

BANCA & DESARROLLO

OCTUBRE - DICIEMBRE

2024

COOPERACIÓN REGIONAL

Y DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO



ENTREVISTA AL ADMINISTRADOR
GENERAL DEL BAGRÍCOLA

Índice

OCTUBRE - DICIEMBRE
2024

3
PÁG
Mensaje del
Presidente



4
PÁG
Cooperación financiera global:
impulsando el desarrollo
sostenible en Asia-Pacífico y
América Latina



9
PÁG
Entrevista a
Fernando Durán Administrador
General, Banco Agrícola de
la República Dominicana
(BAGRÍCOLA)



Banca de
Desarrollo: clave
para el ODS 6 en
América Latina y el
Caribe

12
PÁG



16
PÁG
La Estrategia
Nafin Sostenible:
Transformando la
Banca de Desarrollo
en México



Impacto de las garantías para
pymes durante la crisis

20
PÁG

24
PÁG

Financiación de la
transición climática
en los
bancos públicos de
desarrollo en ALC



28
PÁG
Crédito de vivienda sostenible
para combatir el déficit
habitacional
Innovación disruptiva y
sostenible para la vivienda en
América Latina y el Caribe



Mensaje del presidente

Según las estimaciones más recientes, América Latina y el Caribe cerrará 2024 con un crecimiento cercano al 2%. Por un lado, esto refleja el dinamismo de sectores como las energías renovables, la tecnología y la agroindustria sostenible. No obstante, también muestra que el desempeño de la región todavía se enfrenta a las limitaciones estructurales de nuestras economías, entre ellas: la vulnerabilidad frente a las fluctuaciones del dólar, las restricciones fiscales, riesgos climáticos y los aún elevados costos de financiamiento. Aunado a esto, este año concluye con cierta expectativa sobre las políticas en materia de migración y comercio exterior que implementaría la nueva administración en los Estados Unidos de América.

En este contexto de transformación, la Banca de Desarrollo de nuestra región seguirá teniendo un papel estratégico, porque deberá responder de manera proactiva e innovadora a las necesidades de financiamiento en sectores prioritarios, apoyando a las pequeñas y medianas empresas, promoviendo la innovación y contribuyendo a la movilización de recursos hacia objetivos de desarrollo sostenible.

La ALIDE, como principal foro de coordinación y cooperación entre los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe, este año ha liderado importantes iniciativas para fijar las bases, consolidando su posición como actor clave en el impulso de una agenda de desarrollo que prioriza la inclusión, la sostenibilidad y la resiliencia económica.

Entre los hitos más destacados de este año, podemos mencionar la IV Reunión de Economistas Jefes de Instituciones Financieras de Desarrollo, un espacio de análisis y reflexión que permitió discutir estrategias efectivas para enfrentar los retos económicos actuales y sentar las bases de un crecimiento sostenible. Asimismo, la 54.^a Asamblea General, celebrada en Brasil, que evidenció la visión de nuestras instituciones financieras respecto al cambio climático y la sostenibilidad como una oportunidad para la movilización de inversiones para el desarrollo; mientras que la reunión de Bancos de

Desarrollo de Asia-Pacífico, llevada a cabo en el marco del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en Perú, se centró en fortalecer la cooperación financiera para el desarrollo sostenible entre estas dos regiones. Estas actividades reflejan el compromiso de nuestras instituciones con la promoción de soluciones innovadoras y de alto impacto que contribuyen al bienestar económico y social de nuestros países.

En 2025, ante un período de grandes desafíos y oportunidades, desde ALIDE se continuará impulsando la participación de los miembros en los foros internacionales de gran relevancia para la financiación del desarrollo, como: la V Reunión de Finance in Common (FiCs) en Ciudad del Cabo (Sudáfrica); la IV Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo (FfD4) en Madrid (España), y nuestra 55.^a Asamblea General en República Dominicana.

Estos encuentros serán espacios clave para fortalecer la cooperación entre los bancos de desarrollo y, con ello, la construcción de oportunidades para impulsar un modelo de financiamiento más inclusivo y sostenible, y la definición de nuevas estrategias y alianzas que nos permitan enfrentar los retos del desarrollo, al tiempo que consolidamos la presencia de nuestra Asociación Latinoamericana en el escenario global.

Este año hemos trabajado cada vez más unidos por el bienestar de nuestra región y quisiera expresar mis más sinceros deseos de paz, prosperidad y unión para todas las personas e instituciones que forman parte de nuestra comunidad.

Que 2025 sea un año lleno de éxitos compartidos y de nuevas oportunidades para continuar trabajando en la construcción de un futuro más justo, equitativo y sostenible para nuestra región..

Cordialmente,

Luis Antonio Ramírez
Presidente de ALIDE



Cooperación financiera global: impulsando el desarrollo sostenible en Asia-Pacífico y ALC

La cooperación internacional en la agenda de financiamiento para el desarrollo sostenible ha cobrado relevancia como respuesta a los desafíos económicos, sociales y ambientales que enfrentan los países de América Latina, el Caribe y la región Asia-Pacífico en general, y entre la Banca de Desarrollo en particular.

En la reciente Reunión de Banca de Desarrollo de Asia-Pacífico y América Latina y el Caribe realizada en el marco de la Cumbre de APEC 2024, celebrada los días 13 y 14 de noviembre en la sede de ALIDE en Lima (Perú), líderes de instituciones financieras y bancos de desarrollo destacaron la necesidad de adoptar enfoques transformadores que permitan no solo movilizar recursos, sino también estructurar soluciones integrales que atiendan las necesidades emergentes. Se destacaron como ejes y desafíos principales de este esfuerzo colaborativo el

financiamiento sostenible, la inclusión financiera y social y la innovación y cooperación.

Así, se señaló que diversas instituciones financieras y de desarrollo han implementado estrategias innovadoras para abordar estos desafíos, promoviendo la sostenibilidad, la equidad y la transformación digital. Este artículo examina las iniciativas más destacadas de las instituciones participantes, y su impacto en el desarrollo de ambas regiones presentadas en diversos paneles de esta reunión.

FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE: UN PILAR FUNDAMENTAL

El financiamiento sostenible es crucial para abordar la agenda de sostenibilidad en la región. Este tipo de financiamiento integra criterios ambientales, sociales y climáticos en las decisiones de negocio e inversión, facilitando el equilibrio entre el desarrollo económico y la protección del medio ambiente.

Nafin y Bancomext han sido pioneros en la emisión de bonos de sostenibilidad, destinando fondos a proyectos con impacto social y ambiental. En mercados internacionales y locales, estas instituciones han emitido bonos por un total de US\$4 000 millones, financiando proyectos en sectores clave, como infraestructura de transporte, educación y vivienda. Estos esfuerzos no solo promueven la sostenibilidad, sino que también mejoran la calidad de vida de las comunidades beneficiadas.

La Corporación Financiera de Desarrollo de Perú (Cofide) ha adoptado una estrategia similar, emitiendo bonos verdes, sociales y azules para financiar proyectos sostenibles. Se ha convertido en el principal emisor de este tipo de bonos en el mercado peruano, movilizando recursos para proyectos de infraestructura, educación y vivienda. Además, ha implementado productos específicos para apoyar a las mipymes, incluyendo garantías parciales de crédito para compartir el riesgo con las instituciones microfinancieras, promoviendo, así, el crecimiento equitativo y la reducción de la pobreza en zonas rurales y de extrema pobreza.

La Financiera de Desarrollo Territorial de Colombia (Findeter) también se ha destacado en este ámbito, promoviendo la infraestructura sostenible y equitativa. Entre sus iniciativas se encuentran la construcción de granjas solares, pequeñas centrales hidroeléctricas y la adquisición de buses eléctricos en Bogotá. Estas

En la Cumbre de APEC 2024, celebrada en Lima (Perú), líderes de instituciones financieras y bancos de desarrollo destacaron la necesidad de adoptar enfoques transformadores que permitan no solo movilizar recursos, sino también estructurar soluciones integrales que atiendan las necesidades emergentes.

inversiones no solo contribuyen a la reducción de emisiones y la eficiencia energética, sino que también mejoran la calidad de vida de la población urbana y rural.

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA Y TECNOLÓGICA: IMPULSANDO LA COMPETITIVIDAD

La transformación productiva y tecnológica es esencial para un desarrollo sostenible y equitativo. Las instituciones se enfocan en promover modelos de producción y consumo sostenibles, aumentando las inversiones en energías renovables y tecnologías limpias, y abordando los retos y oportunidades de la digitalización.

La Corporación de Fomento de la Producción de Chile (Corfo) enfrenta el desafío de transformar la economía chilena, que depende en gran medida de la exportación de recursos naturales. Corfo ha establecido políticas para fomentar la innovación y la diversificación económica, con un énfasis en la sostenibilidad y la equidad. Un proyecto destacado es el Programa de Hidrógeno Verde, que busca



desarrollar una industria de hidrógeno verde en Chile, reduciendo la dependencia de combustibles fósiles y contribuyendo a la lucha contra el cambio climático. Además, Corfo está creando una Agencia de Financiamiento e Inversión para el Desarrollo, que consolidará todas las iniciativas de financiamiento productivo bajo un mismo techo, promoviendo la inclusión financiera y el desarrollo equitativo en regiones fuera de los centros urbanos.

NABARD, el National Bank for Agriculture and Rural Development de India, desempeña un papel central en la inclusión financiera y el desarrollo rural en India. Ofrece créditos a través de instituciones financieras rurales y cooperativas agrícolas, facilitando el acceso al crédito y los servicios financieros para los agricultores. Además, ha implementado un proyecto de digitalización de las cooperativas rurales, mejorando la eficiencia y la inclusión financiera. En el ámbito de la agricultura resiliente al clima, lidera iniciativas de financiamiento climático mediante el uso de créditos de carbono y promueve el financiamiento de energías renovables en zonas rurales.

El Banco de Desarrollo Empresarial de Colombia (Bancóldex) prioriza la mejora de la productividad empresarial en las mipymes, alineando su labor con objetivos estratégicos de sostenibilidad y competitividad. La institución ha integrado tecnologías avanzadas, como el internet de las cosas (IoT), big data, inteligencia artificial (IA) y blockchain para mejorar la eficiencia en la gestión de recursos y promover la inclusión financiera. Entre sus productos innovadores destacan

la Plataforma de Coberturas Cambiarias, Neocrédito y el Producto de Leasing Digital, que facilitan el acceso a financiamiento y promueven la sostenibilidad empresarial.

