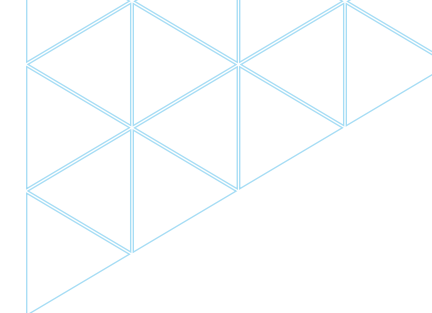
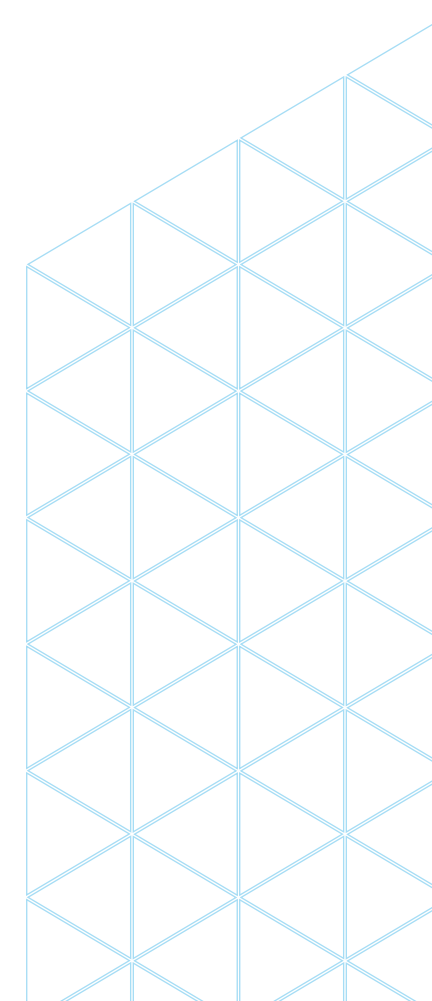




Memoria Anual
2021
ANNUAL REPORT



Memoria Anual
2021
ANNUAL REPORT



CONTENIDO

Content

MENSAJE DEL PRESIDENTE	6
<i>MESSAGE FROM THE PRESIDENT</i>	
LA CRISIS PERSISTE, PERO HAY LUCES DE RECUPERACIÓN	16
<i>THE CRISIS CONTINUES TO RAGE, BUT SIGNS OF RECOVERY ARE EMERGING</i>	

1	ACCIONES DE LA COMUNIDAD DE LA BANCA DE DESARROLLO	24
	<i>DEVELOPMENT BANKING COMMUNITY ACTIONS</i>	
	1.1 Foros internacionales y reuniones virtuales	26
	<i>International forums and virtual meetings</i>	
	1.2 Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión	45
	<i>Promotion of best financial and management practices</i>	
	Ganadores Premios ALIDE 2021	
	<i>ALIDE 2021 Prizewinners</i>	
	1.3 Estudios e investigaciones	52
	<i>Studies and research</i>	
	1.4 Asistencia técnica y pasantías	57
	<i>Technical assistance and in-service training</i>	
	1.5 Capacitación	65
	<i>Training</i>	
	1.6 Gestión del conocimiento	88
	<i>Knowledge management</i>	
	1.7 Comunicación y difusión de información	93
	<i>Communication and dissemination of information</i>	

2	PROMOVEMOS LA COOPERACIÓN	100
	<i>WE PROMOTE COOPERATION</i>	
	2.1 Convenios y actividades de cooperación	102
	<i>Cooperation agreements and activities</i>	
	2.2 Readiness Regional ALIDE- Green Climate Fund (GCF)	111
	<i>ALIDE- Green Climate Fund (GCF) Regional Readiness</i>	
	2.3 Participación en reuniones y foros internacionales	113
	<i>Participation in international meetings and forums</i>	

3	NUESTRA INSTITUCIONALIDAD	122
	<i>OUR INSTITUTIONAL STRUCTURE</i>	
	3.1 Asamblea General 2021	124
	<i>2021 General Assembly</i>	
	3.2 Consejo Directivo	127
	<i>Executive Committee</i>	
	3.3 Consejo Consultivo	130
	<i>Advisory Council</i>	
	3.4 Nuevos miembros	134
	<i>New members</i>	
	3.5 Entidades miembros	135
	<i>Member institutions</i>	
	3.6 Gestiones institucionales	142
	<i>Institutional arrangements</i>	

4	NUESTRAS FINANZAS 2021	156
	<i>OUR FINANCES IN 2021</i>	



Mensaje del presidente

Message from the president

Hemos estado muy activos en el movimiento mundial de la Banca de Desarrollo, la Cumbre Finance in Common (FiCS) realizada en el año 2020 en París y en el año 2021 en Roma, compartiendo, así, la visión de reforzar el sistema de banca pública de desarrollo en el mundo como un facilitador estratégico de la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Naciones Unidas, y de los compromisos del Acuerdo de París respecto del cambio climático.

We have also participated very actively in the global development banking movement, the Finance in Common Summits (FiCS) 2020 in Paris and 2021 in Rome, in that way sharing the vision of reinforcing the public banking system in the world, as a strategic facilitator of the 2030 Agenda of the United Nations Sustainable Development Goals (SDG) and of the Paris Agreement commitments on climate change.

El año 2021 empezó con mejores perspectivas con la pronta disponibilidad de las vacunas para hacer frente a la pandemia de la COVID-19, y el inicio de la recuperación de la economía internacional. Junto a ello, los favorables términos de intercambio debido a los altos precios de los principales productos de exportación de la región, la continuidad de las bajas tasas de interés para acceder a financiamiento internacional en condiciones más favorables, y la aprobación de paquetes de estímulo en economías importantes para acelerar la recuperación económica, generaron impactos positivos en la demanda de productos de exportación de la región.

A medida que fuimos transitando el año, en camino hacia la consolidación de la ansiada recuperación económica, se fueron generando algunos eventos y preocupaciones, como el aumento continuo de los precios de los combustibles, la brusca alza de los costos del transporte, la aparición de nuevas cepas del virus que agregaron incertidumbre en los mercados, la lenta normalización de las cadenas

The year 2021 opened on a more promising note with a full supply of vaccinations due to arrive with which to confront the COVID-19 pandemic and the start of global economic recovery. At the same time, favorable terms of trade due to high prices of the region's main export products, continued low interest rates for acceding to international finance on more favorable terms, and the approval of stimulus packages in the world's important economies to speed up economic recovery, all had a positive impact on demand for the region's export products.

As the year advanced and on the way towards consolidation of the longed-for economic recovery, a series of events and concerns emerged, such as an endless rise in fuel prices, a sharp increase in transport costs, the appearance of new virus variants that produced uncertainty in the markets, the slow return to normal of worldwide supply chains, and a rise in inflation which, in the beginning, was considered only temporary, but viewed in retrospect and with the occurrence of more recent geopolitical events, has darkened the international economic outlook.

de proveedores a nivel mundial, y el aumento de la tasa de inflación, que en un primer momento se consideró de naturaleza temporal, pero que, visto en retrospectiva, y con la emergencia de eventos de naturaleza geopolítica más recientes, han oscurecido el panorama de la economía internacional.

Esto ha llevado a los bancos centrales a una revaluación de la política monetaria que incluye entre otras medidas, el incremento de las tasas de interés de referencia para contener las expectativas inflacionarias, con lo cual las condiciones financieras empiezan, poco a poco, a endurecerse con el riesgo de interrumpir la recuperación y el crecimiento económico.

Como sabemos, la economía mundial en el 2021 creció 5,9 % y en América Latina y el Caribe (ALC) 6,8 %, y para el 2022 el Fondo Monetario Internacional (FMI) estimaba, en un principio, que a nivel global y en la región, estaría en el orden de 4,4 % y 2,4 %, respectivamente. Luego, esta estimación fue ajustada a la baja y no sin antes alertar sobre los riesgos potenciales que podrían influir en mayor medida y poner en riesgo esta dinámica económica.

En este contexto, las actividades de nuestra Asociación latinoamericana durante el año 2021 estuvieron alineadas con los temas relevantes, así como con las preocupaciones, urgencias y necesidades de los asociados. Al respecto, cabe resaltar la organización de importantes eventos, como el II Encuentro de Economistas Jefe de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe «Desafíos de la Banca de Desarrollo para

This has prompted central banks to make a revaluation of their monetary policy, including, among other measures, raising reference interest rates to put a stop to inflationary expectations, making financial terms increasingly inflexible and introducing the risk of interrupting economic recovery and growth.

As we all know, the global economy experienced growth in 2021 of 5.9% and in Latin America and the Caribbean (LAC), 6.8%, and the International Monetary Fund (IMF) initially estimated levels on the order of 4.4% and 2.4% for the world and the region, respectively, in 2022. Those estimates were subsequently adjusted downward, not without its first warning that potential risks could exert a stronger impact and put this economic dynamic at risk.

In this context, the activities of our Latin American Association in 2021 were in line with relevant issues and the concerns and urgent needs of our members. In this regard, attention should be drawn to the organization of important events like the Second Roundtable of Chief Economists of Latin American and Caribbean Development Banks "Development Bank Challenges to the Region's Economic Recovery and Development in Light of the Covid-19 Pandemic" and the Fifty-first Regular Meeting of the ALIDE General Assembly "Beyond the Three-fold Crisis: Continuity or Change?" Both of these events were aimed at finding answers and contributing proposals designed to remedy the serious conditions created by Covid-19, as well as guidelines for boosting the region's recovery and sustainable development.

We have also participated very actively in the global development banking movement, the Finance in Common Summits (FiCS) 2020 in Paris and 2021 in

la reactivación económica y desarrollo regional frente a la pandemia del COVID-19», y la 51.^a Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE «Mas allá de la triple crisis: ¿continuidad o cambio?»; ambos, orientados a encontrar respuestas y aportar propuestas dirigidas a remediar las serias afectaciones del COVID-19, así como orientaciones para estimular la reactivación y el desarrollo sostenible de la región.

Por otra parte, hemos estado muy activos en el movimiento mundial de la Banca de Desarrollo, la Cumbre Finance in Common (FiCS) realizada en el año 2020 en París y en el año 2021 en Roma, compartiendo, así, la visión de reforzar el sistema de banca pública de desarrollo en el mundo como un facilitador estratégico de la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Naciones Unidas, y de los compromisos del Acuerdo de París respecto del cambio climático. Esta acción de la actividad global de los bancos de desarrollo, así como continuar compartiendo nuestras experiencias y prácticas con el fin de avanzar de manera conjunta en desarrollar mejores soluciones financieras y no financieras para impulsar el desarrollo de nuestros países, contribuye a generar colectivamente un mayor cambio e impacto y asegurar un crecimiento económico sostenible y equitativo.

Algunas ideas que se manifestaron en estas reuniones fueron que debemos priorizar cada vez más la producción y exportación de productos con valor agregado, avanzar en la escala de transformación de las materias primas pues el desarrollo no es espontáneo, y debemos ocasionarlo, estimularlo, realizar las

Rome, in that way sharing the vision of reinforcing the public banking system in the world, as a strategic facilitator of the 2030 Agenda of the United Nations Sustainable Development Goals (SDG) and of the Paris Agreement commitments on climate change. This global development banking activity, together with continuing to share our experiences and practices in order to press on jointly in developing better financial and non-financial solutions to boost our countries' development, helps to collectively bring about a more pronounced change and impact and ensure sustainable and equitable economic growth.

Some ideas that emerged from these meetings were that our priority should be placed increasingly on producing and exporting products with added value, moving ahead on the scale of raw material transformation, inasmuch as development is not a spontaneous process, but must be prompted and encouraged, and the necessary and complementary public investments made, while, at the same time, private investment is strongly promoted. It is also necessary to step up action to boost innovation in enterprises; support the rural sector that has been shown itself to be of great strategic value in providing the food products that people require and demand; give special attention to the territorial development of small localities, especially those in the rural environment, which are lacking in productive and social infrastructure, above all infrastructure associated with information and communication technologies (ICTs) that have proven to be highly important in keeping up the flows of production, trade and financial services, as well as in providing education and health services.

inversiones públicas necesarias y complementarias al mismo tiempo que se estimula fuertemente la inversión privada. Asimismo, se debe acelerar la implementación de acciones para impulsar la innovación en las empresas, apoyar al sector rural que ha demostrado que tiene un gran valor estratégico en la provisión de alimentos necesarios que requiere la población; prestar particular atención al desarrollo territorial de pequeñas localidades, sobre todo rurales, que carecen de la infraestructura productiva y social, principalmente la relacionada con las tecnologías de la información y comunicaciones (TIC), que revelaron tener gran importancia para mantener los flujos de producción, comercio y servicios financieros, así como para brindar servicios educativos y de salud.

Otra idea que surgió es que, en las circunstancias actuales, la recuperación verde es una oportunidad para movilizar inversiones e impulsar el desarrollo, pues para los bancos públicos de desarrollo el crecimiento y la descarbonización económica no son excluyentes, y no suponen de manera alguna, optar por uno u otro; muestra de ello es que los ODS y los compromisos climáticos se refuerzan fuertemente entre sí. La sostenibilidad y el crecimiento económico inclusivo pueden ser logrados descarbonizando las economías y aumentando la resiliencia climática a largo plazo.

En todos estos esfuerzos la coordinación y cooperación con las entidades financieras internacionales, las entidades financieras privadas y los gobiernos subnacionales son primordiales para lograr los objetivos propuestos con vistas al desarrollo sostenible, pues, como señala la Organización para la Cooperación y el Desarrollo

Another idea that arose was that, in the present circumstances, green recovery offers an opportunity to raise funds for investment and boost development, inasmuch as, for public development banks, growth and a low-carbon economy are not mutually exclusive; it is not necessary to choose one or the other, as can be seen by the fact that the SDGs and climate commitments are mutually reinforcing. Sustainability and inclusive economic growth can be achieved by attaining low-carbon economies and raising climate resilience in the long term.

Coordination and cooperation with international financial institutions, private financial entities and subnational governments are of primary importance in all of those efforts to reach the proposed sustainable development goals, for, as the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) points out, close to 65% of the 169 targets of the Sustainable Development Goals (SDGs) require some kind of coordination with local and regional governments for their implementation. Over these years of crisis, we have seen how national and regional, together with multilateral, development finance institutions, have played increasingly larger roles and earned greater recognition. In the short-term, our financial institutions have an entire range of challenges and actions to be taken jointly by the different public and private actors, in order to become important players in the transformation of the economic and social sectors and make them into better developed and more equitable societies.

Generally speaking, we held and offered close to 60 meetings, courses, seminars, webinars and other training activities to more than 4,000 participants, on topics connected with the demands of development

Económicos (OCDE), cerca del 65 % de las 169 metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) requiere algún tipo de coordinación con los gobiernos locales y regionales para su implementación. En estos años de crisis hemos visto cómo las instituciones financieras de desarrollo nacionales y regionales, junto con las multilaterales, han tenido un protagonismo y reconocimiento mayor; y en lo inmediato nuestras instituciones financieras tienen todo un abanico de desafíos y acciones a ser ejecutadas conjuntamente por los distintos actores públicos y privados para erigirnos en protagonistas importantes de la transformación de los sectores económicos y sociales, a fin de lograr sociedades más desarrolladas y equitativas.

En general, ofrecimos cerca de 60 reuniones, cursos, seminarios, webinars y otras actividades de adiestramiento y capacitación a más de 4000 participantes, en temas vinculados con las demandas de los bancos de desarrollo. Asimismo, es destacable el inicio del Readiness Regional ALIDE- Green Climate Fund (GCF) sobre financiamiento climático, con el objetivo de generar evidencia en torno a las oportunidades y desafíos para implementar soluciones innovadoras para el financiamiento climático enfocado en tres líneas principales de acción: apoyar a las posibles entidades de acceso directo al GCF, agilizar la participación de las instituciones financieras en los procesos de implementación de las contribuciones nacionales determinadas, y la promoción de inversiones conjuntas y alianzas estratégicas entre instituciones financieras y entidades acreditadas.

En estudios e investigaciones, de manera individual y en coordinación con entidades internacionales,

banks. Foremost among these was the launching of the ALIDE-Green Climate Fund (GCF) Regional Readiness on climate finance with the end purpose of producing evidence of opportunities and challenges for applying innovative solutions to climate finance focusing on three main lines of action: providing support to possible Entities with Direct Access to the GCF, streamlining the participation of financial institutions in implementing national determined contributions, and promoting joint investments and strategic alliances between financial institutions and accredited entities.

ALIDE published and collaborated in the preparation of documents and investigations of the action taken by Latin American Development Banks in dealing with the COVID-19 crisis and to support economic recovery in studies and research, both on an individual basis and in coordination with international institutions. Furthermore, through our organization of the ALIDE Prizes for 2021, we continued to identify valuable innovations being implemented by development banks.

This annual report contains a detailed account of the actions taken in 2021, together with the financial statements that reflect our Latin American Association's sound management over a year that continued to be highly uncertain, unstable and complex. Our earnings proved possible thanks to the commitment of our different institutional bodies, together with the efforts of our members and the ALIDE team. The Association knew how to adjust to the changes in order to be able to move ahead with its activities, maintain its sound financial standing, and keep in permanent contact with the members with its offer of services. We expect to continue

ALIDE publicó y colaboró con la elaboración de documentos e investigaciones sobre la acción de la Banca de Desarrollo latinoamericana frente a la crisis COVID-19 y en el apoyo a la recuperación económica. Además, continuamos identificando las valiosas innovaciones que se vienen implementando en los bancos de desarrollo con la organización del Premio ALIDE 2021.

En esta Memoria damos cuenta con detalle de las acciones ejecutadas durante el año 2021, así como los estados financieros que reflejan la sólida dirección de nuestra Asociación latinoamericana en un año que continuó siendo altamente incierto, inestable y complejo. Estos resultados fueron posibles gracias al compromiso de los distintos órganos institucionales, así como al esfuerzo de nuestros miembros y del equipo de ALIDE. La Asociación ha sabido adaptarse a los cambios para encaminar sus actividades, mantener su solidez financiera, y estar de manera permanente cerca de sus miembros con su oferta de servicios. Esperamos seguir movilizando las capacidades colectivas como la Comunidad de los Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe, para asumir y hacer frente a los grandes retos para apoyar el desarrollo económico de nuestras economías sobre una base sustentable, equitativa, resiliente e inclusiva.

Cordialmente,

Carlos Linares

Presidente de ALIDE

Lima, Perú. Mayo de 2022

drawing on collective capacities, such as that of the Community of Latin American and Caribbean Development Banks, in order to assume and face up to the major challenges for supporting the economic development of our economies on sustainable, equitable, resilient and inclusive grounds.

Cordially,

Carlos Linares

President of ALIDE

Lima, Peru. May 2022.





Nuestras actividades contribuyen a los



Our activities contribute to the Sustainable Development Goals:

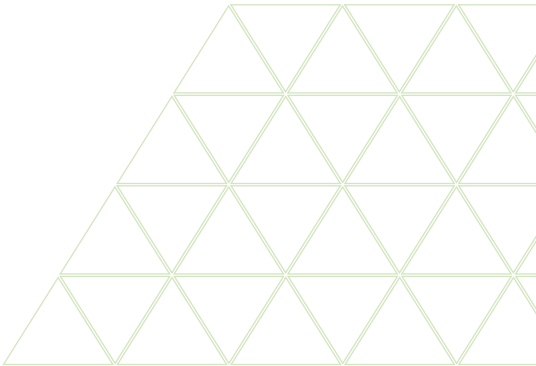


La crisis de la COVID-19 persistió como un problema a enfrentar durante el 2021. Los gobiernos del mundo en general y de América Latina y el Caribe en particular, continuaron fortaleciendo sus programas de mitigación y recuperación junto a los bancos de desarrollo. Se reactivaron algunos sectores productivos con financiamiento, aplicaron facilidades crediticias, trasladaron recursos a los sectores vulnerables, entre otras medidas.

En este contexto, ALIDE continuó con sus acciones para apoyar a la Banca de Desarrollo a liderar este proceso y siguió atendiendo las demandas de conocimiento y capacidades de las entidades miembros. Para ello fue necesario seguir recopilando y compartiendo la experiencia de los bancos, ofreciendo capacitación en áreas diversas que permitieran lidiar con el trabajo remoto y articular redes de acción e iniciativas conjuntas de alcance regional y global, identificar las mejores prácticas y promover la discusión de temas relevantes de las finanzas para el desarrollo en los foros y reuniones.

La crisis persiste, pero hay luces de recuperación

The crisis continues to rage, but signs of recovery are emerging



The COVID-19 crisis continued to loom as a problem requiring confrontation throughout the year of 2021. Governments across the world in general and those of Latin America and the Caribbean in particular worked hand-in-hand with Development Banks to make their mitigation and recovery programs more forceful. Financing was provided to reactivate some sectors, credit facilities were applied and resources transferred to vulnerable sectors, among other measures.

In this context, ALIDE continued to support development banks in their leadership of this process and to respond positively to the demands of its members for knowledge and capacity-building. In order to do so, the Association had to compile and share the experiences of the banks, offer training in different areas to enable institutions to master remote work, and coordinate networks for joint regional and global action and initiatives, identify best practices, and promote discussion of relevant development finance issues in forums and at meetings.

A continuación, un resumen de las acciones que ALIDE continuó en 2021:

Below is a summary of ALIDE's actions in 2021:



OBSERVATORIO de Acciones de la Banca de Desarrollo frente a la crisis

Observatory of Development Bank efforts to confront the crisis



sobre la acción de los **bancos de desarrollo, organismos internacionales, bancos centrales y gobiernos** frente a la pandemia.

of the action taken by development banks, international organizations, central banks and governments to combat the pandemic.

El propósito fue **ampliar y mantener actualizado** el **repositorio de conocimiento** sobre las medidas adoptadas por diversas entidades en este complejo escenario. **Una fuente de aprendizaje conjunto.**

The aim was to enlarge and keep up-to-date the repository of knowledge about measures undertaken by different institutions in this complex scenario, to serve as a source for joint learning.



REPORTES de acción

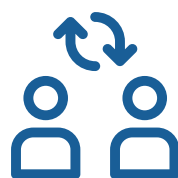
Action reports



+ 100
reportes
Over 100 reports

producidos de manera **semanal** y **mensual**, sobre las medidas tomadas por la **Banca de Desarrollo** y **entidades vinculadas** frente a la crisis COVID-19.

were produced weekly and monthly about measures taken by Development Banks and associated institutions to deal with the COVID-19 crisis.



De esta manera **se registró el rol que desempeñaron las instituciones** en las diferentes etapas **de la lucha contra la pandemia**.

In this way, the role played by those institutions at the different stages of the struggle against the pandemic were placed on record.



ACTIVIDADES de especialización

Specialization activities



+ 40
cursos

Courses



seminarios
seminars



webinars
webinars



actividades de capacitación
and training activities

sobre temas **vinculados a la coyuntura**, como **transformación digital**, **gestión de riesgos** en entornos de crisis, **talento humano** y **teletrabajo**, entre otros.

numbering more than 40 were offered on subjects relating to the situation, like digital transformation, risk management in crisis situations, human talent and teleworking, among others.



De esta manera se **potenció el recurso humano** de las **instituciones** para **lidiar** con las **demandas de la coyuntura**.

In this way, the capacities of the human resources working in the institutions were honed to be able to wrestle with the demands arising from the situation.



REUNIONES e iniciativas conjuntas

Joint meetings and initiatives



Alide lideró, coorganizó y colaboró con reuniones internacionales de Banca y Finanzas de Desarrollo. Destacaron la Asamblea General de ALIDE, la Finance in Common y la participación de la institución en la COP26. Estos foros sirvieron **para afianzar las alianzas y esbozar alternativas de la Banca de Desarrollo frente a la crisis sanitaria, económica y ambiental**, a fin de tomar acción para una recuperación sustentable.

ALIDE led, jointly organized and collaborated in international meetings on banking and development finance. Foremost among these were the ALIDE General Assembly, Finance in Common and the institution's participation in the COP26. These forums served to strengthen alliances and outline alternatives for development banks to take action for a sustainable recovery in dealing with the health, economic, and environmental crises.

ACTIVIDADES realizadas o promovidas:

Activities carried out or promoted

► 51.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE: «Más allá de la triple crisis: ¿continuidad o cambio?»

51st Regular Meeting of the ALIDE General Assembly: Beyond the three-fold crisis: Continuity or change?

Durante la Asamblea General se analizaron las prioridades en el nuevo escenario que plantea la triple crisis —sanitaria, económica y ambiental—. Además, se analizaron las innovaciones financieras que ayudarían a mitigar el problema y promover el cambio a partir de las falencias acentuadas por la crisis en nuestra región, desde el rol que le corresponde a la Banca de Desarrollo en el financiamiento del desarrollo productivo, empresarial, social y ambiental.

- **Más de 900 participantes registrados**
- **24 países de América Latina y el Caribe y 60 entidades de 16 países de fuera de la región**
- **18 organismos internacionales.**

Priorities were examined during the General Assembly in the context of the new scenario created by the three-fold crisis –health, economic and environmental. Financial innovations were also analyzed that could help the region mitigate the problem and promote change based on the shortcomings accentuated by the crisis in our region, from the vantage point of the role that Development Banks are called upon to play in financing productive, entrepreneurial, social and environmental development.

- More than 900 registered participants
- 24 Latin American and Caribbean countries and 60 institutions of 16 extra-regional countries
- 18 international organizations

► **Banking on green: The role of green banks and development finance institutions in mobilizing private investments into climate solutions**

Banking on green: The role of green banks and development finance institutions in mobilizing private investments into climate solutions

Evento paralelo híbrido (presencial/virtual) en la 26.ª Conferencia de las Partes sobre el Cambio Climático de las Naciones Unidas (COP26).

Presentado por el Green Bank Network, el Green Bank Design Platform, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) en asociación con el Gobierno de Australia.

Hybrid (in-person/online) parallel event held during the Twenty-sixth United Nations Conference of the Parties on Climate Change (COP26).

Presented by the Green Bank Network, the Green Bank Design Platform, the Inter-American Development Bank (IDB), the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE), and Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), in partnership with the government of Australia.

► **Cooperación financiera internacional para la acción climática: factores de éxito junto a la banca nacional y subnacional de desarrollo**

International financial cooperation for climate action: Keys for national and subnational development bank success

La mesa redonda fue organizada conjuntamente por el Banco Europeo de Inversiones (BEI), el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) y la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE). Se llevó a cabo en el marco de las actividades de la COP26, con el fin de discutir las lecciones aprendidas y factores de éxito en la implementación de recursos de las fuentes internacionales de financiación y cooperación para la acción climática, su

contribución a la transformación verde de las instituciones financieras y el desarrollo de ecosistemas de financiación sustentable que permitan el apalancamiento de recursos para inversiones limpias junto al sector privado.

- **48 participantes registrados**
- **de 12 países de América Latina y el Caribe, y de 7 países de fuera de la región**
- **6 organismos internacionales**

The roundtable was organized jointly by the European Investment Bank (EIB), Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) and the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE). It was held within the framework of the activities of the COP26, to discuss lessons learned and elements for success in implementing international financial and cooperation resources for climate action, their contribution to the green transformation of financial institutions and the development of ecosystems for sustainable finance that would make it possible to leverage resources for clean investments jointly with the private sector.

- 48 registered participants
- from 12 Latin American and Caribbean countries and 7 extra-regional countries
- 6 international organizations

► **Movilización de inversiones con criterios ambientales para una recuperación sustentable: la articulación entre la Banca de Desarrollo nacional y subnacional y el uso de instrumentos innovadores para mejorar la financiación de proyectos verdes**

Environmental fund-raising for a sustainable recovery: Coordination between national and subnational Development Banks and use of innovative instruments to improve green project finance

El objetivo del panel organizado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) fue analizar el rol de la banca nacional y subnacional en la movilización de inversiones con objetivos y criterios de sostenibilidad ambiental.

- **32 participantes registrados**
- **de 8 de países de América Latina y el Caribe, y de 1 un país de fuera de la región**
- **4 organismos internacionales**

The panel was organized by the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (Eclac), the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE), and Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), for the purpose of examining the role of national and subnational banks in raising investment funds with environmental sustainability objectives and criteria.

- 32 registered participants
- from 8 Latin American and Caribbean countries and 1 extra-regional country
- 4 international organizations

► **Finance in Common Summit (FiCS): Finanzas para el desarrollo sustentable: una nueva arquitectura económica internacional**

Finance in Common Summit (FiCS): Finance for sustainable development: A new international economic architecture.

Evento organizado por BICE y ALIDE con el fin de debatir temas sobre la nueva arquitectura en las finanzas internacionales, los cambios en los mercados mundiales y las oportunidades de inversión sostenibles en Latinoamérica.

BICE and ALIDE organized this event in order to discuss issues connected with the new international financial architecture, the changes in world markets and opportunities for sustainable investment in Latin America.



ESTUDIOS E INVESTIGACIONES de alcance regional

Studies and research with a regional scope



De manera individual y/o en coordinación con entidades internacionales, ALIDE publicó y colaboró con la elaboración de documentos e investigaciones sobre la acción de la Banca de Desarrollo latinoamericana frente a la crisis de la COVID-19, la acción para el desarrollo sostenible y verde y el apoyo a la innovación y el emprendimiento.

Los documentos mostraron las tendencias y sintetizaron casos de éxito recabando experiencias de diversas instituciones, como la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) y el Banco de Desarrollo Alemán (KfW).

ALIDE, both individually and/or in coordination with international institutions, published and collaborated in the preparation of documents and research on Latin American Development Bank action in combatting the COVID-19 crisis, efforts in favor of sustainable and green development, and support for innovation and entrepreneurship.

The documents illustrated the trends and synthesized successful cases, taking up the experiences of different institutions like Chile's Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) and the German KfW development bank.

1

CAPITULO

Acciones de la comunidad de la banca de desarrollo

Development banking community actions

Nuestras acciones buscan aportar al fortalecimiento de la Banca de Desarrollo y, de esta manera, incidir en el crecimiento económico y bienestar social de los países de América Latina y el Caribe.

Our actions seek to help strengthen the Development Banking system and, in that way, play a part in the economic growth and social wellbeing of the Latin American and Caribbean countries.



1.1 Foros internacionales y reuniones virtuales

International forums and virtual meetings



Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE | «Más allá de la triple crisis: ¿continuidad o cambio?»

Regular Meeting of the ALIDE General Assembly |
Beyond the three-fold crisis: Continuity or change?

La pandemia provocó en todo el mundo una crisis económica y social sin precedentes en el presente siglo. Las economías latinoamericanas enfrentaron esta crisis arrastrando una serie de problemas estructurales no resueltos y que se intensificaron. El contexto del momento incrementó todavía más la presión social sobre los gobiernos y los obligó a dar respuestas más ágiles en los sectores de salud, productivos y la generación de empleo. La Banca de Desarrollo, como históricamente lo ha hecho en momentos de crisis, tuvo que buscar nuevas alternativas para recuperar y sostener la estabilidad.

The pandemic unleashed a worldwide economic and social upheaval unprecedented in this century. The Latin American economies confronted this crisis burdened by a series of unresolved structural problems that only intensified. The context of the moment increased even further the social pressure on governments, forcing them to provide more expeditious responses in the terrains of health, production and job creation. Development Banks, as they have historically done at moments of crisis, were compelled to seek new alternatives in order to recover and maintain their stability.



Auspicia | Sponsored by the



En este contexto, ALIDE, con el auspicio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), organizó la reunión ordinaria de la Asamblea General bajo el título «Más allá de la triple crisis: ¿continuidad o cambio?», con el fin de analizar las prioridades en el nuevo escenario que planteaba la triple crisis —sanitaria, económica y ambiental— y las innovaciones financieras que ayudarían a mitigar la problemática y promover el cambio enfrentando las falencias acentuadas en nuestra región, desde el rol que le corresponde a la Banca de Desarrollo en el financiamiento del desarrollo productivo, empresarial, social y ambiental. El evento se llevó a cabo los días 25 y 26 de mayo de 2021.

Con énfasis en las brechas del sector digital, de inclusión financiera y de inversión para el combate al cambio climático, la reunión tuvo como propósito discutir los desafíos y oportunidades para las instituciones financieras de desarrollo en tres aspectos principales: 1) la revolución digital en el sector bancario y la digitalización de las pymes y los sectores productivos, 2) la inclusión financiera de las mujeres y sus empresas y 3) la recuperación sostenible y ecológica.

Durante la asamblea se discutieron los asuntos institucionales de la Asociación, como la presentación de la Memoria Anual 2020, el Programa de Trabajo 2021-2022, la sede de la próxima Asamblea General, entre otros asuntos de particular interés. Además, por su contribución en el fortalecimiento económico y de la imagen internacional de ALIDE, se ratificó a Edgardo Alvarez Chávez como secretario general para el período 2021-2026.

La sesión reservada fue dirigida por Carlos Linares y Edgardo Alvarez, presidente y secretario general de ALIDE, quienes presentaron a las entidades miembros los puntos de la agenda.

In this context ALIDE, with the sponsorship of the Inter-American Development Bank (IDB), organized the regular meeting of the ALIDE General Assembly under the title of «Beyond the three-fold crisis: Continuity or change?» The aim was to examine the priorities in the new scenario created by the three-fold crisis –health, economic and environmental– and the financial innovations that would help to mitigate the problems and promote change by confronting the accentuated shortcomings in our region, from the vantage point of the role for which Development Banks are responsible in financing productive, entrepreneurial, social and environmental development. The event took place on May 25 and 26, 2021.

With its focus on the gaps in, first, the digital sector, second, that of financial inclusion and third, investment to fight climate change, the meeting aimed to discuss the challenges and opportunities opened to development finance institutions in regard to three main aspects: 1) the digital revolution in the banking sector and digitalization of SMEs and the production sectors, 2) the financial inclusion of women and their enterprises, and 3) sustainable and ecological recovery.

During the Assembly, institutional matters of the Association were discussed, like the presentation of the 2020 Annual Report, the 2021-2022 Work Program, and the site of the next General Assembly, among other matters of special interest. Furthermore, in light of his contribution to the economic strengthening of ALIDE's international image, Edgardo Alvarez Chávez was ratified as Secretary General for the 2021-2026 period.

That reserved session was directed by Carlos Linares and Edgardo Alvarez, ALIDE President and its Secretary General, who introduced the agenda topics to the member institutions.

