

Banca & DESARROLLO

REVISTA

ENERO - MARZO | 2025



ENTREVISTAS



JUAN CUATTROMO
Presidente del
Banco de la
Provincia de Buenos
Aires (Bapro)



**HENRY N.
ANDERSON**
CEO de
Development
Finance Corporation
(DFC)



**ALEXANDRA
RESTREPO GARCÍA**
Presidenta de
Finagro

Índice

ENERO - MARZO
2025

3

MENSAJE DEL
PRESIDENTE

4

ALIDE 55



De la crisis global a la
seguridad integral:
Banca de Desarrollo forjando
el futuro de Latinoamérica y
el Caribe

7

ENTREVISTA



Entrevista a Juan Cuattromo,
presidente del Banco de la
Provincia de Buenos Aires
(Bapro), Argentina

12

ENTREVISTA



Entrevista a Henry N.
Anderson, CEO de
Development Finance
Corporation de Belice

17

ENTREVISTA



Entrevista a Alexandra
Restrepo, presidenta del
Fondo para el Financiamiento
del Sector Agropecuario
(Finagro), Colombia

23

AGRICULTURA



Seguridad alimentaria y
agricultura sostenible:
un enfoque global y
regional

27

GOBIERNO
CORPORATIVO



Certificación PRIME
Un impulso para el
crecimiento empresarial
en México

30

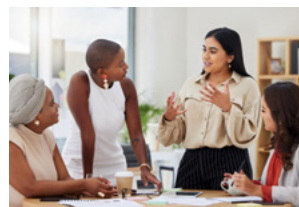
FINANZAS SOSTENIBLES



Instrumentos financieros
y factores clave en el
financiamiento climático:
lecciones y retos para la
Banca Nacional de Desarrollo

33

INCLUSIÓN DE GÉNERO



Nacional Financiera, líder
en la implementación del
enfoque de género en la
Banca de Desarrollo para el
empoderamiento de la mujer
en México

Mensaje del Presidente



El actual contexto global permite asegurar, más que nunca, que «lo único permanente es el cambio». La reconfiguración del orden político y económico con la que iniciamos este año ha generado constante incertidumbre. La implementación de políticas comerciales proteccionistas y el quiebre de la cooperación internacional para la acción climática ponen en la agenda de las instituciones financieras de desarrollo nuevos desafíos que debemos transformar en oportunidades.

Por estas razones, destaco la importancia de que, durante la 5.ª Cumbre del Finance in Common Summit (FiCS), que se celebró en febrero en Sudáfrica, la red más grande de bancos de desarrollo a nivel global reafirmó su compromiso con: 1) Acelerar el crecimiento mediante inversiones sostenibles e inclusivas, integrando las prioridades nacionales con los desafíos globales; 2) Fomentar la creación de proyectos de gran impacto y la movilización de recursos privados hacia inversiones de largo plazo, y 3) Aumentar la colaboración para el intercambio de experiencias en favor de un sistema financiero internacional coherente.

Para el objetivo número dos, los miembros de FiCS se fijaron la meta de establecer progresivamente una clase de activos distinta, respaldada por sólidas normas de sostenibilidad, con el objetivo de multiplicar el número de bancos nacionales de desarrollo que acceden a los mercados financieros, con el apoyo de la Banca Multilateral de Desarrollo (BMD), incluso contando con garantías AAA. Además, los reguladores, los acreedores y las instituciones multilaterales podrían considerar positivamente la participación de los fondos públicos de pensiones y soberanos en los segmentos de capital de riesgo de los bancos de desarrollo. Las instituciones financieras de desarrollo están dispuestas a apoyar los procesos del G20 para reducir el costo de capital de los proyectos y las empresas, incluidas las mipymes, en los mercados de países emergentes.

En ese sentido, se reafirma la importancia de que la comunidad de bancos de desarrollo aproveche la oportunidad de participar activamente en el proceso de reestructuración de la arquitectura financiera internacional. Se aproximan dos oportunidades en el corto plazo. La primera es la Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiamiento para el Desarrollo (FfD4), que se llevará a cabo en junio en Sevilla (España). Esta conferencia tiene como objetivo evaluar los avances en la implementación del Programa de Acción de Addis Abeba (Etiopía) de 2015, identificar obstáculos y restricciones para cumplir los compromisos asumidos, y proponer acciones concretas para superarlos, en el marco de la urgencia de acelerar la implementación de la Agenda 2030.

La segunda es la 55.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la ALIDE, que tendrá lugar en Santo Domingo (República Dominicana). Aprovecho el espacio para agradecer enormemente al Banco Agrícola de Santo Domingo, en República Dominicana, por su generosa amabilidad al ser los siguientes anfitriones de la próxima asamblea y quienes coordinan y trabajan diligentemente, junto con nuestro secretariado, para materializar el evento y los días de trabajo.