El Banco de Desarrollo Productivo de Bolivia (BDP) enfatizó en cómo la tecnología puede ser una herramienta poderosa para mejorar procesos, tiempos y servicios dentro de las organizaciones, y que la implementación de soluciones tecnológicas permite identificar áreas estratégicas con potencial para apoyar el desarrollo del país. Asimismo, se enfatizó que los bancos de desarrollo deben aprovechar estas oportunidades para diseñar programas que impulsen el crecimiento de las empresas y contribuyan al desarrollo nacional, además de posicionarse como orientadores clave en la identificación y aprovechamiento de nuevas potencialidades detectadas a través de la tecnología.

En otro plano, ALADI, la Asociación Latinoamericana de Integración, impulsa estrategias para el comercio intrarregional, con un enfoque particular en el apoyo a las pymes mediante la incorporación de nuevas tecnologías de la información. La plataforma Pymes Latinas Grandes Negocios es una herramienta clave que ofrece soluciones diseñadas para las necesidades específicas de estas empresas, potenciando su participación en el comercio local e intrarregional. Este esfuerzo busca fortalecer la competitividad y la integración económica regional, promoviendo un desarrollo más equitativo y sostenible.

INCLUSIÓN FINANCIERA Y SOCIAL: REDUCCIÓN DE DESIGUALDADES

La inclusión financiera y social es fundamental para reducir las desigualdades y promover el desarrollo sostenible. Las estrategias incluyen el apoyo a mipymes y sectores vulnerables, programas de inclusión financiera y el desarrollo rural y cooperativas.

Eco Invest Brasil es un programa del Gobierno brasileño que tiene como objetivo crear incentivos para incrementar las inversiones hacia la transición ecológica. Se divide en cuatro líneas de acción: Blended Finance, Divisas a largo plazo, Derivados de divisas y Estructuración de proyectos. Estas iniciativas buscan reducir el costo de capital, mitigar los desafíos de la deuda en moneda extranjera, atraer inversión extranjera directa para proyectos verdes y catalizar el desarrollo de iniciativas sostenibles en Brasil.

Agrobanco, el Banco Agropecuario de Perú, se enfoca en sectores de alta vulnerabilidad, promoviendo la inclusión social y de género con un enfoque de sostenibilidad. La institución utiliza la tecnología para mejorar el acceso a financiamiento y apoyar a los pequeños agricultores, contribuyendo al desarrollo rural y la reducción de la pobreza.

El Banco de la Nación de Perú (BN) ha destacado en la promoción de la inclusión financiera mediante iniciativas exitosas como las oficinas compartidas y puntos de atención en comunidades remotas. Las entidades públicas, sujetas a la dirección política del país, deben trabajar en conjunto con organismos multilaterales como el BID para asegurar la consecución de sus planes, ya que es fundamental fijar metas a largo plazo y mantener una hoja de ruta clara, que permita la continuidad de los proyectos a pesar de los cambios en los recursos humanos dentro de estas entidades.

Por otra parte, la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) apoya a los países latinoamericanos en áreas prioritarias, como la inclusión social, el medio ambiente y la prevención de desastres. La agencia ofrece donaciones, préstamos y cooperación técnica enfocándose en la financiación de inversión de empresas privadas en proyectos con impacto social. En Perú, JICA cofinancia proyectos de construcción sostenible y eficiencia energética, facilitando la capacitación y la formación de redes de networking empresarial.

INNOVACIÓN Y COLABORACIÓN, CLAVES PARA EL FUTURO

La innovación en productos financieros y la colaboración entre el sector público y privado son esenciales para el financiamiento de proyectos sostenibles. Las instituciones de desarrollo reconocen la importancia de adoptar tecnologías digitales y herramientas



de medición de impacto para maximizar los beneficios sociales y ambientales de sus intervenciones.

ADFIAP, la Asociación de Instituciones Financieras de Desarrollo en Asia y el Pacífico, se centra en la colaboración financiera para el desarrollo sostenible y la transición hacia una economía formal y global a través de la innovación tecnológica. La asociación impulsa la modernización y eficiencia de sus miembros mediante soluciones como el ABANX Core Banking System y la plataforma de puntuación de crédito ASG. Estas herramientas permiten a las instituciones financieras evaluar la sostenibilidad y el impacto ético de los prestatarios e inversiones, promoviendo prácticas financieras responsables y sostenibles.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha planteado nuevos objetivos estratégicos para abordar el cambio climático e impulsar el crecimiento regional sostenible. Entre sus principales líneas de acción se encuentran el desarrollo de la industria fintech, el apoyo a reguladores del sector financiero, la promoción de soluciones crediticias innovadoras y la creación de sandboxes regulatorios. El BID también promueve la inclusión financiera mediante el uso de fintechs para reducir



asimetrías de información y diseñar instrumentos innovadores para financiamiento a largo plazo.

El Banco Euroasiático de Desarrollo destacó el interés en la cooperación con entidades internacionales, especialmente en el ámbito del financiamiento climático y la importancia de los proyectos para apoyar a las economías emergentes en el logro de los objetivos de cambio climático (CC) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El banco busca establecer alianzas a nivel mundial, incluyendo ALC, para comprender los obstáculos comunes que enfrentan las regiones y trabajar conjuntamente para superarlos. Actualmente, colaboran con instituciones como CAF y Fonplata, y tienen un memorando de entendimiento (MOU) con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).

Para avanzar en una mayor cooperación con bancos de desarrollo en áreas como financiamiento, estudios, información y conocimientos, consideran crucial movilizar proyectos que ayuden a alcanzar las metas climáticas de sus miembros. Sin embargo, enfrentan limitaciones de capital, por lo que es necesario ampliar las alianzas para movilizar recursos e inversiones. Esto puede lograrse de dos maneras: aumentando el capital de los socios existentes o atrayendo nuevos inversionistas no regionales, siguiendo el ejemplo de otros bancos de desarrollo regionales.

En general, las instituciones financieras de desarrollo desempeñan un papel crucial en el apoyo a sectores

clave del desarrollo sostenible y la inclusión financiera en América Latina y el Caribe. A través de diversas iniciativas y estrategias, estas organizaciones promueven la innovación, la sostenibilidad y la equidad, contribuyendo al desarrollo económico y social de sus respectivas regiones.

La colaboración entre el sector público y privado, así como el uso de tecnologías avanzadas, son elementos fundamentales para alcanzar estos objetivos y enfrentar los desafíos globales, como el cambio climático y la desigualdad social.

El Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) ha promovido el multilateralismo comercial y financiero a nivel global, sirviendo como catalizador de negociaciones de acuerdos de comercio. APEC se enfoca en fortalecer la conectividad y las cadenas de suministro resilientes en la región, adoptando y mejorando sistemas de normas y promoviendo el flujo de inversiones de calidad. APEC también intensifica los marcos de políticas y estrategias que apoyan el desarrollo de capacidades y el intercambio de políticas en áreas de interés común, facilitando la transición del empleo y el emprendimiento a la formalidad.



Fuente: Bagrícola

Entrevista a Fernando Durán

Administrador General, Banco Agrícola de la República Dominicana (BAGRÍCOLA)

1. En un entorno de crecientes desafíos económicos, climáticos y sociales, ¿cuáles son, en su percepción, los principales problemas de la financiación del desarrollo en la República Dominicana?

El mayor desafío que enfrenta el financiamiento agrícola en la República Dominicana es la alta exposición de la agricultura al riesgo climático debido a la alta vulnerabilidad del país a los eventos atmosféricos extremos, cada vez más frecuentes e intensos, producto del cambio climático y el calentamiento global, lo que desincentiva a la banca múltiple de capital privado a asumir un mayor rol en el financiamiento del sector.

2. En ese sentido, ¿de qué forma está contribuyendo el Bagrícola a la financiación del desarrollo económico de República Dominicana en el ámbito de su competencia?

Siendo el sector agropecuario un sector clave del desarrollo económico y social del país debido a su aporte a la seguridad alimentaria, la cual depende en más de un 80% de producción local, también el aporte de alrededor del 15% de los empleos, así como materia prima para la agroindustria y divisas; el Bagrícola juega un papel fundamental, ya que contribuye con más del 60% del crédito formal que fluye al sistema agrícola del país.



Fuente: Adobe Stock

3. La inclusión financiera es crucial para la inclusión social, especialmente en áreas rurales donde los pequeños agricultores tienen pocas alternativas para acceder al crédito formal. ¿Qué iniciativas está promoviendo Bagrícola para mejorar la inclusión financiera en estos sectores?

Sí, este es un tema muy importante, ya que la pequeña agricultura familiar, cuyos activos carecen de titularidad, aún prevalece en el país, lo que requiere que el banco mantenga una política de acceso al crédito de hasta US\$15 000 solo con garantía prendaria. Esta política envuelve un alto riesgo y estamos trabajando en la aplicación de un programa de crédito asistido que minimice los riesgos y reduzca los incumplimientos.

4. La seguridad alimentaria es una prioridad nacional y global, y el sector agrícola juega un papel esencial en asegurar el abastecimiento y calidad de los alimentos. ¿Qué acciones está implementando Bagrícola para apoyar la seguridad alimentaria en la República Dominicana? ¿Podría compartir algún proyecto innovador que destaque en este esfuerzo?

El presente gobierno que encabeza el presidente Luis Abinader ha incrementado la cartera del Bagrícola en un 80%, lo que se ha traducido en un mayor apoyo a la producción y disponibilidad de alimentos cuyo impacto, junto a otros programas públicos, ha permitido, de acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), reducir la población del país subalimentada de un 8,3% en el 2021 a 4,6% en 2024.

Un proyecto innovador ha sido la creación de un fondo de US\$125 millones para prestarlo a los productores agropecuarios sin intereses (tasa cero). Este fondo constituyó una respuesta muy valiosa para la recuperación de la agricultura tras el impacto de la pandemia de la COVID-19 en el sector. Este programa ha beneficiado más de 15 000 productores, incluyendo jóvenes que desean emprender proyectos agropecuarios.

5. La sostenibilidad en el sector agrícola se ha vuelto imperativa frente a los efectos del cambio climático y la necesidad de proteger los recursos naturales. ¿Cuál considera que es el papel de la Banca de Desarrollo en la promoción de prácticas agrícolas sostenibles y en la adaptación al cambio climático?

En países como la República Dominicana, en donde la agricultura es altamente impactada por el cambio climático, la Banca de Desarrollo puede contribuir grandemente a la canalización de recursos dirigidos a la transformación de la agricultura hacia una más sostenible y amigable con el ambiente. Siento que hay que dar un mayor relieve a la agricultura en el acceso a los fondos que hoy se canalizan para la mitigación del impacto de los eventos climáticos, así como también dedicar mayores esfuerzos a la creación de capacidades en las instituciones relacionadas con la Banca de Desarrollo a fin de asegurar un mayor acceso a los fondos globales dedicados a mitigar el impacto climático y crear resiliencia.