Temario

Temario

TEMA CENTRAL

Key topic

Más allá de la triple crisis: ¿continuidad o cambio?
Beyond the three-fold crisis: Continuity or change?

PANEL I

PANEL I

Innovación, digitalización y automatización para la transformación productiva y la reactivación y desarrollo.

Innovation, digitalization and automation for changing production patterns and economic recovery and development.

PANEL II

PANEL II

Estrategias de la Banca de Desarrollo para impulsar temas de género e inclusión financiera.

Development Bank strategies for mainstreaming gender and financial inclusion issues.

PANEL III

PANEL III

Financiamiento y desarrollo sustentable desde la Banca de Desarrollo.

Development Banking sustainable finance and development.

MENSAJE ESPECIAL

Special message

D20-LTIC Long Term Investment Club + Finance in Common II en ocasión de la presidencia italiana del G20 | Promover la colaboración con la comunidad de los IFD de ALC.

D20-LTIC Long Term Investment Club + Finance in Common II on the occasion of Italy's Chairmanship of the Group of 20 | promoting collaboration with the LAC DFI community.

SESIÓN

SESSION

Grupo Regional de Desarrollo de APP: Retos y oportunidades de las asociaciones público-privadas subnacionales.

Regional PPP Development Group: Challenges and opportunities for public-private partnerships at the subnational level.

SESIÓN

SESSION

Presentación del acuerdo de cooperación BID-ALIDE-Cepal para el desarrollo de una plataforma de información digital y comunidad de práctica de innovación financiera para el desarrollo sustentable.

Presentation of the IDB-ALIDE-Eclac cooperation agreement for development of a digital information platform and community of practice in financial innovation for sustainable development.

Participantes

Participants

Provenientes de:

From:

24 países de **América Latina y el Caribe**
24 Latin American and Caribbean countries

16 países extrarregionales
16 extra-regional countries

18 organismos internacionales, como **Cepal, OCDE y Banco Mundial**
18 international organizations like Eclac, the OECD and the World Bank

920
participantes
registrados

920 registered participants

Datos

- ▶ La Asamblea General se desarrolló a través de videoconferencias en **zoom** y contó con una plataforma educativa para el intercambio de experiencias y el almacenamiento de documentos en tiempo real.
- ▶ Generó más de 100 000 interacciones en redes sociales: Twitter, Facebook y LinkedIn.

Data

- ▶ The General Assembly took the form of videoconferences via Zoom with an educational platform for sharing experiences and the storage of documents in real time.
- ▶ It produced over 100 thousand interactions in the social media: Twitter, Facebook and LinkedIn.

Sesión de apertura

Opening Session



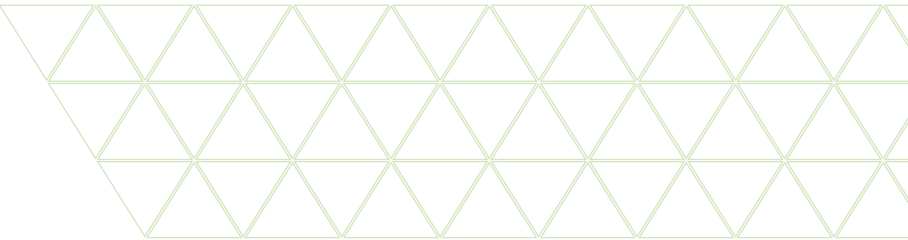
Sesión de apertura

Opening Session

La inauguración de la 51.ª Asamblea General contó con la participación del presidente de ALIDE, Carlos Linares, y del presidente del Banco Europeo de Inversiones (BEI), Werner Hoyer.

En su discurso, el presidente de ALIDE resaltó el apoyo y la rápida respuesta de los bancos públicos y de desarrollo de América Latina y el Caribe en la mitigación de la crisis COVID-19. Destacó la respuesta oportuna y, en algunos casos, más significativa de estas instituciones, en comparación con el sistema financiero. En específico, Carlos Linares indicó que en 2020 estas entidades destinaron, solo en apoyos financieros para la pandemia, el equivalente a US\$ 93 000 millones en la región.

En sus palabras, en la sesión de apertura, el presidente del BEI señaló la importancia de estrechar lazos entre los bancos de desarrollo de Europa y América Latina para promover inversiones que mejoren la vida de las personas y generen riqueza de manera sostenible e inclusiva. Werner Hoyer, a su vez, destacó que el BEI, como banco verde y climático de la UE y mayor financiador multilateral de proyectos de lucha contra el cambio climático, puede desempeñar un papel importante en el fomento de la inversión sostenible a medida que América Latina y el Caribe se recuperan de la pandemia. Además, recalcó su compromiso de cooperación con los socios de ALIDE para lograr este objetivo.



Participants in the opening session of the Fifty-first General Assembly included ALIDE President Carlos Linares and the President of the European Investment Bank (EIB), Werner Hoyer.

In his opening speech, the President of ALIDE underscored the support and rapid response of the public and development banks of Latin America and the Caribbean in mitigating the COVID-19 crisis. He drew attention to the timely and, in some cases, more significant response on the part of these institutions, than those of the financial system. Specifically speaking, Carlos Linares stated that in 2020, these institutions allocated the equivalent of US\$93,000 million in financial pandemic assistance alone in the region.

The EIB President, for his part, speaking at the opening session, emphasized the importance of strengthening relations between the development banks of Europe and those of Latin America, in order to promote investments that would improve the living conditions of the people and create wealth on a sustainable and inclusive basis. Werner Hoyer stressed that the EIB, as the European Union's green and climate bank and the largest multilateral financing source for climate change projects, can play an important role in promoting sustainable investment as Latin America and the Caribbean recover from the pandemic. He also reiterated his commitment to cooperate with ALIDE members in accomplishing this objective.



Paneles

Panels

El primer panel abordó el tema «Innovación, digitalización y automatización para la transformación productiva y la reactivación y desarrollo». Actuó como moderadora Jeannette Ruiz, presidenta de la Junta Directiva y del Banco Nacional de Costa Rica. El panel estuvo integrado por Juan Ketterer, jefe de la división Conectividad, Mercados y Finanzas del BID; Sergio Gusmão Suchodolski, presidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG); Juan Pablo de Botton, director general de Nafin/Bancomext; Cecilia Valdés, gerente de Asuntos Corporativos de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), y Juan Cuattromo, presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro).

The first panel addressed the topic of "Innovation, digitalization and automation for changing production patterns and economic recovery and development." It operated under the direction of Jeannette Ruiz, Chair of the Board of Directors of the National Bank of Costa Rica as moderator, with Juan Ketterer, Head of the IDB Connectivity, Markets and Finance Division; Sergio Gusmão Suchodolski, President of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG); Juan Pablo de Botton, Director General of Nafin/Bancomext; Cecilia Valdés, Manager for Corporate Matters of the Chilean Corporación de Fomento de la Producción (Corfo); and Juan Cuattromo, President of Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO) as panelists.

En el segundo panel se analizó el tema «Estrategias de la Banca de Desarrollo para impulsar temas de género e inclusión financiera». Actuó como moderadora Mayra Falck, presidenta ejecutiva del Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi). En el panel intervinieron Mar Merita Blat, de la Agence Française de Développement (AFD); Robyn Oates, de UN Women; Gabriela Andrade, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); Alan Elizondo, director general de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), y María Gabriela García, ejecutiva de Alianzas Estratégicas y Cooperación Internacional del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

The second panel looked into the subject of «Development Bank Strategies for mainstreaming gender and financial inclusion issues.» With Mayra Falck, Executive President of Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI) as moderator, the panelists were: Mar Merita Blat of the French Development Agency (AFD), Robyn Oates of UN Women, Gabriela Andrade of the Inter-American Development Bank (IDB), Alan Elizondo, Director General of Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), and Maria Gabriela Garcia, Strategic Alliances and International Cooperation executive of the Central American Bank for Economic Integration (CABEI).



En el tercer panel se abordó el tema «Financiamiento y desarrollo sustentable desde la Banca de Desarrollo». Se contó con una presentación en video de Javier Manzanares, director ejecutivo adjunto del Green Climate Fund (GCF), y actuó como moderadora la consultora Doris Arévalo. En el panel intervinieron Javier Díaz, presidente del Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex); José Carlos García de Quevedo, presidente del Instituto de Crédito Oficial (ICO); Bianca Nasser Patrocinio, directora de Finanzas del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES); Juan Bofill, Senior Water Engineer del Banco Europeo de Inversiones (BEI); José Ignacio de Mendiguren, presidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE); Maria Netto, Financial Market Principal Specialist del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y Jorge Villarreal Wood, DGA de Planeación del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras).

The third panel analyzed «Development Banking sustainable finance and development.» A video presentation by Javier Manzanares, Deputy Executive Director of the Green Climate Fund (GCF), was offered and consultant Doris Arévalo acted as moderator. The panel members were: Javier Díaz, President of Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex); José Carlos García de Quevedo, President of the Instituto de Crédito Oficial (ICO); Bianca Nasser Patrocinio, Chief Financial Officer of Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES); Juan Bofill, Senior Water Engineer of the European Investment Bank (EIB); José Ignacio De Mendiguren, President of Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE); Maria Netto, the Inter-American Development Bank's (IDB) Principal Financial Market Specialist; and Jorge Villarreal Wood, Planning DGA of Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras).



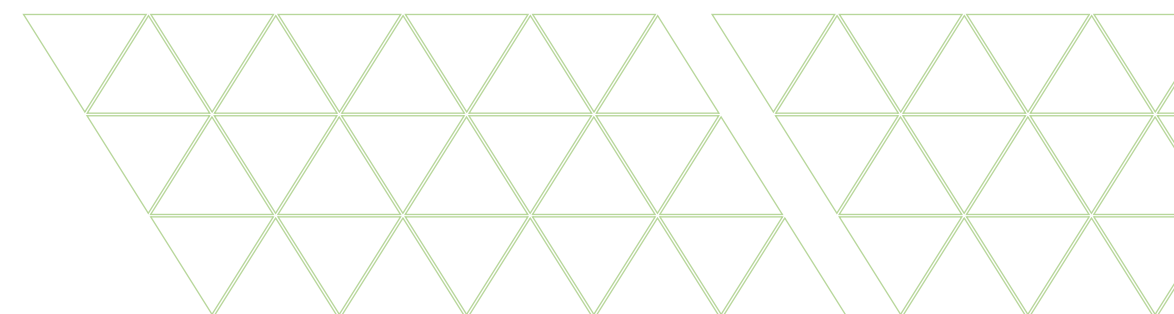


Actividades especiales

Special activities

La intervención especial «D20-LTIC Long Term Investment Club + Finance in Common II en ocasión de la presidencia italiana del G20 | promover la colaboración con la comunidad de los IFD de ALC», estuvo a cargo de Enrico Petrocelli, jefe de Relaciones Institucionales de la Cassa Depositi e Prestiti (CDP), Italia.

Enrico Petrocelli, Head of International Institutional Relations of the Cassa Depositi e Prestiti (CDP), Italy, was in charge of the special presentation «D20-LTIC Long Term Investment Club + Finance in Common II on the occasion of Italy's Chairmanship of the Group of 20 | promoting collaboration with the LAC DFI community.»



La sesión «Grupo Regional de Desarrollo de APP: Retos y oportunidades de las asociaciones público-privadas subnacionales», fue moderada por Pauline Debaeke, EIB Seconded at Unidad de APP del BID. En el panel disertaron Alfredo Rueda, gerente de Estructuración de la Municipalidad de Bogotá; Henrique Amarante da Costa Pinto, vicepresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), y Carlos Andrés Puente López, director de Agua, Energía y Medio Ambiente del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras).

La sesión «Presentación Acuerdo de Cooperación BID-ALIDE-Cepal para el desarrollo de una plataforma de información digital y comunidad de práctica de innovación financiera para el desarrollo sustentable», contó con las palabras de Edgardo Alvarez, secretario general de ALIDE; Daniel Titelman, director de la División de Desarrollo Económico de la Cepal, y Juan Antonio Ketterer, jefe de División Conectividad, Mercados y Finanzas del BID.

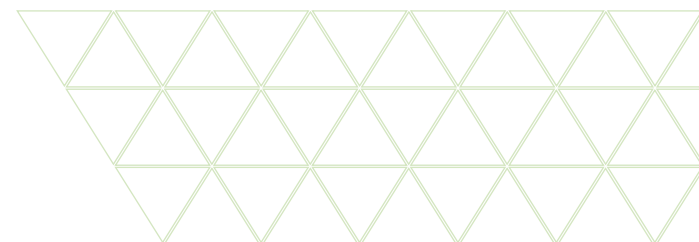
The session on the « Regional PPP Development Group: Challenges and opportunities for private-public partnerships at the subnational level» took place under the moderation of Pauline Debaeke, EIB Seconded at the IDB PPP Unit. The panelist speakers were Alfredo Rueda, Structuring Manager of the Bogotá Municipal Government; Henrique Amarante Da Costa Pinto, Vice-president of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG); and Carlos Andrés Puente López, Water, Energy and Environment Director of Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.(Banobras).

Speakers at the session on «Presentation of the IDB-ALIDE-Eclac Cooperation Agreement for development of a digital information platform and community of practice in financial innovation for sustainable development» were the ALIDE Secretary General, Edgardo Alvarez; Daniel Titelman, Director of Eclac's Economic Development Division; and Juan Antonio Ketterer, Head of the Connectivity, Markets and Finance Division of the IDB.



Foros y reuniones virtuales

Virtual forums
and meetings



WEBINAR

«Finanzas sostenibles en América Latina para una reconstrucción pos COVID. La influencia de la pandemia en los mercados sostenibles, en particular en los países de la región. Perspectivas de bonos verdes, sociales y sostenibles»

«Sustainable finance in Latin America for post-Covid reconstruction. Influence of the pandemic on sustainable markets, particularly in the region's countries. Outlook for social and sustainable green bonds.»

ALIDE

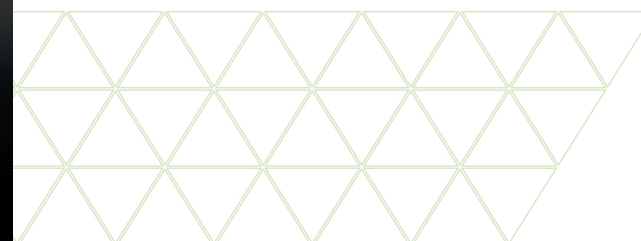
Virtual, 18 de agosto

Durante el *webinar* se compartieron diversas experiencias de países de América Latina y el Caribe en finanzas sostenibles, así como el potencial del desarrollo de los bonos verdes, sociales y sostenibles, con énfasis en los cambios acaecidos como consecuencia de la irrupción de la pandemia, en particular en nuestros países. La actividad congregó de manera simultánea a 133 ejecutivos de bancos e instituciones financieras de 22 países de América Latina, el Caribe, Estados Unidos, Europa y Asia.

ALIDE

Virtual, , August 18

In the course of the webinar, experiences of Latin American and Caribbean countries were shared in regard to sustainable finance, as well as on the potential for development of social and sustainable green bonds, with emphasis on the changes that have taken place as a result of the pandemic's outbreak, particularly in our countries. The activity brought together simultaneously 133 executives of banks and financial institutions of 22 countries of Latin America and the Caribbean, the United States, Europe and Asia.





EVENTO EN EL MARCO DE LA COP26

Event in the framework of the COP26

«Banking on Green: The role of green banks and development finance institutions in mobilizing private investments into climate solutions»

«Banking on Green: The role of green banks and development finance institutions in mobilizing private investments into climate solutions»

RMI | ALIDE | BDMG | BID

Glasgow, Inglaterra, 3 de noviembre

Evento paralelo híbrido (presencial/virtual) en la 26.ª Conferencia de las Partes sobre el Cambio Climático de las Naciones Unidas (COP26). Presentado por la Green Bank Network, la Green Bank Design Platform, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), en asociación con el Gobierno de Australia.

Este evento de dos paneles destacó el papel que desempeñan las instituciones financieras independientes especializadas o instalaciones administradas por separado, para ayudar a movilizar inversiones que permitan lograr objetivos cero neto. Se mostró el progreso de las jurisdicciones en los mercados desarrollados y emergentes que son pioneros en la innovación institucional nacional en el financiamiento climático. Además, se destacaron las lecciones aprendidas y las historias de éxito de los bancos verde.

RMI | ALIDE | BDMG | IDB

Glasgow, England, November 3

Hybrid (in-person/online) parallel event during the Twenty-sixth United Nations Conference of the Parties on Climate Change (COP26). Presented by the Green Bank Network, the Green Bank Design Platform, the Inter-American Development Bank (IDB), the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE) and Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), in association with the government of Australia.

This two-panel event underscored the role played by specialized independent financial institutions or separately managed facilities to help raise investment funds for the purpose of reaching goals like net zero. The progress made in the jurisdictions of developed and emerging markets that pioneer climate finance innovation in national institutions was illustrated. And attention was drawn to the lessons learned and the successful cases of existing green banks that are relevant for countries worldwide.

EVENTO EN EL MARCO DE LA COP26

Event in the framework of the COP26

Evento en el marco de la COP26 | «Cooperación financiera internacional para la acción climática: factores de éxito junto a la banca nacional y subnacional de desarrollo»

«International Financial Cooperation for climate action with national and subnational development banks: Keys for success»

BEI | BDMG | ALIDE

Virtual, 10 de noviembre

La mesa redonda «Cooperación financiera internacional para la acción climática: factores de éxito junto a la banca nacional y subnacional de desarrollo», fue organizada conjuntamente por el Banco Europeo de Inversiones (BEI), el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) y la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) con el fin de discutir las lecciones aprendidas y factores de éxito en la implementación de recursos de las fuentes internacionales de financiación y cooperación para la acción climática, su contribución a la transformación verde de las instituciones financieras y el desarrollo de ecosistemas de financiación sustentable que permitan el apalancamiento de recursos para inversiones limpias junto al sector privado.

Participó como moderadora Jeannette Ruiz, vicepresidenta de ALIDE, y en el panel Jolita Butkeviciene, directora para América Latina y el Caribe de EU International Partnerships (INTPA) de la Comisión Europea; Carlos Linares, presidente de Cofide-Banco de Desarrollo del Perú; Sergio Gusmao, presidente del BDMG de Brasil, y Ricardo Mourinho Félix, vicepresidente del BEI.

Durante el evento, la Comisión Europea y el BEI firmaron el Acuerdo de Contribución en donación por EU-Latin America Investment Facility (LAIF) en apoyo a la línea de crédito del BEI a la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide) de Perú.

EIB | BDMG | ALIDE

Virtual, November 10

The roundtable on «International financial cooperation for climate action with national and subnational development banks: Keys for success», was organized jointly by the European Investment Bank (EIB), Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) and the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE), for the purpose of discussing lessons learned and keys for success in implementing funds supplied by international financing and cooperation sources for climate action, their contribution to the green transformation of financial institutions and the development of sustainable finance ecosystems that enable resources to be leveraged into making clean investments together with the private sector.

With ALIDE Vice-president Jeannette Ruiz serving as moderator, the panelists were Jolita Butkeviciene, Director for Latin America and the Caribbean of the European Commission's EU International Partnerships (INTPA); Carlos Linares, President of COFIDE-Development Bank of Peru; Sergio Gusmao, President of Brazil's BDMG; and Ricardo Mourinho Félix, Vice-president of the EIB.

During the event, the European Commission and the EIB signed The Donation of the EU-Latin America Investment Facility (LAIF) to back the EIB credit line allocated to Peru's Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE).



EVENTO EN EL MARCO DE LA COP26

Event in the framework of the COP26

Evento en el marco de la COP26 | «Movilización de inversiones con criterios ambientales para una recuperación sustentable: la articulación entre la Banca de Desarrollo nacional y subnacional y el uso de instrumentos innovadores para mejorar la financiación de proyectos verdes»

«Environmental fund raising for a sustainable recovery: Coordination between national and subnational Development Banks and use of innovative instruments to improve green project finance»

ALIDE | Cepal | BDMG

Virtual, 11 de noviembre

El objetivo del panel organizado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), fue analizar el rol de la banca nacional y subnacional en la movilización de inversiones con objetivos y criterios de sostenibilidad ambiental.

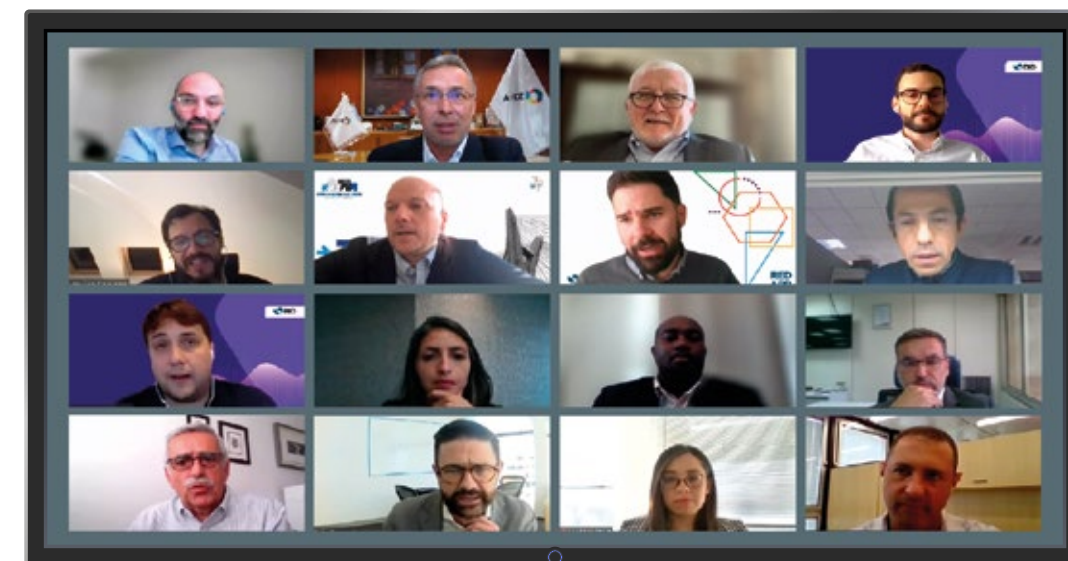
Participó como moderador Esteban Pérez, jefe de la Unidad de Financiamiento para el Desarrollo de la Cepal, y como expositores Daniel Titelman, director de la División de Desarrollo Económico de la Cepal; Daniel Fonseca, Financial Operations Principal Specialist del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y Vinicio Stort, director de Planificación, Riesgos y Operaciones del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG).

ALIDE | Eclac | BDMG

Virtual, November 11

The purpose of the panel organized by the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (Eclac), the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE) and Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), was to examine the role played by national and subnational banks in raising investment funds with environmental sustainability goals and criteria.

Participating as moderator was Esteban Pérez, head of Eclac's Financing for Development Unit, with Daniel Titelman, Director of the Eclac Economic Development Division; Daniel Fonseca, Inter-American Development Bank (IDB) Principal Financial Operations Specialist; and Vinicio Stort, Planning, Risk and Operations Director of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), as speakers.



WEBINAR

Webinar | «3.ª Reunión Anual del Grupo Regional de Desarrollo de APP; Resiliencia Climática y Desarrollo de Proyectos de APP – Herramientas y Lecciones Aprendidas»

Webinar | «Third Annual Meeting of the Regional Group for the Development of PPPs: Climate Resilience and PPP Project Development – Tools and Lessons Learned»

BID | ALIDE

Virtual, 18 de noviembre

La 3.ª Reunión de las Asociaciones Público-Privadas (APP) fue organizada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ALIDE. En el encuentro fue presentada la Red de Conocimiento de APP de LAC por Añor Suarez, especialista de Operaciones APP en la Unidad de APP del BID, y fue compartida la publicación de la «Guía práctica para la preparación de proyectos de asociaciones público-privadas», por parte de Viridiana Yáñez, subdirectora de APP del Banobras-Fonadin.

También se contó con un panel de Experiencias APP en LAC sobre proyectos con apoyo de la banca pública de desarrollo y se presentó el «Kit de herramientas para tomadores de decisiones: resiliencia climática en APP» con caso base en el Banco de Desarrollo de Jamaica (DBJ).

Asimismo, durante el encuentro, se presentó el Plan de Trabajo 2021-2023 y el estudio BID «Base de datos banca pública de desarrollo y financiamiento de infraestructura LAC»

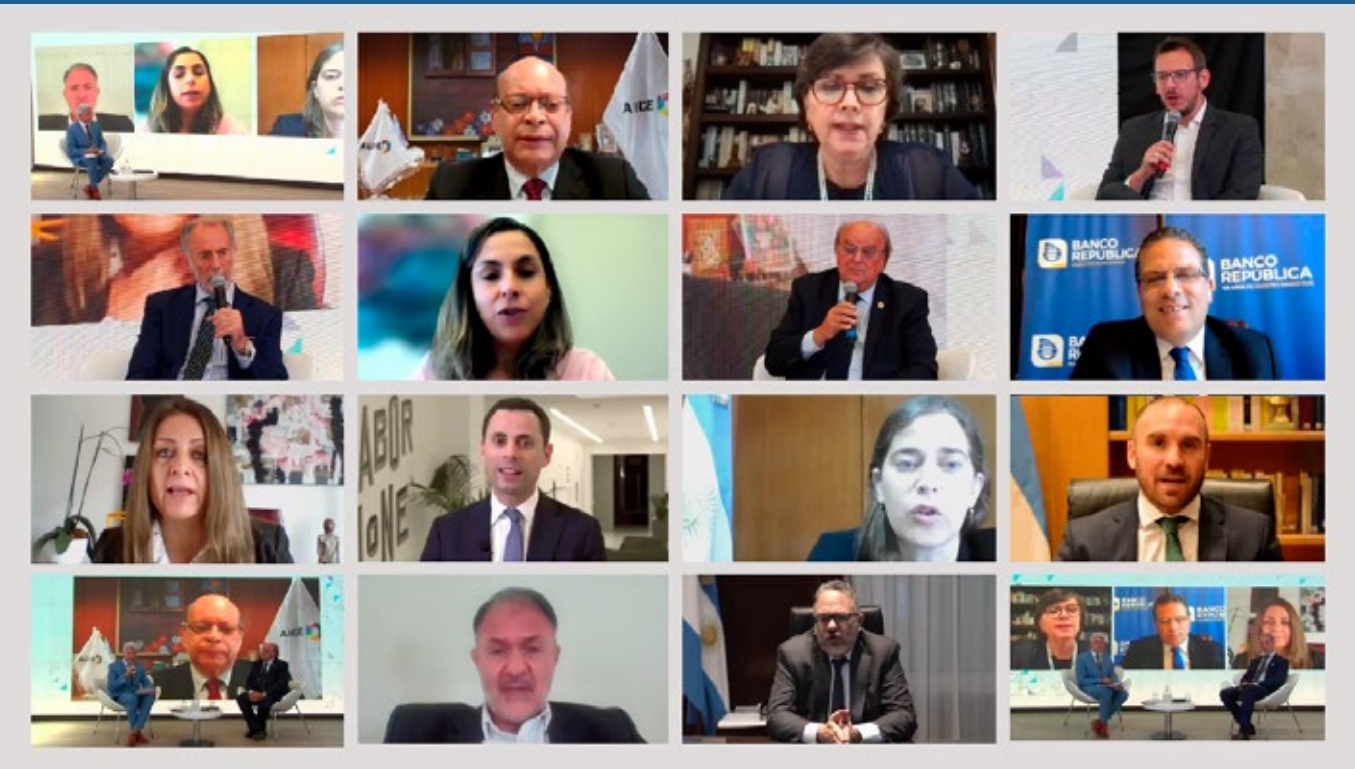
IDB | ALIDE

Virtual, November 18

The Third Meeting of Public-Private Partnerships (PPPs) was organized jointly by the Inter-American Development Bank (IDB) and ALIDE. In the course of the meeting, Añor Suarez, specialist in PPP Operations of the IDB PPPs Unit presented the LAC PPP Knowledge Network, and Viridiana Yáñez, Deputy Director of PPPs of Banobras-FONADIN, the publication of the «Practical Handbook for the Preparation of Public-Private Partnership Projects.»

A panel was available describing PPP experiences with projects supported by public development banks in LAC and a «Toolkit for decision-makers was presented on Climate Resilience in PPPs,» based on the case study of the Development Bank of Jamaica (DBJ).

Also during the meeting, the 2021-2023 Work Plan was presented, together with the IDB «LAC public development banking and infrastructure finance database.»



WEBINAR

«Finanzas para el desarrollo sustentable: una nueva arquitectura económica internacional»

«Finance for sustainable development: A new international economic architecture»

BICE | ALIDE

Virtual, 24 de noviembre | Virtual, November 24

En el marco de la reunión Finance in Common Summit (FiCS), ALIDE y el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) organizaron este seminario online con el fin de mostrar la nueva arquitectura en las finanzas internacionales, los cambios en los mercados mundiales y las oportunidades de inversión sostenibles en Latinoamérica.

Enrico Petrocelli, responsable de Relaciones Internacionales de la Cassa Depositi e Prestiti (CDP) de Italia, presentó los resultados del Finance in Common Summit 2021.

ALIDE and Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) organized this online seminar among the activities of the Finance in Common Summit (FiCS), to demonstrate the new international financial architecture, the changes that have taken place in global markets and the opportunities for sustainable investment in Latin America.

Enrico Petrocelli, the person responsible for the International Relations of Italy's Cassa Depositi e Prestiti (CDP), made a presentation of the results of the Finance in Common Summit 2021.

Sesión I

Nueva arquitectura de la financiación internacional

New international finance architecture

Session I

Participaron Bianca Nasser, directora de Finanzas BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) de Brasil; Maia Colodenco, titular de Asuntos Internacionales del Ministerio de Economía (Argentina), y Jorge Arbache, vicepresidente Sector Privado CAF (Banco de Desarrollo de América Latina).

The participants were Bianca Nasser, Finance Director of Brazil's BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social); Maia Colodenco, International Affairs Officer of the Argentinean Ministry of Economy; and Jorge Arbache, Private Sector Vice-president of CAF (Development Bank of Latin America).

Sesión II

Desarrollo sostenible de Latam: valor agregado y comercio interregional

LATAM Sustainable Development: value added and interregional trade

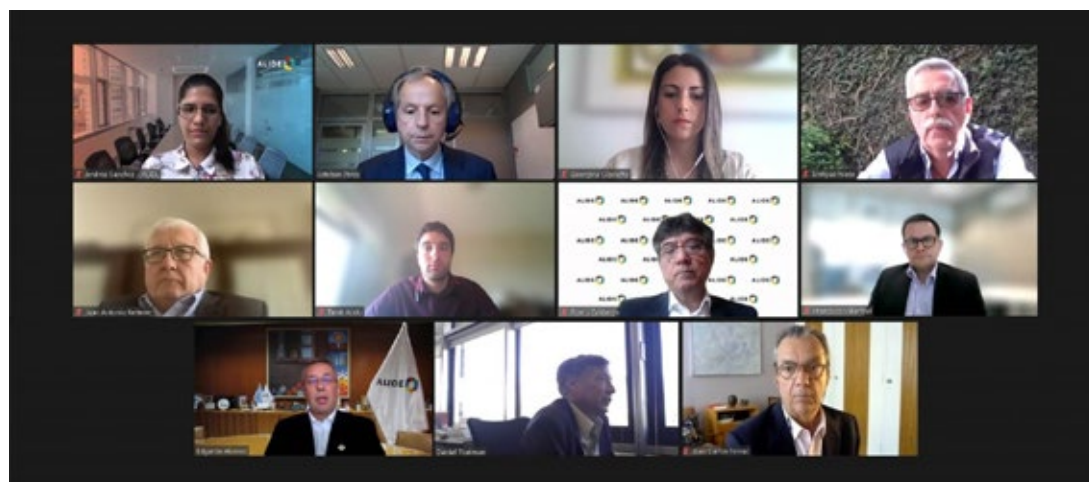
Session II

Participaron Jeannette Ruiz, presidenta del Banco Nacional de Costa Rica; Salvador Ferrer, presidente del Banco República Oriental del Uruguay (BROU); Marian Aguirre, directora general adjunta de Banca Empresas Nafin/Bancomext, y Jorge Neme, vicedirector de Gabinete de la Nación (Argentina).

The participants in this session were Jeannette Ruiz, President of Banco Nacional de Costa Rica; Salvador Ferrer, President of Banco República Oriental del Uruguay (BROU); Marian Aguirre, Deputy Director General of Nafin/Bancomext Corporate Banking; and Jorge Neme, Vice-chairman of the National Ministerial Cabinet (Argentina).

La sesión de cierre estuvo a cargo de Juan Cuattromo, presidente de Banco Provincia de Argentina; José Ignacio de Mendiguren, presidente de Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) de Argentina, y Matías Kulfas, ministro de Desarrollo Productivo de Argentina.

Speakers at the closing session were Juan Cuattromo, President of Banco Provincia de Argentina; José Ignacio de Mendiguren, President of Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE), of Argentina; and Matías Kulfas, Argentina's Minister of Productive Development.



«Respuesta ante la crisis de la COVID-19 y desafíos para impulsar la recuperación económica»

«Response to the COVID-19 crisis and challenges for boosting economic recovery»

BID | Cepal | ALIDE

9 de diciembre

En un contexto de pandemia cobra particular importancia promover el diálogo e intercambio de experiencias entre representantes del sector público y sector privado con el propósito de fomentar el desarrollo de innovaciones en los mercados financieros y de capitales, particularmente en el apoyo del desarrollo tecnológico y sostenible. Para ello, ALIDE, el BID y la Cepal han facilitado el desarrollo de una comunidad de práctica de la Banca de Desarrollo en la región, en el marco de la plataforma Green Finance for Latin America and the Caribbean (GFL) del BID. Esa comunidad tiene como objetivo poner a disposición de la región un estudio y base de datos reciente sobre el financiamiento otorgado por la Banca de Desarrollo en la región, en el marco de la crisis de la COVID-19. Además, busca reflexionar, a partir de la experiencia reciente, acerca de los principales desafíos que enfrenta la Banca de Desarrollo en la región para impulsar la recuperación económica pospandemia y conocer las expectativas e intereses con respecto a la comunidad de práctica de la Banca de Desarrollo en la región.

