) is calculated in accordance with the legal provisions applicable to the full amount of the workers' compensation and is deposited into an account in their chosen bank.

2.8 Third party funds for program implementation (see note 6)

Funds received from and granted to third parties are credited and debited respectively and are progressively cleared as the corresponding programs are carried out.

2.9 Membership fee income

Income from payment of membership fees by active, associate and collaborating members is entered in the period to which they correspond, in keeping with the approved budgets.

2.10 Income and expenses

Income and expenses are recognized and entered in the period in which they are earned or incurred.

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

CASH AND CASH EQUIVALENTS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item consisted of:

| | 2025 | 2024 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| | US\$ | US\$ |
| Fondos ALIDE | | |
| ALIDE funds | 872,345 | 926,272 |
| Fondos de convenios | | |
| Cooperation agreement funds | 11,316 | 16,735 |
| | 883,661 | 943,007 |

4. CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS

MISCELLANEOUS ACCOUNTS RECEIVABLE

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item includes accounts receivable and other receivables:

| | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| | US\$ | US\$ |
| Cuentas por cobrar diversas (a) | | |
| Miscellaneous Accounts Receivable | 10,886 | 7,440 |
| | 10,886 | 7,440 |

- a. Comprende los intereses devengados sobre depósitos a plazos y otras cuentas por cobrar
- a. Includes interest accrued on time deposits and other accounts receivable.

5. INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPO

REAL ESTATE, MACHINERY AND EQUIPMENT

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item consisted of:

| | Saldos al 01.01.2025 | Adiciones | Saldos al 31.12.2025 |
|-------------------------------|---------------------------|-----------|---------------------------|
| | Balances at 01.01.2025 | Additions | Balances at 12.31.2025 |
| | US\$ | US\$ | US\$ |
| Costo | | | |
| <i>Cost</i> | | | |
| Terrenos | 246,884 | - | 246,884 |
| <i>Land</i> | | | |
| Edificios | 2,693,868 | - | 2,693,868 |
| <i>Buildings</i> | | | |
| Instalaciones | 1,064,273 | - | 1,064,273 |
| <i>Fixtures</i> | | | |
| Muebles y enseres | 277,997 | 560 | 278,557 |
| <i>Furniture and fittings</i> | | | |
| Equipo de computo | 401,683 | 5,743 | 407,426 |
| <i>Computer equipment</i> | | | |
| | 4,684,705 | 6,303 | 4,691,008 |
| Depreciación | | | |
| <i>Depreciation</i> | | | |
| Edificios | (1,191,134) | (19,987) | (1,211,121) |
| <i>Buildings</i> | | | |
| Instalaciones | (1,044,328) | (6,512) | (1,050,840) |
| <i>Fixtures</i> | | | |
| Muebles y enseres | (276,854) | (18) | (276,872) |
| <i>Furniture and fittings</i> | | | |
| Equipo de computo | (370,754) | (11,337) | (382,091) |
| <i>Computer equipment</i> | | | |
| | (2,883,070) | (37,854) | (2,920,924) |
| Valor Neto | 1,801,635 | | 1,770,084 |
| <i>Net Value</i> | | | |

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.

The depreciation rates are: Buildings 1%, Furniture and Fittings and Fixtures 25%, and Computer equipment 20%.

6. FONDOS DE TERCEROS - CONVENIOS

THIRD PARTY FUNDS - COOPERATION AGREEMENTS

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item consisted of:

| | 2025 | 2024 |
|----------------------|--------|--------|
| | US\$ | US\$ |
| Fondos FEMIDE | 11,316 | 16,735 |
| <i>WFDFI Funds</i> | | |
| | 11,316 | 16,735 |

a. Comprende los intereses devengados sobre depósitos a plazos y otras cuentas por cobrar

a. Includes interest accrued on time deposits and other accounts receivable.

7. OTRAS CUENTAS POR PAGAR

OTHER ACCOUNTS PAYABLE

Al 31 de diciembre este rubro comprende:

At December 31, this item includes obligations to pay to staff for social security, vacation pay, and other matters:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|---------|---------|
| | US\$ | US\$ |
| Otras cuentas por pagar (a) | 174,496 | 166,423 |
| <i>Other accounts payable</i> | | |
| | 174,496 | 166,423 |

a. Comprende las obligaciones por pagar al personal correspondiente a leyes sociales, vacaciones y otros.

a. Includes interest accrued on time deposits and other accounts receivable.



8. PASIVO NO CORRIENTE

NON CURRENT LIABILITIES

Al 31 de diciembre este rubro comprende:
As of December 31, this item consisted of:

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|----------------|
| | US\$ | US\$ |
| Provisión compensación por tiempo de servicios <i>Provision for SEV</i> | 63,825 | 84,374 |
| Ganancias diferidas <i>Deferred losses</i> | 9,045 | 60,930 |
| | 72,870 | 145,304 |

9. PATRIMONIO INSTITUCIONAL

INSTITUTIONAL EQUITY

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| | US\$ | US\$ |
| Patrimonio institucional al inicio <i>Institutional equity at the opening of the year</i> | 2,433,742 | 2,410,261 |
| Superávit del ejercicio <i>Surplus for the year</i> | 19,435 | 23,481 |
| | 2,453,177 | 2,433,742 |

The Association's equity consists of the resources enumerated in the Bylaws and such goods as it may acquire by right of any legal title. The following items constitute its resources:

- An initial incorporation fee to be paid by each active member
- Annual membership fees and any such special fees as the General Assembly may establish for its active members
- Incorporation and annual membership fees and special fees to be collected from the associate and collaborating members
- Any such grants, allocations, contributions, donations and payments as the Association may receive, and
- Payment for any such direct or specific services as the Association may provide to its members individually or to other institutions or persons.

At December 31, the institution's equity consisted of the following:

10. SERVICIOS ESPECÍFICOS

SPECIFIC SERVICES

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

The Association promotes the holding of seminars and offers training courses and technical assistance through specific programs and services organized by subject matter and sector that produce additional financial resources for ALIDE.

11. SITUACIÓN TRIBUTARIA

TAX SITUATION

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunities y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

Under the Agreement on Immunities and Privileges signed by ALIDE with the Government of Peru, the Association's activities, goods, funds and operations are exempt from the payment of taxes, as well as from any obligation to withhold or collect taxes, payments or liens of any kind.



**ALIDE es la comunidad de instituciones financieras
que genera soluciones en banca para el desarrollo de
América Latina y el Caribe.**

*The community of financial institutions that generates
solutions in banking for the development of Latin America
and the Caribbean.*

Paseo de la República 3211, San Isidro. Lima 27, Perú

Central telefónica / Phone number: +511-203-5520

Website / Sitio web: www.alide.org

Mail / Correo: secretariageneral@alide.org