6. La pequeña agricultura es clave para el desarrollo rural y la generación de empleos; sin embargo, enfrenta desafíos como la baja productividad y el acceso limitado a mercados y tecnologías. ¿Cómo los vienen apoyando para superar estas limitaciones e insertarla en las cadenas de valor?

Por supuesto, la baja productividad como resultado del poco acceso a paquetes tecnológicos más eficiente, así como el costo de insumos claves como semillas mejoradas, manejos

de plagas y la incertidumbre de los precios, entre otros, son factores críticos que tenemos muy pendiente en nuestra agenda. Trabajamos de la mano con el sistema de extensión agrícola del Ministerio de Agricultura, estamos tratando de incorporar el concepto de crédito asistido acompañado de asistencia técnica, promover la asociatividad y la agricultura de contrato con los distribuidores y usuarios de los bienes producidos por los pequeños productores.

El presente gobierno que encabeza el presidente Luis Abinader ha incrementado la cartera del Bagrícola en un 80 %, lo que se ha traducido en un mayor apoyo a la producción y disponibilidad de alimentos

7. La cooperación regional es un pilar fundamental para impulsar soluciones conjuntas frente a desafíos compartidos en el desarrollo agrícola. ¿Qué áreas específicas de cooperación considera prioritarias para impulsar entre los bancos con orientación al sector agrícola?

Nos gustaría intercambiar experiencias regionales sobre fondos de garantías para el sector, fuentes de fondeo para la Banca de Desarrollo, seguro agrícola, fideicomisos en la agricultura, acceso a los fondos para el clima, instrumentos financieros de largo plazo para desarrollar la infraestructura rural, entre otros.

8. Como anfitrión de la próxima asamblea de ALIDE en 2025, Bagrícola tendrá la oportunidad de liderar importantes discusiones sobre el rol de la Banca de Desarrollo en el desarrollo agrícola y rural. ¿Cuáles son las expectativas desde el punto de vista de República Dominicana y del Bagrícola respecto a la Asamblea?



Fuente: Adobe Stock

Muy alta. El Bagrícola estará celebrando en junio de 2025, 80 años de fundado y será una oportunidad para evaluar sus aportes al desarrollo del país, y, sobre todo, será una oportunidad de proyectar su futuro y repensar su papel como principal entidad canalizadora de recursos financieros al importante sector agropecuario de la República Dominicana.

9. Para finalizar, ¿le gustaría compartir un mensaje para la comunidad de la Banca de Desarrollo e invitarlos a participar en la 55.ª Asamblea General de ALIDE?

Bueno, que los esperamos aquí muy ansiosos por aprender de sus experiencias y compartir las nuestras, así como la hospitalidad de nuestra gente. Aquí los esperamos.

Fuente: Adobe Stock



[Volver al índice](#)



Fuente: Adobe Stock

Banca de Desarrollo: clave para el ODS 6 en América Latina y el Caribe

En una región donde la desigualdad en el acceso a recursos hídricos y servicios de saneamiento es marcada, la Banca de Desarrollo se convierte en un eje crucial para financiar proyectos de infraestructura y promover la inversión en soluciones innovadoras. Al movilizar recursos públicos y privados, facilita la colaboración entre gobiernos, empresas y comunidades para cerrar las brechas de acceso al agua potable y saneamiento en áreas vulnerables, impulsando, al mismo tiempo, una gestión sostenible y resiliente frente al cambio climático.

En una región donde la desigualdad en el acceso a recursos hídricos y servicios de saneamiento es marcada, la Banca de Desarrollo se convierte en un eje crucial para financiar proyectos de infraestructura y promover la inversión en soluciones innovadoras. Al movilizar recursos públicos y privados, facilita la colaboración entre gobiernos, empresas y comunidades para cerrar las brechas de acceso al agua

potable y saneamiento en áreas vulnerables, impulsando, al mismo tiempo, una gestión sostenible y resiliente frente al cambio climático.

América Latina y el Caribe (ALC) poseen el 35% de los recursos hídricos renovables del mundo¹, con un 30% del agua dulce extraída de fuentes subterráneas², lo que

Tabla 1
Progreso regional en el ODS 6: indicadores de agua y saneamiento

INDICADOR DEL ODS 6	PROMEDIO (2015-2021)	2021/2022	Δ
Agua potable (6.1.1)	75,4%	75,2%	-0,2%
Saneamiento (6.2.1a)	45,2%	49,2%	+4,0%
Aguas residuales (6.3.1)	40,8%	45,9%	+5,9%
Calidad del agua (6.3.2)	59,8%	57,4%	-2,4%
Eficiencia (6.4.1)	12,9 \$/m³	12,5 \$/m³	-0,4 \$/m³
Estrés hídrico (6.4.2)	5,9%	6,0%	+0,1%
Gestión del agua (6.5.1)	36,0%	39,0%	+3%
Ecosistemas (6.6.1)	-	24,0%	

Fuente: Base de Indicadores de los ODS de la ONU (2024)

Tabla 2
Progreso regional vs. global en el ODS 6: Indicadores de agua y saneamiento

INDICADOR DEL ODS 6	PROMEDIO (2015-2021)	2021/2022	Δ
Agua potable (6.1.1)	75,4%	75,2%	-0,2%
Saneamiento (6.2.1a)	45,2%	49,2%	+4,0%
Aguas residuales (6.3.1)	40,8%	45,9%	+5,9%
Calidad del agua (6.3.2)	59,8%	57,4%	-2,4%
Eficiencia (6.4.1)	12,9 \$/m³	12,5 \$/m³	-0,4 \$/m³
Estrés hídrico (6.4.2)	5,9%	6,0%	+0,1%
Gestión del agua (6.5.1)	36,0%	39,0%	+3%
Ecosistemas (6.6.1)	-	24,0%	

Fuente: Base de Indicadores de los ODS de la ONU (2024)

América Latina y el Caribe (ALC) poseen el 35 % de los recursos hídricos renovables del mundo , con un 30 % del agua dulce extraída de fuentes subterráneas , lo que convierte a la región en una de las más ricas en agua a nivel global.

convierte a la región en una de las más ricas en agua a nivel global. Alberga ecosistemas diversos, incluyendo la selva amazónica, crucial para los ciclos globales del agua y la regulación del clima, además de humedales y manglares que contribuyen a la purificación del agua y el control de inundaciones. Además, genera el 45 % de su electricidad a partir de fuentes hidroeléctricas³, lo que destaca su potencial para liderar en el ámbito de la energía limpia y renovable.

En los últimos años, ALC ha logrado avances importantes en el cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 6 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). Entre 2015 y 2022 el acceso a servicios de saneamiento mejoró un 4%, y el tratamiento de aguas residuales un 6%, evidenciando el impacto de las inversiones en infraestructura y servicios. Sin embargo, estos progresos



Fuente: CANVA

han sido desiguales. Mientras que el uso eficiente del agua impulsa la productividad agrícola y la seguridad alimentaria, el porcentaje de cuerpos de agua de buena calidad ha disminuido en un 2,4%, reflejando desafíos persistentes en la gestión del recurso. Asimismo, el acceso a agua potable y la eficiencia en su uso han mostrado avances limitados, lo que destaca la necesidad de mayores inversiones y acciones concretas.

Tabla 3
Instrumentos financieros de la Banca de Desarrollo para el ODS 6

PAÍS	INDICADOR	DESCRIPCIÓN
México	Acceso a Saneamiento	○ Créditos Directos y Garantías Financieras de Banobras: Ofrece financiamiento para servicios de saneamiento, agua potable y tratamiento de aguas residuales. ○ Programas FAIS y Promagua de Banobras: Apoya proyectos que promueven el acceso a agua potable y saneamiento.
	Tratamiento de Aguas Residuales	○ Bonos Senior de Bancomext 2022: Financiamiento destinado para la gestión sostenible del agua y aguas residuales (US\$12MM).
	Gestión y Eficiencia del Agua	○ Programa de Apoyo FIRA para Proyectos Sostenibles: Promueve proyectos de eficiencia hídrica. ○ FEFA 18V y FEFA 19V: Bonos utilizados para financiar 359 proyectos de eficiencia hídrica para mejorar riego localizado (US\$59.7MM) y 240 proyectos para riego por aspersión (US\$35.3MM). ○ FEFA 20V: Bono utilizado para financiar un proyecto de equipo de purificación de agua (US\$1.1MM). ○ NAFF 16V: Bono utilizado para financiar 2 plantas hidroeléctricas (US\$52.1MM).
Colombia	Acceso a Saneamiento	○ Créditos para el Desarrollo de Infvalle: Enfocados en infraestructura para agua potable y saneamiento básico. ○ Línea de Crédito de Agua Reactiva y Residuos de Findeter & Línea Especial de Crédito de Agua Fase II: Financian servicios de agua potable y saneamiento. ○ Créditos de Inversión de Banrural para Municipios: Ofrecen financiamiento para brindar acceso a servicios de agua potable y saneamiento.
	Tratamiento de Aguas Residuales	○ Bono Sostenible de Findeter 2022: Bonos utilizados para financiar la modernización de una planta de tratamiento de agua potable (US\$4.1MM).
	Gestión y Eficiencia del Agua	○ Línea de Crédito MEBA de Bancoldex: Financia medidas de adaptación para sistemas agrícolas, incluyendo eficiencia hídrica.
Brasil	Acceso a Saneamiento	○ BNDES Finem - Saneamiento: Financiamiento dirigido a proyectos de abastecimiento de agua y sistemas de alcantarillado. ○ BNB FNE Verde: Créditos para proyectos de infraestructura de saneamiento básico. ○ BRDE Água e Saneamento & BRDE Saneamento Público: Financiamiento orientado a expandir el acceso a agua potable y saneamiento.
	Tratamiento de Aguas Residuales	○ Líneas de Crédito PRONAF de BASA: Financiamiento de infraestructura para distribución de agua y gestión de aguas residuales. ○ Línea de Crédito de Sostenibilidad de BDMG para municipios: Financiamiento de sistemas de abastecimiento de agua y tratamiento de aguas residuales.
	Gestión y Eficiencia del Agua	○ Pronaf-Semiárido del BNB: Ofrece inversión en proyectos para áreas semiáridas priorizando infraestructura hídrica.
Argentina	Acceso a Saneamiento	○ Préstamos Personales del Banco Nación de Argentina: Con el objetivo de facilitar conexiones a redes de alcantarillado y/o agua.
Ecuador	Acceso a Saneamiento y Tratamiento de Aguas Residuales	○ Programas de Agua del BdE: +10 programas que ofrecen financiamiento para agua potable, sistemas de alcantarillado e instalación de letrinas.
Perú	Acceso a Saneamiento	○ Bono Azul de Cofide 2024: Para financiar proyectos de gestión del agua y el acceso a saneamiento (US\$26,7MM).
	Gestión del Agua	○ Bono Verde de Cofide 2019: Financió el desarrollo de una planta hidroeléctrica (US\$30MM).
Costa Rica	Gestión del Agua	○ BNCR BN Débito Agua: Es una tarjeta de débito que asigna un porcentaje de las comisiones del banco derivadas de su uso para apoyar esfuerzos de conservación de agua potable.