IDB | Eclac | ALIDE

December 9

Promoting dialogue and the exchange of experiences among representatives of the public and private sectors is especially important in the context of a pandemic for encouraging innovation in financial and capital markets, particularly to support sustainable and technological development. With this in mind, ALIDE, the IDB and Eclac have helped to develop a community of practice among the region's Development Banks in the framework of the IDB's Green Finance for Latin America and the Caribbean (GFL) platform. The aim of this community is to be able to make available to the region a recent database study on Development Bank financing in the region in the framework of the COVID-19 crisis. It also seeks to reflect, based on recent experiences, on the major challenges confronting the region's Development Banks in boosting post-pandemic economic recovery and learning what the expectations and interests are insofar as the Development Banking community of practice in the region is concerned.

1.2 Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión

Promotion of best financial and management practices

Las instituciones financieras de desarrollo se caracterizan por ser agentes de cambio en la medida que desarrollan productos y servicios que innovan en su concepción, estructura y objetivos. ALIDE alienta la innovación en las instituciones otorgando reconocimientos a las buenas prácticas.

Development finance institutions are known to be agents of change, in the degree to which they develop products and services in whose conception, structure and objectives they make innovations. ALIDE, through its recognition of good practices, encourages innovation among its member institutions.



Ganadores Premios ALIDE 2020

ALIDE 2021 Prizewinners



Categoría I - Productos Financieros

Category I – Financial Products

Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi), de Honduras

Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi), of Honduras

Programa de Financiamiento de la Vivienda de Interés Social: Financiando una Vida Mejor

Social Housing Finance Program: Financing a Better Life

Es un programa que comprende dos productos o líneas de financiamiento para financiar la vivienda social. Uno es el llamado «Vivienda Social», que está destinado a unidades familiares de bajos ingresos, es decir, aquellos que ganan cuatro salarios mínimos. Cuenta con un bono para reducir la cuota de la vivienda desde el inicio de la vida de los préstamos y con ello se logra avanzar hacia un enfoque inclusivo y separar el préstamo del subsidio del bono. El otro, de carácter complementario, llamado «El sueño de ser dueño 8,7%», consiste en un programa de vivienda de clase media con la tasa preferencial del 8,7%.

This social housing finance program offers two credit lines. The first is the so-called «Social Housing» line for low-income family units, namely those earning four minimum wages. It provides a bond to help bring down the cost of the housing from the very inception of the loan, thus making it more inclusive and separating the loan from the bond subsidy. The other, complementary, line, known as «the dream of owning 8.7%», targets the middle class with a preferential rate of 8.7%.



Categoría I - Productos Financieros

Category I – Financial Products

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext), México

Factoraje a Proveedores Nacionales Plataforma Electrónica Suppliers Pay Cash (SPC)

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext), Mexico

National Supplier Factoring via the Suppliers Pay Cash (SPC) Electronic Platform

Es una plataforma de factoraje financiero 100% electrónica, de última generación, que ofrece a las empresas un esquema de financiamiento complementario de liquidez para asegurar el capital de trabajo de las pymes y facilitar su acceso a mercados internacionales al incorporarlas en cadenas globales de valor.

This is a latest generation 100% electronic financial factoring platform that offers companies a complementary liquidity finance system to ensure that SMEs are supplied with working capital, thereby facilitating their access to international markets by incorporating them into global value chains.



Categoría II – Gestión y Modernización Tecnológica

Category II – Technological Management and Modernization

Banco de la Provincia de Buenos Aires de Argentina
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO), of Argentina

Billetera Digital Cuenta DNI
Digital Wallet DNI Account

Es una herramienta de inclusión financiera que permite impulsar diversas políticas públicas desde el estado bonaerense, como ocurrió al comienzo de la pandemia cuando 1,2 millones de personas pudieron abrir una cuenta de ahorro desde su casa para percibir el ingreso familiar de emergencia. Cuenta DNI permite realizar múltiples transacciones las 24 horas del día desde el celular y posee una alta penetración en todos los sectores de la población argentina.

This financially inclusive tool makes it possible for the government of Buenos Aires province to boost several different public policies at the same time, as it did at the beginning of the pandemic when 1.2 million people were able to open savings accounts from their own homes, in which to receive emergency family assistance funds. The DNI Account makes it possible to carry out multiple transactions during 24 hours a day over a mobile phone and is widely used by all sectors of the Argentinean population.



Categoría III – Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

Category III – Information, Technical Assistance and Social Responsibility

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), de Brasil.
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), of Brazil.

Programa Matchfunding Salvando Vidas
Saving Lives Matchfunding Program

Se trata de una plataforma de *matchfunding* que busca captar recursos por medio de donaciones para ayudar a mitigar los efectos adversos generados por la pandemia de COVID-19 y poder invertir en la adquisición de material, suministros y equipos de protección para médicos, enfermeras y otros profesionales de la salud en el sistema de Santas Casas. La iniciativa funciona sumando recursos no reembolsables del Fondo Social del BNDES a la financiación colectiva – donaciones directas y campañas de recaudación con particulares y empresas– a través de la plataforma de *matchfunding* en <www.benfeitoria.com/salvandovidas>. Por cada R\$1 donado por la sociedad civil o las empresas, el BNDES aporta otro R\$1 al proyecto.

This is a matchfunding platform designed to attract funds in the form of donations to help mitigate the adverse effects produced by the COVID-19 pandemic and invest them in the purchase of protective material, supplies and equipment for doctors, nurses and other health professionals working in the Santas Casas health system. The initiative operates by adding non-refundable BNDES Social Fund resources to the collective financing –direct donations and fund-raising campaigns among individuals and companies- through the matchfunding platform at www.benfeitoria.com/salvandovidas. BNDES will match every R\$ 1 donated by civil society or companies with an equal donation to the project.



Categoría IV – ALIDE Verde

Category IV – Green ALIDE

Banco do Nordeste (BNB) de Brasil

Banco do Nordeste (BNB) de Brasil

FNE Sol: Produce tu Propia Energía y el Planeta Agradecerá

FNE Sol: Produce your Own Energy and the Planet will Thank You

Línea de crédito que fue diseñada para financiar sistemas de micro y minigeneración distribuida de energía a partir de fuentes renovables, para consumo propio de los prestatarios o para su alquiler. Está dirigida a empresas, productores rurales o particulares con el objetivo de contribuir a la sostenibilidad ambiental de la matriz energética de la región nordeste.

Credit line that was designed to finance micro and mini energy generating systems by means of renewable resources, for the borrowers' own consumption or rental. It targets enterprises, rural producers or individuals in order to contribute to the environmental sustainability of the Northeastern Region's energy matrix.



Categoría IV – ALIDE Verde

Category IV – Green ALIDE

Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C. (SHF), de México

Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF), of Mexico

Nama Facility

Nama Facility

La finalidad del programa es facilitar la incorporación progresiva de pequeños y medianos desarrolladores en el mercado de viviendas bajas en emisiones de carbono, eliminando las barreras de inversión, mejorando el acceso al financiamiento y asistiendo técnicamente en la optimización de los proyectos, logrando fortalecer el desarrollo de un mercado autosostenible para viviendas energéticamente eficientes en México.

The purpose of this program is to facilitate the progressive incorporation of small and medium developers into the low carbon emission housing market by removing barriers to investment, improving access to financing and offering technical assistance for upgrading projects, thereby reinforcing the development of a self-sustaining market for energy-efficient housing in Mexico.

1.3 Estudios e investigaciones

Studies and Research



«Desafíos de la Banca de Desarrollo para la reactivación económica y desarrollo regional frente a la pandemia de la COVID-19»

«Development Bank challenges to the region's economic recovery and development in light of the COVID-19 pandemic»

Informe | ALIDE | Enero

El informe recoge las discusiones sobre la crisis sanitaria y repercusión en el manejo de la pandemia, los efectos de esta en el bienestar de la población de la región, la efectividad de las medidas puestas en práctica para detener el deterioro de la economía y la nueva fisonomía de los mercados financieros en el futuro. Además, contiene la función anticíclica y acciones de la Banca de Desarrollo latinoamericana para sostener el financiamiento y la recuperación económica, las propuestas e iniciativas multilaterales de financiamiento y los desafíos y oportunidades. Estas ideas y resultados son productos del Segundo Encuentro de Economistas Jefes de la Banca de Desarrollo de Latinoamérica, coorganizada por ALIDE y con el apoyo de sus afiliados de la Banca de Desarrollo de México y Financiera Emprendedores, en 2021.

Report | ALIDE | April

The report sets out the discussions in regard to the health crisis and recovery in managing the pandemic, its effects on the wellbeing of the region's inhabitants, the effectiveness of the measures taken to stem the economic deterioration and the new physiognomy of the financial markets of the future. It also covers the counter-cyclical function and actions of Latin American Development Banks in sustaining finance and economic recovery, the multilateral financing proposals and initiatives, and the challenges and opportunities involved. The ideas expressed and results stemmed from the Second Roundtable of Chief Economists of Latin American and Caribbean Development Banks, jointly organized by ALIDE and with support from its member institutions in the Mexican Development Banking system and Financiera Emprendedores in 2021.



«Papel de la Banca de Desarrollo durante la crisis y en la reactivación económica»

«Role of Development Banks during the crisis and in the economic recovery»

Documento técnico | ALIDE | Mayo

Como instrumento de política de financiamiento, los bancos públicos de desarrollo estuvieron alineados a las disposiciones de los gobiernos, apoyando a los países a mitigar la crisis de la COVID-19. En este documento, presentado en la 51.ª Asamblea Anual de ALIDE, se muestra la evolución y el desempeño de la Banca de Desarrollo, analizando su aporte en la movilización de recursos para apoyar a las empresas, familias y gobiernos subnacionales durante esta difícil coyuntura económica tras los efectos de la pandemia en la región en materia económica y social. También se observan las acciones de la Banca de Desarrollo y su adaptación para agilizar el uso de los medios digitales como alternativa para mantener el flujo de recursos, y los retos de América Latina y el Caribe y de los bancos nacionales de desarrollo en el proceso de recuperación económica.

Technical document | ALIDE | May

Public development banks, as a financial policy instrument, acted in conformity with governmental provisions in helping the countries to weather the COVID-19 crisis. This document presented at the Fifty-first Annual Meeting of the ALIDE General Assembly reveals the evolution and performance of the Development Banking system, examining its contribution to fund-raising for the support of enterprises, families and subnational governments in the region during the difficult economic and social situation in the aftermath of the pandemic. It also looks into the actions taken by Development Banks and their adaptation in order to be able to streamline use of digital means as an alternative for maintaining the resource flow, as well as the challenges facing Latin America and the Caribbean and national development banks in advancing toward LAC economic recovery.



«Emprendimiento e innovación en Chile, programas de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)»

«Entrepreneurship and innovation in Chile, Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) programs»



«Taxonomía de la Unión Europea: Potencial relevancia para las finanzas sostenibles de América Latina y el Caribe»

«European Union Taxonomy: Potential significance for Latin American and Caribbean sustainable finance»

Documento técnico | ALIDE | Septiembre

Con el objetivo de intercambiar conocimientos, sistematizar y difundir las acciones y experiencias de la Banca de Desarrollo, ALIDE organiza seminarios y elabora documentos técnicos de áreas específicas del financiamiento del desarrollo. En ese sentido se elabora este documento sobre la base de las presentaciones y resultados de un seminario que muestra las actividades en apoyo a la innovación de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) de Chile, que resalta los objetivos, ejes estratégicos, acciones y resultados de la institución en emprendimiento, innovación y financiamiento. Además, incluye su rol durante la crisis, el apoyo al desarrollo de ecosistemas de emprendimiento, programas de financiamiento y garantías en un entorno de crisis, el programa Start up Chile, la innovación corporativa y las dimensiones de la innovación organizacional.

Technical document | ALIDE | September

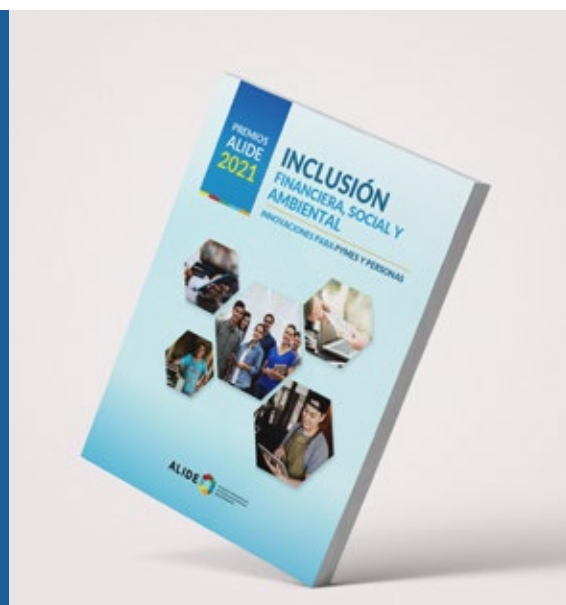
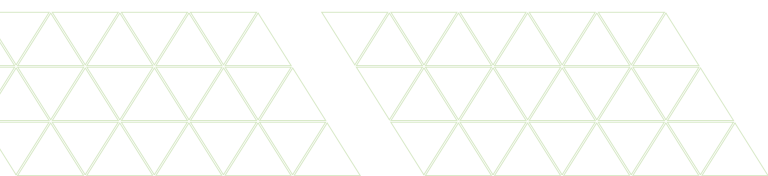
ALIDE organizes seminars and prepares technical documents in specific areas of development finance, with a view to the exchange of knowledge and methodical organization and dissemination of the actions taken by and experiences of Development Banks. It is with the foregoing in mind that this document has been prepared based on the presentations made in and results of a seminar detailing activities of Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), of Chile, to support efforts at innovation. It points up the institution's aims, strategic areas, actions taken and results insofar as entrepreneurship, innovation and financing are concerned. The document covers the role played by the institution during the crisis, as well, together with its support for the development of entrepreneurship ecosystems, financial programs and guarantees in a crisis environment, the Start up Chile program, corporate innovation and the dimensions of the organizational innovation.

Documento técnico | ALIDE | Octubre

ALIDE, como foro para analizar una amplia variedad de temas del financiamiento para el desarrollo, y, en este caso particular, las finanzas verdes, fomenta que los países de América Latina y el Caribe desarrollen sus propios mercados verdes que sean más amigables con el medio ambiente. Pero para ello es importante divulgar iniciativas, como la taxonomía de la Unión Europea (UE), que da una referencia clara y transparente de lo que es «verde» en el mundo financiero. Además, esta iniciativa tiene una gran relevancia porque impulsa la transparencia en proyectos sostenibles, adapta los proyectos verdes a marcos de monitoreo sobre la base de datos y permite desarrollar más taxonomías con coherencia entre ellas. Este documento técnico recoge las ideas y resultados del seminario organizado por ALIDE y el Banco de Desarrollo Alemán (KfW).

Technical document | ALIDE | October

As a forum for analysis of a wide variety of development finance topics, -and in this particular case green finance,-- ALIDE promotes development of their own green markets by the countries of Latin America and the Caribbean to make them more environmentally friendly. Here, it is important to disclose initiatives like the European Union (EU) taxonomy which provides an explicit and transparent explanation of what is considered by the financial world to be "green". Furthermore, this initiative is highly relevant because it boosts the transparency of sustainable projects, makes green projects amenable to data-based monitoring, and makes it possible to develop more, mutually-coherent taxonomies. This technical document takes up the ideas expressed at and results of the seminar organized by ALIDE and the German KfW development bank.



«Inclusión financiera y social: innovaciones para pymes y personas»

«Financial and social inclusion: Innovations for SMEs and individuals»

Libro | ALIDE | Diciembre

El libro reúne y describe en detalles los programas, productos y servicios de las instituciones financieras de desarrollo que fueron reconocidas con los Premios ALIDE 2021. Es una compilación pormenorizada de las iniciativas más innovadoras y efectivas de los bancos de desarrollo identificadas por ALIDE, que han demostrado un impacto económico, social, financiero o ambiental en sus respectivos países de origen. Las siete buenas prácticas ganadoras corresponden a bancos de Argentina, Brasil, Honduras y México. Todas ellas son innovaciones con características y objetivos comunes; esto es, facilitar el acceso al financiamiento, ofrecer la solución a un problema específico, favorecer la inclusión financiera o social de las personas, empresas, sectores, proyectos o territorios, y soportadas en las nuevas tecnologías.

Book | ALIDE | December

The book offers a detailed description of the programs, products and services of the ALIDE 2021 prizewinning development financing institutions. It is a thorough compilation of the development banks' most innovative and effective initiatives identified by ALIDE, which have produced a demonstrated economic, social, financial or environmental impact in their respective countries of origin. Banks of Argentina, Brazil, Honduras and Mexico are responsible for the seven good practice winners. All are innovative and share common features and aims, which are to facilitate access to financing, offer a solution to a specific problem, contribute to financial or social inclusion of persons, enterprises, sectors, projects or territories; and rest on new technologies.



1.4 Asistencia técnica y pasantías

Technical assistance and in-service training



En 2021 la nueva normalidad confirmó la necesidad que tienen los bancos y las instituciones financieras de desarrollo en América Latina y el Caribe de sumergirse por completo en el uso de herramientas digitales para la gestión de su actividad en épocas de crisis.

El Programa de Asistencia Técnica de ALIDE contactó con estas instituciones y organizó webinarios y congresos *online* con el objetivo de compartir conocimientos entre sus principales ejecutivos y sus pares de la región, permitiendo una interacción con alto nivel de especialización. Los seminarios fueron valiosas herramientas de aprendizaje y permitieron a las instituciones dar a conocer su labor frente a un público selecto.

Conocer el impacto y compartir experiencias en el contexto de la crisis COVID-19, el uso de nuevas tecnologías en los campos que aborda la Banca de Desarrollo y la necesaria transformación digital de las instituciones financieras de desarrollo fueron el eje central en estos espacios de aprendizaje.

Los seminarios se organizaron con la cooperación ofrecida por diversas instituciones vinculadas a la banca, las finanzas, el desarrollo y la tecnología, miembros y no miembros de ALIDE, regionales y extrarregionales.

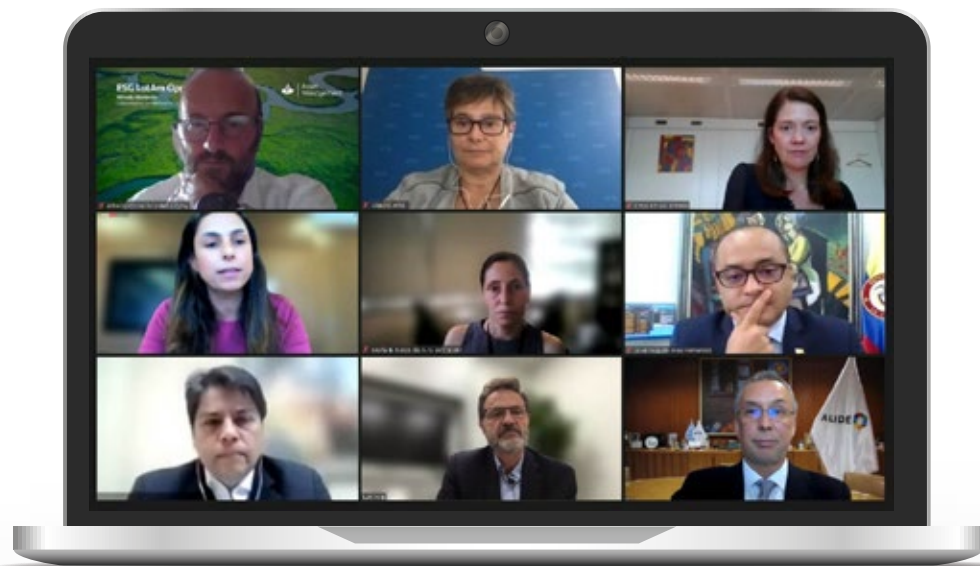
The new normality in 2021 confirmed the need for banks and development finance institutions in Latin America and the Caribbean to turn to the full-fledged use of digital instruments to manage their activities during crisis situations.

ALIDE's Technical Assistance Program got in touch with those institutions and organized online webinars and conferences for the purpose of sharing knowledge among their top-level executives and peers in the region, thereby allowing for an interaction with a high degree of specialization. The seminars proved to be valuable learning tools, enabling institutions to reveal their efforts to a chosen sector of the public.

The key aims of these vehicles for learning were to grasp the impact of and share experiences in regard to the COVID-19 crisis, the use of new technologies in the fields of endeavor of Development Banks and the necessary digital transformation of development finance institutions.

The seminars were jointly organized, taking advantage of the cooperation offered by a variety of institutions associated with the banking business, finance, development and technology, both members and non-members of ALIDE, regional and extra-regional.





Congreso de directores | «Gestión disruptiva de talento humano en un entorno de crisis. ¿Cómo adaptarnos a la era digital?»

Congress of Directors | «Disruptive human talent management in a crisis environment. How can we adapt to the digital era?»

ALIDE | BID

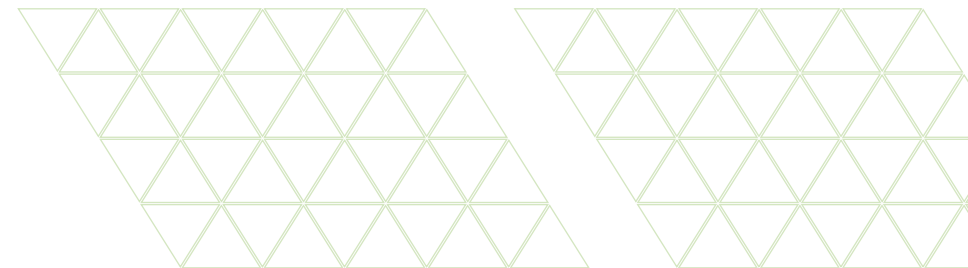
Virtual, 5, 7 y 9 de abril

El congreso aportó a la comunidad de gerentes de talento humano y áreas vinculadas, una visión práctica de los desarrollos y experiencias recientes en estas materias a través de conferencias de expertos apoyadas en talleres, conversatorios y casos de éxito de entidades. Las instituciones que dirigieron estas charlas fueron Latam Business School de México, BBVA de Colombia, Triviére Partners y Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS) de España, y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

ALIDE | IDB

Virtual, April 5, 7 and 9

The congress provided the community of managers of human talent and related areas with a practical picture of recent developments and experiences in these matters through lectures by experts backed by workshops, panel discussions and successful institution case studies. The following institutions were responsible for these talks: Latam Business School of Mexico, Colombia's BBVA, Triviére Partners and Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), of Spain, and the Inter-American Development Bank (IDB).



Congreso de directores de riesgos de instituciones financieras | «Riesgos bancarios: impacto de la crisis, buenas prácticas y tendencias internacionales»

Congress of financial institution risk directors | «Bank risks: Impact of the crisis, good practices and international trends»

ALIDE

Virtual, 31 de mayo, 2 y 4 de junio

Durante la pandemia, los bancos han tenido que atender las necesidades de sus clientes y lograr la adecuada gestión de riesgos. En este contexto, el congreso promovió el análisis e intercambio de experiencias sobre la gestión de riesgos y prácticas de bancos de América Latina. Se abordaron temas relevantes, como el impacto de la pandemia en el Banco Nacional de Costa Rica; medidas regulatorias y prudenciales para atenuar la crisis en Perú mediante la experiencia de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP; *risk analytics* de pymes (casos de Brasil y México); enfoque de asignación de recursos para una cartera de crédito en un ambiente de COVID-19 (caso de un banco comercial de México); riesgos climáticos y su importancia para la Banca de Desarrollo desde la visión del BID, y técnicas de *machine learning* y *big data*, entre otros.

ALIDE

Virtual, May 31 and June 2 and 4

During the pandemic, banks have had to meet the needs of their customers while ensuring proper risk management. In that context, the congress furthered the analysis and exchange of experiences in risk management and practice in Latin American banks. Significant topics were addressed like the impact of the pandemic on Banco Nacional de Costa Rica; regulatory and prudential measures to attenuate the crisis in Peru by putting to use the experience of the Office of the Superintendent of Banking, Insurance and Private Pension Fund Management Systems; SME *risk analytics* (cases of Brazil and Mexico); resource allocation approach for a loan portfolio in a COVID-19 environment (case of a Mexican commercial bank); climate risks and their importance for Development Banking, in the opinion of the IDB; and machine learning and big data techniques, among others.

Seminario online | «Desarrollo organizacional en la banca: cómo implementar modelos que incrementen la productividad y contribuyan al éxito de una organización»

Online seminar | «Organizational development in the banking system: How can we implement models that enhance productivity and contribute to an organization's success?»

ALIDE
Virtual, 26, 27 y 30 de julio

Este evento permitió examinar estrategias innovadoras que las instituciones financieras pueden adoptar para optimizar sus procesos, recursos y estructuras a partir de las experiencias exitosas del Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) y el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), de Brasil. El BNCR dio a conocer las características de su desarrollo organizacional y experiencias en la adopción de nuevas prácticas en estrategia y desarrollo organizacional, que le permitieron enfrentar exitosamente los retos de la pandemia. El BDMG, por su parte, compartió medidas innovadoras adoptadas para optimizar sus procesos de crédito, particularmente los cambios en la organización interna para operar la línea de crédito enfocada a energías limpias del Banco Europeo de Inversiones (BEI), la digitalización de la línea para municipios y los últimos avances para agilizar los modelos de crédito vinculados, en parte, a la plataforma digital.

ALIDE
Virtual, July 26, 27 and 30

This event made it possible to examine innovative strategies that financial institutions could adopt to make their processes, resources and structure as effective as possible, based on the successful experiences of Banco Nacional de Costa Rica (BNCR) and Brazil's Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG). BNCR explained the features of its organizational development and experiences in adopting new organizational strategy and development practices that enabled it to successfully deal with the challenges raised by the pandemic. BDMG, for its part, shared innovative measures taken to make the most of its loan processes, particularly changes in its internal organization to be able to operate the European Investment Bank's (EIB) credit line targeting clean energy sources, digitalization of the municipal government line and the latest advances for streamlining credit models associated in part with the digital platform.

Seminario online | «Monitoreo y evaluación de la Banca de Desarrollo. Experiencias internacionales y propuestas en un contexto de crisis

Online seminar | «Development Bank monitoring and evaluation. International experiences and proposals in a crisis situation»

ALIDE | BNB
Virtual, 13, 15 y 17 de septiembre

Expertos de instituciones financieras de desarrollo compartieron sus experiencias sobre el monitoreo y la evaluación de programas de financiamiento, que orientan acciones y brindan complementariedad y sinergia entre los programas, optimizando los escasos recursos. Se expuso también la interacción entre la Banca de Desarrollo y las universidades respecto al desarrollo de trabajos conjuntos para la evaluación de resultados e impactos de programas específicos. Participaron en el webinar el Banco do Nordeste, la Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste (Sudene), la Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), la Universidade Federal de Vicosas (UFV) de Brasil, Garantizar SGR y el Banco BICE de Argentina, Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) y la Universidad Iberoamericana de México y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

ALIDE | BNB
Virtual, September 13, 15 and 17

Development finance institution specialists shared their experiences in financial program monitoring and evaluation that orient actions and offer complementarity and synergy among programs by making the most of the few available resources. The interaction between Development Banks and universities was also explained in regard to their joint efforts to assess the results and impact of specific programs. Participating in the webinar were Banco do Nordeste, the Office of the Superintendent of Development of the Northeast (SUDENE), the Federal University of Pernambuco (UFPE), the Federal University of Vicosas (UFV), of Brazil; Garantizar SGR and Banco BICE, of Argentina; Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) and the Ibero-American University, of Mexico; and the Inter-American Development Bank (IDB).



Seminario online | «Taxonomía de la Unión Europea: potencial relevancia para las finanzas sostenibles en América Latina y el Caribe»

Online Seminar | «European Union Taxonomy: Potential significance for sustainable finance in Latin America and the Caribbean»

ALIDE | KfW

Virtual, 20 de septiembre

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y el Banco de Desarrollo Alemán (KfW) organizaron el seminario con el objetivo de dar a conocer más respecto a la taxonomía de la UE y a debatir sus posibles implicaciones en América Latina y el Caribe. Las instituciones que participaron en las ponencias fueron el BNDES, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Latin American Green Bond Fund (LAGREEN), la Unit Sustainable Finance Policy-DG INTPA, European Commission, el Ministerio de Hacienda de Colombia, Santander Gestión de Activos y HPL.

ALIDE | KfW

Virtual, September 20

The Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE) and the German KfW development bank jointly organized the seminar to disclose more information about the EU Taxonomy and discuss its possible implications for Latin America and the Caribbean. The following institutions made presentations at the seminar: BNDES, the Inter-American Development Bank (IDB), the Latin American Green Bond Fund (LAGREEN), the Sustainable Finance Policy Unit - DG INTPA, the European Commission, the Finance Ministry of Colombia, Santander Gestión de Activos and HPL.

Seminario online | «Modelos de negocios agropecuarios inclusivos. ¿Cómo crear valor desde las nuevas tecnologías?»

Online Seminar | «Inclusive agricultural business models: How can value be created through the new technologies?»

ALIDE

Virtual, 25, 26 y 29 de noviembre

En este seminario se compartieron experiencias relevantes del Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap) de Chile, de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) de México, del Banco Nacional de Costa Rica, de Garantizar SGR de Argentina y del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); instituciones que se orientan al sector agropecuario. El evento permitió tener una visión, análisis y recomendaciones de organismos internacionales en relación con el uso de nuevas tecnologías en países de América Latina y el Caribe y extrarregionales. Participaron, también, ponentes de la Asociación Civil CREA, del Centro de Biociencia Agrícola Internacional, del CABI (sede Inglaterra) y de InspiraFarms.

ALIDE

Virtual, November 25, 26 and 29

In this seminar, pertinent experiences were shared in regard to the Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap), of Chile; Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), of Mexico; Banco Nacional de Costa Rica, Garantizar SGR, of Argentina, and the Inter-American Development Bank (IDB), all institutions that serve the agricultural sector. The event gave participants a picture, analyses, and recommendations of international organizations regarding the use of new technologies in Latin American and Caribbean and extra-regional countries. Also participating were speakers from the CREA Civil Association, Centre for Agriculture and Bioscience International (CABI) (headquarters in England) and Inspira Farms.

Congreso para directores de instituciones financieras |

«Transformación digital en la banca. ¿Cómo generar mayor valor a los clientes?»

Congress for financial institution directors | «Digital transformation in the banking system: How can more value be created for customers?»

ALIDE | BID | Virtual, 1, 2 y 3 de diciembre

La transformación digital es un proceso aplicado para impulsar el crecimiento de las organizaciones y brindar un mayor valor a sus clientes. Considerando el entorno actual y los actores del ecosistema digital, se hace necesario repensar el modelo de negocios seguido por las instituciones financieras y las nuevas tecnologías que tendría que incorporar. El Congreso de ALIDE reunió a ponentes especialistas en esta categoría. Las instituciones involucradas fueron fintech Ualá de Argentina, el Digital Bank Transformación Digital de Chile-Colombia, el Banco de la Provincia de Buenos Aires, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco do Nordeste do Brasil S.A.

ALIDE | IDB

Virtual, December 1, 2 and 3

Digital transformation is a process implemented to boost organizational growth and produce more value to customers. Considering the current context and the actors operating in the digital ecosystem, it has become necessary to reconsider the business model followed by financial institutions and the new technologies that will have to be incorporated. The ALIDE congress brought together expert speakers in this category. The institutions involved were fintech Ualá of Argentina, Digital Bank Digital Transformation of Chile-Colombia, Banco de la Provincia de Buenos Aires, the Inter-American Development Bank (IDB) and Banco do Nordeste do Brasil S.A.

Seminario online | «Business intelligence (BI) y big data: estrategias para impulsar la Banca de Desarrollo»

Online seminar | «Business Intelligence (BI) and Big Data: Strategies to boost the development banking system»

ALIDE | BID

Virtual, 15, 16 y 17 de diciembre

El seminario tuvo como objetivo mostrar cómo las soluciones de BI y big data transforman las organizaciones fomentando culturas basadas en datos con consejos prácticos, mejora de procesos e historias de referencia en banca para dilucidar estrategias y soluciones que ayuden a la alta dirección en la toma de decisiones más ágiles y mejor informadas a través de BI y big data. Las entidades participantes en el webinar fueron Ginnovates de México, el Banco Nacional de Costa Rica, el Banco de la Provincia de Buenos Aires de Argentina y Aplicaciones de Inteligencia Artificial S.A. (AIS) de España.

ALIDE | IDB

Virtual, December 15, 16 and 17

The aim of the seminar was to demonstrate how BI and Big Data solutions transform organizations by promoting data-based cultures through practical advice, improving referential banking processes and providing referential banking case studies in order to clarify strategies and solutions that would help high-level management make swifter and better-considered decisions through the use of BI and Big Data. GINNOVATES, of Mexico, Banco Nacional de Costa Rica, Banco de la Provincia de Buenos Aires, Argentina, and Spain's Aplicaciones de Inteligencia Artificial S.A. (AIS), were the institutions that participated in the seminar.

1.5 Capacitación

Training

Durante el año 2021, y continuando con las disposiciones de distanciamiento social, ALIDE organizó un total de 32 actividades de capacitación, de las cuales 26 fueron cursos online abiertos, dos online in-house, un webinar y tuvo participación en tres convenciones con conferencias. Participaron en estas actividades un total de 974 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, calificadoras de riesgo, consultoras, empresas de garantías, organismos ambientales, organismos financieros multilaterales, administradoras de fondos de pensiones y organismos de supervisión bancaria de 20 países de América Latina y el Caribe. De este total, el 60% correspondió a instituciones asociadas, habiendo participado 446 personas; el 40% restante fueron no asociadas, con un total de 291 participantes, y adicionalmente 237 personas que asistieron al webinar y conferencias, respectivamente.

Over the year 2021 and in a continuation of social distancing regulations, ALIDE organized a total of 32 training activities. Of these, 26 were open online courses, two in-house online courses, one webinar and in three cases the Association made presentations at three congresses. The participants in these events totaled 974 representatives of development banks and finance institutions, risk raters, consulting firms, guarantee agencies, environmental organizations, multilateral financial institutions, pension fund administrators and banking supervisory entities of 20 Latin American and Caribbean countries. Some 60% of these were member institutions, numbering 446 persons, and the remaining 40%, non-members, for a total of 291 participants, with an additional 237 people attending the webinar and lectures, respectively.