Fuente: Base de Indicadores de los ODS de la ONU (2024)

Si bien la región avanza en la dirección correcta, enfrenta retos significativos para cumplir plenamente con el ODS 6. Solo el 49,2% de la población de ALC cuenta con instalaciones de saneamiento adecuadas, en comparación con el 57% a nivel mundial, lo que subraya la necesidad crítica de invertir en infraestructura. Además, solo el 45,9% de las aguas residuales se tratan, cifra inferior al promedio mundial del 58%. En términos de eficiencia, ALC genera un valor económico de US\$12,5 por cada metro cúbico de agua, mientras que a nivel global se generan US\$21, mostrando que aún hay margen para mejorar, especialmente en el sector agrícola.

La región presenta también desafíos en prácticas de gestión del agua: ALC alcanza un 39% en prácticas efectivas de gestión de recursos hídricos, frente al 57% a nivel global, lo que indica la necesidad urgente de implementar una gestión integrada de recursos hídricos (GIRH) que coordine la gobernanza del agua entre distintos sectores y actores, como la agricultura, la industria y las comunidades.

Frente a estos retos, los bancos públicos de desarrollo (BPD) son fundamentales para financiar soluciones que cierren las brechas de infraestructura hídrica. Los BPD de la región han mostrado un fuerte compromiso con



Fuente: CANVA

En México, instituciones como Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (Banobras) financia proyectos de saneamiento y suministro de agua potable, mientras que el Fondo Nacional de Infraestructura (FAIS) y Promagua promueven el acceso a estos servicios en zonas necesitadas.

el financiamiento de proyectos de servicios públicos e infraestructura hídrica.

Un análisis reciente de BPD en siete países de ALC revela que, en promedio, el 12,5% de sus carteras de crédito está destinado a estas áreas. Aunque existe margen para incrementar estas inversiones, los BPD están ofreciendo soluciones financieras innovadoras a través de programas cofinanciados con organismos multilaterales, préstamos a bajo interés, líneas de crédito con condiciones favorables y la emisión de bonos temáticos, entre otros mecanismos.

Por ejemplo, en México, instituciones como Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. (Banobras) financia proyectos de saneamiento y suministro de agua potable, mientras que el Fondo Nacional de Infraestructura (FAIS) y Promagua promueven el acceso a estos servicios en zonas necesitadas. En Colombia, entidades como Findeter y Bancoldex impulsan infraestructura de agua potable, saneamiento y prácticas de eficiencia en sistemas agrícolas. En Brasil, el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) financia proyectos de agua a través de su programa BNDES Finem, y otros programas como BRDE

Água e Saneamento del Banco Regional do Extremo Sul, buscan ampliar el acceso a servicios básicos.

En otros países, como Argentina, Ecuador, Perú y Costa Rica, los bancos de desarrollo financian conexiones a redes de agua potable y saneamiento en áreas rurales y urbanas. Además, los bonos verdes y azules se han convertido en un instrumento de captación de recursos clave para financiar proyectos hidroeléctricos y sistemas de gestión hídrica sostenible.

Por lo tanto, se puede notar que los BPD cuentan con diversos programas en los diferentes países y juegan un rol importante como puente entre gobiernos locales, organizaciones internacionales y el sector privado. Su capacidad para movilizar recursos y estructurar financiamiento permite desarrollar proyectos que optimicen el uso del agua y fomenten la sostenibilidad.

Estos bancos no solo facilitan el acceso a financiamiento, sino que también impulsan prácticas sostenibles de gestión del agua, considerando tanto el bienestar de las comunidades como la protección de los ecosistemas. Así, el agua, como recurso vital y limitado, se administra de manera inclusiva y adaptativa, promoviendo la resiliencia y equidad en su distribución para un desarrollo sostenible y equilibrado.

1 Rodríguez, C.; García, B.; Pinto, C.; Sánchez, R.; Serrano, J. y Leiva, E. (2022). *Water Context in Latin America and the Caribbean: Distribution, Regulations and Prospects for Water Reuse and Reclamation*. *Water* 2022, 14, 3589. <https://doi.org/10.3390/w14213589>

2 Solís, B (2023). *Groundwater in Latin America and the Caribbean: Policies and Experiences for Managing and Preserving Aquifers*. <http://dx.doi.org/10.18235/0004871>

3 IEA. *Latin America Energy Outlook 2023*. <https://www.iea.org/reports/latin-america-energy-outlook-2023/executive-summary>



Fuente: Adobe Stock

La Estrategia Nafin Sostenible: Transformando la Banca de Desarrollo en México

Nacional Financiera pone en marcha la Estrategia Nafin Sostenible, con la cual se ha convertido en una institución líder para la transformación del sistema financiero mexicano hacia un modelo sostenible, inclusivo, estable y eficiente.

Los países emergentes se enfrentan a desafíos comunes, como la desigualdad social, la pobreza y el acceso limitado a recursos hídricos, entre otros. En especial, los efectos del cambio climático se han posicionado como uno de los mayores retos. En este contexto, en 2015 la comunidad internacional adoptó dos acuerdos internacionales: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París, de los cuales México es parte.

Bajo estos acuerdos la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) adquirió el compromiso de promover y llevar a cabo acciones para que el sistema financiero mexicano incorporara el enfoque de sostenibilidad en sus servicios, productos, procesos, estructuras y toma de decisiones.

Se estima que para cumplir con las metas de desarrollo sostenible en México, es necesario movilizar MXN\$1,7 Bn

Al cierre de 2023 la cartera de crédito total de Nafin era de US\$ 12,4 Bn, conformada en un 22 % por crédito de primer piso y 78 % por crédito de segundo piso. A marzo de 2024 los créditos otorgados en primer piso con enfoque sostenible fueron de US\$ 2,7 Bn.



Fuente: CANVA

anualmente hasta 2030 (~US\$99 Bn en 2023) (SHCP, 2023, pág. 4), es decir, la brecha de financiamiento sostenible es de MXN\$13,6 Bn de 2023 a 2030 (~US\$795 Bn en 2023). Para lograr este objetivo, el papel de la Banca de Desarrollo resulta fundamental.

NAFIN Y LAS FINANZAS SOSTENIBLES

Nacional Financiera (Nafin) es uno de los seis bancos de desarrollo de México. Desde su creación en 1934, ha orientado sus esfuerzos a la implementación de la política económico-industrial y al cierre de brechas de financiamiento existentes en el sistema financiero nacional.

Entre otras fuentes, Nafin fondea sus operaciones por medio de:

- La captación de recursos en los mercados de capitales nacionales e internacionales, emisión de Certificados Bursátiles (Cebures), Certificados de Depósitos (Cedes), entre otros;
- Préstamos a corto, mediano y largo plazo con organismos financieros internacionales, bancos bilaterales y multilaterales, y
- Recursos no reembolsables provenientes de aliados internacionales.

Al cierre de 2023 la cartera de crédito total de Nafin era de US\$12,4 Bn, conformada en un 22% por crédito de primer piso y 78% por crédito de segundo piso (Nafin, Estados Financieros, 2023). A marzo de 2024 los créditos otorgados en primer piso

con enfoque sostenible fueron de US\$2,7 Bn. Los principales sectores destinatarios son el de energía (12% de la cartera), el de petróleo y gas (6%) y el de agroindustria (2%).

En segundo piso las líneas de crédito se ponen a disposición de intermediarios financieros para impulsar programas que promuevan la actividad industrial o económica productiva de las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes). En el primer trimestre del año se invirtieron US\$9,9 Bn, ubicándose, principalmente, en los siguientes sectores: 37% comercio, 30% servicios y 11% industria (Nafin, Estados Financieros, 2023).

Algunos de los programas de financiamiento sostenible que recientemente lanzó Nafin son: el Programa de Financiamiento al Transporte Sostenible (2022), MujerEs Industria (2023) y Eco Crédito Sustentable (2024).

LA ESTRATEGIA NAFIN SOSTENIBLE

Desde 2021 Nafin diseñó y puso en marcha la Estrategia Nafin Sostenible. Esto fue el resultado de alinear el programa institucional a los objetivos de la Agenda 2030, al Acuerdo de París, el Programa Nacional de Desarrollo (PND), el Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo (Pronafide) y a la agenda de finanzas sostenibles liderada por la SHCP. Además, constituyó el Comité de Finanzas Sostenibles en 2023. Esto permite promover y dar claridad y continuidad a toda iniciativa o programa presentado.

Nafin es el primer banco de desarrollo en México que ha instrumentado una estrategia para que el enfoque de

Sostenibilidad

sostenibilidad, inclusión y transparencia permee dentro de su organización y en todas sus actividades. La estrategia permite al banco obtener y movilizar más y mejores recursos para el desarrollo sostenible nacional.

Con su implementación, las fuentes de fondeo institucionales se han diversificado y aseguran una perspectiva de sostenibilidad bajo lo

a) Emisión de bonos temáticos y el desarrollo del Marco de Bonos Sustentables

En 2015 Nafin realizó la primera emisión de un bono verde en América Latina. En 2021 Nafin logró dar certeza al uso, administración y reporte de los recursos obtenidos con las emisiones temáticas con la publicación del Marco de Bonos Sustentables.

En ese sentido, fue con la adopción de la Estrategia Sostenible Nafin que desde 2021 hasta 2024 el 60% de las emisiones vigentes han logrado ser temáticas, con un levantamiento de capital de ~US\$2,8 Bn. Los recursos netos obtenidos de estas emisiones facilitan la movilización de recursos en la siguiente categoría: bonos verdes o sociales. Actualmente se cuenta con un second party opinion que valida el uso y destino de los recursos.

b) Financiamiento de proyectos con recursos de organismos financieros internacionales

Nafin ha fortalecido su estrategia de fondeo con organismos financieros internacionales (OFI) mediante la negociación y contratación de préstamos de largo plazo en moneda extranjera, en los mejores términos y condiciones.

Fuente: Adobe Stock



El Fondo Nafin Sostenible se ha consolidado como un modelo innovador y también atractivo por su bajo costo de operación en el mercado.