Los temas de los cursos fueron variados: riesgo operacional, gestión de riesgo de créditos y cobranzas, gestión de riesgos en las operaciones y negocios fiduciarios, *stress testing* en carteras de crédito y portafolios de inversión, riesgo de mercado y liquidez con series de tiempo y modelos GARCH, gestión de riesgos financieros con simulación y series de tiempo y calificación de cartera comercial, aplicaciones de inteligencia artificial (IA) en la industria bancaria, riesgos tecnológicos y de ciberseguridad y gobernabilidad de datos, gerencia estratégica en instituciones de microfinanzas, inclusión social y financiera, digitalización bancaria, medios de pago y *fintech* y la asistencia técnica como impulsora de los servicios financieros, finanzas sostenibles para bancos e instituciones financieras de desarrollo, *project finance*, instrumentos de financiamiento del mercado de capitales, gobierno corporativo, lavado de activos y cumplimiento institucional, gestión del rendimiento corporativo con OKR, gestión estratégica del proceso de capacitación, gestión del talento humano, entre otros temas de actualidad.

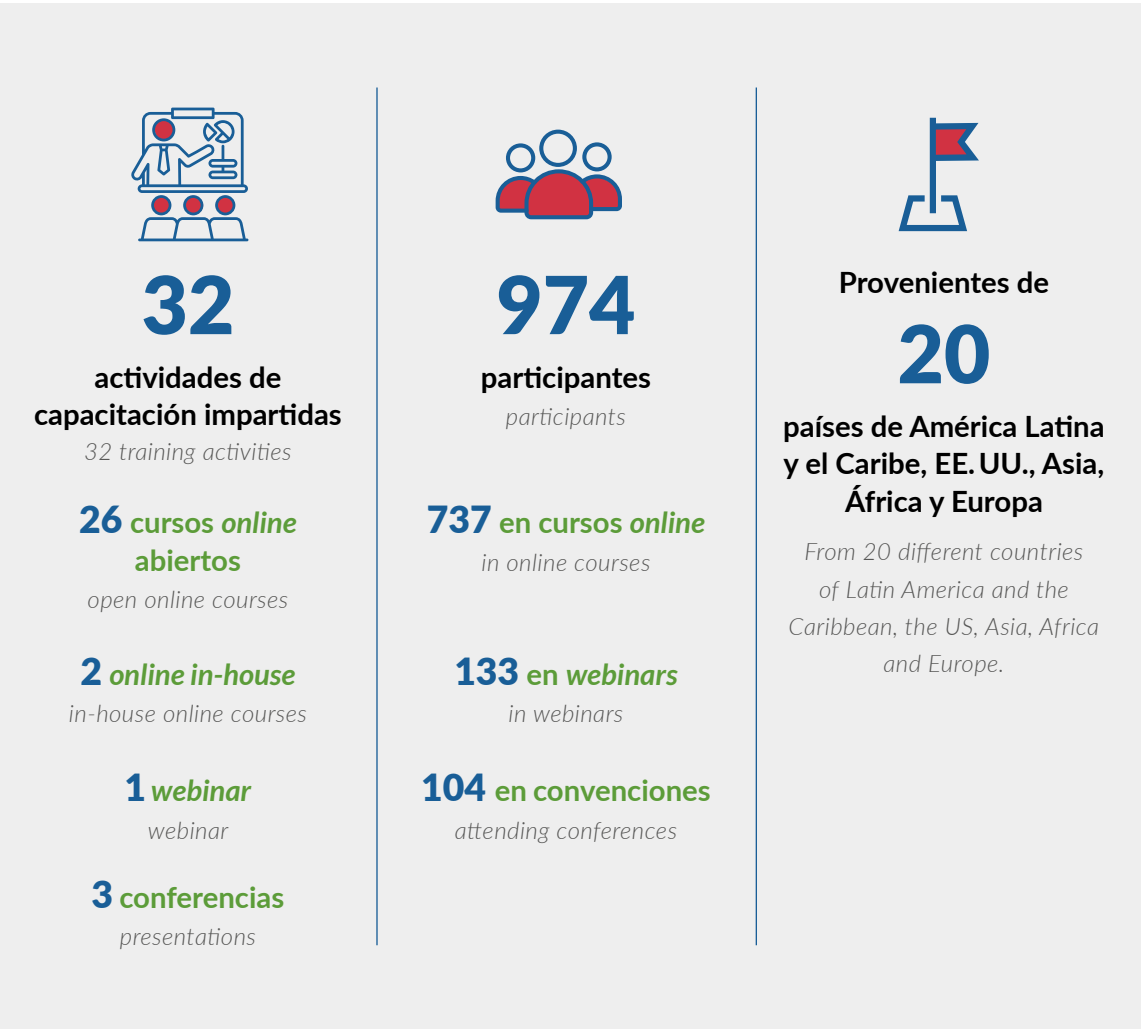
ALIDE enfocó sus actividades de capacitación en *E-Learning*, su plataforma de educación a distancia, a la cual se le agregaron sesiones de videoconferencia en los cursos *online*, las que se combinaban con lecturas, trabajos y evaluaciones disponibles en el campus virtual.

The subject matter of the courses varied, including: operational risk, loan and collection risk management, trust operation and business risk management, loan and investment portfolio stress testing, market and liquidity risk with time series and GARCH models, financial risk management with simulation and time series, and commercial portfolio rating, artificial intelligence (AI) applications in the banking industry, technological and cybersecurity risk and data governance, strategic management in microfinance institutions, social and financial inclusion, banking digitalization, means of payment and fintech, and technical assistance as a booster of financial services, sustainable finance for banks and development finance institutions, project finance, capital market financing instruments, corporate governance, money laundering and institutional compliance, corporate yield management with OKRs, strategic management of the training process, and human talent management, among other topics of current interest.

ALIDE focused its training efforts on E-learning, its distance education platform, to which it added videoconferencing sessions in the online courses, combined with readings, papers and assessments available in the virtual campus.

Durante la pandemia, con todas las limitaciones conocidas, seguimos con nuestra misión:

We continued during the pandemic, with all of its known limitations, to pursue our mission:





Curso a distancia

Distance courses

A través de la plataforma de enseñanza a distancia <<http://www.alidevirtual.org/>>, ALIDE garantizó la continuidad de las actividades de su Programa de Capacitación. La reconocida plataforma cuenta con 13 años de operaciones y más de 7 000 funcionarios de bancos e instituciones financieras capacitados.

ALIDE ensured the continuity of its training program activities through its distance education platform <<http://www.alidevirtual.org/>>. The well-known platform has been operating for over 13 years, during which more than 7,000 staff members of banks and financial institutions have been given training.

Este año la plataforma amplió significativamente la cantidad de cursos impartidos, volviendo a confirmar que se trata de una herramienta de alcance masivo. A ello se sumó el uso de la herramienta de la videoconferencia por medio de Zoom y Teams, habiéndose impartido las clases por estos medios y siendo apoyadas estas actividades por el campus virtual de ALIDE, como repositorio de los materiales didácticos, las clases grabadas, las lecturas complementarias, la entrega de trabajos y la resolución de exámenes, así como para mantener una comunicación fluida entre los alumnos, expositores y el equipo de ALIDE.

This year the platform added significantly to the number of courses taught, once again confirming that it comprises a tool for mass education. The use of videoconferencing was a new feature that was added, provided by means of Zoom and Teams. Classes were taught using this tool, backed by ALIDE's virtual campus as a repository of teaching materials, recorded classes, supplementary readings, delivery of papers and correction of exams, which also allowed for uninterrupted communication among the students, speakers, and ALIDE team members.

Curso online | «Stress testing en carteras de crédito y portafolios de inversión»

Online Course | «Stress
Testing in loan and investment
portfolios»

24 de febrero al 24 de marzo

February 24 to March 24

Se revisó paso a paso cómo se realizan los análisis de estrés, identificando los factores macroeconómicos que inciden en indicadores de deterioro de la cartera. También se compartieron metodologías de cálculo de la sensibilidad de la cartera a estas variables y se realizó un análisis de estrés a diferentes niveles de confiabilidad estadística. Participaron funcionarios de las áreas de riesgos, auditoría, finanzas, tesorería, así como de las unidades de riesgo de crédito de Belice, Brasil, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú y República Dominicana.

Stress tests were reviewed step-by-step with the identification of the macroeconomic elements involved in portfolio deterioration indicators. Methodologies for calculating portfolio sensitivity to these variables were shared and a stress test was performed at varying levels of statistical reliability. The participants included staff working in the risk, audit, finance, and treasury areas, as well as from the credit risk units of Belize, Brazil, Colombia, the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Panama, and Peru.

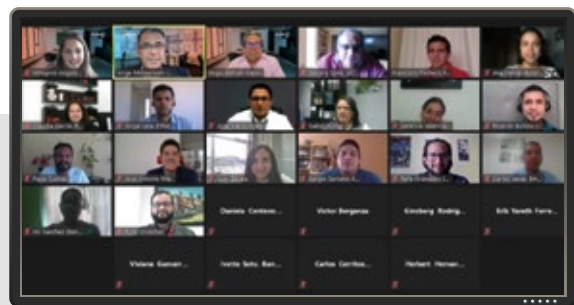
Curso online | «Fundamentos de la gobernabilidad de datos en las instituciones financieras: guía estratégica y mejores prácticas»

Online course | «Fundamentals of Data Governance in Financial Institutions: Strategic Guide and Best Practices»

8 de marzo al 7 de abril
March 8 to April 7

Participants were given training in the meaning of data governance, which is not only to clarify who “owns” the data, but to maximize their value. Data, of themselves, are only the means for attaining the final objective: larger enterprise returns. Staff working in the areas of credit, business, operations, processes, security and technology in the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, and Paraguay participated in the course.

Se capacitó a los participantes sobre lo que significa la gobernabilidad de datos, ya que no es solo clarificar quién «posee» los datos, sino optimizar su valor. Los datos en sí mismos son solo el medio para alcanzar el objetivo final, un rendimiento empresarial mejorado. Participaron funcionarios de las áreas de créditos, negocios, operaciones, procesos, seguridad y tecnología de Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay y República Dominicana.



Curso online | «Gestión del rendimiento corporativo con OKR: alineación, enfoque y agilidad»

Online course | «Corporate yield management with OKRs: Alignment, approach and agility»

15 de marzo al 14 de abril
March 15 to April 14

A review was made of the OKR (objectives and key results) approach, a contemporary yield management methodology characterized by a short-sprint agile management cycle. The agility of the approach responds to the need to confront the demands of a VUCA (volatile, uncertain, complex and ambiguous) environment in the best way possible. OKRs, in focusing on the attainment of key results, offer a framework for working efforts based on the coordination and interdependence of various cross-functional teams –in other words, of teams from different areas of endeavor that must join efforts to reach institutional goals. The participants were staff in the areas of human resources, talent, organizational development, and staff performance of Bolivia, Honduras and Peru.

Se revisó el enfoque OKR (objetivos y resultados clave), una metodología contemporánea de gestión del rendimiento que se caracteriza por un ciclo ágil de gestión de esprints cortos. La agilidad del enfoque tiene la finalidad de afrontar de mejor manera las demandas de un entorno VICA (volátil, incierto, complejo y ambiguo). Al enfocarse en la consecución de resultados clave, los OKR ofrecen un marco de trabajo basado en la coordinación y la interdependencia de diversos equipos transfuncionales; esto es, equipos de diversas áreas que deben juntar esfuerzos para lograr metas institucionales. Participaron funcionarios de las áreas de recursos humanos, talento, desarrollo organizacional y desempeño de personal de Bolivia, Honduras y Perú.

Taller online | «Gestión del riesgo operacional en instituciones financieras»

Online Workshop
| «Operational risk management in financial institutions»

30 de marzo al 4 de mayo
March 30 to May 4

The aim was to equip participants with the concept of operational risks and to prepare models for assessing those risks and measuring the impact of the different methods for calculating capital requirements by operational risk and impact. This will be accomplished by presenting real case studies and through discussion and the exchange of experiences with the participants. Staff working in Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, Panama and Paraguay in the areas of financial risk, auditing, internal control, accounting, finance, treasury, operational and process department, technology, human resources and staff training participated in the workshop.

El objetivo fue brindar a los participantes los conceptos asociados a los riesgos operacionales, elaborar modelos para calificarlos y medir el impacto de los diversos métodos de cálculo de los requerimientos de capital por riesgos de operaciones y sus impactos a través de la presentación de estudios de caso reales y la discusión e intercambio de experiencias con los participantes. Participaron funcionarios de las áreas de riesgos financieros, auditoría, control interno, contabilidad, finanzas, tesorería, departamento operativo y de procesos, tecnología, recursos humanos y capacitación de personal de Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, Panamá y Paraguay.

Curso online | «Riesgos tecnológicos y de ciberseguridad»

Online course | «Technological and cybersecurity risks»

8 de abril al 6 de mayo
April 8 to May 6

During the course the participants learned: (1) to understand the dynamics of technological risks, information security risks and cybersecurity risks in a financial institution; (2) the human and material requirements needed within an organization to manage cybersecurity risks, and (3) the necessary stages and activities for correct identification of technological and cybersecurity risks, among others. The participants were staff working in the risk and systems audit areas and auditors of Argentina, Bolivia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico and Uruguay.

Los participantes conocieron: (1) la dinámica de los riesgos tecnológicos, riesgos de seguridad de la información y riesgos de ciberseguridad en una institución, (2) los requerimientos humanos y materiales dentro de una organización, necesarios para la gestión de los riesgos de ciberseguridad y (3) las etapas y actividades para el desarrollo de una correcta identificación de riesgos tecnológicos, y riesgos de ciberseguridad, entre otros. Participaron funcionarios del área de riesgos, auditoría de sistemas y auditores de Argentina, Bolivia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México y Uruguay.

Curso online |
**«Fintech y el fomento
de la inclusión social y
financiera»**

Online course | «Fintech
and the promotion of social
and financial inclusion»

19 de abril al 24 de mayo

April 19 to May 24



Se revisaron diferentes tecnologías y modelos de negocios innovadores para la industria financiera; no obstante, el objetivo principal fue la identificación del problema a solucionar o caso de uso como catalizador de la inclusión financiera de la mano de la tecnología. Asistieron funcionarios de las áreas de productos, comercial, estrategia, operaciones, innovación y creación de productos de Argentina, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México y Uruguay.

Different innovative business technologies and models for the financial industry were reviewed. Even so, the principal objective was to identify the problem to be resolved or the case of its use as a catalyst for financial inclusion hand-in-hand with the technology. Those attending were staff in Argentina, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico and Uruguay, working in the product, commercial, strategy, operations, innovation and product creation areas.

**Curso online | «Project finance.
Estructuración y análisis de los
condicionantes económicos y
financieros»**

Curso online | «Project Finance. Structuring
and analysis of economic and financial
constraints»

5 de mayo al 9 de junio

May 5 to June 9

Se explicó desde el inicio el desarrollo de un proyecto para analizar cada fase a fin de ver las necesidades y riesgos que existen, con la finalidad de entender el papel global de soporte que pueden tener las instituciones de desarrollo en el proceso de financiación y garantías. Asistieron funcionarios de las áreas de estructuración y financiamiento de proyectos de inversión de Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, El Salvador, Honduras, México, Panamá, Perú, República Dominicana y Uruguay.

A project's development was explained from beginning to end in order to examine the existing needs and risks in each phase to provide an understanding of the potential global support role that development finance institutions can play in the financing and guarantee process. The participants were staff of the investment project structuring and finance areas of Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, the Dominican Republic, El Salvador, Honduras, Mexico, Panama, Peru, and Uruguay.

**Curso online | «Gestión del
riesgo de lavado de activos.
Metodologías para el
diseño y fortalecimiento de
los sistemas de prevención
en bancos e instituciones
financieras»**

Online course | «Money
laundering risk management.
Methodology for the design
and strengthening of bank and
financial institution prevention
systems»

18 de mayo al 22 de junio

May 18 to June 22

Se proporcionaron a los participantes los conceptos y metodología para identificar, evaluar y gestionar el riesgo de lavado de activos de acuerdo con las recomendaciones, mejores prácticas y obligaciones, tanto los aspectos teóricos de análisis como las herramientas de aplicación en el sector. El curso trató también los componentes del riesgo de lavado de activos y el análisis de los procesos que permitan la implementación de controles operativos. Participaron funcionarios de áreas legales, finanzas, auditoría interna, riesgos y cumplimiento normativo de Argentina, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Perú, República Dominicana y Uruguay.

Participants were provided with the necessary concepts and methodology for identifying, assessing and managing money laundering risk in accordance with recommendations, best practices and obligations in regard to both the analytical theory and the tools for application in the sector. The course also dealt with the components of money laundering risk and the analysis of processes for implementing operational controls. Staff working in Argentina, the Dominican Republic, Ecuador, Guatemala, Honduras, Mexico, Peru, and Uruguay in the legal, financial, internal audit, risk, and regulatory compliance areas, participated in this course.

Curso online |
**«Gobierno corporativo para
instituciones financieras»**

Online course | «Corporate
governance for financial
institutions»

24 de mayo al 23 de junio

May 24 to June 23

Se capacitó en el concepto, justificación y alcance de los principales estándares internacionales de gobierno corporativo, a través de una guía metodológica práctica para llegar a tener una total comprensión sobre la materia. Participaron funcionarios de las áreas de tesorería, planificación, administración, gobierno corporativo, operaciones y capital humano de Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

Participants were given a full understanding of the concept, justification and scope of the principal international standards for corporate governance by means of a practical guide to the methodology. Participating were staff of the treasury, planning, management, corporate governance, operations and human capital areas of the Dominican Republic, Ecuador, Guatemala, Honduras, Mexico, Panama, Paraguay, Peru, and Uruguay.

Curso online | «Gestión de riesgo de créditos y cobranzas basado en el análisis de datos»

Online course | «Data analysis-based credit and collection risk management»

1 de junio al 1 de julio
June 1 to July 1

Se proporcionó un panorama completo del riesgo de crédito y cobranzas, desde los aspectos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. El curso trató sobre los componentes del riesgo crediticio desde la perspectiva del negocio, la gestión del portafolio y las cobranzas. Participaron funcionarios de las áreas de riesgo, crédito, TIC, cobranza, recuperaciones, control de gestión, tesorería, finanzas y normalización de Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Panamá y República Dominicana.

A complete picture of credit and collection risk was provided, from its underlying theory to its application as a management tool. The course dealt with the components of credit risk from the outlook of the business, portfolio management, and collection. The participants were staff in Bolivia, Costa Rica, the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Honduras, Mexico, and Panama working in the risk, credit, ITC, collection, recovery, management control, treasury, finance and normalization areas.

Curso online | «Gestión de riesgos en las operaciones y negocios fiduciarios»

Online course | «Risk management in trust operations and business»

17 de junio al 15 de julio
June 17 to July 15

Se brindaron a los participantes las herramientas necesarias para que tengan la capacidad de elaborar, expresar y tener un criterio sólido frente a la manera cómo deben gestionarse y administrarse los distintos riesgos a los que se encuentran expuestos tanto los sujetos autorizados para actuar como fiduciarios, como los distintos tipos de productos fiduciarios que se comercializan en el mercado. Participaron funcionarios de las áreas de riesgos, auditoría, contable, fideicomisos y financiamiento de Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá, Paraguay y Uruguay.

Participants were equipped with the necessary tools to enable them to prepare, express and defend sound criteria for the management and administration of the different risks to which both subjects authorized to act as trustees and the different kinds of trust products that are sold in the market are exposed. Participating in the course were staff of the risk, audit, accounting, trust and financing areas of Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panama, Paraguay and Uruguay.

Curso online | «La asistencia técnica como impulsora de los servicios financieros: diseño, implementación y gestión»

Online course | «Technical assistance as financial services booster: Design, implementation and management»

21 de junio al 26 de julio
June 21 to July 26



Se proporcionaron a los participantes los conocimientos para identificar oportunidades de innovación en servicios financieros con altos componentes tecnológicos, reflexionando sobre los diferentes roles como proveedor y/o cliente de servicios financieros. A lo largo del curso se generaron discusiones abiertas con el objetivo muy similar a la toma de decisiones desde un enfoque de negocio e inversión. Participaron funcionarios de las áreas de negocio, asistencia, cooperación, proyectos y planeamiento de Costa Rica, El Salvador, Honduras, México y Uruguay.

Participants were provided with the necessary knowledge to identify opportunities for innovation in financial services with large technological components, reflecting on the different roles as financial services supplier and/or customer. Open discussions were encouraged throughout the course for a purpose very similar to decision-making from a business or investment standpoint. The participants were staff in Costa Rica, El Salvador, Honduras, Mexico and Uruguay working in the business, assistance, cooperation, projects and planning areas.

Curso online | «Riesgo de mercado y liquidez con series de tiempo y modelos GARCH»

Online course | «Market and liquidity risk with time series and GARCH models»

7 de julio al 4 de agosto
July 7 to August 4

Los participantes pudieron comprender, paso a paso y de modo práctico, los principales modelos utilizados en la teoría de series de tiempo y su aplicación en riesgos de mercado y liquidez, para lo cual se hizo una introducción a las series de tiempo y su uso para la estimación de modelos de precios y depósitos monetarios, así como en los portafolios de inversión. Participaron funcionarios de las áreas de riesgos, mercado y liquidez, inversiones y finanzas de Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Paraguay, Uruguay y Venezuela.

Participants were given an understanding, step-by-step and practically, of the principal models used in the time series theory and their application to market and liquidity risk. To that end, they were introduced to the time series and its use for price and monetary deposit estimate models, as well as in investment portfolios. The participants were staff in the risk, market and liquidity, investment and finance areas of Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Paraguay, Uruguay and Venezuela.

Curso online | «Banca de Desarrollo e instrumentos de financiamiento del mercado de capitales»

Online course | «Development Banks and capital market finance instruments»

15 de julio al 19 de agosto

July 15 to August 19

Se concientizó sobre la necesidad permanente de revisar los conceptos básicos de política y estrategia referidos al rol de la Banca de Desarrollo y premisas de acción subyacentes a los mandatos de las instituciones dedicadas al financiamiento del desarrollo. Además, se buscó que los participantes contaran con la definición de los lineamientos estratégicos y tácticos para la elaboración de políticas —a nivel de gobiernos— y planes de negocios —a nivel de las instituciones financieras de desarrollo— que incorporen los principales conceptos de las finanzas modernas y de tecnología crediticia innovadora aplicados al campo del financiamiento productivo. Participaron funcionarios de las áreas de riesgo, mercado de capitales, finanzas, tesorería, contabilidad, legal, fondeo y mesa de dinero de Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá y Uruguay.

The participants' awareness was raised as to the need for continuous revision of the basic policy and strategy concepts in regard to the role of Development Banks and premises for action underlying the mandates of institutions engaged in development finance. An effort was also made to equip them with the definition of the strategic and tactical guidelines for business policy-making —at the government level—and business plans —at the development finance institution level—that would incorporate the main concepts of modern finance and of innovative lending technology applied to the field of product finance. Participating were staff in Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panama and Uruguay working in the risk, capital market, finance, treasury, accounting, legal, funding and money desk areas.

Curso online | «Calificación de cartera comercial en bancos e instituciones financieras»

Online course | «Commercial portfolio rating in banks and financial institutions»

26 de julio al 31 de agosto

July 26 to August 31

Se presentaron las diversas metodologías que se aplican para calificar y provisionar cartera de créditos empresariales. Para ello se efectuó un repaso de conceptos de riesgos de crédito: las reglas de presentación, los estados financieros, IFRS9, las escalas de calificación, los porcentajes de provisionamiento, la calificación por moras, la calificación individual y la calificación paramétrica, teniendo en cuenta tipos de acreditados, severidad de la pérdida, exposición al incumplimiento y probabilidad de incumplimiento; además, se hizo la proyección de flujos. Participaron funcionarios de las áreas de riesgo, tesorería, negocios, supervisión, operaciones y financiamiento de Costa Rica, Ecuador, Honduras, México, Perú y Uruguay.

The various methodologies applied to rate and provision enterprise loan portfolios were presented. To do so, a review was made of credit risk notions: rules of presentation of financial statements, IFRS9, rating scales, provisioning percentages, overdue rating, individual rating, and parametric rating, bearing in mind the types of creditors involved, size of the loss, exposure to noncompliance and probability of noncompliance. And the cash flows were projected. Staff in the risk, treasury, business, supervision, operations and financing areas of Costa Rica, Ecuador, Honduras, Mexico, Peru and Uruguay participated in the course.

Curso online | «Aplicaciones de inteligencia artificial (IA) en la industria bancaria para el fomento de la inclusión financiera y el desarrollo»

Online course | «Artificial Intelligence (AI) applications in the banking industry to promote financial inclusion and development»

16 de agosto al 15 de septiembre

August 16 to September 15

Se proporcionaron las más recientes técnicas y herramientas utilizadas actualmente con éxito en entidades financieras de todo tipo y tamaño en más de treinta países, especialmente aquellas técnicas novedosas de la aplicación de la IA al negocio bancario para fomentar la inclusión financiera y, en general, para las distintas líneas de acción estratégica de la banca. Esta experiencia la compartió AIS, institución que ha desarrollado una gran cantidad de proyectos en distintos tipos de entidades financieras y en entidades multinacionales, como el Banco Mundial, el BID y el African Development Bank. Participaron funcionarios de las áreas de riesgo, TIC, prevención de fraude y desarrollo de productos electrónicos de Ecuador, El Salvador, México y Paraguay.

The most up-to-date techniques and tools being successfully used today in financial institutions of all kinds and sizes in more than thirty countries were presented, particularly those innovative AI techniques applied to the banking business to promote financial inclusion and, in general, for the various strategic lines of banking. This experience was shared by AIS, an institution that has carried out a large number of projects of different kinds in financial institutions and multinational organizations like the World Bank, the IDB, and the African Development Bank. The participants were staff of the risk, ITC, fraud prevention and electronic products development areas of Ecuador, El Salvador, Mexico and Paraguay.

Curso online | «Hacia una gestión estratégica del proceso de capacitación: su impacto en las metas institucionales»

Online course | «Towards strategic management of the training process: its impact on institutional targets»

23 de agosto al 22 de septiembre

August 23 to September 22



Se brindaron los más recientes conocimientos para la comprensión amplia de los principios y prácticas para hacer del entrenamiento un proceso con valor estratégico para las instituciones. Participaron funcionarios de las áreas de selección, capacitación, formación, entrenamiento, talento humano, administración, planificación y finanzas de Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Perú.

Participants were supplied with the most up-to-date knowledge to give them a full understanding of the principles and practices for giving the training process a strategic value for the institutions. Staff in Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Nicaragua and Peru working in the selection, training, human talent, administration, planning and finance areas participated in the course.

Programa online | «Finanzas sostenibles para bancos e instituciones financieras de desarrollo»

Online program | «Sustainable finance for banks and development financing institutions»

8 de septiembre al 13 de octubre

September 8 to October 13

Se expuso acerca de la diferencia entre las finanzas tradicionales y las finanzas sostenibles, se destacó el rol que la Banca de Desarrollo ha cumplido en el pasado para fomentar las finanzas sostenibles en América Latina, identificando el foco actual en la materia. Además, se ayudó a identificar cómo las finanzas sostenibles pueden afectar las diversas áreas del sector financiero en sentido amplio. Se utilizaron casos reales para ejemplificar el camino crítico para emitir bonos temáticos, incluyendo la irrupción de la COVID-19 en este tipo de bonos y se pudieron identificar los diferentes tipos de riesgos ESG, las herramientas de mitigación, así como las oportunidades de fondeo que surgen a partir de las finanzas sostenibles. Asistieron representantes de las áreas de riesgo, fideicomisos, créditos, finanzas sostenibles, medio ambiente y operaciones de Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

The difference between traditional finance and sustainable finance was explained, attention was drawn to the role played by Development Banks in the past to promote sustainable finance in Latin America, and the present focus of the subject was identified. In addition, participants were helped to determine how sustainable finance can affect the different areas of the financial sector in a broad sense. Real life cases were used to exemplify the critical path towards emission of thematic bonds, including the inroads of COVID-19 on this type of bonds. Different types of ESG risks were able to be identified, as well as tools for their mitigation and funding opportunities created by sustainable finance. Participating in this course were representatives of the risk, trust, credit, sustainable finance, environmental and operations areas of Argentina, Bolivia, Costa Rica, the Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Honduras, Mexico, Paraguay, Peru and Uruguay.

Curso online | «Promoción de la inclusión financiera digital: medios de pago y fintech»

Online course | «Promotion of digital financial inclusion: Means of payment and fintech»

14 de septiembre al 12 de octubre

September 14 to October 12

Se proporcionó a los participantes un panorama global de la inclusión financiera (digital) desde los aspectos financieros hasta su aplicación casuística como herramienta de bancarización. Se analizó la inclusión financiera en el contexto de una transformación digital acelerada y pos COVID-19, así como en torno a herramientas basadas en *data analytics* y el desarrollo de ecosistemas *fintech*. Participaron funcionarios de las áreas de gestión bancaria, banca digital, créditos, tecnología, negocios, riesgos y monitoreo de Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua y Paraguay.

Participants were given an overview of financial (digital) inclusion ranging from the financial aspects to its practical application as a tool for bankarization. Financial inclusion was examined in the context of an accelerated and post COVID-19 digital transformation, as well as in regard to data analytics-based tools and the development of fintech ecosystems. The staff of the bank management, digital banking, loans, technology, business, risks and monitoring areas of Bolivia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Mexico, Nicaragua and Paraguay participated in this course.

Curso online | «Gestión de riesgos financieros con simulación y series de tiempo»

Online course | «Financial risk management with simulation and time series»

22 de septiembre al 19 de octubre

September 22 to October 19

Se dieron a conocer y practicaron las metodologías avanzadas en la gestión de riesgos financieros, así como su uso práctico: series de tiempo, simulación de Monte Carlo y optimización con restricciones. Asistieron funcionarios de las áreas de riesgo, cumplimiento, financiero, auditoría, tesorería y crédito de Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay y Uruguay.

Participants learned and practiced advanced financial risk management methodologies and their practical use: time series, Monte Carlo simulation and optimization with restrictions. Those attending were staff in Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Panama, Paraguay and Uruguay working in the areas of risk, compliance, finances, audit, treasury and credit areas.

Curso online | «Gerencia estratégica en instituciones de microfinanzas. Desarrollando mayor efectividad en la etapa pospandemia»

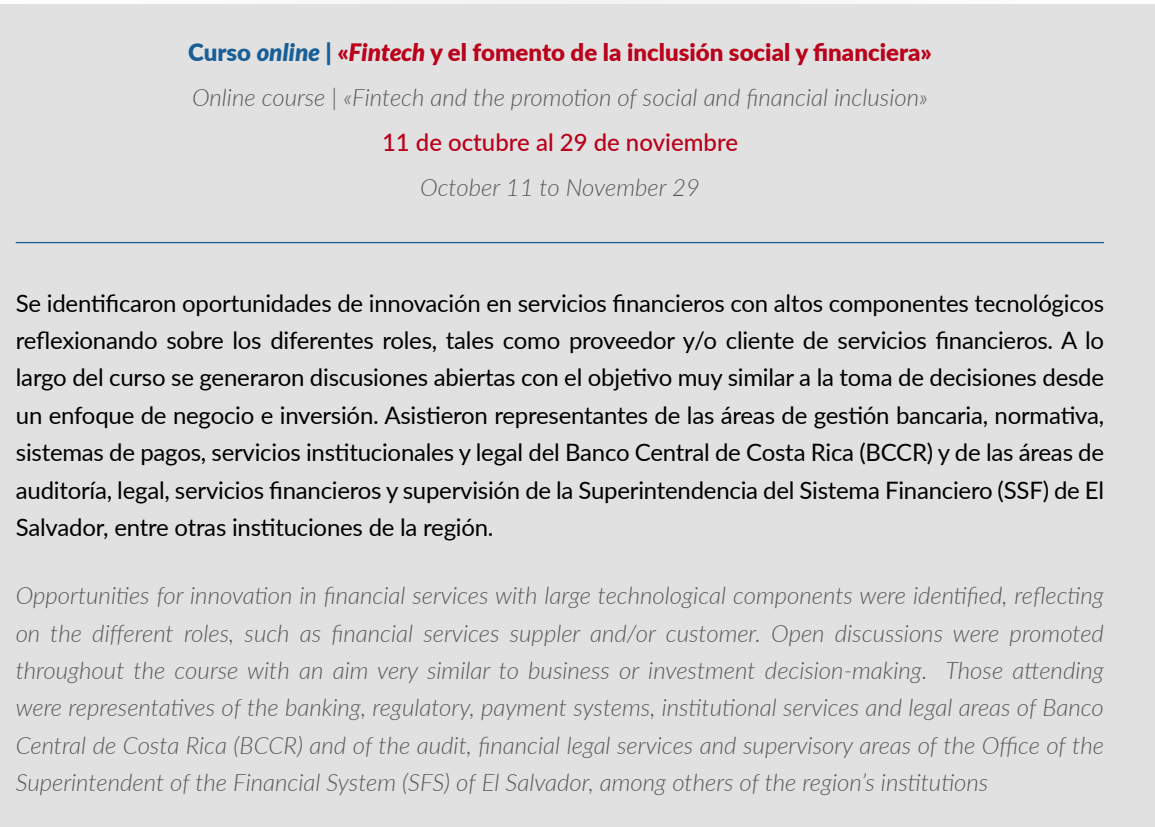
Online course | «Strategic management in microfinance institutions. Developing more effectivity in the post-pandemic stage»

7 de octubre al 11 de noviembre

October 7 to November 22

Se fortalecieron los conocimientos en estrategias y tácticas de gestión gerencial para una institución microfinanciera (IMF) a nivel Latam. Se desarrollaron estrategias que generan mayor rentabilidad y productividad de los equipos del *front office*, así como la implementación de planes de acción básicos para participar en este mercado financiero. Participaron funcionarios de las áreas de cartera, supervisión, negocios, jefaturas regionales de agencias, innovación, finanzas y comercial de los países de Bolivia, Ecuador, El Salvador, Perú y Uruguay.

Participants' knowledge of strategies and techniques for management of a Microfinance Institution (MFI) at the LAC level was reinforced. Strategies were developed that are more profitable and productive for front office teams, and basic action plans were implemented for participation in this financial market. Staff of the portfolio, supervision, business, regional agency headquarters, innovation, finance and trade areas of Bolivia, Ecuador, El Salvador, Peru and Uruguay participated in the course.