A marzo de 2024 el monto total contratado ascendió a US\$1,3 Bn, que se dividen en un total de 11 préstamos del Banco Interamericano de Desarrollo (3), el Banco Alemán de Desarrollo (5), el Banco Mundial (1), el Banco Europeo de Inversiones (1) y el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (1) (Nafin, Fuentes de Fondeo Sostenible, 2024)¹.

Complementariamente, se negociaron recursos no reembolsables provenientes del BID, por un monto total de US\$57,3 M y con KfW y la Agencia Alemana para la Cooperación al Desarrollo (GIZ) por un monto total de EUR\$28,2 M.

c) Acceso a recursos del Green Climate Fund

En 2021 Nafin se convirtió en el primer banco de desarrollo en México que obtuvo la aprobación del Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund, GCF) para acreditarse como Entidad de Acceso Directo.

- Una vez aprobada, su formalización se condicionó a atender tres brechas que impulsaron cambios estructurales en Nafin para la recepción de recursos internacionales etiquetados como sostenibles. Estas brechas fueron completadas exitosamente: Adoptar una Política Ambiental y Social y una Política y Plan de Acción de Género (PAG).
- Tener un Sistema de Administración de Riesgo Ambiental y Social (Saras) de segundo piso. El Saras establece los procedimientos para identificar, supervisar, administrar y mitigar la exposición que pueda tener la institución a los potenciales riesgos ambientales y sociales de las operaciones que financia.
- Crear un Mecanismo de Atención a Quejas (MAQ) para atender quejas por temas ambientales y sociales en los proyectos financiados por Nafin.

Con la firma del Acuerdo Marco de Acreditación (AMA) y la aprobación de propuestas de proyectos sustentables se logrará financiar iniciativas para la mitigación y adaptación ante el cambio climático de alto impacto en México.

d) Creación del Fondo Sostenible Nafin (FSN)

En 2021, frente a este contexto, se constituyó el Fondo Sostenible Nafin como mecanismo financiero único en el país, el cual recibe, administra y dispersa de manera eficiente, transparente, ágil y eficaz, los recursos no reembolsables provenientes de OFI y de terceros no provenientes del Presupuesto de Egresos de la Federación.

Desde su creación, el FSN ha contado con el respaldo y confianza tanto de SHCP, como de, al menos, 12 aportantes internacionales. En 2024 el portafolio tiene comprometido US\$70 M con el 50% captado. Apoya 7 proyectos sostenibles con un alcance en el territorio nacional del 84%. El Fondo Nafin Sostenible se ha consolidado como un modelo innovador y también atractivo por su bajo costo de operación en el mercado.

NAFIN SOSTENIBLE

La implementación de la Estrategia Nafin Sostenible ha permitido a Nacional Financiera que cada una de sus acciones en favor del desarrollo económico se alineen con la agenda sostenible nacional e internacional. Por otra parte, también ha incentivado que los criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), la perspectiva de género y la transparencia sean los ejes rectores del modelo de fondeo y financiamiento sostenible.

Dentro de los últimos cuatro años, Nafin se ha transformado de manera acelerada dando como resultado un mayor acceso a recursos reembolsables y no reembolsables con etiqueta sostenible, mejores capacidades para movilizarlos y mayor impacto en la



Fuente: NAFIN

implementación de estos proyectos. Les extendemos una cordial invitación a que nos acompañen en este recorrido hacia una Banca de Desarrollo más sostenible.

Referencias

1. Nafin. (Diciembre de 2023). *Estados Financieros*. Recuperado el 23 de agosto de 2024, de https://www.nafin.com/portalnf/files/secciones/Acerca_de_Nafin/Informacion_financiera/pdf/estados_financieros/2023/EEFF_DICIEMBRE_2023_CL.pdf
2. Nafin. (Marzo de 2024). Fuentes de Fondeo Sostenible. Recuperado el 23 de agosto de 2024, de <https://www.nafin.com/portalnf/content/sostenibilidad/finanzas-sostenibles/fuentes-fondeo-sostenible.html>
3. SHCP. (Septiembre de 2023). Estrategia de Movilización de Financiamiento Sostenible. Recuperado el 23 de agosto de 2024, de https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/857379/Docu_EMFS_V4.pdf



AUTOR:
Dr. Ismael Villanueva Zuñiga, Titular de la Unidad de Emisiones y Relaciones Internacionales (URI) de NAFIN.

A marzo de 2024 el monto total contratado ascendió a US\$1,3 Bn, que se dividen en un total de 11 préstamos del Banco Interamericano de Desarrollo (3), el Banco Alemán de Desarrollo (5), el Banco Mundial (1), el Banco Europeo de Inversiones (1) y el Banco de Desarrollo de América Latina



Fuente: Adobe Stock

Impacto de las garantías para pymes durante la crisis

Las garantías bancarias juegan un papel fundamental en la estabilidad y resiliencia del sistema financiero, especialmente en tiempos de crisis económica. Estas herramientas permiten a las empresas acceder a financiamiento crucial, mitigando riesgos y facilitando la continuidad operativa.

Durante la pandemia de COVID-19, los programas de garantías públicas se convirtieron en un pilar esencial para sostener la liquidez y apoyar a las empresas más vulnerables, particularmente a las pequeñas y medianas empresas (pymes).

Aquí presentamos un análisis exhaustivo de diversas experiencias internacionales con programas de garantías que destacan tanto los éxitos como los desafíos enfrentados, proporcionando valiosas lecciones sobre cómo mejorar la eficiencia y sostenibilidad de estas políticas, asegurando que las pymes puedan superar con éxito crisis económicas.

AMÉRICA LATINA

Perú: reducción de morosidad y expansión del crédito en pymes

En Perú, el programa de garantías de préstamos implementado por el Banco Central de Reserva y el Gobierno durante la pandemia de COVID-19, tuvo un impacto significativo en la reducción de las tasas de morosidad y en la expansión de la oferta de crédito. Según Burga et al. (2023), un aumento del 10% en el crédito otorgado bajo este esquema se asocia con una disminución de 1,4 puntos porcentuales en la probabilidad

En Perú, el programa de garantías de préstamos implementado por el Banco Central de Reserva y el Gobierno durante la pandemia de COVID-19, tuvo un impacto significativo en la reducción de las tasas de morosidad y en la expansión de la oferta de crédito.

de retrasos en los pagos, con efectos especialmente marcados en pymes de sectores muy expuestos.

Sin embargo, estas pymes, a pesar de ser las más beneficiadas por la reducción de morosidad, accedieron a menores montos de crédito debido a su menor escala operativa y capacidad de endeudamiento, así como a las estrictas evaluaciones crediticias realizadas por las instituciones financieras. Este hallazgo subraya la importancia de diseñar políticas focalizadas en segmentos más vulnerables del mercado crediticio para maximizar el impacto agregado.

El uso de subastas diferenciadas por segmentos del mercado, que incentivaron la competencia entre las instituciones financieras, resultó clave para aumentar la efectividad del programa en términos de estabilidad financiera y reducción de morosidad. Esto resalta la importancia de combinar estrategias de diseño innovadoras con una implementación adaptada a las necesidades del sistema financiero y empresarial.

Uruguay: eficiencia y vigilancia en el apoyo crediticio

Según Dassatti (2023), este esquema alcanzó de manera efectiva a las industrias objetivo, destacando la capacidad del sector financiero privado como un conducto eficiente para canalizar la liquidez respaldada por el gobierno hacia las mypymes. Sin embargo, también se identificaron indicios de comportamiento oportunista, como la sustitución de garantías ilíquidas, lo que plantea la necesidad de monitorear los incentivos en el diseño de estos programas. Además, el estudio subraya el papel crucial de los bancos estatales en la

provisión de crédito durante la pandemia, fortaleciendo su rol como apoyo en contextos de crisis económica.

Esta experiencia resalta la importancia de combinar un enfoque bien dirigido con mecanismos que minimicen distorsiones para maximizar el impacto de las políticas públicas de garantías crediticias.

EUROPA

España: optimización y regulación para evitar riesgos sistémicos

Las experiencias con programas de garantías públicas en España durante la crisis de COVID-19 ofrecen importantes lecciones sobre su diseño y aplicación. Los esquemas de avales públicos fueron esenciales para proporcionar liquidez inmediata a pymes y sectores afectados, aunque resultaron menos efectivos para empresas sin relaciones crediticias previas (Blanco y Mayordomo, 2023). Sin embargo, la asignación de las garantías no siempre fue eficiente, excluyendo a algunas pymes con necesidades temporales y llevando a otras a niveles de deuda insostenibles (Baixauli-Soler et al., 2024). Además, los bancos más débiles priorizaron empresas más riesgosas, transfiriendo el riesgo al sector público y distorsionando los objetivos de las políticas públicas (Jiménez et al., 2023).

En conjunto, estas evidencias resaltan la necesidad de mejorar la eficiencia en la asignación de las garantías públicas, priorizando empresas con necesidades temporales, y de regular los incentivos privados de los bancos para evitar que amplifiquen riesgos sistémicos.

Fuente: Adobe Stock



Reino Unido: lecciones regionales y estrategias de mitigación de riesgos

Los programas de garantías de préstamos implementados durante la pandemia de COVID-19 ofrecen valiosas lecciones sobre su impacto y diseño. En primer lugar, aunque los esquemas tenían un alcance nacional, su implementación favoreció inesperadamente a las empresas en las regiones más desfavorecidas, destacando cómo las diferencias regionales en las instituciones de crédito influenciaron la naturaleza de los préstamos (Cowling et al., 2023).

Además, el posterior aumento de la inflación impulsó el reembolso anticipado de los préstamos garantizados. Esto refleja una estrategia empresarial para reducir la deuda frente a la incertidumbre económica, tasas de interés más altas y posibles problemas de liquidez (Cowling y Wilson, 2024).

Por otro lado, la gestión del programa Enterprise Finance Guarantee (EFG) reveló que los riesgos de incumplimiento varían significativamente, según el tipo de prestamista. Los grandes bancos lograron mitigar mejor los riesgos al filtrar empresas de alto riesgo, en comparación con bancos más pequeños o entidades sin fines de lucro, que adoptaron enfoques más flexibles para evaluar el riesgo crediticio (Cowling et al., 2024).

En conjunto, estas experiencias subrayan la importancia de considerar factores regionales y características de los prestamistas para optimizar la efectividad y sostenibilidad de los programas de garantías públicas.