Curso online | «Gestión del rendimiento corporativo con OKR: alineación, enfoque y agilidad»

Online course | «Corporate yield management with OKRs: Alignment, approach and agility»

8 de noviembre al 8 de diciembre

November 8 to December 8

Se explicaron los conceptos base de los OKR y el uso de la metodología y herramientas de este enfoque, además de los objetivos y resultados clave (OKR): definición, elementos, características, herramientas, usos y beneficios. Asimismo, se describió la importancia que tiene la definición de un contexto estratégico sólido para la implementación de los OKR y se identificaron las prácticas necesarias para su uso en la gestión cotidiana con los equipos de trabajo. Asistieron representantes de las áreas de planificación, informática, cumplimiento y presupuesto de México, Honduras y Perú.

An explanation was given of the basic concepts of OKRs and the use of OKR-based methodology and tools and the objectives and key results of using this approach: definition, elements, features, tools, uses and benefits. The importance of defining a sound strategic concept for OKR implementation was described and the necessary practices identified for its use in everyday management with the work teams. Attending were representatives of the planning, informatics, compliance and budget areas of Mexico, Honduras and Peru.

Curso online | «Modelos de project finance aplicados al financiamiento de la infraestructura, el sector ambiental y salud»

Online course | «Project finance models applied to infrastructure, environmental sector and health financing»

18 de noviembre al 16 de diciembre

November 18 to December 16

Se dotó a los participantes de los conocimientos necesarios para la realización de un modelo básico bajo la modalidad de *project finance*, así como el diseño y análisis de problemáticas particulares y su impacto en la viabilidad del proyecto. Se buscó que comprendieran la estructura y el diseño de los distintos escenarios de acuerdo con los estándares del mercado. Participaron funcionarios de las áreas de créditos, financiamiento corporativo, negocios, presidencia, riesgos y fiducias de Argentina, El Salvador, México, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

Participants were provided with the necessary knowledge to prepare a basic project finance model and to design and analyze particular problems and their impact on project viability. An effort was made to give them an understanding of the structure and design of different scenarios in accordance with market standards. The participants were staff of the credit, corporate finance, business, presidency, risk, and trust areas of Argentina, El Salvador, Mexico, Panama, Paraguay, Peru and Uruguay.



Capacitación in-house

In-house Training

Curso online in-house | «Fintech y el fomento de la inclusión social y financiera»

Online in-house course | «Fintech and the promotion of social and financial inclusion»

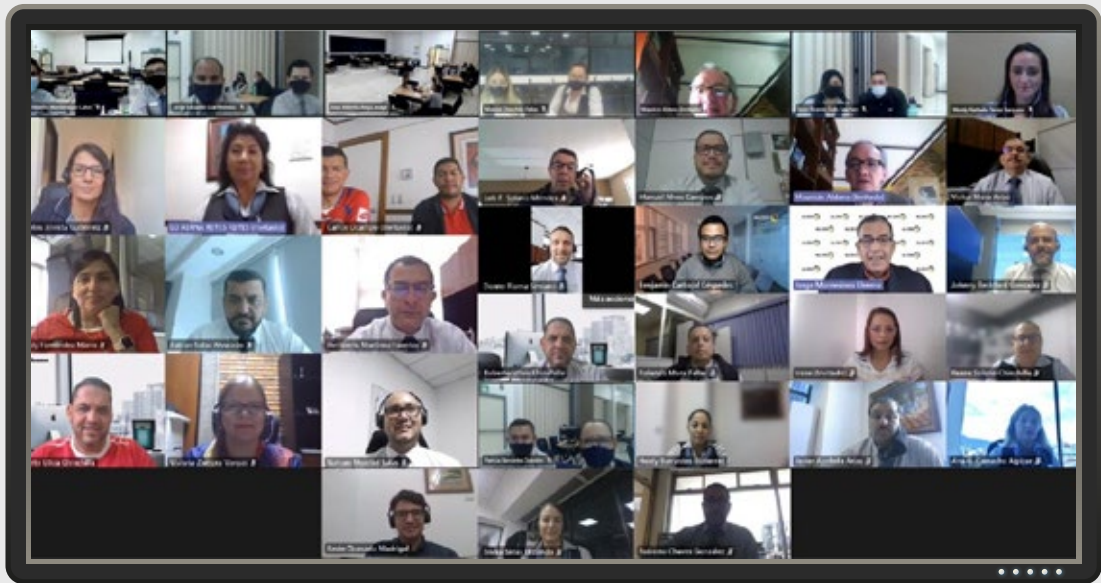
ALIDE | CAF - Banco de Desarrollo de América Latina

ALIDE | CAF - Development Bank of Latin America.

5 de agosto al 16 de septiembre | August 5 to September 16

Se brindó a los funcionarios de la CAF la posibilidad de identificar oportunidades de innovación en servicios financieros con altos componentes tecnológicos reflexionando sobre los diferentes roles, tales como proveedor y/o cliente de servicios financieros. A lo largo del curso se generaron discusiones abiertas con el objetivo muy similar a la toma de decisiones desde un enfoque de negocio e inversión. Asistieron 15 funcionarios de la CAF.

CAF staff were given the opportunity to identify possibilities for innovation in financial services with large technological components, reflecting on the different roles, such as financial services supplier and/or customer. Open discussions were promoted during the course for a purpose very similar to business or investment decision-making. Various CAF staff members attended.



Curso online in-house | «Programa ANDE de Liderazgo Resiliente (PLAR). Potenciación de talento y productividad organizacional»

Online in-house course | «ANDE Resilient Leadership Program (PLAR). Strengthening of organizational talent and productivity»

ALIDE | Caja de ANDE de Costa Rica

ALIDE | Caja de ANDE, of Costa Rica

1 de septiembre de 2021 - segundo trimestre de 2022

September 1, 2021 – second quarter of 2022

Este programa está dividido en cuatro fases. La primera fue la fase de conceptualización para comprender el estatus de liderazgo en la Caja de ANDE, motivo por el cual se tuvieron conversaciones con el área de talento humano y los jefes o representantes de equipos, quienes aportaron sus respectivas visiones tanto a esta problemática como al perfil general y potencialidades de las áreas.

Luego se prosiguió con la fase de sensibilización en la que se impartieron talleres con la finalidad de permear la organización acerca de la importancia del PLAR y desarrollar el concepto de liderazgo resiliente, buscando que los jefes y colaboradores se convengan y comprometan con los resultados esperados de este programa.

This program is divided into four phases. The first was the conceptualization phase, to provide an understanding of leadership status in Caja de ANDE; talks were held for this purpose with the Human Talent area and team heads or representatives, who gave their own views in regard to both this problem and the general profile and potential of the areas.

This was followed by the awareness raising phase, during which workshops were held to awaken the entire organization to the importance of the PLAR and develop the concept of resilient leadership, in an effort to convince the heads and collaborators of the significance of the results and to obtain their commitment to heed those expected results of this program.

Posteriormente se inició la fase de intervención con 12 sucursales de la Caja de Ande. En esta fase se recogieron los insumos de etapas anteriores, la cual tuvo como objetivo llevar a la práctica los postulados de liderazgo y de trabajo en equipo de cada área en talleres a manera de laboratorios de innovación, donde se les retó a la identificación, filtro y alternativas de solución a sus principales desafíos organizacionales y plan de negocio.

En el 2022 se proseguirá con la fase de intervención con las otras áreas y/o jefaturas de la Caja de ANDE para luego finalizar con la fase de plan de acción en la que corresponderá realizar la labor de tipificación, evaluación y síntesis de toda la información obtenida en las fases anteriores con base en lo cual se facilitará la identificación de hitos del ejercicio y pautas futuras de acción para la institución.

The intervention phase subsequently followed in 12 branches of Caja de Ande. In this phase, the inputs of the previous stages were collected, with a view to putting into practice the principles of leadership and of teamwork in each area through workshops operating like laboratories for innovation where participants were challenged to identify, filter and obtain alternatives for the solution of the principal organizational challenges and those of the organization business plan.

In 2022, the intervention phase will take in the rest of the areas and/or head offices of Caja de Ande, and will then come to an end with the plan of action phase. The work in this final phase will be to characterize, evaluate and synthesize all of the information collected in the previous phases. This will facilitate the identification of milestones in the exercise and of future guidelines for the institution's action.

Curso online in-house | «Stress testing en carteras de crédito y portafolios de inversión»

Online in-house course | «Stress Testing in loan and investment portfolios»

ALIDE | CAF - Banco de Desarrollo de América Latina

ALIDE | CAF – Development Bank of Latin America

5 de octubre al 16 de noviembre |

October 5 to November 16

Se proporcionó a los ejecutivos de la CAF de las áreas de fondos e inversiones de impacto, desarrollo financiero y pymes un panorama del *stress testing* desde el aspecto teórico a su aplicación en carteras de crédito y portafolio de inversión. Los participantes pudieron aplicar de modo inmediato todos los conceptos y herramientas aprendidas. Participaron diversos funcionarios de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina de Colombia, Panamá, Perú y Uruguay.

CAF executives working in the areas of impact funds and investments, financial development and SMEs were given an overview of stress testing, ranging from the underlying theory to its application in loan and investment portfolios. Participants learned how to immediately apply all of the concepts and tools they had learned about. Various staff members of CAF – Development Bank of Latin America working in Colombia, Panama, Peru and Uruguay participated in the course.



Participación en convenciones

Participation in Conferences

ALIDE colaboró con Fedecrédito, la Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores de El Salvador, designando expositores y expertos para la participación en convenciones que organizó la institución.

ALIDE collaborated with Fedecrédito, Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores de El Salvador, by appointing speakers and experts to participate in conferences organized by that institution.

15.ª Convención de Negocios del Sistema Fedecrédito | 24 y 25 de mayo

15th Business Convention of the FEDECRÉDITO SYSTEM | May 24 and 25

ALIDE participó con expertos mediante dos conferencias virtuales en las que se dieron a conocer los siguientes temas: 1) *Marketing digital* en entidades financieras y 2) Gestión del gerente de negocios en entidades financieras frente a los retos actuales.

ALIDE participated in two virtual conferences with experts who spoke about the following subjects (1) Digital marketing in financial institutions, and (2) Business manager administration in financial institutions to confront existing challenges.

16ª. Convención de Gerentes Generales del Sistema Fedecrédito Miami, Florida, EE.UU., del 11 al 14 de octubre

*16th Convention of General Managers of the FEDECRÉDITO SYSTEM
Miami, Florida, USA, from October 11 - 14*

Participó con expertos en dos conferencias presenciales en las que se dieron a conocer los siguientes temas: 1) Gestión integral de riesgos en entidades financieras en el contexto actual y 2) Negociaciones y recuperación estratégica de la mora y manejo de riesgo crediticio en instituciones financieras.

ALIDE participated in two in-person conferences where the following topics were addressed: (1) Overall risk management in financial institutions in the present situation, and (2) Strategic negotiations and recovery of overdue debt, and credit risk management in financial institutions.

16.ª Convención de Financieros Contables del Sistema Fedecrédito Miami, Florida, EE.UU., 26 de noviembre

*16th Convention of the FEDECREDITO System Financial Accountants
Miami, Florida, EE.UU., November 26*

Se ofreció la conferencia virtual «Liderazgo y gestión de cambio en la era digital» en la que se buscó expandir el conocimiento relevante en torno a nuevas corrientes y habilidades de liderazgo y de gestión del cambio como competencias clave para enfrentar positivamente un contexto de incertidumbre, altamente competitivo y dominado por la economía digital.

A virtual lecture was given on «Leadership and management of change in the digital era,» in an effort to expand pertinent knowledge about the new leadership and currents and skills in the management of change as key elements for positive confrontation in a context of uncertainty, heated competition and dominance of the digital economy.

1.6 Gestión del conocimiento

Knowledge management

El conocimiento es un elemento que genera ventaja competitiva a las instituciones financieras. A través de su Centro Latinoamericano de Documentación, ALIDE gestiona la información sobre financiamiento del desarrollo, generada en sus más de 53 años de historia.

Knowledge is an element that creates a key advantage for financial institutions. Through its Latin American Documentation Center, ALIDE manages information about development finance produced over its 53 + years of history.

Red de Información de ALIDE en Brasil (Rialide-BR)

ALIDE's Information Network in Brazil: RIALIDE-BR Network

La Red de Información de ALIDE en Brasil (Rialide-BR) se formó en el marco del memorándum de entendimiento firmado en el año 2013 entre el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y el Centro Latinoamericano de Documentación de ALIDE, a través del Centro de Pesquisa de Informações e Dados (COPED). Este acuerdo se firmó con el objetivo de facilitar la realización de actividades conjuntas en el ámbito del conocimiento, intercambio de información, publicaciones, organización de reuniones en el área de la información, así como el desarrollo y promoción de actividades de capacitación y el debate e intercambio de mejores prácticas en la gestión de la información. Durante el año 2021 se ha mantenido este intercambio con la perspectiva de retomar en el 2022 algunas actividades presenciales.

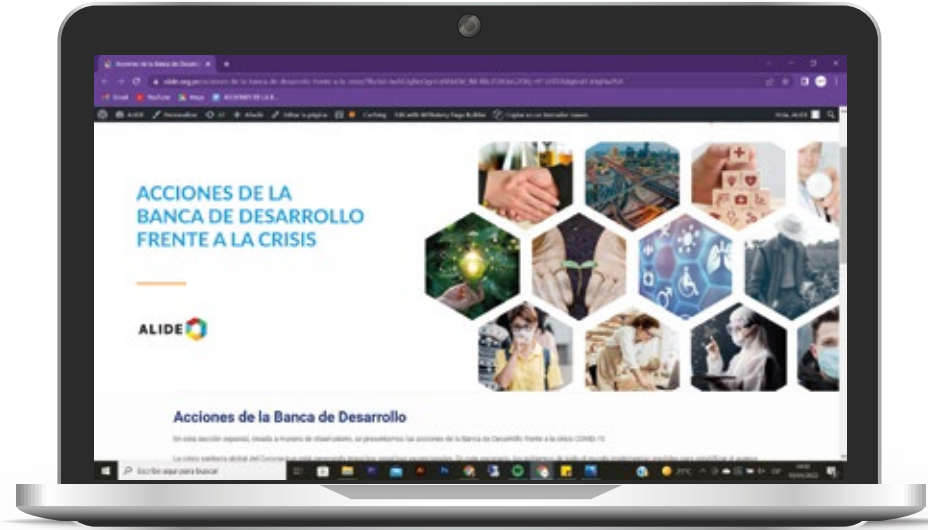
ALIDE's Information Network in Brazil, RIALIDE-BR, was created within the framework of a memorandum of understanding signed in 2013 between Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) and the Center for Information Research (COPED) in representation of ALIDE's Latin American Documentation Center. This agreement was signed to facilitate the performance of joint activities in the spheres of knowledge, information exchange, publications, organization of meetings on information, and the execution and promotion of training activities and discussion and exchange of best practices in information management. This exchange was kept up in 2021 with a view to resuming some in-person activities in 2022.

Databank

Databank

La plataforma Databank, diseñada como parte del proceso de modernización de los servicios de información del Centro de Documentación, facilita el acceso a la mayor fuente de información sobre la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe. La plataforma ofrece la búsqueda y acceso a información documental, así como a diversos contenidos especializados generados por las instituciones miembros de ALIDE y organismos afines mediante un método de búsqueda libre en el catálogo de la biblioteca virtual.

The Databank platform, designed as part of the modernization process of the Documentation Center's information services, facilitates access to the largest source of information about Latin American and Caribbean Development Banking. The platform offers search and access to documentary information as well as to a variety of specialized contents produced by ALIDE member institutions and related organizations, through a free search in the virtual library catalogue.



Cifras de la biblioteca virtual 2021

Virtual library figures for 2021



8452

de publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales en texto y audiovisuales.

8452 available documents: publications and reports, technical documents and other texts and audiovisual materials.



10 000

visitas a la plataforma registradas en el año.

10 000 visits to the platform recorded over the year.



333

búsquedas de información realizadas en el año.

333 information searches made during the year.

Los temas más solicitados

- Inclusión financiera
- Comercio exterior
- Financiamiento del desarrollo
- Promoción de inversiones.
- Construcción

The subject matters requested most often were financial inclusion, development finance, construction, foreign trade, and investment promotion.

Boletines

Bulletins

Como medio de difusión de notas y noticias relacionadas con los programas de apoyo y acciones para lograr la reactivación económica, se elaboraron 165 boletines, que difundieron noticias sobre las acciones de los bancos de desarrollo nacionales y organismos regionales y multilaterales, así como de programas de gobierno y de bancos centrales.

Acciones de la Banca de Desarrollo

Incluyen información de la respuesta de la Banca de Desarrollo para enfrentar los efectos de la pandemia en los sectores productivos, mediante la creación de programas y la obtención de recursos para atender las necesidades de los sectores productivos, en el marco de los distintos programas de reactivación. Se elaboraron 48 boletines.

In order to disseminate notes and news concerning the supporting programs and actions taken to further economic recovery, 165 bulletins were prepared, disseminating news about actions taken by national development banks and regional and multilateral organizations, together with government and central bank programs.

Development Bank actions

Development Bank actions include information about the response of the Development Banking system to cope with the effects of the pandemic on the production sectors. Programs were created and resources obtained to meet the needs of the production sectors in the context of the various recovery programs. 48 bulletins were prepared.

► **Programas de emergencia**

Información de los programas creados por los gobiernos para canalizar apoyo y crédito a los sectores afectados por la pandemia. Muchos de ellos mediante programas de crédito y financiamiento otorgados por los bancos de desarrollo. Se elaboraron 47 boletines.

► **Bancos centrales**

Información sobre las acciones de los bancos centrales para la obtención de recursos y liquidez con el fin de apoyar los programas de crédito y apoyo gubernamental para afrontar los efectos de la pandemia. Se elaboraron 48 boletines.

► **Organismos internacionales**

Estos boletines informaron cómo los organismos financieros internacionales tomaron medidas específicas para ayudar a los sectores productivos y sociales a enfrentar los impactos negativos generados por la crisis. Se elaboraron 48 boletines.

► **Búsquedas de información**

Se atendieron solicitudes de información sobre temas relacionados con las garantías para capital de riesgo, reactivación económica, bonos verdes, inclusión financiera y programas de diplomados en diversos temas relacionados con el financiamiento del desarrollo, economía naranja, finanzas sostenibles, mercado financiero y transformación digital. También se compartió información sobre gestión de riesgo social ambiental, innovación y emprendimiento.

► *Emergency programs*

information about government programs created to channel assistance and loans to the sectors negatively impacted by the pandemic. Many of these were effected through development bank credit and finance programs. 47 bulletins were prepared.

► *Central Banks*

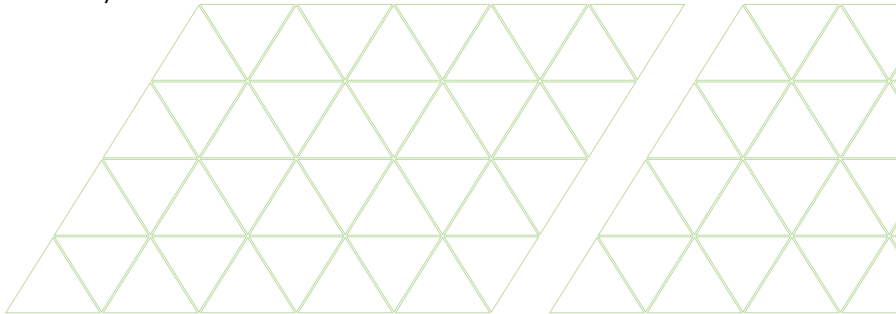
information about the actions taken by central banks to obtain resources and liquidity to support government loan and assistance programs in order to confront the effects of the pandemic. 48 bulletins were prepared.

► *International organizations*

these bulletins reported how international financial organizations took specific measures to assist the production and social sectors in coping with the negative impact of the crisis. 48 bulletins were prepared.

► *Information searches*

Responses were given to Information queries on subjects relating to risk capital guarantees, economic recovery, green bonds, financial inclusion, certificate programs in several areas concerning development finance, orange economy, sustainable finance, financial market and digital transformation. Information was also shared on social and environmental risk management, innovation and entrepreneurship.

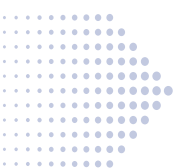


1.7 Comunicación y difusión de información

Communication and dissemination of Information

La comunicación digital es el principal transmisor de información y de mensajes institucionales de ALIDE. Estos canales fueron repotenciados con nuevas propuestas gráficas y herramientas de marketing. Nuestros medios, 100% digitalizados, se difunden por distintas redes sociales y correos masivos a bancos miembros de todo el mundo y prensa latinoamericana.

Digital communication is the principal means used to transmit ALIDE's institutional information and messages. These channels were repotentiaded with new graphic programs and marketing tools. Our 100% digitalized media are disseminated by different social networks and mass mailings to member banks across the world and the Latin American press.



Medios institucionales

Institutional media



Revista Banca & Desarrollo

Revista Banca & Desarrollo
(Banking and Development Magazine)

La revista se mantuvo como el principal medio para la difusión de contenido especializado sobre la Banca de Desarrollo, a través de entrevistas, artículos y análisis sobre tendencias y mejores prácticas. En el año se publicaron las cuatro ediciones de la revista en formato digital. Además de ser difundida en redes sociales, cada publicación fue presentada a través de un correo institucional, permitiendo a los miembros y público general estar al tanto de las nuevas ediciones. Entre otros contenidos se incluyeron nueve entrevistas a primeros ejecutivos de entidades miembros — BCIE, Fonplata, Finagro, BDMG, Nafin-Bancomext, FIRA y Banobras— y expertos internacionales sobre las acciones e instrumentos implementados por las instituciones financieras de desarrollo durante la crisis y lo que se ha previsto hacer para apoyar la recuperación económica.

(<https://www.alide.org.pe/publicaciones-2/revista-alide/>)

This magazine continued to be the most important medium for disseminating specialized Development Banking contents in the form of interviews, articles and analyses of trends and best practices. Four editions were published over the year in digital format. Each publication, in addition to being disseminated in social networks, was also presented through an institutional mailing, making it possible for member institutions and the general public to become aware of the new editions. In addition to other content, nine interviews of top-level executives of member institutions --namely CABEL, Fonplata, Finagro, BDMG, Nafin-Bancomext, FIRA and Banobras-- and international experts were included on action taken and instruments implemented during the crisis by development finance institutions and plans for supporting economic recovery.

(<https://www.alide.org.pe/publicaciones-2/revista-alide/>)

Boletín ALIDE Noticias

ALIDE News Bulletin

El boletín mantuvo por completo el formato digital y su periodicidad pasó a ser mensual. Con un diseño moderno y enviado a través de una nueva plataforma para la mensajería masiva de ALIDE, el boletín difundió información de las principales iniciativas de la Asociación: noticias, actividades, publicaciones, convocatorias, plataformas y más. El boletín se envió a los ejecutivos de las entidades miembros y público relacionado con el quehacer de ALIDE. Además, se encuentra disponibles en la sección publicaciones de nuestro home page. (<https://www.alide.org.pe/boletin-alide-noticias-historial/>)

This bulletin was kept entirely in digital format and became a monthly publication. With a modern design and sent over an ALIDE new mass Messenger service platform, the bulletin contained information about the Association's most important initiatives: news, activities, publications, convocations, platforms and so forth. It was sent to the executives of member institutions and the public associated with ALIDE's activities. It can be found in the section on publications of our website home page (<https://www.alide.org.pe/boletin-alide-noticias-historial/>).

Boletín electrónico e-Banca

E-Banking Electronic Bulletin

El boletín dio prioridad a la difusión de informaciones relacionadas con las entidades miembros: noticias, entrevistas, actividades, publicaciones, aniversarios y nombramientos de directivos. De esta manera, E-Banca se convirtió en una especie de reporte mensual sobre el accionar de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe. Se distribuyó mensualmente a través de la nueva plataforma para la mensajería masiva de ALIDE. Además, se encuentra disponibles en la sección publicaciones de nuestro home page. (<https://www.alide.org.pe/en/boletin-e-banca-historial/>)

This bulletin prioritized the dissemination of information about the member institutions: news, interviews, activities, publications, anniversaries, and executive appointments. This made the bulletin into a sort of monthly report on the actions of Latin American and Caribbean Development Banks. It is distributed monthly via the new ALIDE mass messenger platform and is also available in our Home Page section on publications (<https://www.alide.org.pe/en/boletin-e-banca-historial/>).



Boletín electrónico e-News

Electronic E-News bulletin

Dirigido a ejecutivos de países no hispanohablantes, el boletín electrónico, distribuido en idioma inglés y de periodicidad trimestral, presenta información variada sobre las principales actividades de ALIDE, así como artículos técnicos sobre financiamiento para el desarrollo. El boletín ha sido creado con un modelo más moderno y alineado a los protocolos para el envío de mensajería masiva. Se distribuye al final de cada trimestre a través de canales digitales, incluida nuestra web. (<https://www.alide.org.pe/en/boletin-e-news-historial/>)

Targeting executives in the non-Spanish-speaking countries, the electronic bulletin distributed in English on a quarterly basis brings together varied articles of information about ALIDE's main activities, together with technical articles on development finance. The bulletin has been given a new, more modern design, one that is in line with mass messaging protocols. It is distributed at the end of each quarter through digital channels, including our web (<https://www.alide.org.pe/en/boletin-e-news-historial/>).



Sitio web de ALIDE

ALIDE Website

Redes sociales

Social networks

Se realizó un proceso de mantenimiento y mejora de la configuración del sitio web con el propósito de actualizar los estándares de seguridad, velocidad de navegación y compatibilidad con nuevas herramientas web. De esta manera se buscó facilitar y promover la navegación de los usuarios y mejorar la difusión de los contenidos de ALIDE. Además, se continuó con las actualizaciones periódicas de las diferentes secciones de la web, manteniendo informados a todos los visitantes.

(<https://www.alide.org.pe>)

The ALIDE website underwent a maintenance process and was reconfigured to update its safety standards, navigation speed and compatibility with new web tools. These measures sought to facilitate and promote user navigation and improve dissemination of ALIDE contents. At the same time, different sections of the web were periodically updated, thus keeping all visitors informed.

(<https://www.alide.org.pe>)

Las redes sociales son una plataforma especialmente útil para ALIDE, que, al ser una asociación, tiende a realizar publicaciones de manera coordinada con las cuentas de sus instituciones miembros. Este año se continuó difundiendo contenido vinculado a ALIDE, sus instituciones miembros y la Banca de Desarrollo a través de las redes sociales Facebook, Twitter, LinkedIn y YouTube. Además, se emplearon campañas de *marketing* de las redes para mejorar el posicionamiento de los contenidos de ALIDE.

The social networks are an especially useful platform for ALIDE, which, as an association, tends to bring out publications in coordination with the accounts of its member institutions. This year, content relating to ALIDE, its member institutions and the Development Banking system continued to be disseminated through the social networks, Facebook, Twitter, LinkedIn and Youtube. This was supplemented by marketing campaigns in the networks to improve the positioning of ALIDE contents.

Comunicados de prensa

Press releases

A través de comunicados de prensa se difundieron los eventos, documentos, publicaciones, convenios y posturas de ALIDE sobre los diversos temas del financiamiento para el desarrollo ante los medios de comunicación. Este año se emitieron comunicados relacionados con las actividades de ALIDE y la relevancia de eventos relacionados con la comunidad de la Banca de Desarrollo. Además, se realizaron coordinaciones con las áreas de comunicación de las entidades miembros, como BDMG, BEI, BICE, BID y Cepal para difundir informaciones de manera coordinada a los medios de prensa.

ALIDE events, documents, publications, agreements and positions on the various development finance issues are disseminated in the form of press releases to the communications media. This year communications were issued in regard to ALIDE's activities and the relevance of events concerning the Development Banking community. Arrangements were also made with the communication areas of member institutions like BDMG, EIB, BICE, IDB and Eclac to disseminate information to the press in a coordinated manner.

Alcance de medios digitales

Coverage of digital media

11 979

suscriptores en listas de correo electrónico.
subscribers on electronic mailing lists.

Comunicación digital

Digital communication

92 112

Página web | Website

Número de visitas
Number of visits



6 248 Número de seguidores 2021
Number of followers in 2021
6 125 Número de seguidores 2020
Number of followers in 2020



3 714 Número de seguidores 2021
Number of followers in 2021
3 005 Número de seguidores 2020
Number of followers in 2020



3 713 Número de seguidores 2021
Number of followers in 2021
3 455 Número de seguidores 2020
Number of followers in 2020



37 videos realizados
37 videos produced



2

CAPÍTULO

Promovemos la cooperación

We promote cooperation

Creamos vínculos y cooperación para el desarrollo de actividades, el intercambio de experiencias y los aprendizajes conjuntos favoreciendo las sinergias y el alcance de nuestras acciones.

We create links and cooperation for carrying out activities, sharing experiences, and joint learning, favoring combined efforts and enlarging the scope of our actions.





2.1 Convenios y actividades de cooperación

Cooperation agreements and activities

Miembros activos

Active members



Agencia Francesa de Desarrollo
French Development Agency (AFD)

ALIDE, junto a la agencia francesa, formó parte de la Alianza de Bancos Subnacionales de Desarrollo (Subnational Development Banks – SDB) de América Latina. Esta iniciativa de Finance in Common tiene como objetivo fortalecer la capacidad de los bancos de desarrollo subnacionales para financiar una transición urbana alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Acuerdo de París. Asimismo, ambas instituciones renovaron el acuerdo de cooperación estratégica y financiera para el periodo 2021-2023.

ALIDE, together with the French agency, joined the Alliance of Subnational Development Banks – SDBs of Latin America. The aim of this Finance In Common initiative is to build up the capacity of the subnational development banks to finance an urban transition in line with the Sustainable Development Goals (SDGs) and the Paris Agreement. The two institutions also renewed the strategic and financial cooperation agreement for the 2021-2023 period.



Banco de Desarrollo de Minas Gerais (BDMG), Brasil
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brazil

El banco brasileño es parte del Consejo Directivo a través de su presidente Sergio Gusmão, vicepresidente de la Asociación. En el transcurso del año mantuvo una estrecha colaboración con ALIDE en la realización de la 51.ª Asamblea General. En un contexto de inmersión total hacia lo virtual, el banco compartió su experiencia en digitalización de servicios a favor de una mejor inclusión financiera. Su participación también incluyó la cooperación técnica, ya que facilitó información en la Revista Banca & Desarrollo.

The Brazilian bank is a member of ALIDE's Executive Committee through its president, Sergio Gusmão, who serves as the Association's Vice-president. During the year, the institution cooperated closely with ALIDE in holding the Fifty-first General Assembly. In a context of total immersion bordering on virtuality, the bank shared its experience in digitalizing services to bring about more financial inclusion. Its participation also involved technical cooperation, inasmuch as it provided information in the Banking and Development Magazine.

El BDMG también fue un aliado estratégico en la organización de eventos relacionados con la banca verde. En el marco de la COP26 organizó junto a ALIDE mesas sobre la «Movilización de inversiones con criterios ambientales y el papel de los bancos verdes y las instituciones financieras de desarrollo».

BDMG, furthermore, acted as a strategic ally in holding green banking events. In the framework of the COP26, it jointly organized roundtables with ALIDE on «Environmental investment fund-raising and the role of green banks and development finance institutions».



Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)

En cooperación con ALIDE, el banco argentino realizó el evento complementario a la cumbre Finance in Common (FiCS) que trató los desafíos, cambios y oportunidades del sistema financiero latinoamericano. El evento se realizó en formato híbrido y convocó a presidentes, funcionarios y bancos de desarrollo

The Argentinean bank, in cooperation with ALIDE, held the complementary event to the Finance in Common Summit (FiCS) that dealt with the challenges, changes and opportunities of the Latin American financial system. It was a hybrid event that congregated presidents, staff members and development banks.



Banco do Nordeste
Banco do Nordeste

El banco es parte del Comité Técnico para el Financiamiento Ambiental y Climático de ALIDE. Organizó, junto a la Asociación, un seminario online en el que se compartieron experiencias de diversos bancos de desarrollo latinoamericanos en la evaluación del impacto de la crisis COVID-19 en distintos sectores financieros.

The bank is a member of ALIDE's Technical Committee for Environmental and Climate Finance. Together with the Association, it organized an online seminar in which the experiences of several different Latin American development banks were shared regarding an impact assessment of the COVID-19 crisis in several financial sectors.



Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)

El banco conforma el Consejo Directivo de ALIDE a través de su presidenta Jeannette Ruiz, quien ocupa el cargo de vicepresidenta de la Asociación. El BNCR colaboró compartiendo sus experiencias en riesgo de crédito y estrategias en inteligencia de negocios en los seminarios virtuales de la institución.

The bank serves on ALIDE's Executive Committee through its president, Jeannette Ruiz, who is a Vice-president of the Association. The BNCR collaborated by sharing its experience with credit risk and business intelligence strategies in the institution's virtual seminars.

Miembros adherentes

Associate members



Banco Interamericano de Desarrollo (IDB)
Inter-American Development Bank (IDB)

Como parte de la relación de cooperación que ambas entidades mantienen, este año las acciones estuvieron orientadas a buscar alternativas de mejora en todos los sectores que atiende la Banca de Desarrollo y que son afectados por la pandemia. Así, el BID auspició la 51.ª Asamblea General de la ALIDE enfocándose en la crisis económica, sanitaria y ambiental. También,

As part of the cooperative relations between the two organizations, efforts this year were oriented toward seeking alternatives for improvement in all of the sectors served by Development Banks hard hit by the pandemic. In that way, the IDB sponsored the Fifty-first General Assembly of ALIDE, focusing on the economic, health and environmental crisis. The two institutions also jointly organized webinars concerning

ambas instituciones coorganizaron webinars relacionados con la banca verde en el marco de la COP26 y congresos sobre talento humano y transformación digital de los bancos de desarrollo, así como la 3.ª Reunión Anual del Grupo Regional de Desarrollo de APP, enfocada en la Resiliencia Climática y Desarrollo de Proyectos.

Junto a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) y ALIDE, la entidad firmó un acuerdo de cooperación para facilitar el acceso de los bancos de desarrollo de la región a diferentes bases de datos, información, estudios e investigaciones, a través de una plataforma de la Comunidad del Conocimiento de la Banca de Desarrollo.

green banking in the framework of the COP26 and congresses on human talent and digital transformation of development banks, as well as the Third Annual Meeting of the Regional PPP Development Group, focusing on Climate Resilience and Project Execution.