Francia: desigualdad en el apoyo financiero empresarial

Las políticas de apoyo durante la pandemia de COVID-19, como el Plan de Subsidio Salarial, el Fondo de Solidaridad y

la Garantía de Préstamos, fueron cruciales para mitigar el impacto financiero en las empresas. Según Guillou, Mau y Treibich (2023), estas políticas compensaron las pérdidas de liquidez, aunque de manera desigual. Una microsimulación mostró que una cuarta parte de las empresas fueron sobrecompensadas, mejorando su liquidez más allá de las pérdidas, con un exceso de 7,4 mil millones de euros en subsidios. Esto fue común en sectores como comercio, manufactura y ocio, y aumentó al 39% al incluir préstamos garantizados. Sin embargo, muchas empresas no recibieron suficiente apoyo afectando especialmente a las ilíquidas en 2020, las de mayor tamaño, las altamente productivas y las de hostelería y construcción.

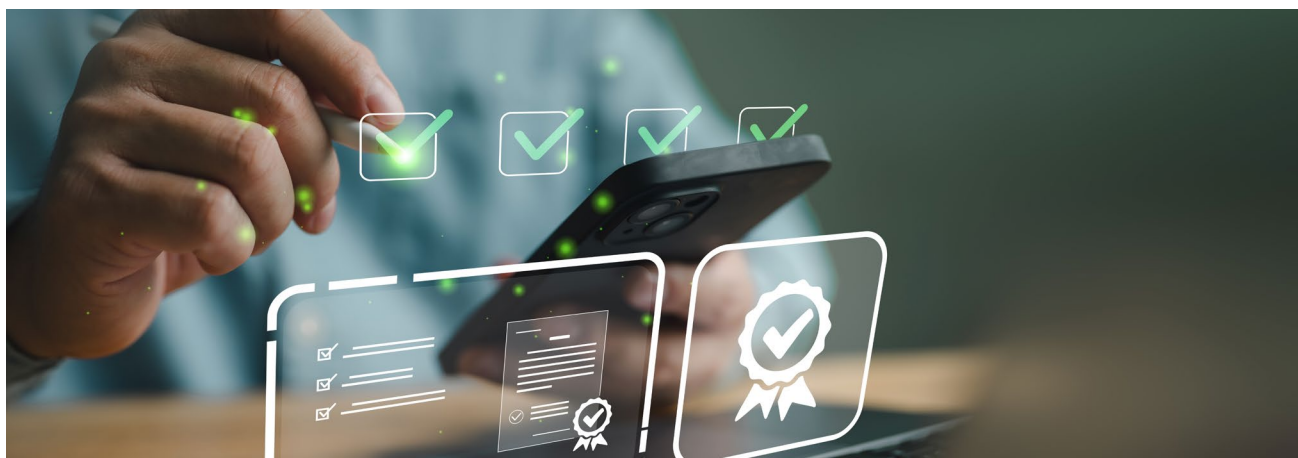
Esto subraya la necesidad de diseñar políticas de apoyo más ajustadas a las necesidades específicas de las empresas para maximizar su efectividad y equidad.

Portugal: impulso al desarrollo exportador de las pymes

El acceso al crédito es un factor crítico para que las empresas puedan exportar y expandir sus operaciones en mercados internacionales. Según el estudio de Custodio, Hansman y Mendes (2024), un programa gubernamental que otorgó garantías de crédito a las pymes portuguesas tuvo un impacto positivo significativo en su actividad exportadora.

El estudio destaca que los efectos del acceso al crédito son persistentes y tienen un impacto mayor en empresas que no exportaban previamente y en aquellas más pequeñas. Esto apoya modelos de comercio internacional que sugieren que el crédito ayuda a las empresas a superar costos iniciales elevados, como la creación de confianza con clientes internacionales y la mejora de la calidad de sus productos o servicios.

Fuente: Adobe Stock



En conclusión, el programa no solo facilitó el acceso al crédito, sino que también promovió el desarrollo exportador de las empresas, especialmente de las más pequeñas, impulsando su participación en el comercio internacional y generando beneficios duraderos para su crecimiento y competitividad.

ÁFRICA

Marruecos: resiliencia y crecimiento de las pymes con garantías crediticias

Los esquemas de garantías crediticias han mostrado un impacto significativo en la resiliencia y supervivencia de las pymes beneficiadas. Según Oussouadi y Cherkaoui (2024), el acceso a mayores cantidades de crédito favorece la resiliencia financiera y el crecimiento, incrementando las probabilidades de supervivencia empresarial. Además, la rentabilidad de las empresas emerge como un factor crucial, ya que atrae inversores y facilita el acceso a financiamiento adicional.

En contraste con estudios previos, se encontró que altos niveles de deuda no reducen necesariamente las probabilidades de supervivencia, ni la capacidad de reembolso tuvo un impacto significativo, sugiriendo que factores no financieros desempeñan un rol relevante. Entre estos destacan la toma de decisiones de gestión madura, que promueve la viabilidad

a largo plazo, y la capacidad de adaptación de las pymes, que demuestran resiliencia frente a los cambios.

Finalmente, la implicación personal del directivo, reflejada en su participación en el capital de la empresa, se asocia con mayores probabilidades de éxito, subrayando la importancia de una gobernanza sólida y comprometida para la sostenibilidad empresarial.



Fuente: Adobe Stock

Referencias bibliográficas

Burga, C., Cuba, W., Díaz, E. y Sánchez, E. (2023). *Loan Guarantees and Bank Incentives: Evidence from COVID-19 Relief Funds in Peru*, Working Papers 2023-001. Banco Central de Reserva del Perú.

Dassatti, C. (2023). *COVID-19 and public credit guarantees: a policy assessment*. Documento de trabajo del Banco Central del Uruguay 005-2023

Blanco, R. y Mayordomo, S. (2023). *Evidence on the impact of the public guarantee and direct aid schemes on Spanish firms during the COVID-19 crisis (*)*. Documentos ocasionales. N.º 2317.

Baixaui-Soler, S., Lozano-Reina, G., Álvarez-Díez, S. y Rodríguez-Linares Rey, D. (2024). «Impact of public guarantees on optimal debt levels following the COVID-19 pandemic: efficiency in their allocation, Spanish Journal of Finance and Accounting». *Revista Española de Financiación y Contabilidad*, 53:2, 176-202.

Jiménez, G., Laeven, L., Martínez-Miera, D. y Peydró, J-L. (2023). *Public guarantees and private banks' incentives: evidence from the COVID-19 crisis*. Documentos de trabajo n.º 2318.

Cowling, M., Nightingale, P. y Wilson, N. (2023). *COVID-19 lending support and regional levelling up: evidence from UK loan guarantee schemes*. *Regional Studies*, 57:11, 2323-2338.

Cowling, M. y Wilson, N. (2024). *Does inflation trigger early repayment on COVID-19 UK guaranteed loans?* *Applied Economics Letters*, 31:17, 1651-1655.

Cowling, M., Wilson, N., Nightingale, P. y Kacer, M. (2024). *The hazards of delivering a public loan guarantee scheme: An analysis of borrower and lender characteristics*. *International Small Business Journal: Researching Entrepreneurship*: 1-34.

Guillou, S., Mau, K. y Treibich, T. (2023). *Firms' financial vulnerabilities during COVID-19. Was the French support package too generous?* Working papers: hal-03981175.

Custodio, C., Hansman, Ch. y Mendes, B. (2024). *Credit Access and Market Access: Evidence from a Portuguese Credit Guarantee Scheme*. Working Paper DP19049.

Kamal, O. y Kenza, Ch. (2024). *Survival dynamics of SMES supported by credit guarantee schemes: Insights from Morocco*. *Banks and Bank Systems*, 19(1), 86-98.

Volver al índice 



Fuente: CANVA

Financiación de la transición climática en los bancos públicos de desarrollo en ALC

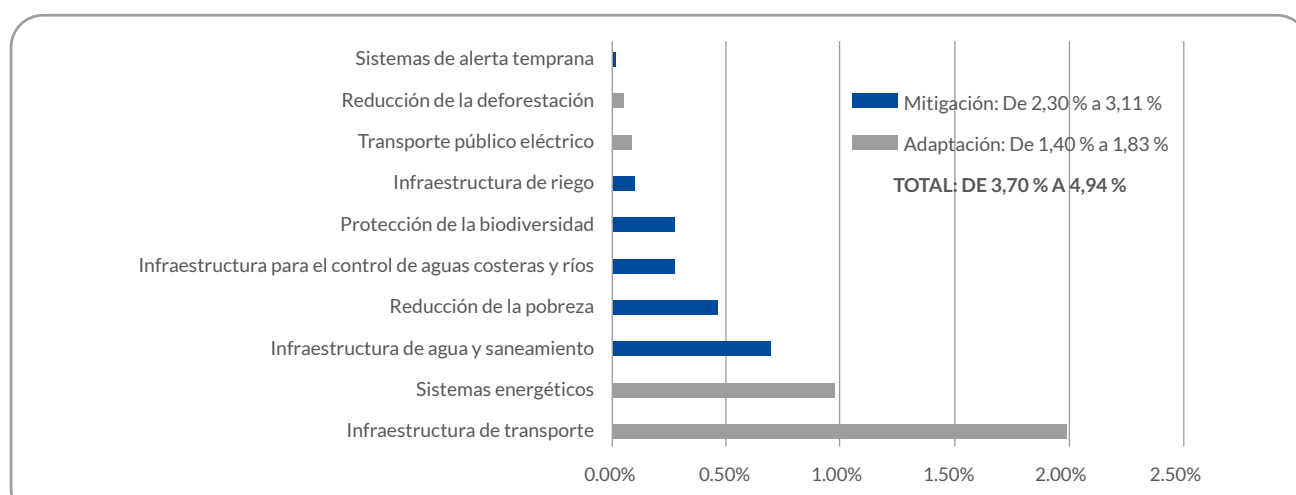
Los bancos de desarrollo público (BDP) en América Latina y el Caribe ven la transición climática como una oportunidad de inversión, pero se enfrentan a desafíos, como la escasez de financiamiento a largo plazo y la limitada conciencia de los clientes sobre las opciones de inversión, de acuerdo con la nueva encuesta ALIDE-BEI.

La región de América Latina y el Caribe (ALC) se enfrenta a una de las crisis climáticas más intensas, marcada por una alta vulnerabilidad física a eventos extremos. A pesar de que su contribución a las emisiones globales de gases de efecto invernadero es mínima, sus economías sufren con frecuencia el impacto de desastres, como huracanes, incendios forestales y sequías. Frente a este desafío, el reciente estudio conjunto de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) y el Banco Europeo de Inversiones (BEI). Titulado «Financiación climática en América Latina y el Caribe: ¿cómo están apoyando la transición climática los bancos públicos de desarrollo?», destaca el papel de los BDP en la región,

esenciales para movilizar los recursos necesarios para la transición hacia una economía baja en carbono y resiliente al clima.

ALC experimenta un impacto desproporcionado del cambio climático: la frecuencia y gravedad de los desastres naturales han aumentado, afectando tanto la vida de sus habitantes como sus economías. Según datos del Fondo Monetario Internacional (FMI) y de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), para enfrentar estos desafíos se requerirán entre US\$110 y US\$290 mil millones anuales, una inversión que representa entre el 1,9 y el 4,9% del producto interno bruto (PBI) regional.

Figura N.º 1: Inversión anual necesaria para cumplir con los compromisos de acción climática de América Latina y el Caribe hasta 2030 (% del PIB)



Fuente: Cepal (2023a).

Las prioridades de inversión se centran en dos frentes: la mitigación para reducir la vulnerabilidad física a eventos climáticos extremos, y la adaptación, que implica fortalecer la infraestructura y los sectores económicos más expuestos, como la agricultura, la infraestructura y el turismo.

Sin embargo, los países de la región enfrentan un contexto macroeconómico restrictivo, con bajo crecimiento, elevados niveles de deuda y márgenes fiscales limitados. Esto dificulta el acceso a recursos suficientes para financiar la transición verde, limitando la capacidad de los gobiernos de realizar inversiones climáticas sostenibles.

Los bancos públicos de desarrollo son especialmente importantes en ALC, donde representan, en algunos casos, cerca del 50% del sistema bancario y, consecuentemente, del crédito total en esos países. Su relevancia se debe a su

capacidad para movilizar recursos y catalizar inversiones en sectores de alta prioridad climática, donde el sector privado suele ser reticente a asumir riesgos debido a la falta de garantías o rentabilidad a corto plazo.

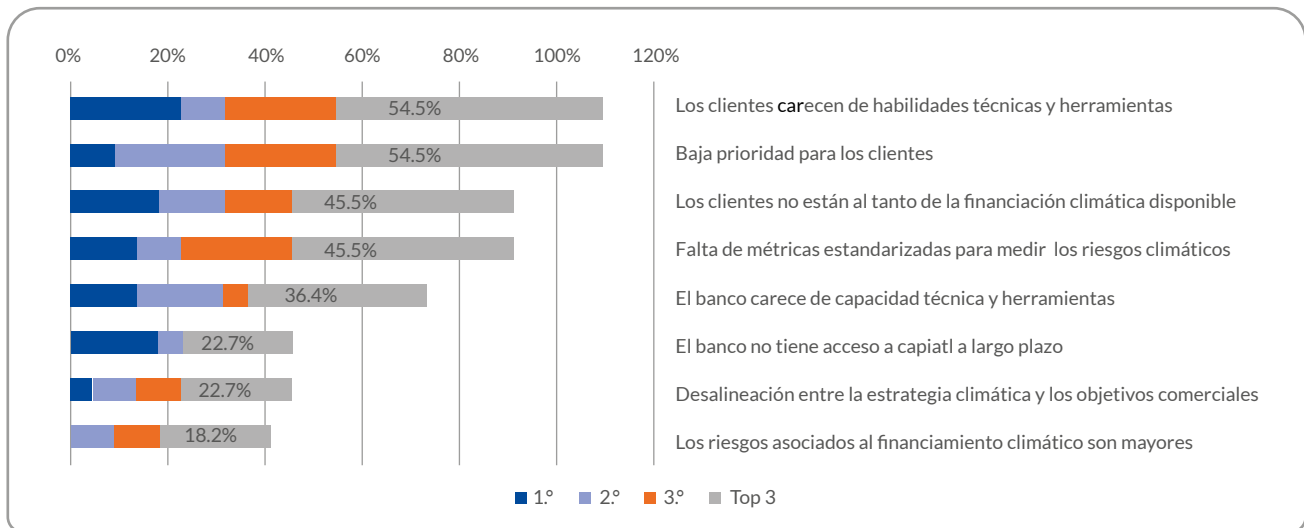
El estudio de ALIDE y BEI revela que estos bancos consideran la financiación climática una oportunidad estratégica. El 93% de los bancos públicos de desarrollo ven la transición climática como una oportunidad en lugar de un riesgo, y el 77% dicen que integran estándares internacionales relacionados con el clima, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU o los Acuerdos de París, en sus prácticas.

Sin embargo, en la banca pública de desarrollo persisten las brechas para el alineamiento a una estrategia climática y el acceso a mecanismos financieros, como los préstamos

Fuente: CANVA



Figura N.º 2: Proporción de bancos públicos de desarrollo que mencionaron cada factor entre las tres principales limitaciones (% de bancos públicos de desarrollo que respondieron)



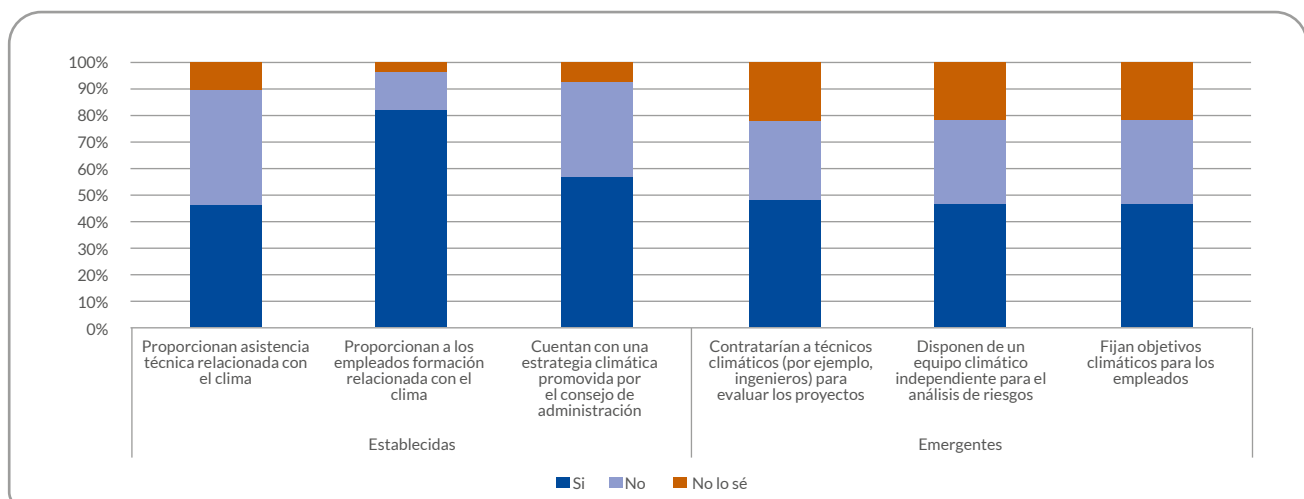
Fuente: Encuesta Climática BEI-ALIDE, 2024.

verdes. Las principales barreras identificadas incluyen la baja prioridad que los clientes dan a las inversiones verdes, la falta de capacidad técnica tanto en los bancos como en los clientes, y la escasez de financiamiento a largo plazo que se ajuste a las características de los proyectos climáticos.

Los bancos también enfrentan barreras internas, como la carencia de métricas estandarizadas para monitorear el riesgo climático y la falta de acceso a financiamiento asequible a largo plazo, aspectos clave para que las inversiones climáticas sean viables. La mejora de la infraestructura regulatoria y de datos se destaca como un aspecto esencial para movilizar al sector privado hacia inversiones verdes.

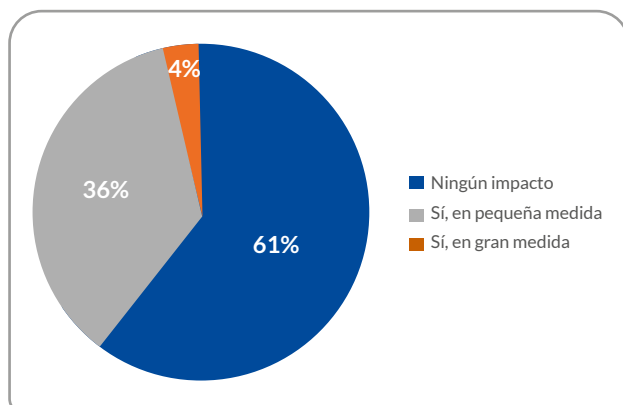
Los bancos públicos de desarrollo han avanzado en lo que se consideran prácticas bancarias «establecidas» en el ámbito climático, pero todavía tienen mucho por hacer para enfrentar completamente los riesgos climáticos. Actualmente, el 46 % ofrece asistencia técnica a los clientes, el 82 % capacita a su personal en cuestiones climáticas y el 57 % tiene una estrategia climática aprobada por su junta directiva. Sin embargo, al analizar las tendencias emergentes se observa que solo el 48 % emplea técnicos climáticos, el 46 % cuenta con un equipo dedicado a todos los aspectos del riesgo climático y otro 46 % ha incorporado objetivos climáticos como indicadores clave de desempeño para el personal.

Figura N.º 3: Proporción de bancos públicos de desarrollo que ... (% de bancos que respondieron)



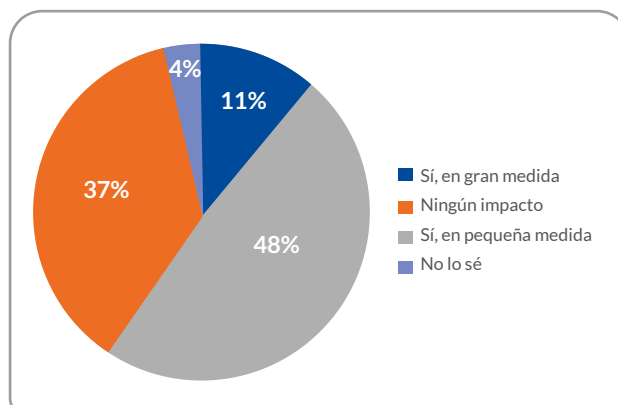
Fuente: Encuesta Climática BEI-ALIDE, 2024.

Figura N.º 4: Proporción de bancos públicos de desarrollo que experimentaron daños en activos físicos debido a eventos climáticos extremos (% de bancos públicos de desarrollo que respondieron)



Fuente: Encuesta Climática BEI-ALIDE, 2024.

Figura N.º 5: Proporción de bancos públicos de desarrollo que informan sobre el deterioro de la calidad de los activos debido a eventos climáticos extremos (% de bancos que respondieron)



Por otro lado, América Latina y el Caribe ya experimenta un alto costo derivado de los efectos del cambio climático, especialmente en el Caribe, donde los pequeños Estados insulares enfrentan impactos desproporcionados en relación con su tamaño y emisiones. A nivel nacional, la exposición de los bancos públicos de desarrollo a estos riesgos físicos es significativa. En 2023 el 40% de estos bancos reportó daños en sus activos físicos y un 59% indicó un deterioro en la calidad de sus carteras debido a eventos climáticos extremos. Los sectores más afectados son las micro, pequeñas y medianas empresas, así como la infraestructura, lo que refleja la vulnerabilidad de estos sectores a los fenómenos climáticos.