Together with the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (Eclac) and ALIDE, the Bank signed a cooperation agreement to facilitate access by the region's development banks to different databases, information, studies and research by means of a platform of the Community of Knowledge of Development Banking.



KfW-Banco de Desarrollo Alemán
German KfW Development Bank

La entidad alemana colaboró con el Programa de Actividades de ALIDE coorganizando el webinar «Taxonomía de la Unión Europea y su importancia en América Latina y el Caribe», en el que compartió su experiencia en finanzas sostenibles junto a otras entidades bancarias.

The German institution collaborated with ALIDE's Program of Activities by jointly organizing the webinar on «European Union Taxonomy and its importance in Latin America and the Caribbean», in which it shared its experience in sustainable finance together with other banking institutions.



Banco Europeo de Inversiones (BEI)
European Investment Bank (EIB)

La entidad colaboró con el Programa de Actividades de ALIDE coorganizando la ponencia «Cooperación financiera internacional para la acción climática: factores de éxito junto a la banca nacional y subnacional de desarrollo». El evento se desarrolló en el marco de las actividades de la COP26 y permitió que el BEI compartiera su experiencia promoviendo la cooperación internacional y las finanzas sostenibles.

The bank collaborated with ALIDE's Program of Activities by jointly organizing the presentation on «International financial cooperation for climate action: Keys for national and subnational development bank success». The event was conducted in the framework of the activities for the COP26 and enabled the EIB to share its experience in promoting international cooperation and sustainable finance.



Long-Term Investors Club (LTIC)

Long-Term Investors Club (LTIC)

ALIDE es miembro del D20 Long-Term Investors Club (D20-LTIC) desde el 2018, cuando ambas instituciones firmaron una alianza de incorporación mutua para trabajar por objetivos comunes en lo que se refiere a inversión para el desarrollo económico sostenible. Durante el encuentro cumbre paralelo a la COP26, que se desarrolló en Roma, Italia, la asociación y los miembros del club compartieron recomendaciones para la agenda del G20 sobre las finanzas sostenibles y las asociaciones público-privadas para la inversión a largo plazo en infraestructura.

ALIDE has been a member of the D20 Long-Term Investors Club (D20-LTIC) since 2018, when the two organizations signed a mutual incorporation alliance to work toward common goals in the area of sustainable economic development. During the parallel Summit meeting to the COP26 that was held in Rome, Italy, the partnership, together with the Club members, shared recommendations for the G20 agenda on sustainable finance and public-private partnerships for long-term investment in infrastructure.

Miembros colaboradores

Collaborating members

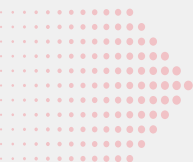


Financiera Emprendedores

Financiera Emprendedores

La institución cumplió un importante rol de conexión entre las instituciones financieras de desarrollo miembros de ALIDE. Junto a la Asociación, organizó el Segundo Encuentro Virtual de Economistas Jefes con el fin de aportar propuestas dirigidas a mitigar el impacto de la crisis sanitaria en las actividades productivas y económicas de la región. El evento reunió a los representantes de las áreas de estudios económicos y planeamiento de la Banca de Desarrollo de México con sus pares de América Latina y el Caribe.

This institution played an important role of interconnection among the ALIDE member development finance institutions. Together with the Association, it organized the Second Virtual Roundtable of Chief Economists for the purpose of contributing proposals aimed at mitigating the impact of the health crisis on the region's production and economic activities. The event brought together representatives of the economic studies and planning areas of Mexico's Development Banks with their Latin American and Caribbean peers.



Otras instituciones y organismos internacionales

Other institutions and international organizations



Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS)

Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS)

El avance de las tecnologías digitales impacta la manera de operar de los bancos de desarrollo transformando la relación con los clientes, la competitividad, la administración de datos, entre otros aspectos. Con la llegada de la crisis de la COVID-19 la implementación de estos procesos se vuelve una tarea urgente, ya que permiten garantizar la continuidad del servicio y el apoyo a los sectores productivos y sociales. En este contexto, ALIDE y Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS) de España fueron colaboradores de la digitalización de la Banca de Desarrollo latinoamericana, para lo cual desarrollaron cursos y webinars especializados en tendencias de la transformación digital.

The advance in digital technologies has an impact on the operation of development banks by transforming their relationship with customers, competitiveness, and data administration, among other aspects. The outburst of the COVID-19 CRISIS made implementation of these processes an urgent need, in order to be able to guarantee continuity of the service and support for the production and social sectors. In this context, ALIDE and Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), of Spain, worked together to digitalize Latin American Development Banks, for which purpose they offered specialized courses and webinars dealing with trends in digital transformation.



Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)

Economic Commission for Latin America and the Caribbean

La comisión se fundó para contribuir al desarrollo económico de América Latina, coordinar las acciones encaminadas a su promoción y reforzar las relaciones económicas de los países entre sí. Al compartir estos objetivos con ALIDE, juntos organizaron el evento sobre movilización de inversiones con criterios ambientales para una recuperación sustentable durante la COP26. Así también, la institución compartió su perspectiva sobre los desafíos de las instituciones de desarrollo ante la COVID-19 en los foros organizados por ALIDE.

Junto al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ALIDE, la institución firmó un acuerdo de cooperación para facilitar el acceso de los bancos de desarrollo de la región a diferentes bases de datos, información, estudios e investigaciones, a través de una plataforma de la Comunidad del Conocimiento de la Banca de Desarrollo.

The Commission was created to contribute to the economic development of Latin America, coordinate efforts aimed at its promotion and strengthen the countries' economic relations with each other. In sharing these objectives with ALIDE, the two entities jointly organized the event on environmental fund-raising for sustainable recovery during the course of the COP26. The institution also shared its outlook in the forums organized by ALIDE on the challenges confronting development finance institutions as a result of COVID-19.

Eclac, together with the Inter-American Development Bank and ALIDE, signed a Cooperation Agreement to facilitate the access of the region's development banks to the different databases, information, studies and research, by means of a platform of the Community of Knowledge of the Development Banking system.



Green Climate Fund (GCF)

Green Climate Fund (GCF)

ALIDE actúa como «delivery partner» de un proyecto de «Readiness» regional de Green Climate Fund (GCF) para impulsar el financiamiento climático en seis países de América Latina. El acuerdo fue suscrito entre la Asociación y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (Unops), entidad gestora de los fondos. La propuesta pretende convertir los esfuerzos individuales de los bancos en iniciativas coordinadas y regionales del sector financiero y, de esta manera, aumentar el número de entidades acreditadas en GCF y los proyectos en línea con las políticas y marcos climáticos de los países.

ALIDE acts as the "delivery partner" of a Green Climate Fund (GCF) regional "Readiness" project to boost climate finance in six Latin American countries. The agreement was signed between the Association and the United Nations Office for Project Services (Unops), administrator of the funds. The proposal seeks to convert the individual efforts of the banks into coordinated, regional initiatives of the financial sector and, in that way, to increase the number of accredited entities in the GCF and of projects aligned with the countries' climate policies and frameworks.



International Development Finance Club (IDFC)

International Development Finance Club (IDFC)

Como miembro del Comité Ejecutivo de Finance in Common (FiC), una iniciativa del International Development Finance Club (IDFC), ALIDE se integró a los trabajos de esta colaboración y participó de tres de las coaliciones: financiamiento del agua y saneamiento, equidad de género y mujer y deporte sostenible.

Posteriormente, la asociación participó en la Segunda Finance in Common Summit el 12 de noviembre en Roma, Italia; en esta ocasión, organizada por la Cassa Depositi e Prestiti y la International Fund for Agricultural Development (IFAD). El evento, que tuvo un formato híbrido y reunió a más de 500 bancos de desarrollo, se centró en la contribución de estos en el desarrollo de la agricultura, los agronegocios y la arquitectura financiera mundial para el desarrollo sostenible.

As a member of the Executive Committee of Finance in Common (FiCS), an initiative of the International Development Finance Club (IDFC), ALIDE joined in the work of that collaboration and took part in three of the coalitions: water and sanitation finance, gender equity and women, and sustainable sports.

The Association subsequently participated in the Second Finance in Common Summit on November 12 in Rome, Italy, on that occasion organized by Cassa Depositi e Prestiti and the International Fund for Agricultural Development (IFAD). The event, hybrid in format and congregating over 500 development banks, centered on their contribution to agricultural development, agribusiness and the global financial architecture for sustainable growth.



Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Safin)

Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (Safin)

ALIDE forma parte del Comité Directivo de la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Safin), cuyo propósito es acelerar el acceso a la financiación para las pequeñas y medianas empresas en las cadenas de valor agrícolas. En el transcurso del año, la asociación participó en una serie de actividades vinculadas al financiamiento agrícola, en particular de las relacionadas con finanzas verdes, movilización de recursos para inversión de las pequeñas empresas agrícolas, financiación para la transición hacia sistemas alimentarios inclusivos y sostenibles y el papel de los bancos públicos de desarrollo.

ALIDE serves on the Executive Committee of the Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (Safin), whose purpose is to speed up access to financing by small and medium enterprises in the agricultural value chains. Over the year, the Association participated in a series of activities related to agricultural finance, particularly ones concerning green finance, fund-raising for small agricultural enterprise investment, financing for the transition toward inclusive and sustainable food systems, and the role of public development banks.

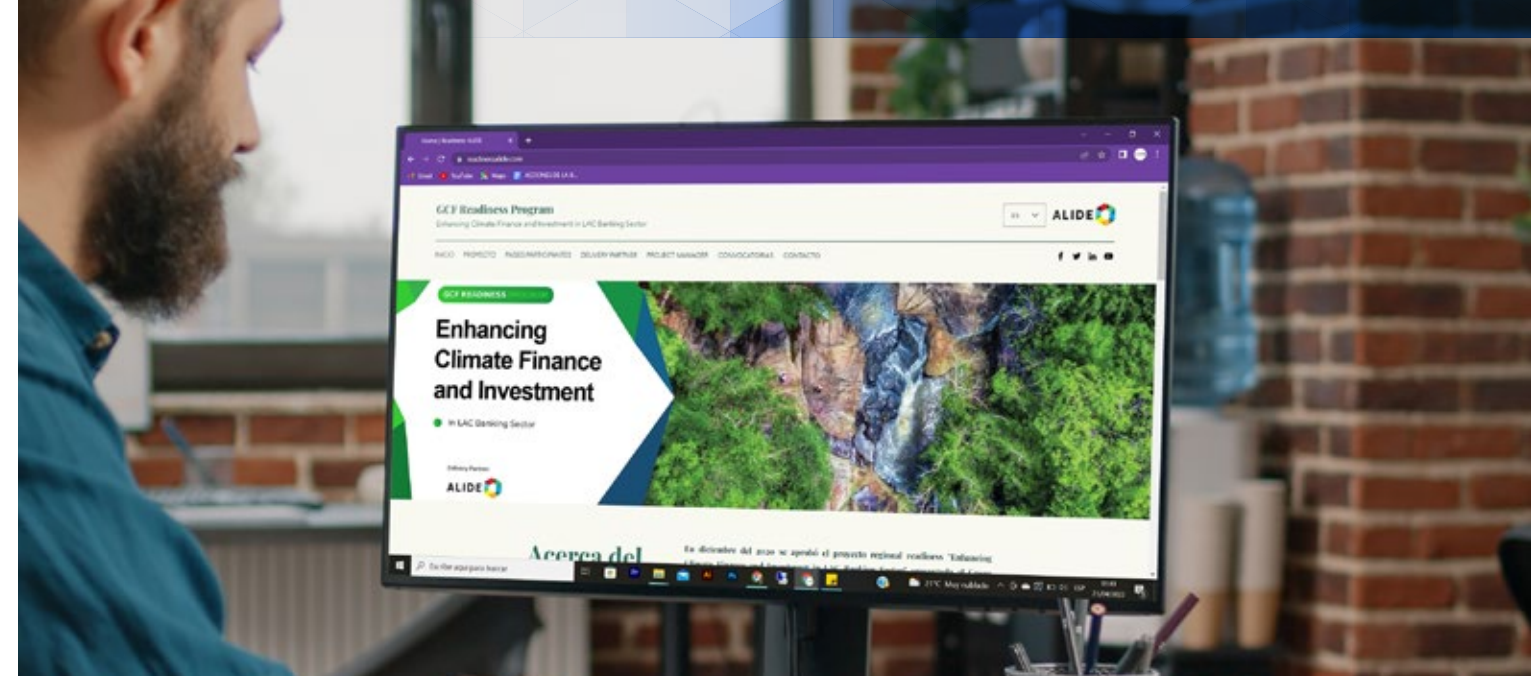


Renewables Academy (Renac)

Investment Network (Safin)

ALIDE y Renac continuaron colaborando en la realización del «Programa Green Banking: Formación de capacidades en energía verde y financiamiento climático en la región de América Latina y el Caribe». Este es el tercer año del programa, que tiene como finalidad mejorar y reforzar las capacidades del sector financiero a fin de crear nuevas líneas de negocios para financiar proyectos de energía renovable y eficiencia energética, sí como hacer uso de los instrumentos de financiamiento climático provistos internacionalmente.

ALIDE and Renac continued to collaborate on the «Green Banking Program: Building green energy and climate finance capacity in the Latin American and Caribbean region». This is the third year of the program, whose end purpose is to upgrade and reinforce financial capacities with a view toward creating new lines of business for financing renewable energy and energy efficiency projects and making use of climate finance instruments available internationally.



2.2. Readiness Regional ALIDE-Green Climate Fund (GCF)

ALIDE - Green Climate Fund (GCF) Regional Readiness

En respuesta a la trayectoria institucional en temas de financiamiento climático en la región de ALC, un grupo de seis países: Argentina, Cuba, República Dominicana, Guatemala, Paraguay y Uruguay, decidieron colaborar con ALIDE en el desarrollo de una propuesta de proyecto regional Readiness sobre Financiamiento Climático para su presentación al Fondo Verde para el Clima (GCF). El proyecto se inició en junio de 2021.

El objetivo del proyecto es generar evidencia sobre las oportunidades y desafíos para implementar soluciones innovadoras para el financiamiento climático, enfocándose en tres líneas principales de acción:

- a) El proyecto hace hincapié en el apoyo a las posibles entidades de acceso directo para evaluar su cartera sobre el cambio climático y cumplir con los estándares del proceso de acreditación del GCF, al tiempo que moviliza

In response to their institutional experience with climate finance issues in the LAC region, a group of 6 countries: Argentina, Cuba, the Dominican Republic, Guatemala, Paraguay and Uruguay, decided to collaborate with ALIDE in developing a regional Readiness project proposal on Climate Financing for presentation to the Green Climate Fund (GCF). The project was launched in June of 2021.

The aim of the project is to produce evidence of the opportunities and challenges that exist for implementing innovative solutions for climate finance, focusing on three main lines of action, as follows:

- (a) *The project emphasizes supporting possible direct access entities, in order to evaluate their portfolios on climate change and comply with GCF accreditation standards, while raising the interest of national sustainable finance platforms in participating with*

el interés de las plataformas nacionales de financiamiento sostenible para participar con el GCF y las oportunidades de financiamiento climático. Esto incluye la actualización de un panorama regional sobre el estado del arte del financiamiento climático en América Latina y recomendaciones para mejorar la ambición, la escala de inversión y el intercambio de experiencias en todo el sector, centrándose en las oportunidades para comprometerse con el GCF.

- b) Agilizar la participación de las instituciones financieras (IF) en los procesos de implementación de las contribuciones nacionales determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) y del Programa de País, mediante la producción de análisis de la situación y recomendaciones para la priorización de la cartera a escala regional/nacional, experiencias piloto y presentación de notas conceptuales al GCF.
- c) Promoción de inversiones conjuntas y alianzas estratégicas entre IF y entidades acreditadas (AE), probando la pertinencia de propósitos de vehículos especiales, asociaciones público-privadas (APP), bonos verdes y otros mecanismos financieros innovadores para la inversión climática a escala en América Latina.

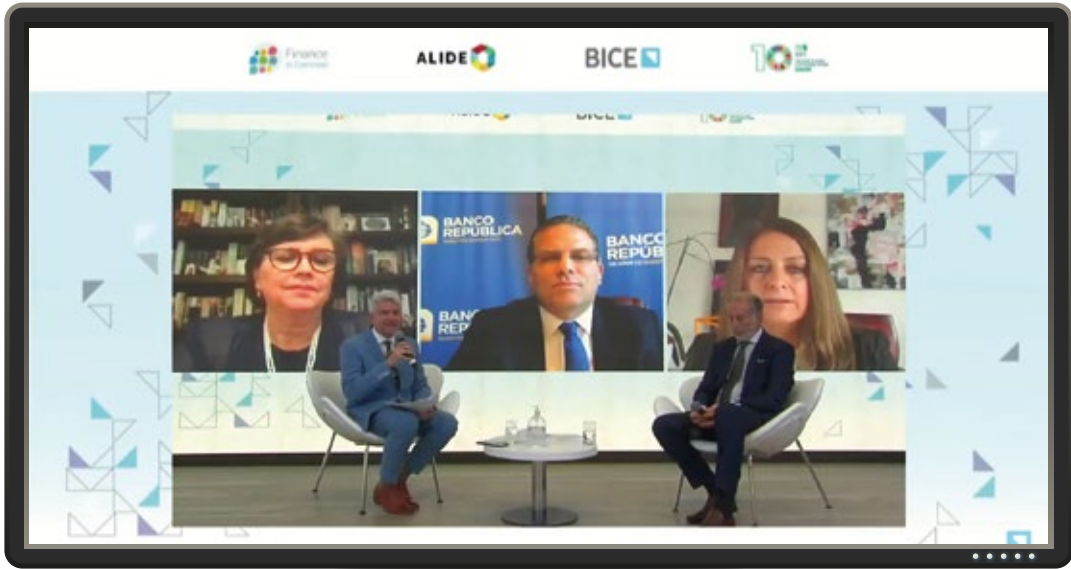
El proyecto tiene una duración de 18 meses y cuenta con la cooperación del GCF por un monto de US\$ 1,2 millones (<https://www.readinessalide.com/>). A fines de 2021 había avanzado en su implementación con la constitución de su steering committee integrado por las NDA (autoridades nacionales determinadas), la selección y contratación de un gerente y un asistente del proyecto, consultores-coordinadores nacionales en cada uno de los países participantes, además de la primera fase de la consultoría para la elaboración del «Informe regional sobre el estado del arte del financiamiento climático en América Latina», que espera ser presentado en próximas reuniones o foros de ALIDE.

the GCF and the opportunities for climate finance. This includes bringing up to date a regional overview of the state-of-the-art in climate finance in Latin America and recommendations for improving the aspiration, scale of investment and exchange of experiences throughout the entire sector, centering on opportunities for committing their efforts to the GCF.

(b) Step up the participation of financial institutions (FIs) in the national determined contribution (NDC) and Country Program processes by producing situation analyses and regional/national portfolio prioritization recommendations, pilot experiences and submission of concept notes to the GCF.

(c) Promote joint investments and strategic alliances between FIs and accredited entities (AEs), putting to the test the relevance of special purpose vehicles, public-private partnerships (PPPs), green bonds and other innovative financial mechanisms for climate investment on a Latin American scale.

The project has a duration of 18 months and enjoys GCF cooperation in an amount of US\$1.2 million. (<https://www.readinessalide.com/>). By year-end 2021, its implementation had been advanced with the establishment of its Steering committee comprised of NDAs (national determined authorities), the selection and hiring of a manager and a project assistant, national consultants-coordinators in each of the participating countries, and the first phase of the consulting service for the preparation of the «Regional report on the state-of-the-art of climate finance in Latin America,» which is expected to be presented in forthcoming ALIDE meetings or forums.



2.3 Participación en reuniones y foros internacionales

Participation in international meetings and forums

Ejecutivos de la alta dirección de ALIDE participaron como asistentes y expositores en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo.

ALIDE high-level executives took part in international meetings on development finance as attendants and as speakers.

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Plenary Session «Workstream on gender equality and Women's empowerment in Development Banks»
Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)
Virtual, 29 de febrero | <ul style="list-style-type: none"> ■ Plenary Session «Workstream on gender equality and Women's empowerment in Development Banks»
French Development Agency (AFD)
Virtual, February 29 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Meeting «The Water Finance Coalition” - an initiative launched in the framework of the Finance in Common Summit 2020»
Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)
Virtual, 4 de febrero | <ul style="list-style-type: none"> ■ Meeting «The Water Finance Coalition” -- an initiative launched in the framework of the Finance in Common Summit 2020 »
French Development Agency (AFD)
Virtual, February 4 |

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Introductory webinar «GCF Country Programme Guidance»
Green Climate Fund (GCF)
Virtual, 24 de febrero | <ul style="list-style-type: none"> ■ Introductory webinar «GCF Country Program Guidance»
Green Climate Fund (GCF)
Virtual, February 24 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Webinar «Impulsando el mercado de bonos ODS en Paraguay. Casos exitosos de emisiones a nivel local e internacional»
UNEP Finance Initiative, Comisión Nacional de Valores (CNV) de Paraguay, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) de Paraguay, WWF-Paraguay, Gordon and Betty Moore Foundation, iniciativa Alianza para el Desarrollo Sostenible impulsada por USAID Paraguay, Mesa de Finanzas Sostenibles (MFS) de Paraguay y Governart | <ul style="list-style-type: none"> ■ Webinar «Boosting the SDG bond market in Paraguay- Successful cases of local and international emissions»
UNEP Finance Initiative, Paraguayan National Securities Commission (CVN), United Nations Development Program (UNDP) for Paraguay, WWF-Paraguay, Gordon and Betty Moore Foundation and Alliance for Sustainable Development Initiative furthered by UNSAID Paraguay, Paraguayan Sustainable Finance Negotiation Table (SFT) and GOVERNART |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Webinar «Sovereign Debt Managers and Investors: Bridging the Gap on ESG»
Banco Mundial
Virtual, 25 de febrero | <ul style="list-style-type: none"> ■ Webinar «Sovereign Debt Managers and Investors: Bridging the Gap on ESG»
World Bank
Virtual, February 25 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Webinar «Circular Textiles and Fashion as part of the Climate Action Agenda»
Banco Europeo de Inversiones (BEI)
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Virtual, 1 de marzo | <ul style="list-style-type: none"> ■ Webinar «Circular Textiles and Fashion as part of the Climate Action Agenda»
European Investment Bank (EIB)
Instituto de Crédito Oficial (ICO)
Virtual, March 1 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Presentación del Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2020 «Los sistemas de pensiones y salud en América Latina: los desafíos del envejecimiento, el cambio tecnológico y la informalidad»
CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
Virtual, 9 de marzo | <ul style="list-style-type: none"> ■ Presentation of the 2020 Economic and Development Report (EDR) «Pension and health systems in Latin America: The challenges of old age, technological change, and informal labor»
CAF – Development Bank of Latin America
Virtual, March 9 |



- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Encuentro de networking «#FINLAB Finanzas 2021 Laboratorio Financiero: Inclusión, Inversiones y Estrategias»
Garantizar SGR
Virtual, 15 de marzo | <ul style="list-style-type: none"> ■ Networking meeting «#FINLAB Finances 2021 Financial Laboratory: Inclusion, Investments and Strategies»
Garantizar SGR
Virtual, March 15 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ «Fourth Meeting of the Forum of the Countries of Latin America and the Caribbean on Sustainable Development»
Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)
Virtual, 15-18 de marzo | <ul style="list-style-type: none"> ■ «Fourth Meeting of the Forum of the Countries of Latin America and the Caribbean on Sustainable Development»
Economic Commission for Latin America and the Caribbean (Eclac)
Virtual, March 15-18 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Diálogo independiente «Financiar la transición hacia sistemas alimentarios inclusivos y sostenibles: el papel de los bancos públicos de desarrollo»
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Virtual, 17 de marzo | <ul style="list-style-type: none"> ■ Independent dialogue «Financing the transition towards inclusive and sustainable food systems: The role of public development banks»
International Fund for Agricultural Development (IFAD)
Virtual, March 17 |

■ «Taxonomía de actividades sostenibles» Mesa Público-Privada de Finanzas Sostenibles de Chile Virtual, 25 de marzo	■ «Taxonomy of Sustainable Activities» Public-Private Chilean Sustainable Finance Negotiating Table Virtual, March 25
■ «ESBG Spotlight: The Future of Monetary Policy After COVID-19» WSBI-ESBG Virtual, 31 de marzo	■ «ESBG Spotlight: The Future of Monetary Policy After COVID-19» WSBI-ESBG Virtual, March 31
■ Webinar «Exploring the Role of Fintech in the pos COVID World and How It Will Affect Finance Institutions» Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank (ADFIMI) Virtual, 8 de abril	■ Webinar «Exploring the Role of Fintech in the Post-Covid World and How It Will Affect Finance Institutions» Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank (ADFIMI) Virtual, April 8
■ Webinar «Gender Lens Investing in Financial Intermediaries» International Finance Corporation (IFC) Virtual, 8 de abril	■ Webinar «Gender Lens Investing in Financial Intermediaries» International Finance Corporation (IFC) Virtual, April 8
■ «VI Development Forum» Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE) Virtual, 26-30 de abril	■ «VI Development Forum» Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE) Virtual, April 26-30
■ Finance in Common Spring Meeting «Africa's Green and Resilient Recovery: a Common Objective» African Development Bank (AfDB) Association of African Development Finance Institutions (AADFI) International Development Finance Club (IDFC) Virtual, 11 de mayo	■ Finance in Common Spring Meeting «Africa's Green and Resilient Recovery: a Common Objective» African Development Bank (AfDB) Association of African Development Finance Institutions (AADFI) International Development Finance Club (IDFC) Virtual, May 11

■ Webinar «How Finance Institutions Adapt with the New Normal in The Present Economy» Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank (ADFIMI) Virtual, 24 de mayo	■ Webinar «How Finance Institutions Adapt with the New Normal in The Present Economy» Association of National Development Finance Institutions in Member Countries of the Islamic Development Bank (ADFIMI) Virtual, May 24
■ «Celebración de Bancóldex: 30 años de desarrollo empresarial» Bancóldex Virtual, 25 de mayo	■ «Bancóldex celebration: 30 years of entrepreneurial development » Bancóldex Virtual, May 25
■ «National Development Bank's Exposure to Climate-Related Risks - Development of a Climate Risk Materiality Matrix ("heatmap tool") for Development Institutions» Banco Interamericano de Desarrollo (BID) Virtual, 3 de junio	■ «National Development Bank's Exposure to Climate-Related Risks - Development of a Climate Risk Materiality Matrix ("heatmap tool") for Development Institutions» Inter-American Development Bank (IDB) Virtual, June 3
■ European Development Days 2021 Grupo de Trabajo sobre «Capacity Building» European Union Euroclima + programme, the Latin America Investment Facility (EU-LAIF) and the Caribbean Investment Facility (EU-CIF) Virtual, 15 de junio	■ European Development Days 2021 Work Group on «Capacity Building» European Union EUROCLIMATE+ programme, the Latin America Investment Facility (EU-LAIF) and the Caribbean Investment Facility (EU-CIF) Virtual, June 15
■ Book Launch of Public Banks «Decarbonisation, Definancialisation and Democratisation» Thomas Marois of University College London IIPP Virtual, 15 de junio	■ Book Launch of Public Banks «Decarbonisation, Definancialisation and Democratisation» Thomas Marois of University College London IIPP Virtual, June 15



- **38.º Congreso IAEF | «Protagonizando los nuevos desafíos. Oportunidades para la recuperación argentina»**
Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas (IAEF)
Auspicia Garantizar
Virtual, 15 y 16 de junio
- **Webinar | «Guía sobre riesgo climático para bancos nacionales de desarrollo. Una agenda innovadora para el progreso en América Latina y el Caribe»**
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Virtual, 16 de junio
- **«Conectando y desarrollando mercados de bonos verdes y sustentables - Plataforma de transparencia de bonos verdes», organizado en el marco de la Cumbre Pre-COP26.**
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Virtual, 29 de junio
- 38th IAEF Congress | «Playing the leading role in the new challenges. Opportunities for Argentina's recovery»
Instituto Argentino De Ejecutivos De Finanzas - IAEF
Sponsored by Garantizar
Virtual, June 15-16
- Webinar | «Handbook on climate risk for national development banks – An innovative agenda for progress in Latin America and the Caribbean»
Inter-American Development Bank (IDB)
Virtual, June 16
- «Connecting and developing green and sustainable bond markets – Green bond transparency platform», organized in the framework of the Pre-COP26 Summit.
Inter-American Development Bank (IDB)
Virtual, June 29

Conferencia | «Experiencias de innovación en financiamiento para actores del sistema alimentario invirtiendo en una transformación con inclusión»

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
Virtual, 30 de junio

- Lecture | «Experiences in financial innovation for actors in the food system by investing in an inclusive transformation»
Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)
Virtual, June 30

■ **«Lanzamiento de los créditos para la recuperación productiva»**

Fogaba
Virtual, 6 de julio

- «Production recovery credit launch»
FOGABA
Virtual, July 6

■ **Foro | «Enhancing the Role of NDBs to deliver climate-smart urban infrastructure financing»**

World Federation of Development Finance Institutions (WFDfI)
Centre of Excellence for National Development Banks (CENDB)
Virtual, 7 de julio

- Forum | «Enhancing the Role of NDBs to deliver climate-smart urban infrastructure financing»
World Federation of Development Finance Institutions (WFDfI)
Centre of Excellence for National Development Banks (CENDB)
Virtual, July 7

■ **Capacitación | «Acceso al financiamiento para las pymes andinas: experiencias en la CAN»**

Comunidad Andina
Virtual, 22 de julio

- Training | «Access to financing for Andean SMEs: Experiences in the CAN»
Andean Community
Virtual, July 22

■ **«Lançamento da Rede de Desenvolvimento de Capacidades de Avaliação (ReDeCA) no Brasil»**

OVE/BID y apoyo de ABDE
Virtual, 5 de agosto

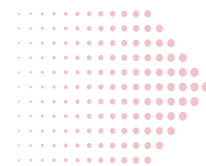
- «Launch of the Assessment Capacity Development Network (ReDeCa) in Brazil »
OVE/IDB with ABDE support
Virtual, August 5

■ **Webinar | «The Circular Carbon Economy: Managing Carbon Holistically» in the Context of our D20-LTIC Working Group on Circular Carbon Economy**

Saudi Industrial Development Fund (SIDF)
Virtual, 11 de agosto

- Webinar | «The Circular Carbon Economy: Managing Carbon Holistically» in the Context of our D20-LTIC Working Group on Circular Carbon Economy
Saudi Industrial Development Fund (SIDF)
Virtual, August 11

Webinar «Sustainable Infrastructure: Looking for the Balance Between Quality and Costs» VEB.RF Virtual, 8 de septiembre	Webinar «Sustainable Infrastructure: Looking for the Balance Between Quality and Costs» VEB.RF Virtual, September 8
«Primer taller entre pares sobre el papel de los bancos subnacionales de desarrollo en el financiamiento de una recuperación pospandemia urbana y territorial resiliente» Alianza de Bancos Subnacionales de Desarrollo (SDB) de América Latina y el Caribe Virtual, 23 de septiembre	«First workshop among peers on the role of subnational development banks in financing post-pandemic resilient urban and territorial recovery» Alliance of Subnational Development Banks (SDBs) of Latin America and the Caribbean Virtual, September 23
«Regional preparatory technical Consultations for the 37th Session of the FAO Regional Conference for Latin America and the Caribbean» Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) Virtual, 3-6 octubre	«Regional preparatory technical Consultations for the 37th Session of the FAO Regional Conference for Latin America and the Caribbean» Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) Virtual, October 3-6
«55.ª Asamblea Anual de Felaban» Felaban EE. UU., 30 de octubre-2 de noviembre	«Fifty-fifth Annual Assembly of FELABAN» FELABAN U.S., October 30 – November 2
Asamblea General «Por una América Renovada» Organización de los Estados Americanos (OEA) Virtual, 10-12 de noviembre	General Assembly «For a Renewed America» Organization of American States (OAS) Virtual, November 10-12
«Enhancing the Role of NDBs to Deliver Climate-Smart Urban Infrastructure Financing» CCFLA-CENDB-WFDFI Virtual, 1 de diciembre Virtual, 8 diciembre	«Enhancing the Role of NDBs to Deliver Climate-Smart Urban Infrastructure Financing» CCFLA-CENDB-WFDFI Virtual, December 1



Presentación de ponencias y participación en paneles

Presentation of papers and participation on panels

«Inclusión financiera desde la banca pública y de desarrollo nacional», presentado en la conferencia «Experiencias de innovación en financiamiento para actores del sistema alimentario: invirtiendo en una transformación con inclusión», organizada por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Virtual, 30 de junio de 2021	«Financial inclusion by public and national development banks», presented at the conference on «Experiences in financial innovation for actors in the food system by investing in inclusive transformation» organized by the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO). Virtual, June 30, 2021
«Financiamiento agrario e inclusión financiera: una visión regional», presentado en la conferencia «Financiamiento agrario», organizada por Prodigio Perú. Virtual, 15 de julio	«Agrarian Finance and Financial Inclusion: A Regional Vision», presented at the «Agrarian financing» conference organized by Prodigio Perú. Virtual, July 15
«Acceso al financiamiento para las pymes andinas: experiencias en la CAN», presentado en el panel «Pymes exportadoras: reactivación frente a la COVID-19», de la Comunidad Andina de Naciones (CAN). Virtual, 22 de julio	«Access to Financing for Andean SMEs: Experiences in the CAN», presented on the Panel «Export SMEs: Recovery from COVID-19», Andean Community of Nations (CAN). Virtual, July 22
«Retos y oportunidades de la Banca de Desarrollo en la recuperación pospandemia», presentado en el webinar «Respuesta ante la crisis de la COVID-19 y desafíos para impulsar la recuperación económica», de la Comunidad de Práctica Banca de Desarrollo en América Latina y el Caribe. ALIDE-BID-Cepal. Virtual, 9 de diciembre de 2021	«Challenges and opportunities for Development Banks in Post-pandemic Recovery», presented in the webinar «Response to the COVID-19 crisis and challenges for boosting an economic recovery», of the Community of Practice of Latin American and Caribbean Development Banks. ALIDE-IDB-Eclac Virtual, December 9, 2021

3

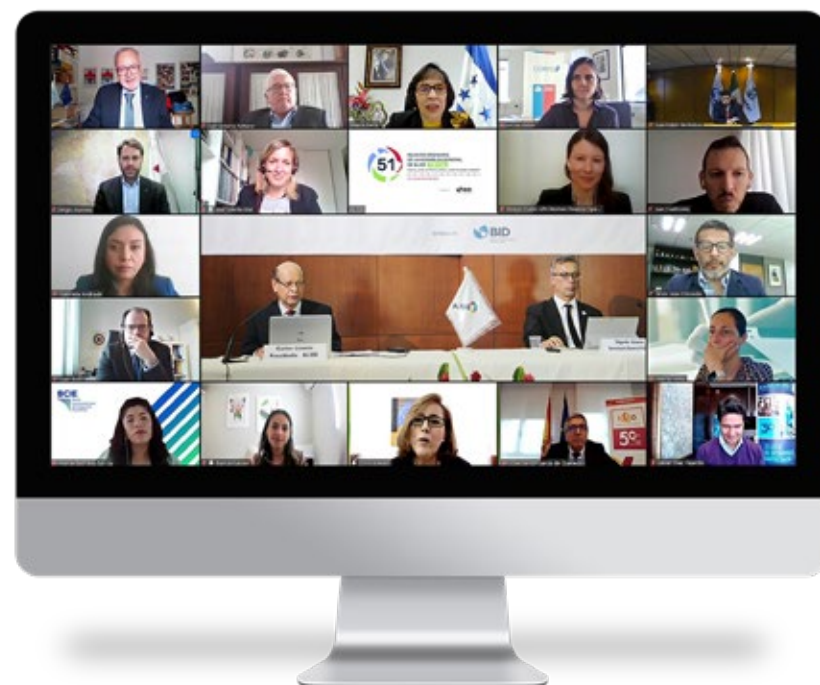
CAPÍTULO

Nuestra Institucionalidad

Our institutional structure

Promovemos una estructura institucional representativa que permite a nuestros asociados integrarse a las actividades y a las decisiones que definen el perfil de nuestra comunidad.

We promote a representative institutional structure that enables our members to join in the activities and the decisions that define the profile of our community.



3.1. Asamblea General 2021

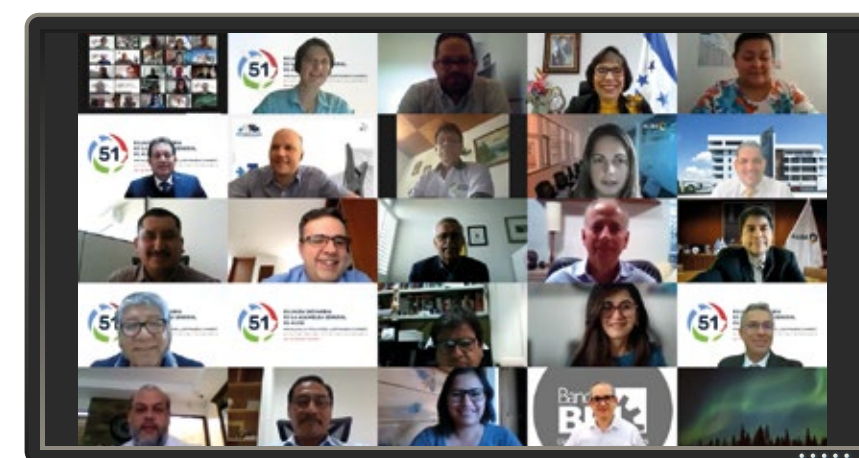
2021 General Assembly

La sesión de Asuntos Institucionales de la 51.ª Reunión de la Asamblea General se efectuó el miércoles, 26 de mayo, y fue presidida por Carlos Linares, presidente de ALIDE. La Asamblea General adoptó los acuerdos siguientes:

The session on Institutional Matters of the Fifty-first Meeting of the General Assembly took place on Wednesday, May 26 under the chairmanship of ALIDE President, Carlos Linares. The General Assembly adopted the following agreements:

- a. Aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros de ALIDE correspondientes al ejercicio 2020.
- b. Ratificó la incorporación como miembros de ALIDE a las instituciones siguientes:
 - Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas), Colombia
 - Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
 - Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle), Colombia
- c. Aprobó el Programa de Trabajo de ALIDE 2021-2022 y el presupuesto para el ejercicio 2021.

- a. It approved ALIDE's Annual Report and Financial Statements for fiscal 2020.
- b. It ratified the incorporation of the following institutions as members of ALIDE:
 - Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas), Colombia
 - Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
 - Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle),
- c. It approved the ALIDE Work Program for 2021-2022 and the budget for fiscal 2021.



- d. Testimonió el reconocimiento de la Asociación a las instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE de mayo 2020 a mayo 2021: Garantizar SGR, Sociedad de Garantía Recíproca de Argentina; el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) de Brasil; el Banco Nacional de Costa Rica (BNCR); la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) de Chile; la Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito) de El Salvador; el Banco Desarrollo Rural (Banrural) de Guatemala; el Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi); la Financiera Emprendedores de México; la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) de Perú; la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD); el Banco Interamericano de Desarrollo (BID); la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina; el International Development Finance Club (IDFC); la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Safin), y S&P Global Market Intelligence.
- e. Se ratificó la realización de la Quincuagésima Segunda Reunión Ordinaria de la Asamblea General (ALIDE 52) en Curaçao, conforme a la invitación extendida por la Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko).
- f. Se designó al secretario general, señor Edgardo Alvarez, por el periodo 2021-2026.

- d. It testified to the Association's recognition of the member institutions, international organizations, agencies for cooperation and national institutions that supported and collaborated in the execution of ALIDE's programs and activities between May of 2020 and May of 2021, as follows: Garantizar SGR, Sociedad de Garantía Recíproca of Argentina; Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), of Brazil; Banco Nacional de Costa Rica (BNCR); Corporación de Fomento de la Producción (Corfo), of Chile; Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito), of El Salvador; Banco Desarrollo Rural (Banrural), of Guatemala; Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI); Financiera Emprendedores, of Mexico; the Office of the Superintendent of Banking, Insurance and Private Pension Fund Management Systems (SBS) of Peru; the French Development Agency (AFD); the Inter-American Development Bank (IDB); CAF-the Development Bank of Latin America; the International Development Finance Club (IDFC); the Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (Safin); and S&P Global Market Intelligence.
- e. Ratification was given to holding the Fifty-second Regular Meeting of the ALIDE General Assembly (ALIDE 52) in Curaçao, in keeping with the invitation extended by the Sustainable Development Corporation of Curaçao (KORPODEKO).
- f. Edgardo Alvarez was appointed Secretary General for the 2021-2026 period.

3.2. Consejo Directivo

Executive Committee

En el transcurso del año, y pese a las complicaciones del contexto internacional, el Consejo Directivo pudo concretar tres reuniones virtuales los días 30 de marzo, 6 y 21 de mayo de 2021. Estas sesiones permitieron al órgano institucional cumplir con su función de conducir y velar por el buen desenvolvimiento de las actividades de ALIDE. A diciembre de 2021 el Consejo Directivo quedó constituido de la siguiente manera:

Over the year and despite international complications, the Executive Committee was able to hold three virtual meetings, on March 30th and May 6th and 21st of 2021. These sessions enabled the institutional body to fulfill its function of leading and watching over the good performance of ALIDE's activities. At December 2021, the Executive Committee was made up of the following persons:

PRESIDENTE DE ALIDE

ALIDE PRESIDENT

Carlos Linares

Presidente del Directorio
Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)
Perú

Chairman of the Board
Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)
Peru



VICEPRESIDENTE

VICE-PRESIDENT



Sergio Gusmão

Director presidente

*Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil*

Presiding Director

*Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brazil*



María Jeannette Ruiz

Presidenta

*Banco Nacional de Costa Rica
Costa Rica*

President

*Banco Nacional de Costa Rica
Costa Rica*

DIRECTORES

DIRECTORS



Chesron D. A. Isidora

Director ejecutivo

*Corporación para el Desarrollo de Curaçao
(Korpodeko)
Curaçao*

Executive Director

*Sustainable Development Corporation of Curaçao
(Korpodeko)
Curaçao*



Sandra Gómez

Presidenta

*Financiera del Desarrollo (Findeter)
Colombia*

President

*Financiera del Desarrollo (Findeter)
Colombia*



Juan Pablo de Botton Falcón

Director General

*Nafin/Bancomext
Mexico*

Director General

*Nafin/Bancomext
Mexico*



Juan Cuattromo

Presidente

*Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
Argentina*

President

*Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
Argentina*

SECRETARIO GENERAL

SECRETARY GENERAL



Edgardo Alvarez

Secretario general

*Asociación Latinoamericana de Instituciones
Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
Perú*

Secretary General

*Latin American Association of Development
Financing Institutions (ALIDE)
Peru*



3.3 Consejo Consultivo

Advisory Council

El Consejo Consultivo es un órgano asesor integrado por los expresidentes de la Asociación y un reducido número de personalidades invitadas. Está constituido de la siguiente manera:

The Council is an advisory body consisting of the former Presidents of the Association and a very small number of invited VIPs. It is currently made up of the following persons:

PRESIDENTE CHAIRMAN

Rodrigo Sánchez Mújica

Expresidente de ALIDE (2011-2013)

Former President of ALIDE (2011-2013)

Ex director general, Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México
ExDirector General, Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México
México

CONSEJEROS COUNCIL MEMBERS

Juan Ernesto Curutchet

Expresidente de ALIDE (2019)

Former President of ALIDE (2019)

Expresidente, Banco Provincia de Buenos Aires (Bapro), Argentina

Ex President, Banco Provincia de Buenos Aires (Bapro), Argentina
2019

Jacques Rogozinski Schtulman

Expresidente de ALIDE (2017-2018)

Former President of ALIDE (2017-2018)

Ex director general, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)

Ex Director General, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
México

Marco Aurélio Crocco

Expresidente de ALIDE (2019)

Former President of ALIDE (2019)

Ex director – presidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)

Ex Presiding Director, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil | Brazil

Luis Fernando Arboleda

Expresidente de ALIDE (2017)

Former President of ALIDE (2017)

Expresidente, Financiera del Desarrollo (Findeter)
Ex-President, Financiera del Desarrollo (Findeter)
Colombia

Pablo García

Expresidente de ALIDE (2018-2019)

Former President of ALIDE (2018-2019)

Ex vicepresidente ejecutivo, Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)

Ex Executive Vice-president, Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Argentina

María Soledad Barrera

Expresidenta de ALIDE (2014-2017)

Former President of ALIDE (2014-2017)

Expresidenta del Directorio, Corporación Financiera Nacional B. P. (CFN)

Ex Chair of the Board, Corporación Financiera Nacional B. P. (CFN)
Ecuador

Mauro Alem

Expresidente de ALIDE (2014)
Former President of ALIDE (2014)
Expresidente, Banco de Inversión y Comercio Exterior, S. A. (BICE)
Ex-President, Banco de Inversión y Comercio Exterior, S. A. (BICE)
Argentina

Fernando Calloia

Expresidente de ALIDE (2013-2014)
Former President of ALIDE (2013-2014)
Expresidente, Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
Ex President, Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
Uruguay

Roberto Smith

Expresidente de ALIDE (2009-2011)
Former President of ALIDE (2009-2011)
Expresidente, Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Ex President, Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Brasil | Brazil

Nicola Ernesto Angelucci

Expresidente de ALIDE (2006-2008)
Former President of ALIDE (2006-2008)
Expresidente, Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
Ex President, Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)
El Salvador

Mario Laborín

Expresidente de ALIDE (2004-2006)
Former President of ALIDE (2004-2006)
Ex director general, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
Ex Director General, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
México

Enrique V. Iglesias (2006)

c/o Presidente de Fundación Astur
c/o President, Astur Foundation
Uruguay

William Hayden Quintero

Expresidente de ALIDE (2003-2004)
Former President of ALIDE (2003-2004)
Ex gerente general, Banco Nacional de Costa Rica
Ex General Manager, Banco Nacional de Costa Rica
Costa Rica

Carlos Sales Gutiérrez

Expresidente de ALIDE (2000)
Former President of ALIDE (2000)
Ex director general, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
Ex Director General, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
México

Gonzalo Rivas Gómez

Expresidente de ALIDE (2000-2003)
Former President of ALIDE (2000-2003)
Ex vicepresidente ejecutivo, Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
Ex Executive Vice-president, Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
Chile

Noel Lezama Martínez

Expresidente de ALIDE (1997-1999)
Former President of ALIDE (1997-1999)
Expresidente, Fondo de Crédito Agropecuario
Ex President, Fondo de Crédito Agropecuario
Venezuela

Marcos Raymundo Pessoa

Expresidente de ALIDE (1996-1997)
Former President of ALIDE (1996-1997)
Expresidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Ex President, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil | Brazil

Hindemburgo Pereira-Diniz

Expresidente de ALIDE (1994-1995)
Former President of ALIDE (1994-1995)
Expresidente, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Ex President, Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brasil | Brazil

Óscar Espinosa Villarreal

Expresidente de ALIDE (1992-1994)
Former President of ALIDE (1992-1994)
Ex director general, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
Ex Director General, Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)
México

Jesús E. Villamizar Angulo

Expresidente de ALIDE (1990-1992)
Former President of ALIDE (1990-1992)
Expresidente, Banco Ganadero
Ex-President, Banco Ganadero
Colombia

Frederich E. Bergés

Expresidente de ALIDE (1989-1990)
Former President of ALIDE (1989-1990)
Ex vicepresidente ejecutivo, Banco de Desarrollo Nacional
Ex Executive Vice-president, Banco de Desarrollo Nacional
República Dominicana | Dominican Republic

Ricardo Avellaneda

Expresidente de ALIDE (1988-1989)
Former President of ALIDE (1988-1989)
Expresidente, Banco Nacional de Desarrollo
Ex President, Banco Nacional de Desarrollo
Argentina

Adolfo Nass

Expresidente de ALIDE (1981-1983)
Former President of ALIDE (1981-1983)
Expresidente, Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
Ex President, Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
Venezuela

Ernesto Rohrmoser García

Expresidente de ALIDE (1974-1977)
Former President of ALIDE (1974-1977)
Ex gerente general, Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial
Ex General Manager, Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial
Costa Rica

3.4 Nuevos miembros

New members

En el año 2021 se incorporó como nuevo miembro activo:

In 2021, the following institution joined ALIDE as a new member active:



- Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle), Colombia

Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle), Colombia.

3.5 Entidades miembros

Member institutions

Al cierre del año 2021 ALIDE contaba con 82 instituciones miembros —58 activos, 16 adherentes y 8 colaboradores— de 23 países de América Latina y el Caribe y siete países extrarregionales: Alemania, Canadá, España, Francia, India, Portugal y Rusia.

At year-end 2021, ALIDE had 82 member institutions –of which 58 were active, 16 associate, and 8 collaborating members—from 23 Latin American and Caribbean countries and seven extra-regional countries: Canada, France, Germany, India, Portugal, Russia, and Spain.

Miembros activos

Active members

Argentina



- Banco de Inversión y Comercio Exterior, S. A. (BICE)
- Banco de la Nación Argentina
- Banco de La Pampa
- Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
- Fondo de Garantías de Buenos Aires (Fogaba)

Belice



- Development Finance Corporation (DFC)

Bolivia



- Banco de Desarrollo Productivo S. A. M.

Brasil



- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, S. A. (BDMG)
- Banco do Nordeste do Brasil, S. A. (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
- Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)

Chile



- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)

Colombia



- Financiera del Desarrollo (Findeter)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
- Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas)
- Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle)

Costa Rica



- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
- Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)

Cuba



- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

Curaçao



- Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

Ecuador



- Banco de Desarrollo del Ecuador, B. P. (BDE)
- Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (Biess)
- BanEcuador B. P.
- Corporación Financiera Nacional B. P. (CFN)

El Salvador



- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- Banco de Fomento Agropecuario (BFA)
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecrédito)

Guatemala



- Banco de Desarrollo Rural, S. A. (Banrural)

Haití



- Banque Nationale de Crédit (BNC)

Honduras



- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)
- Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)

México



- Banco del Bienestar
- Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S. N. C. (Banobras)
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)-Banco de México
- Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND)
- Nacional Financiera S. N. C. (Nafin)
- Sociedad Hipotecaria Federal S. N. C. (SHF)

Nicaragua



- Banco de Fomento a la Producción (BFP)

Panamá



- Banco Hipotecario Nacional (BHN)
- Caja de Ahorros

Paraguay



- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)

Perú



- Banco Agropecuario (Agrobanco)
- Banco de la Nación
- Corporación Financiera de Desarrollo, S. A. (Cofide)

República Dominicana



- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagricola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)

Uruguay



- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)

Venezuela



- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria, S. A. (Sogampi)

Miembros adherentes

Associate members

- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- Business Development Bank of Canada (BDC), Canadá
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides S.A.), España
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- Agence Française de Développement (AFD), Francia
- Export-Import Bank of India (Exim Bank), India
- Banco Português de Fomento (BPF), Portugal
- VEB.RF - State Development Corporation, Rusia
- Banco Português de Fomento (BPF), Portugal
- Business Development Bank of Canada (BDC), Canada
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides S.A.), Spain
- Export-Import Bank of India (Exim Bank), India
- French Development Agency (AFD), France
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), Spain
- KfW Development Bank, Germany
- VEB.RF – State Development Corporation, Russia
- CAF-Development Bank of Latin America
- Central American Bank for Economic Integration (CABEI)

- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S. A. (Bladex)
- CAF-Banco de Desarrollo de América Latina
- Fonplata - Banco de Desarrollo
- Asociación Red Iberoamericana de Garantías (Regar)
- Long Term Investors Club (LTIC)

- European Investment Bank (EIB)
- FONPLATA – Development Bank
- Foreign Trade Bank of Latin America (Bladex)
- Ibero-American Guarantee Network (REGAR)
- Inter-American Development Bank (BID)
- Long Term Investors Club (LTIC)

Miembros colaboradores

Collaborating members

- Garantizar SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina
- Caja de ANDE, Costa Rica
- Superintendencia de Bancos y Seguros, Ecuador
- Financiera Emprendedores, México
- Fondo Mivivienda S. A., Perú
- Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD), Costa Rica
- Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, Perú
- Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), Venezuela
- GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina.
- Caja de ANDE, Costa Rica.
- Banking and Insurance Superintendency, Ecuador.
- Financiera Emprendedores, Mexico.
- Fondo MIVIVIENDA S.A., Peru.
- SBD Development Banking System, Costa Rica.
- Office of the Superintendent of Banking, Insurance and Private Pension Fund Management Systems, Peru.
- Office of the Superintendent of Banks (Sudeban), Venezuela.



3.6 Gestiones institucionales

Institutional arrangements

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como para mantener una estrecha relación con las entidades del sistema de financiamiento para el desarrollo, durante el año 2021 funcionarios de la Secretaría General concretaron misiones de trabajo y reuniones virtuales con entidades miembros, organismos internacionales e instituciones vinculadas al quehacer de la asociación.

General Secretariat staff members, in order to expand and diversify ALIDE's efforts, as well as to maintain close relations with development finance system institutions, in 2021 made arrangements for work missions and virtual meetings with member institutions, international organizations and institutions involved in the Association's activities.

ENERO

JANUARY

- Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales, respectivamente, tuvieron una reunión virtual de coordinación con Sandra Morales Dorbecker, Epifanio Palacios Vázquez y Fernando Cortés Jaimes, miembros del Banco de Bienestar, para tratar sobre la participación del banco en ALIDE.
- Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, head and executive of the Institutional Relations Program, respectively, held a virtual coordination meeting with Sandra Morales Dorbecker, Epifanio Palacios Vázquez and Fernando Cortés Jaimes, members of Banco de Bienestar, to discuss the bank's participation in ALIDE.
- Edgardo Alvarez, secretario general; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación; Eduardo Vásquez y Marlene Zamora, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE, se reunieron con María Netto, Enrique Nieto y María Carmen Fernández, ejecutivos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para coordinar el programa de cooperación BID-ALIDE para el 2021.
- Edgardo Alvarez, ALIDE Secretary General; Romy Calderón, head of the Economic Studies Program; Jorge Montesinos, head of the Training Program; and Eduardo Vásquez and Marlene Zamora; head and executive of ALIDE's Institutional Relations Program, respectively; met with María Netto, Enrique Nieto and Maria Carmen Fernández, Inter-American Development Bank (IDB) executives to coordinate the IDB-ALIDE cooperation program for 2021.

FEBRERO

FEBRUARY

- Edgardo Alvarez, secretario general y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Remy Rioux, director ejecutivo de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) como parte de un comité ejecutivo entre ambas instituciones.
- Edgardo Alvarez, Secretary General, and Eduardo Vásquez, Institutional Relations Program head; met with Remy Rioux, executive director of the French Development Agency (AFD), as part of a joint executive committee of the two organizations.
- Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales, se reunió con Chevron Isidora, presidente de Korpodeko, con el objetivo de establecer coordinaciones sobre la Asamblea General de ALIDE.
- Eduardo Vásquez, head of the Institutional Relations Program, met with Korpodeko president Chevron Isidora to coordinate details of the ALIDE General Assembly.
- Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, and Carlos Bravo, General Secretariat advisor, met with Jessica Jacob, Green Climate

- Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos y Carlos Bravo, asesor de la Secretaría General, se reunieron con Jessica Jacob, funcionaria del Green Climate Fund, a fin de coordinar actividades relacionadas con el proyecto Readiness GCF-ALIDE.
- Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación; Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales, y Carlos Bravo, asesor de la Secretaría General, se reunieron con Arnd Beck y Enrique Rodríguez-Flores, funcionarios del Banco Europeo de Inversiones (BEI), a fin de sostener una conversación sobre hidrógeno verde y las oportunidades de inversión para los bancos de desarrollo.

Fund staff member to coordinate activities connected with the GCF-ALIDE Readiness project.

- *Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, Jorge Montesinos, head of the Training Program; Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, head and executive of the Institutional Relations Program; and Carlos Bravo, General Secretariat advisor, met with Arnd Beck and Enrique Rodríguez-Flores, European Investment Bank (EIB) staff members, to talk about green hydrogen and investment opportunities for development banks.*

MARZO

MARCH

- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron de forma virtual con Matthieu Valot, funcionario de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) para abordar el Meeting AFD-ALIDE: perspectives & priorities on Coalition for Sustainable Sport.
- Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación, y Milagros Angulo, funcionaria del Programa de Capacitación, sostuvieron una reunión con Denisse Sagastume y Tatiana Turcios, representantes del Banco de Fomento Agropecuario (BFA) de El Salvador, sobre necesidades de capacitación banca agrícola rural.

- *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez; head and executives of the Institutional Relations Program, met virtually with Matthieu Valot, French Development Agency (AFD) staff member to discuss the AFD-ALIDE Meetings: perspectives & priorities on the Coalition for Sustainable Sport.*
- *Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, Jorge Montesinos, head of the Training Program, and Milagros Angulo, staff member of the Training Program, held a meeting with Denisse Sagastume and Tatiana Turcios, representatives of Banco de Fomento Agropecuario (BFA) of El Salvador, on rural agricultural bank training needs.*
- *Jorge Montesinos and Benjamín Carbajal, head and executive of the Training Program, together with Roberto Ulloa, head of Human Relations of*

- Jorge Montesinos y Benjamín Carbajal, jefe y ejecutivo del Programa de Capacitación, junto a Roberto Ulloa, jefe de RR. HH. de Caja de ANDE (Costa Rica), y Mauricio Aldana, consultor de ALIDE (Colombia), se reunieron para coordinar el desarrollo de un programa de capacitación y consultoría para la institución.
- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunieron con Juan Carlos Sierra, presidente de Financiera Emprendedores, con el objetivo de coordinar la organización del Segundo Encuentro de Economistas Jefes.
- Javier Rodríguez, jefe de Programa de Asistencia Técnica, se reunió con Sanna Stockstrom, gerente de proyectos y enlace institucional de ALIDE, a fin de coordinar actividades virtuales con KfW y la misión de ALIDE a KfW en Alemania.
- Jorge Montesinos, Romy Calderón y Javier Rodríguez, jefes de los programas de Capacitación, Estudios Económicos y Asistencia Técnica, se reunieron con Luis Salazar y Oscar Raúl Pinedo, del Banco de la Nación (Perú), con el fin de conocer las actividades que realiza el banco en materia de inclusión financiera y comentar el programa de trabajo de ALIDE.
- Eduardo Vásquez y Marlene Zamora, jefe y ejecutiva de Relaciones Institucionales, respectivamente, junto a Andrej Slivnik y Flavia Moraes Kesia, de ABDE, coordinaron acciones en el marco de la participación de ALIDE en la reunión Foro de Desarrollo 2021-ABDE.
- Ejecutivos de ALIDE, presididos por Edgardo Alvarez, secretario general, se reunieron

Caja de ANDE (Costa Rica) and Mauricio Aldana, ALIDE Consultant (Colombia), met to coordinate the execution of a training and consultancy program for the institution.

- *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, head and executives of the Institutional Relations program, and Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, met with Juan Carlos Sierra, President of Financiera Emprendedores for the purpose of coordinating the Second Roundtable of Chief Economists.*
- *Javier Rodríguez, head of the Technical Assistance Program, met with Sanna Stockstrom, ALIDE project manager and institutional liaison, to coordinate virtual activities with the KfW Development Bank and ALIDE's mission to the KfW in Germany.*
- *Jorge Montesinos, Romy Calderón and Javier Rodríguez, heads of the Training, Economic Studies and Technical Assistance Programs, met with Luis Salazar and Oscar Raúl Pinedo of Banco de la Nación (Peru) to learn about the bank's financial inclusion activities and comment on ALIDE's Work Program.*
- *Eduardo Vásquez and Marlene Zamora, Institutional Relations head and executive, respectively, coordinated actions in the framework of ALIDE's participation in the 2021 Development Forum Meeting – ABDE with Andrej Slivnik and Flavia Moraes Kesia, of ABDE.*
- *ALIDE executives, headed by Edgardo Alvarez, Secretary General, met with Heraldo Neves, President of Fomento Paraná, to take up the matter of that institution's participation in ALIDE.*
- *Jorge Montesinos, Eduardo Vásquez, Romy Calderón and Javier Rodriguez, ALIDE program heads, met with Leysii Perea and Vivian Sorolla, of Cuba's Banco de Crédito y Comercio (Bandec), to present ALIDE's activities and identify Bandec's needs.*

con Heraldo Neves, presidente de Fomento Paraná, para tratar sobre la participación de la institución en ALIDE.

- Jorge Montesinos, Eduardo Vásquez, Romy Calderón y Javier Rodríguez, jefes de Programa de ALIDE, se reunieron con Leysii Perea y Vivian Sorolla, del Banco de Crédito y Comercio (Bandec), de Cuba, para presentar las actividades de ALIDE e identificar las necesidades del Bandec.

ABRIL

APRIL

- Carlos Bravo, jefe del Programa Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos, y Javier Rodríguez, jefe del Programa de Asistencia Técnica, se reunieron con funcionarios del Banco Popular de Costa Rica para tratar sobre la posibilidad de apoyo técnico al banco.
- Javier Rodríguez, Eduardo Vásquez y Romy Calderón, jefes del Programa de Asistencia, Relaciones Institucionales y Capacitación, se reunieron con Johannes Scholl, jefe de División del Sector Financiero y Energía del KfW (Banco de Desarrollo Alemán) para concretar la realización de un webinar conjunto sobre nueva taxonomía en inversiones verdes.
- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas de Relaciones Institucionales, se reunieron con Claudia Gutiérrez Cárdenas, Laura Lanz y Yulihet Ochoa, de Bancóldex, para coordinar actividades conjuntas en el marco de la Cumbre Mundial Finance in Common.
- Edgardo Alvarez, secretario general, se reunió con Miguel Siliceo, director general adjunto de Emisiones y Relaciones Internacionales
- *Carlos Bravo, head of the Strategic Development and Project Control Program, and Javier Rodríguez, head of the Technical Assistance Program, met with staff members of Banco Popular de Costa Rica to discuss the possibility of giving the bank technical assistance.*
- *Javier Rodríguez, Eduardo Vásquez and Romy Calderón, heads of ALIDE's Technical Assistance, Institutional Relations and Training Programs, met with Johannes Scholl, head of the Financial Sector and Energy Division of Germany's KfW Development Bank to put the final touches to a joint webinar on the new green-investments taxonomy.*
- *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, Institutional Relations head and executives met with Claudia Gutiérrez Cárdenas, Laura Lanz and Yulihet Ochoa of Bancóldex, to coordinate joint activities in the framework of the Finance in Common world summit.*
- *Edgardo Alvarez, Secretary General, met with Miguel Siliceo, Nafin Deputy Director General*

de Nafin, para coordinar la participación del banco en las actividades de ALIDE.

- Ejecutivos de ALIDE, presididos por Edgardo Alvarez, se reunieron con ejecutivos de la Dirección para América Latina y el Caribe de KfW (Banco de Desarrollo Alemán) para intercambiar ideas y plantear propuestas sobre acciones conjuntas en la región.

MAYO

MAY

- Edgardo Alvarez, secretario general, y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunieron con Jorge Velázquez Ochoa, representante de Bancomext, para tratar la participación y apoyo de ALIDE en el Foro Anual de la Red Iberoamericana de Garantías-Regar.
- Edgardo Alvarez, secretario general, y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE, se reunieron con María Netto, Rodrigo Pereira y Laura Mondragón, ejecutivos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y con miembros de la Board of Governors (BOG) de The World Federation of Development Financing Institutions (WFDI), para coordinar la convocatoria del evento de lanzamiento de la Guía de Riesgo Climático para NDB.
- Edgardo Alvarez, secretario general, y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE, se reunieron de manera virtual con Enrico Petrocelli, Giorgia Prelaz, Stefano Corsaro, jefe y oficiales de Relaciones Institucionales Internacionales de
- *Edgardo Alvarez, Secretary General, and Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, met with Jorge Velázquez Ochoa, Bancomext representative, to discuss ALIDE's participation in and support to the Annual Forum of the Ibero-American Guarantee Network - REGAR.*
- *Edgardo Alvarez, Secretary General, and Eduardo Vásquez, head of ALIDE's Institutional Relations Program, met with María Netto, Rodrigo Pereira and Laura Mondragón, Inter-American Development Bank (IDB) executives, and with members of the Board of Governors of the World Federation of Development Finance Institutions (WFDI), to coordinate the convening of the Climate Risk Handbook launch for NDB.*
- *Edgardo Alvarez, ALIDE Secretary General, and Eduardo Vásquez, head of the Institutional Relations Program, met virtually with Enrico Petrocelli, Giorgia Prelaz, and Stefano Corsaro, Cassa Depositi e Prestiti SpA International Institutional Relations head and officials, respectively, to coordinate matters regarding the D20-LTIC.*

of Emissions and International Relations, to coordinate the bank's participation in ALIDE's activities.

- *ALIDE executives, headed by Edgardo Alvarez, met with executives of the Latin American and Caribbean Division of the KfW Development Bank of Germany, to exchange viewpoints and put forward proposals for joint activities in the region.*

Cassa Depositi e Prestiti SpA, respectivamente, para desarrollar coordinaciones sobre el D20-LTIC.

- Javier Rodríguez, jefe del Programa de Asistencia Técnica; Romy Calderón, jefe de Programa de Estudios Económico, y Carlos Bravo, jefe del Programa Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos, se reunieron con funcionarios del Banco Popular (BPCR) para tratar los detalles de un proyecto de asesoría por parte de ALIDE.

- *Javier Rodríguez, Romy Calderón, and Carlos Bravo, heads of ALIDE's Technical Assistance, Economic Studies, and Strategic Development and Project Control Programs, met with staff members of Banco Popular (BPCR) to discuss details of an ALIDE advisory project.*

JUNIO

JUNE

- Eduardo Vásquez y Andrea Sánchez, jefe y ejecutiva del Programa de Relaciones Institucionales, y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunieron con Camila Moreira de Castro y Adauto Modesto Junior, representantes del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), a fin de coordinar actividades relacionadas con la Alianza de Bancos Subnacionales de Desarrollo en ALC.
- Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación y Carlos Bravo, jefe del Programa Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos, se reunieron con representantes de AIS (España) con el fin de coordinar futuras actividades conjuntas de capacitación a las instituciones financieras de desarrollo.
- Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunió con Jorge Velázquez, director de Innovación de Bancomext, con el fin de coordinar puntos sobre el Encuentro Iberoamericano Regar 2021 y el Premio Pablo Pombo.

- *Eduardo Vásquez and Andrea Sánchez, Institutional Relations Program head and executive; and Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, met with Camila Moreira de Castro and Adauto Modesto Junior, representatives of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), to coordinate activities concerning the Alliance of Subnational Development Banks in LAC.*
- *Jorge Montesinos and Carlos Bravo, heads of the Training and of the Strategic Development and Project Control Programs, met with AIS (Spain) representatives to coordinate future joint training activities for development finance institutions.*
- *Romy Calderón, Economic Studies Program head, met with Jorge Velázquez, Bancomext Innovation Director, to coordinate details of the "REGAR 2021 Iber-American Meeting" and of the "Pablo Pombo" Prize.*
- *Edgardo Alvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, head of the Institutional Relations Program; Romy Calderón, Economic Studies Program head; and Carlos Bravo, head of the Strategic Development and Project Control Program, met with Jhoana Montalbán Rojas,*

- Edgardo Alvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Carlos Bravo, asesor de la Secretaría General, se reunieron con Jhoana Montalbán Rojas, Virna Schipper, Karina Herrera, Patricia Cancino y Saraí Gutiérrez, funcionarios de Cofide - Banco de Desarrollo del Perú, para coordinar el apoyo a dicha corporación sobre experiencias de la Banca de Desarrollo en el ámbito subnacional.

Virna Schipper, Karina Herrera, Patricia Cancino and Saraí Gutiérrez, COFIDE - Development Bank of Peru staff members, to coordinate assistance to that corporation on Development Bank experiences at the subnational level.

JULIO

JULY

- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Camila Moreira de Castro y Adauto Modesto Junior, representantes del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), a fin de coordinar actividades durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2021 (COP26).