Para superar estos desafíos el estudio enfatiza la necesidad de mejorar la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y los bancos públicos de desarrollo en la región para movilizar los recursos financieros y alcanzar los objetivos de la transición climática. Esto incluye la alineación de las políticas nacionales con los compromisos internacionales, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París. La creación de marcos regulatorios claros y de incentivos adecuados puede facilitar la participación del sector privado y fomentar una mayor integración de la inversión verde en la región.

Es en este contexto que la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe se encuentra en un momento decisivo en su camino hacia una economía sostenible y resiliente al clima. Los bancos públicos de desarrollo están llamados a liderar esta transición, y su capacidad para adaptarse, innovar y colaborar con el sector privado y con instituciones



Fuente: CANVA

internacionales será determinante para superar las barreras actuales y catalizar un cambio hacia un futuro bajo en carbono y resistente a los impactos climáticos.

- 1 Para facilitar la comprensión se dividió el conjunto de acciones tomadas por un banco para ayudar con la transición climática en dos grupos: «establecidas» – aquellas que no imponen un cambio estructural en las prácticas bancarias y son comúnmente encontradas en el sector bancario, y «emergentes» – aquellas para las cuales hay menos ejemplos en la industria y que pueden implicar una modificación modesta de las formas de hacer negocios.

Volver al índice [↩](#)



Fuente: Andina

Innovación disruptiva y sostenible para la vivienda en América Latina y el Caribe

La integración de enfoques sostenibles en la construcción de viviendas es esencial para abordar el déficit habitacional en América Latina y mejorar la calidad de vida de la población, bajo un enfoque de coordinación y colaboración público-privada.

El III Foro Regional de Vivienda: Innovación disruptiva y sostenible para población vulnerable en América Latina y el Caribe (ALC), celebrado en Ciudad de México (México) el 25 de julio, se ha consolidado como un evento crucial para abordar los desafíos habitacionales en la región. Organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), este foro reunió a expertos, autoridades gubernamentales y representantes del sector privado para discutir soluciones

innovadoras y sostenibles que puedan mejorar la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables.

CONTEXTO Y OBJETIVOS

El foro se centró en la búsqueda de soluciones disruptivas que puedan enfrentar el déficit habitacional en ALC, una región caracterizada por una rápida urbanización y una

Las innovaciones financieras son esenciales para proporcionar soluciones habitacionales y mejorar el acceso a la vivienda en América Latina y el Caribe.

creciente demanda de viviendas adecuadas. Los objetivos principales incluyeron:

- Promover la innovación tecnológica en la construcción de viviendas.
- Fomentar la sostenibilidad y la resiliencia en los proyectos habitacionales.
- Incorporar la igualdad de género y la inclusión social en las políticas de vivienda.
- Facilitar el acceso a la vivienda para poblaciones sin seguridad social y en situación de vulnerabilidad.

Entre los principales temas abordados acerca del financiamiento para combatir el déficit habitacional se incluyó:

ESTRUCTURAS FINANCIERAS INNOVADORAS PARA VIVIENDA POPULAR EN AMÉRICA LATINA

Las innovaciones financieras son esenciales para proporcionar soluciones habitacionales y mejorar el acceso a la vivienda en América Latina y el Caribe. Estas herramientas permiten desarrollar programas que faciliten el financiamiento de viviendas para poblaciones vulnerables promoviendo, así, el desarrollo económico y social de la región.

EXPERIENCIAS Y RETOS EN DIFERENTES PAÍSES

Estados Unidos, modelo de bursatilización: Ginne Mae, una entidad clave en el mercado hipotecario de Estados Unidos, utiliza un modelo de bursatilización que garantiza valores emitidos, proporcionando acceso uniforme al financiamiento hipotecario. Este modelo ha permitido la creación de 25 millones de hogares, con una garantía soberana que atrae capital global y reduce el riesgo de crédito.

Trinidad y Tobago: La pandemia y el cambio climático han afectado significativamente la economía y el sector de la vivienda en Trinidad y Tobago. La inflación y la pérdida

de empleos han aumentado los costos de construcción y reducido la disponibilidad de viviendas asequibles. El Banco Hipotecario de Trinidad y Tobago ha colaborado con el BID para financiar viviendas para familias de bajos ingresos, impactando positivamente a más de 1000 familias. Se destaca la necesidad de fondos adicionales de bancos de desarrollo multilaterales para cubrir la demanda de vivienda, estimada en US\$9 000 millones.

El Salvador: La Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito), ofrece créditos para la compra y mejora de viviendas, especialmente en áreas vulnerables a desastres naturales. La mayoría de los clientes son mujeres, quienes representan una base sólida y confiable para el financiamiento. Recientemente, Fedecredito emitió un bono social de US\$80 millones, respaldado por flujos de remesas familiares, para financiar viviendas y mejoras habitacionales para mujeres. Este bono es el primero de su tipo en El Salvador y refleja la confianza de las instituciones financieras internacionales en el sistema de Fed de Crédito.

Otros países de América Latina: Palladin Realty de Estados Unidos, Fondo de Inversión Inmobiliaria, ha invertido en proyectos de vivienda en América Latina durante los últimos 25 años, enfocándose en la vivienda asequible y sostenible. A pesar de los desafíos cambiarios, ha desarrollado proyectos de carbono cero y ha trabajado con inversionistas internacionales para financiar viviendas sociales. Como estrategias de financiamiento Palladin ha implementado plataformas de inversión que combinan capital de diferentes

Fuente: Adobe Stock





Fuente: Andina

fuentes, incluyendo fondos de pensión y bancos de desarrollo, para financiar proyectos de vivienda en la región. Estas estrategias buscan mitigar riesgos cambiarios y atraer más capital para el desarrollo de viviendas asequibles.

Las estructuras financieras innovadoras son fundamentales para mejorar el acceso a la vivienda popular en América Latina y el Caribe. La colaboración entre el sector público y privado, así como la implementación de modelos financieros sostenibles y autosuficientes, son esenciales para abordar el déficit habitacional y mejorar la calidad de vida de las comunidades más necesitadas. Las experiencias de los diferentes países demuestran que, aunque los retos son significativos, existen oportunidades para desarrollar soluciones efectivas y sostenibles.

IMPULSO A VIVIENDA ASEQUIBLE, SOSTENIBLE E INCLUSIVA

En el foro también se discutió cómo integrar enfoques sostenibles en sus proyectos y abordar el déficit habitacional.

Las experiencias de los diferentes países demuestran que, aunque los retos son significativos, existen oportunidades en materia de vivienda para desarrollar soluciones efectivas y sostenibles.

La sostenibilidad es clave para mejorar la calidad de vida y promover la cohesión social en las comunidades urbanas. Incorporar criterios de sostenibilidad en la construcción de viviendas no solo contribuye a un entorno más limpio y autosuficiente, sino que también ayuda a enfrentar los desafíos del cambio climático.

EXPERIENCIAS Y RETOS EN DIFERENTES PAÍSES

Panamá: Se hizo referencia a que, en el país, no hay proyectos certificados como vivienda verde, a pesar de ser un país carbono negativo. Se considera que la falta de interés y quizás de conocimiento sobre las consecuencias del cambio climático ha impedido el desarrollo de viviendas sostenibles. Por ello, se precisa incentivar tanto a promotores como a compradores para que este mercado se desarrolle.

Vivienda de alquiler para trabajadores informales: Su Casa, una de las desarrolladoras más longevas en Panamá, ha identificado la vivienda de alquiler como una oportunidad para incluir a trabajadores informales y otras poblaciones que no pueden acceder a financiamiento. La empresa está evaluando propiedades para ofrecer viviendas de alquiler y, así, atender a este segmento del mercado.

Perú: El éxito de la vivienda sostenible se ha basado en la colaboración entre promotores, bancos y el Gobierno. El Fondo Mivivienda ha impulsado la vivienda de interés social a través de subsidios y tasas preferenciales, beneficiando tanto a desarrolladores como a compradores.

Viva, un promotor de proyectos inmobiliarios en Perú, fue una de las primeras desarrolladoras en Perú en certificar sus viviendas con la certificación verde del Fondo Mivivienda.

Las estructuras financieras innovadoras son fundamentales para mejorar el acceso a la vivienda popular en ALC. La colaboración público-privada y los modelos financieros sostenibles y autosuficientes, son esenciales para abordar el déficit habitacional y mejorar la calidad de vida de las comunidades más necesitadas.

Ruba ha mantenido finanzas sanas y un equipo profesionalizado, lo que le ha permitido operar durante 44 años y escriturar más de 250 000 viviendas. La empresa ha diversificado su oferta en 16 plazas y dos estados de México, y ha mantenido un enfoque en la vivienda de interés social.

En síntesis, la integración de enfoques sostenibles en la construcción de viviendas es esencial para abordar el déficit habitacional en América Latina. La colaboración entre el sector público y el privado, así como la implementación de incentivos y modelos financieros adecuados, son fundamentales para promover la vivienda sostenible y mejorar la calidad de vida de las comunidades más vulnerables. Las experiencias de los diferentes países demuestran que, aunque los retos son significativos, existen oportunidades para desarrollar soluciones efectivas y sostenibles.

La clave del éxito ha sido el compromiso con la sostenibilidad y la propuesta de valor que ofrece a sus clientes. La implementación de sistemas de reúso de agua y ahorro energético ha permitido que más del 80 % de las viviendas de interés social en Perú sean certificadas como verdes.

Viva integra el enfoque de género en el diseño de sus proyectos, asegurando que las necesidades y prioridades de género sean atendidas. Esto incluye la seguridad, la accesibilidad y la carga de trabajo doméstico compartida.

INCLUSIÓN SOCIAL Y DESARROLLO COMUNITARIO

En México, Ruba, una de las desarrolladoras de proyectos de vivienda más importantes de México, ha implementado programas de desarrollo comunitario y convivencia vecinal para asegurar que sus proyectos no solo sean accesibles, sino también viables a largo plazo. Un ejemplo es el desarrollo Natura, en el estado de Tijuana, diseñado para 50 000 viviendas, donde se han formado más de 300 comités de vecinos que trabajan en actividades educativas, deportivas y sociales.

[Volver al índice](#)

Fuente: Agencia EFE | Rodrigo Sura



► Banca de Desarrollo Latinoamericana

Campos de acción estratégica y alcances para la arquitectura financiera internacional



[Lea más](#)