- *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, Institutional Relations Program head and executives, met with Camila Moreira de Castro and Adauto Modesto Junior, representatives of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), to coordinate activities during the 2021 United Nations Climate Change Conference (COP26).*

AGOSTO

AUGUST

- Javier Rodríguez, jefe del Programa de Asistencia Técnica, se reunió con Piero Violante, Isabel Montojo y Kurt Vogt, ejecutivos de KfW (Banco de Desarrollo Alemán) para coordinar detalles del evento de taxonomía UE que ambas instituciones realizaron en septiembre.
- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de

- *Javier Rodríguez, head of the Technical Assistance Program, met with Piero Violante, Isabel Montojo and Kurt Vogt, KfW Development Bank executives, to coordinate details of the EU Taxonomy event that the two institutions carried out in September.*
- *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, head and executives of the Institutional Relations Program, met with Camila Moreira and Cinthia de Oliveira (BDMG); Lynda García,*

Relaciones Institucionales, se reunieron con Camila Moreira, Cinthia de Oliveira (BDMG); Lynda García, Alexander Vasa, Vanina Messere (BID), y Angela Whitney (RMI), con motivo de coordinar puntos concernientes a la cooperación entre Green Banks Network y ALIDE.

- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Camila Moreira, Cinthia de Oliveira (BDMG); Daniel Titelman y Esteban Pérez (Cepal), a fin de coordinar puntos sobre el panel de movilización de inversiones con criterios ambientales que organizaron las instituciones en el marco de la COP26.

Alexander Vasa, and Vanina Messere (IDB); and Angela Whitney (RMI), for the purpose of coordinating details of the cooperation between the Green Banks Network and ALIDE.

- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, head and executives of the Institutional Relations Program, met with Camila Moreira and Cinthia de Oliveira (BDMG); and with Daniel Titelman and Esteban Pérez (Eclac), to coordinate matters on the panel on environmental investment fund-raising that the institutions organized within the framework of the COP26.

Cervantes, ejecutivos de Banobras, a fin de dialogar sobre la vinculación de ambas instituciones.

- Edgardo Alvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, Romy Calderón y Javier Rodríguez, jefes del Programa de Relaciones Institucionales, Estudios Económicos y Asistencia Técnica, y Carlos Bravo, jefe del Programa Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos, se reunieron con Juan Carlos Sierra, presidente de Financiera Emprendedores, de México, para tratar asuntos de relacionamiento institucional.
- Edgardo Alvarez, secretario general, se reunió con Claudia Arce, directora para América Latina y el Caribe de KfW (Banco de Desarrollo Alemán), Caroline Wellemans, jefa de la División de Políticas de Finanzas Sostenibles-DG INTPA de la Comisión Europea; Bianca Nasser, directora del BNDES; Cesar Arias, director general de Crédito Público y tesorero nacional del Ministerio de Hacienda de Colombia; Alfredo Mordezki, Santander Gestión de Activos, y Maria Netto, del BID, sobre la convocatoria de preparación (Dry Run) para el seminario web de ALIDE y KfW.
- Lynda García, Alexander Vasa, Vanina Messere (BID); Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez y Marlene Zamora (ALIDE); Camila Moreira, Cinthia de Oliveira, Adauto Modesto Junior (BDMG); Carolina Herrera (NRDC); Angela Whitney (RMI) y Emma Cusworth (GFI), se reunieron a fin de coordinar la realización de un seminario durante la COP26.
- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Chesron Isidora y Junior Sluis, presidente y consultor de Koporodeko, con el objetivo

executives, to talk about relations between the two institutions.

- Edgardo Alvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, Romy Calderón and Javier Rodríguez, heads of the Institutional Relations, Economic Studies and Technical Assistance Programs; and Carlos Bravo, head of the Strategic Development and Project Control program, met with Juan Carlos Sierra, President of Financiera Emprendedores, of Mexico, to deal with matters of institutional relations.
- Edgardo Alvarez, Secretary General, met with Claudia Arce, Director for Latin America and the Caribbean of the German KfW Development Bank; Caroline Wellemans, Head of the Sustainable Finance Policy Unit- DG INTPA European Commission; BNDES Director Bianca Nasser; Cesar Arias, Director General of Public Credit and National Treasurer of the Colombian Ministry of Finance; Alfredo Mordezki, of Santander Gestión de Activos; and Maria Netto, of the IDB, on the Dry Run for ALIDE and the KfW's web seminar.
- Lynda García, Alexander Vasa, and Vanina Messere (IDB); Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez and Marlene Zamora (ALIDE); Camila Moreira, Cinthia de Oliveira, and Adauto Modesto Junior (BDMG); Carolina Herrera (NRDC); Angela Whitney (RMI) and Emma Cusworth (GFI), met to coordinate the holding of a seminar during the COP26.
- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, head and executives of the Institutional Relations Program, met with Chesron Isidora and Junior Sluis, Korpodeko President and consultant, to coordinate matters prior to the 2022 Alide Assembly.
- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, Institutional Relations Program head and executives, met with Alexandre Staff Varela, Joana Sarmento, and Kristin Lang (EIB) and Cinthia de

SEPTIEMBRE

SETEMBER

- Durante el webinar «Partnerships in green finance initiatives for agri-SMEs», organizado por IFAD y Safin, Edgardo Alvarez sostuvo una conversación virtual con el secretario general de Apraca, Prasum Kumar, a fin de coordinar el Séptimo Congreso Mundial sobre el Financiamiento Agrícola y Rural, que se llevará a cabo en el cuarto trimestre de 2022.
- Edgardo Alvarez y ejecutivos de ALIDE sostuvieron una conversación con Nicolas Fornage, director regional Andes y Laurent Pacoud, representante en Perú, ambos de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), en la sede de la Asociación en Lima, Perú.
- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Margott Galván, Víctor Martínez y Uriel

- *During the webinar Partnerships in green finance initiatives for agri-SMEs, organized by IFAD and SAFIN, Edgardo Alvarez engaged in a virtual conversation with APRACA Secretary General Prasum Kumar, to coordinate the holding of the 7th World Congress on Agricultural and Rural Finance, scheduled to take place in the fourth quarter of 2022.*
- *Edgardo Alvarez, together with ALIDE executives, conversed with Nicolas Fornage, Regional Director for the Andes, and Laurent Pacoud, Representative in Peru, of the French Development Agency (AFD) in both cases, at the Association's headquarters in Lima, Peru.*
- *Eduardo Vásquez, Marlene Zamora and Andrea Sánchez, Institutional Relations Program head and executives, met with Margott Galván, Víctor Martínez and Uriel Cervantes, Banobras*

de establecer coordinaciones previas a la Asamblea ALIDE 2022.

- Eduardo Vásquez, Marlene Zamora y Andrea Sánchez, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales, se reunieron con Alexandre Staff Varela, Joana Sarmento, Kristin Lang (BEI) y Cinthia de Oliveira, de BDMG, para establecer coordinaciones para los eventos realizados por sus instituciones en el marco de la COP26.
- Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, Marlene Zamora, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones institucionales, y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunieron con Paola Cleri, Marcelo García, Yasmin Airdi y Pablo Sama, ejecutivos del Banco BICE, para establecer coordinaciones sobre el Partners Engagement Process for FiCS 2021.

Oliveira, of BDMG, to coordinate details of the events held by their institutions in the framework of the COP26.

- *Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, and Marlene Zamora, head and executives of the Institutional Relations Program, and Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, met with Paola Cleri, Marcelo García, Yasmin Airdi and Pablo Sama, BICE Bank executives, to coordinate matters on the Partners Engagement Process for FiCS 2021.*

OCTUBRE

OCTOBER

- Representantes de la Secretaría General presididos por Edgardo Alvarez, secretario general, se reunieron con Miguel Siliceo, Flavio Torres, Iván Cornejo y Héctor Luna, funcionarios de Nafin-Bancomext, para la participación de ambas instituciones en las actividades de ALIDE.
- Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, Marlene Zamora, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones institucionales, y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunieron con Yasmin Airdi y Paola Cleri, funcionarias de Banco BICE, para coordinar el evento pos Finance in Common: Finanzas para el Desarrollo Sostenible: Una Nueva Arquitectura Económica Internacional.

- *General Secretariat representatives under the leadership of Secretary General Edgardo Alvarez met with Miguel Siliceo, Flavio Torres, Iván Cornejo and Héctor Luna, staff members of Nafin-Bancomext, to arrange for the two institutions' participation in ALIDE activities.*
- *Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, and Marlene Zamora, Institutional Relations Program head and executives, and Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, met with Yasmin Airdi and Paola Cleri, BICE Bank staff members, to coordinate the post- Finance in Common event: Finance for Sustainable Development: a New International Economic Architecture.*

- Edgardo Alvarez, secretario general; Eduardo Vásquez y Romy Calderón, jefes del Programa de Relaciones Institucionales y Estudios Económicos, y Carlos Bravo, jefe del Programa Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos, se reunieron con Juan Carlos Sierra, Montserrat Villarreal (Financiera Emprendedores); Noé Becerra, Cámara Nacional de Empresas de Consultoría (CNEC) de México; Julio A. Millán, Consultores Internacionales S. C. (CISC); Fernando Favela Fierro y Reyes Juárez del Ángel, Foa Consulting, y Henrique de Aragão, Federación Panamericana de Consultoría (FEPAC), para coordinar un programa de cooperación entre ALIDE y las asociaciones de consultoría.
- Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez y Marlene Zamora, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones institucionales, se reunieron con Lynda Garcia (BID); Angela Whitney (RMI), y Cinthia Bechelaine y Camila Moreira (BDMG), para coordinar puntos sobre el evento que realizarán las instituciones en el marco de la COP26.
- Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, Marlene Zamora, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones institucionales; Romy Calderón y Javier Carbajal, jefe y economista del Programa de Estudios Económicos, se reunieron con Lynda Melissa García Recinos y Enrique Nieto (BID) en relación con la colaboración en temas de género entre ambas instituciones.
- Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez y Marlene Zamora, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones institucionales, y Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, se reunieron con Lynda Melissa Garcia Recinos, Enrique Nieto Ituarte, Adrián Ortega y Juan Martínez (BID) para la coordinación de la Tercera Reunión Grupo de APP.

- *Edgardo Alvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez and Romy Calderón, heads of the Institutional Relations and Economic Studies Programs, and Carlos Bravo, head of the Strategic Development and Project Control Program, met with Juan Carlos Sierra and Montserrat Villarreal (Financiera Emprendedores); Noé Becerra, of the Cámara Nacional de Empresas de Consultoría (CNEC), of Mexico; Julio A. Millán, Consultores Internacionales S.C (CISC); Fernando Favela Fierro and Reyes Juárez del Ángel, Foa Consulting; and Henrique de Aragão, Federación Panamericana de Consultoría (FEPAC), to coordinate a cooperation program between ALIDE and the Consultancy Associations.*
- *Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, and Marlene Zamora, Institutional Relations Program head and executives, met with Lynda Garcia (IDB); Angela Whitney (RMI); and Cinthia Bechelaine and Camila Moreira (BDMG), to coordinate details of the event to be carried out by the institutions within the framework of the COP26.*
- *Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, and Marlene Zamora, head and executives of the Institutional Relations Program; and Romy Calderón and Javier Carbajal, head and economist of the Economic Studies Program, met with Lynda Melissa Garcia Recinos and Enrique Nieto (IDB) in regard to collaboration between the two institutions on gender issues.*
- *Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, and Marlene Zamora, Institutional Relations Program head and executives; and Romy Calderón, head of the Economic Studies Program, met with Lynda Melissa Garcia Recinos, Enrique Nieto Ituarte, Adrián Ortega and Juan Martínez (IDB) to coordinate the Third Meeting of the PPP Group.*

NOVIEMBRE

NOVEMBER

- Edgardo Alvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, Marlene Zamora, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; Héctor Bernal y Andrea Villafranca, del equipo de Comunicaciones de ALIDE, y Elva Cánepa y Carlos Bravo, asistente de la Secretaría General y jefe del Programa Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos, se reunieron con Chesron Isidora y Junior Sluis, presidente y ejecutivo de Korpodeko, con el objetivo de establecer coordinaciones previas a la Asamblea de ALIDE 2022.
- *Edgardo Alvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, and Marlene Zamora, head and executives of the Institutional Relations Program; Romy Calderón, head of the Economic Studies Program; Hector Bernal and Andrea Villafranca, of ALIDE's Communications team; and Elva Cánepa and Carlos Bravo, General Secretariat assistant and head of the Strategic Development and Project Control Program, met with Chesron Isidora and Junior Sluis, Korpodeko President and executive to coordinate matters prior to the 2022 ALIDE Assembly.*

DICIEMBRE

NOVEMBER

- Andrea Sánchez y Marlene Zamora, ejecutivas del Programa de Relaciones Institucionales; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos, y Héctor Bernal y Andrea Villafranca, del equipo de Comunicaciones de ALIDE, se reunieron con Lynda Melissa García Recinos, Enrique Nieto Ituarte, Adrián Ortega y Eugenia Magnasco (BID), así como Esteban Pérez, Francisco Villarreal, Tarek Abdo y Georgina Cipoletta (Cepal), para ultimar detalles del acuerdo que suscribieron las tres instituciones para la creación de la Comunidad del Conocimiento de Banca de Desarrollo.
- *Andrea Sánchez and Marlene Zamora, Institutional Relations Program executives; Romy Calderón, head of the Economic Studies Program; and Hector Bernal and Andrea Villafranca, of ALIDE's Communications team, met with Lynda Melissa Garcia Recinos, Enrique Nieto Ituarte, Adrián Ortega and Eugenia Magnasco (IDB) and Esteban Pérez, Francisco Villarreal, Tarek Abdo and Georgina Cipoletta (Eclac) to settle the final details of the agreement signed by the three institutions to create the Community of Knowledge of Development Banking.*
- Eduardo Vásquez, Romy Calderón, and Carlos Bravo, heads of ALIDE's Institutional Relations, Economic Studies, and Strategic Development and Project Control Programs, met with Prasun Kumar Das and Kittisak Mommoh, APRACA Secretary General and executive, to work on preparations

reunieron con Prasun Kumar Das y Kittisak Mommoh, secretario general y ejecutivo de Apraca, con motivo de la preparación del Séptimo Congreso Mundial sobre el Financiamiento Agrícola y Rural.

- Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez y Marlene Zamora, jefe y ejecutivas del Programa de Relaciones institucionales; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; Héctor Bernal y Andrea Villafranca, del equipo de Comunicaciones de ALIDE, se reunieron con Lynda Melissa García Recinos, Enrique Nieto Ituarte y Karina Aznar (BID), para la coordinación del webinar «Sesgos de Género», que organizarán ambas instituciones en febrero de 2022.
- Edgardo Alvarez, secretario general; Eduardo Vásquez y Romy Calderón, jefes del Programa de Relaciones institucionales y de Estudios Económicos, respectivamente, se reunieron con Johan López, de UNEP-FI, para coordinar la acción conjunta en temas verdes y ambientales con los bancos de desarrollo latinoamericanos.

for the Seventh World Congress on Agricultural and Rural Financing.

- *Eduardo Vásquez, Andrea Sánchez, and Marlene Zamora, Institutional Relations Program head and executives; Romy Calderón, head of the Economic Studies Program; and Hector Bernal and Andrea Villafranca of ALIDE's Communications team, met with Lynda Melissa Garcia Recinos, Enrique Nieto Ituarte and Karina Aznar (IDB) to coordinate the webinar on Gender Biases to be organized by the two institutions in February of 2022.*
- *Edgardo Alvarez, Secretary General; and Eduardo Vásquez and Romy Calderón, heads of the Institutional Relations and Economic Studies programs, met with Johan López, of UNEP-FI, to coordinate joint efforts on green and environmental issues with the Latin American development banks.*



4

CAPITULO

Nuestras Finanzas 2021

We keep track of development banks

Mantenemos estricto control de las finanzas internas a fin de garantizar la eficiencia de nuestras acciones y la transparencia de los resultados.

We keep strict control over our finances in order to ensure the efficiency of our actions and the transparency of our earnings.





Presentación de los EE.FF.

Observation about the Financial Statements

Como se puede ver a continuación, la situación financiera de ALIDE en el 2021 muestra indicadores saludables de liquidez, endeudamiento, solvencia y margen.

La liquidez ha mejorado producto de mayores ingresos por Servicios Específicos, donde se consignan los ingresos por actividades propias, generando un capital de trabajo de US\$538000, que está constituido principalmente por Caja y presenta en consecuencia una holgada Razón Corriente de 2.63.

La robusta solvencia de ALIDE es explicada por un bajo nivel de apalancamiento de 0.14 y un patrimonio creciente producto de la capitalización de utilidades anuales.

Se muestra superávit neto acorde con su estrategia de ser una entidad autosostenible, apoyada cada vez más en las actividades propias que realiza como generadores de ingreso, así como de un permanente control de sus gastos.

ALIDE's financial situation in 2021, as can be seen below, shows healthy liquidity, indebtedness, solvency and margin indicators.

Our liquidity situation has improved thanks to having received more income from Specific Services, which record the earnings from our own activities that produced US\$ 538 thousand in working capital, most of it consisting of Cash; as a result, our Balance Sheet shows a comfortable current ratio of 2.63.

ALIDE's strong solvency situation can be attributed to its low leverage level of 0.14 and a growing equity resulting from the capitalization of annual profits.

A net surplus can be seen, in keeping with the Association's strategy of being self-sustaining, with its continued existence resting increasingly on its own activities as producers of income, combined with unceasing control over its expenses.



Ibazeta Pulido Zagal & Asociados
Sociedad de Auditoría Certificada

Registrada en el Padrón de Sociedades de Auditoría del Colegio de Contadores Públicos
Inscrita en el Registro de Sociedades de Auditoría Externa - RESAE -
Resolución S.B.S. N° 4734-2015
Calle Bruselas N° 313 - 2do Piso - Urb. Los Sauces II - Lima 34
Telf.: (51)(1) 2684347 Cel.: (51)(1) 999 338 472
www.ipzasociados.com

Estados Financieros Auditados

Audited Financial Statements

Al 31 de diciembre de 2021
at December 31, 2021

CONTENIDO
CONTENTS

► Dictamen de los auditores independientes. Independent Auditors' report	Estado de ingresos y gastos. Statement of income and expenses
► Estados financieros. Financial Statements	Estado de flujos de efectivo. Statement of cash flows
Estado de situación financiera. Statement of financial position	► Notas a los estados financieros. Notes to the financial statements.
	US\$ dólares americanos US\$ United States dollars



Dictamen de los AUDITORES INDEPENDIENTES

Independent auditors' report

► Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

To the Executive Committee of the Latin American Association of Development Financing Institutions – ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los correspondientes estados de resultados integral, y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

We have audited the accompanying financial statements of the Latin American Association of Development Financing Institutions – ALIDE, consisting of the statements of financial position at December 31, 2021 and 2020, and the resulting statements of comprehensive income and of cash flows for the years ended on those dates, together with a summary of the significant accounting policies and other explanatory information.

► Responsabilidad de la Secretaría General sobre los estados financieros

Responsibility of the General Secretariat for the financial statements

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

The General Secretariat is responsible for the reasonable preparation and presentation of the financial statements in conformity with generally accepted accounting principles and for internal control over financial reporting, if deemed necessary in the judgment of the General Secretariat, to permit preparation of financial statements free from material misstatements, whether due to error or fraud.

► Responsabilidad del auditor

Responsibility of the Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Our responsibility is to express an opinion about those financial statements based on our audit. We conducted our audit in conformity with international auditing standards. Those standards demand compliance with ethical requirements and our planning and performance of the audit with a reasonable assurance that the financial statements are free from material misstatements.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Secretaría General, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

An audit requires performing procedures regarding evidence for examining the amounts and disclosures in the financial statements. The selected procedures depend on the opinion of the auditors, and can include assessing the risk of material misstatement of the financial statements, whether due to error or fraud. In assessing the risk of material misstatement, the auditors deem internal control to be relevant for the reasonable preparation and presentation of the financial statements by the Association in order to design auditing procedures that will be appropriate to the circumstances, but not with the aim of expressing an opinion about the efficacy of the Association's internal control. An Audit also includes evaluating the accounting principles used and significant estimates made by the General Secretariat, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

► **Opinión**

Opinion

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

Lima, Perú
20 de abril de 2022

Refrendado por:
Authorized by:



Johnny Ibazeta Pulido (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N.º 2320

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide the bases for our audit opinion.

In our opinion, the accompanying financial statements present reasonably in all material aspects, the financial position of the Latin American Association of Development Financing Institutions - ALIDE at December 31, 2021 and 2020, and the results of its financial operations and its cash flows for the years ended on those dates, in conformity with generally accepted accounting principles.

*Lima, Peru
April 20, 2022*



**ESTADOS
FINANCIEROS**

Financial statements



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
(IN UNITED STATES DOLLARS)
(Notes 1 and 2)

ACTIVO ASSETS	Al 31 de diciembre de: At December 31	
	2021	2020
	US\$	US\$
Activo corriente Current assets		
Efectivo y equivalente de efectivo (Nota 3) Cash and cash equivalents (Nota 3)	857,040	700,343
Cuotas por cobrar de asociados (Nota 4) Membership fees receivable (Nota 4)	-	-
Cuentas por cobrar diversas, neto Miscellaneous accounts receivable, net	4,955	8,911
Gastos pagados por anticipado Prepaid expenses	5,441	10,301
Total activo corriente Total current assets	867,436	719,555
Activo no corriente Non current assets		
Activo fijo, neto (Nota 5) Fixed assets, net (Nota 5)	1,855,971	1,902,119
Total activo no corriente Total non current assets	1,855,971	1,902,119
Total activo Total assets		
	2,723,407	2,621,674

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PASIVO Y PATRIMONIO LIABILITIES AND EQUITY	Al 31 de diciembre de: At December 31	
	2021	2020
	US\$	US\$
Pasivo corriente Current liabilities		
Otras cuentas por pagar Other accounts payable	216,857	137,405
Fondos de terceros - Convenios (Nota 6) Third party funds - Cooperation Agreements (Nota 6)	29,558	12,958
Compensación por tiempo de servicios (Nota 7) Severance pay (Nota 7)	82,964	83,481
Total pasivo corriente Total current liabilities	329,379	233,844
Pasivo no corriente Non current liabilities		
Ganancias diferidas Deferred losses	10,700	10,700
Total pasivo Total liabilities	340,079	244,544
Patrimonio (nota 8) Equity (note 8)		
Patrimonio acumulado Accrued equity	2,377,129	2,369,113
Superávit del ejercicio Surplus for the financial year	6,199	8,017
Total patrimonio Total equity	2,383,328	2,377,130
Total pasivo y patrimonio Total liabilities and equity	2,723,407	2,621,674



ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
(IN UNITED STATES DOLLARS)
(Notes 1 and 2)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de: For the years ended on December 31	
	2021	2020
	US\$	US\$
Ingresos operacionales Operating income		
Cuotas ordinarias de asociados Regular membership fees	639,286	669,231
Servicios específicos (Nota 9) Specific services	315,453	248,382
Total ingresos Total income	954,739	917,613
Gastos operacionales Operating expenses		
Personal Personnel	(668,877)	(679,185)
Administrativos Management	(268,817)	(232,365)
Total gastos Total expenses	(937,694)	(911,550)
Superávit de operación Operating surplus	17,045	6,063
Otros gastos Other expenses		
Castigo de cuentas de cobranza dudosa Write-offs of bad debts	-	-
Gastos financieros Financial expenses	(10,846)	1,954
	(10,846)	1,954
Superávit del ejercicio Surplus for the financial year	6,199	8,017

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
(EN DÓLARES AMERICANOS)
(Notas 1 y 2)

STATEMENTS OF CASH FLOWS
(IN UNITED STATES DOLLARS)
(Notes 1 and 2)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de: For the years ended on December 31	
	2021	2020
	US\$	US\$
Actividades de operación Operating activities		
Superávit Surplus	6,199	8,017
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales: Adjustment to reconcile the surplus with the cash flow or the operating activities:		
Depreciación de activo fijo Depreciation of fixed assets	48,469	55,918
Provisión para compensación por tiempo servicios Provision for severance pay	48,422	44,944
Pagos de compensación por tiempo servicios Severance pay	(48,939)	(45,356)
Cambios netos en activos y pasivos: Net changes in assets and liabilities:		
Cuentas por cobrar a asociados Member accounts receivable	-	42,000
Cuentas por cobrar diversas Miscellaneous accounts receivable	3,956	(1,547)
Gastos pagados por anticipado Prepaid expenses	4,860	(6,245)

Otras cuentas por pagar <i>Other accounts payable</i>	79,452	2,688
Fondos Convenios <i>Cooperation Agreements funds</i>	16,600	(21,442)
Ganancias diferidas <i>Deferred gains</i>	-	(49,300)
Flujo neto utilizado en actividades de operación <i>Net cash flow used in operating activities</i>	159,019	29,677
Actividades de inversión <i>Investment activities</i>		
Adquisición de activo fijo <i>Purchase of fixed asset</i>	(2,321)	(30,321)
Flujo neto utilizado en actividades de inversión <i>Net cash flow used in investment activities</i>	(2,321)	(30,321)
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo <i>Net decrease in cash and cash equivalents</i>	156,698	(644)
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio <i>Balance of cash and cash equivalents at the beginning of the financial year</i>	700,343	700,987
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio <i>Balance of cash and cash equivalents at the end of the financial year</i>	857,041	700,343

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



NOTAS a los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2020

*Notes to the financial statements
At december 31, 2020*

1. Actividad institucional *Institutional activity*

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

The Latin American Association of Development Financing Institutions ALIDE (hereinafter known as the Association), is the international organization representing the development banks of Latin America and the Caribbean. It is a legally constituted entity with its own juridical status that is governed by its bylaws and such rules and regulations as its governing bodies may establish.

The Association is a non-profit institution with permanent headquarters located in the city of Lima, Peru. It was established on January 24, 1968 for the purpose of fostering cooperation among its members, establishing a two-way flow of information and promoting the preparation of studies on problems of common interest as a contribution to Latin American integration. To fulfill its aims, the Association enjoys the recognition, privileges and immunity accorded to international organizations. Its activities, goods, funds, and operations are fully tax-exempt and it is free from any obligation to collect taxes, payments or liens of any kind.

Visión

Vision

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

To serve as spokesman for the development banking system before countries and governments, civil society and international organizations. Also to be the principal facilitator of information services, innovative experiences and state-of-the-art training; coordinator of business operations and of joint action and reciprocal cooperation that would contribute to the fulfillment of their mission by the ALIDE members and the Association itself.

Misión

Mission

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

Based on the needs of the member institutions, to encourage them to share information about products and services and best practices, contribute to the training and technical assistance of their membership, and promote collaboration to further business operations and financial cooperation, boost their contribution to the region's economic and social development, and reinforce their financial viability and service as the institutional spokesman.

2.

Principios y/o prácticas de contabilidad

Accounting principles and/or practices

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Preparation of the financial statements requires the Administration and Financial Control Program to make estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements, and reported amounts of income and expenses during the financial year.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

The following criteria were used to make the estimates and the most important accounting principles and practices below were applied to record the operations and to prepare the financial statements:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

2.1 Basis for preparing the financial statements

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden: (a) las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internaciones de Contabilidad (NIC), y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú.

Financial statements are prepared and presented in conformity with Generally Accepted Accounting Principles in Peru (GAAP in Peru), encompassing: (a) the standards and interpretations issued or adopted by the International Accounting Standards Board (IASB), which include the International Financial Reporting Standards (IFRS), the International Accounting Standards (IAS), and interpretations issued by the International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) or by the prior Standard Interpretation Committee (SIC) and subsequently adopted by the IASB, which have been officially approved by the Accounting Standards Council (ASC) for application in Peru.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2021 y 2020, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

In preparing and presenting the financial statements for 2021 and 2020, the Association complied with the IASs and IFRSs applicable to it, in conformity with the Resolutions issued by the Accounting Standards Council .

2.2 Moneda Funcional

2.2 Functional Currency

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

The financial statements are presented in foreign currency (United States dollars).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aun cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.3 Use of estimates

The Generally Accepted Accounting Principles require that the General Secretariat, in presenting its financial statements, must make estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities on the date of the financial statements, and of the reported amount of income and expenses during the current period. Significant estimates include provision for depreciation of real estate, machinery and equipment. Although management estimates on an ongoing basis, actual results may differ from those estimates.

2.4 Financial Instruments

Financial instruments are defined as being any contract that at one and the same time creates a financial asset in one company and a financial liability or an equity instrument in another. The balance sheet presents the following principal financial assets and liabilities: cash, membership accounts receivable and other accounts payable. The accounting policies used for their recognition and measurement are described in the corresponding notes on accounting policies.

A financial instrument is classified as a financial liability or as an equity instrument in conformity with the essence of the contractual agreement creating it. Interest and losses or profits relating to a financial instrument classified as a financial liability are debited as an expense or credited as income. Distributions to holders of a financial instrument classified as an equity instrument are debited directly to retained earnings.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Nota 4)

El terreno y edificio se presentan al costo más reevaluaciones establecidas con base en tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo, respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Nota 6)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.5 Prepaid expenses

These assets are transferred to current profit or loss, as the respective service or corresponding obligation becomes due.

2.6 Real estate, machinery and equipment (Note 4)

The value of the land and building are reported at cost plus readjustments effected on the basis of appraisals made by independent experts, recorded on December 30, 1980, 1995 and 2001. Remaining assets are entered at their purchase price.

Depreciation of fixed assets is calculated using the straight line method, according to the estimated service life of the respective asset. Depreciation rates of 1%; 25% and 20% have been applied to the building, furniture and fittings and fixtures, and computer equipment, respectively.

Maintenance and repair expenses are debited as expenses in the financial year when incurred. When a fixed asset is sold or withdrawn from use, its cost and accrued depreciation are eliminated and the resulting profit or loss is credited as income or debited as an expense.

2.7 Provision for severance pay (Note 6)

Staff severance pay (SEV) is calculated in accordance with the legal provisions applicable to the full amount of the workers' compensation and is deposited into an account in their chosen bank.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Nota 5)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.8 Third party funds for program implementation (Note 5)

Funds received from and granted to third parties are credited and debited respectively and are progressively cleared as the corresponding programs are carried out.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.9 Membership dues income

Income from payment of membership fees by active, associate and collaborating members is entered in the period to which they correspond, in keeping with the approved budgets.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

2.10 Income and expenses

Income and expenses are recognized and entered in the period in which they are earned or incurred.

3. Efectivo y equivalentes de efectivo
Cash and cash equivalents

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:
At December 31, this item included:

	2021	2020
	US\$	US\$
Fondos ALIDE ALIDE Funds	827,482	687,385
Fondos de convenios Cooperation agreement funds	29,558	12,958
	857,040	700,343

4. Cuentas por cobrar asociados
Membership accounts receivable

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:
At December 31, this item included:

	2021	2020
	US\$	US\$
Cuotas y contribuciones por cobrar Fees and contributions receivable	-	-
	-	-

5. Inmueble, maquinaria y equipo
Real estate, machinery and equipment

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:
At December 31, this item included:

	Saldos al 01.01.2021 <i>Balances at 01.01.2021</i>	Adiciones <i>Additions</i>	Saldos al 31.12.2021 <i>Balances at 31.12.2021</i>
	US\$	US\$	US\$
Costo: <i>Cost:</i>			
Terrenos <i>Land</i>	246,884	-	246,884
Edificios <i>Buildings</i>	2,693,868	-	2,693,868
Instalaciones <i>Fixtures</i>	1,038,226	-	1,038,226
Muebles y enseres <i>Furniture and fittings</i>	277,997	1,913	277,997
Equipo de cómputo <i>Computer equipment</i>	357,652	2,321	359,973
	4,614,627	2,321	4,616,948
Depreciación: <i>Depreciation:</i>			
Edificios <i>Buildings</i>	(1,111,186)	(19,987)	(1,131,173)
Instalaciones <i>Fixtures</i>	(1,027,229)	(7,890)	(1,035,119)
Muebles y enseres <i>Furniture and fittings</i>	(273,111)	(2,324)	(275,435)
Equipo de cómputo <i>Computer equipment</i>	(300,982)	(18,268)	(319,250)
	(2,712,508)	(48,469)	(2,760,977)
Valor neto <i>Net Value</i>	1,902,119		1,855,971

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y enseres e instalaciones 25%, Equipos de cómputo 20%.
The depreciation rates are: Buildings 1%, Furniture and Fittings and Fixtures 25%, and Computer Equipment 20%.

6. Fondos de terceros - convenios
Third party funds – cooperation agreements

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:
At December 31, this item included:

	2021	2020
	US\$	US\$
Fondos de convenios <i>Cooperation agreement funds</i>	29,558	12,958
	29,558	12,958

7. Provisión para compensación por tiempo de servicios
Provision for severance pay

Al 31 de diciembre, este rubro comprende:
At December 31, this item included:

	2021	2020
	US\$	US\$
Provisión CTS <i>Provision for severance pay</i>	82,964	83,481
	82,964	83,481

8. Patrimonio institucional
Institutional equity

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

The Association's equity comprises the resources enumerated in the By-laws and all such goods as it may acquire by right of any legal title. The following items constitute the Association's resources:

- An initial incorporation fee to be paid by each active member
- Annual membership fees and any such special fees as the General Assembly may establish for its active members
- Incorporation and annual membership fees and special fees to be collected from the associate and collaborating members
- Any such grants, allocations, contributions, donations and payments as the Association may receive, and
- Payment for any such direct or specific services as the Association may provide to its members individually or to other institutions or persons.

Al 31 de diciembre, el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:
At December 31, the Association's institutional equity consisted of the following:

	2021	2020
	US\$	US\$
Patrimonio institucional al inicio <i>Institutional equity at the opening of the year</i>	2,377,129	2,369,113
Superávit del ejercicio <i>Surplus for the financial year</i>	6,199	8,017
	2,383,328	2,377,130

9. Servicios específicos
Specific services

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

The Association promotes the holding of seminars and offers training courses and technical assistance through specific programs and services organized by subject matter and sector that produce additional financial resources for ALIDE.

10. Situación tributaria
Tax situation

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

Under the Agreement on Immunities and Privileges signed by ALIDE with the Government of Peru, the Association's activities, goods, funds and operations are exempt from the payment of taxes, as well as from any obligation to withhold or collect taxes, payments or liens of any kind.





ALIDE es la comunidad de instituciones financieras que genera soluciones en banca para el desarrollo de América Latina y el Caribe.

The community of financial institutions that generates solutions in banking for the development of Latin America and the Caribbean.

Paseo de la República 3211, San Isidro. Lima 27, Perú

Central telefónica / Phone number: +511-203-5520

Website / Sitio web: www.alide.org |

Mail / Correo: secretariageneral@alide.org