La conferencia se llevará a cabo bajo el tema «De la Crisis Global a la Seguridad Integral: Banca de Desarrollo Forjando el Futuro de Latinoamérica». Este foro se centrará en la necesidad de diseñar una estrategia de recuperación integral que atienda la reactivación de las economías y promueva la seguridad económica, social, ambiental, tecnológica y digital, con una visión de futuro inclusiva y sostenible de largo plazo. El evento se realizará del 12 al 14 de mayo de 2025. Esperamos que nos puedan acompañar para reactivar el diálogo y encontrar áreas de oportunidad y mejora.

Cordialmente,

Luis Antonio Ramírez Pineda
Presidente de ALIDE

REVISTA **Banca** DE DESARROLLO

Es una publicación de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (Paseo de la República 3211, Lima 27, Perú. Apartado Postal: 3988 - Lima 100. Central: +511-203-5520)

Elaboración: Programa de Estudios Económicos e Información.
Edición: Unidad de Comunicación Corporativa.

Diagramación y corrección de estilo: www.digitalworldperu.pe

Correo: comunicaciones@alide.org
Web: www.alide.org

Se autoriza la reproducción total o parcial de los artículos siempre que se indique la fuente.

Hecho el depósito legal:
2011-05060. ISSN 1990-2921.





ASAMBLEA GENERAL ALIDE
SANTO DOMINGO-REPÚBLICA DOMINICANA
MAYO 12-14. 2025.



Banco Agrícola



De la crisis global a la seguridad integral:

Banca de Desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica y el Caribe

La Asamblea de ALIDE será un foro estratégico para discutir estas cuestiones y delinear acciones concretas. El objetivo es lograr un desarrollo integral que, con una visión de seguridad múltiple, garantice no solo la recuperación para salir de las crisis actuales, sino también la resiliencia y prosperidad de la región en las décadas por venir.

Las múltiples dimensiones de las crisis recientes configuraron un contexto global que ha impactado profundamente las estructuras económicas, sociales y políticas a nivel mundial y de América Latina y el Caribe (ALC). La confluencia de diversos eventos críticos ha generado incertidumbre y volatilidad, exponiendo vulnerabilidades en todos los ámbitos de la vida, no solo en áreas o sectores específicos, como en períodos de crisis previas. Estas crisis, con impactos integrales y múltiples, han revelado la necesidad de una reconfiguración del enfoque de desarrollo para garantizar un futuro más estable, con seguridad integral para todos en ALC.

La seguridad económica, indispensable para garantizar la estabilidad de la región, debe ir de la mano de

la seguridad social, asegurando la inclusión y la equidad en la distribución de los beneficios del desarrollo. Asimismo, la seguridad ambiental se ha convertido en un pilar indispensable, dada la vulnerabilidad de la región a los efectos del cambio climático, y la necesidad de promover una transición energética hacia fuentes sostenibles y limpias. La integración de la seguridad tecnológica y digital es también crítica, ya que el avance de la tecnología ofrece grandes oportunidades, pero también plantea

riesgos en términos de ciberseguridad y brechas de acceso.

En este sentido, el enfoque de «seguridad múltiple» o «seguridad integral» no solo sugiere una respuesta a las crisis actuales, sino que plantea una visión a largo plazo en la que las capacidades de los Estados, empresas y personas se fortalezcan de manera proactiva para afrontar futuras amenazas. Esto requiere identificar los riesgos presentes y potenciales, fortalecer las instituciones y promo-

ALIDE reconoce que el papel de la Banca de Desarrollo es fundamental en el escenario de incertidumbre, actuando como motor clave para la recuperación y el progreso económico, social y ambiental.



ver la inversión en proyectos estratégicos que apunten hacia un desarrollo sostenible y equitativo. Además, la educación y la formación técnica y profesional son claves para preparar a la población para los retos y oportunidades del futuro, potenciando la productividad y la innovación.

ALIDE reconoce que el papel de la Banca de Desarrollo es fundamental en este escenario de incertidumbre, actuando como motor clave para la recuperación y el progreso económico, social y ambiental. Bajo el tema «De la crisis global a la seguridad integral: Banca de Desarrollo forjando el futuro de Latinoamérica», la asamblea se propone abordar la necesidad de una estrategia de recuperación integral que no solo reactive las economías, sino que también promueva una seguridad múltiple que abarque dimensiones económicas, sociales, ambientales, tecnológicas y digitales, entre otras.

En ese sentido, desde la perspectiva de ALIDE y de la Banca de Desarrollo, se busca responder a cuestiones

generales y amplias, como: ¿Es posible un mundo más seguro en sus múltiples dimensiones? ¿Cómo pueden los países, individual o colectivamente, contribuir a ese objetivo? ¿Qué tan importantes son los bancos de desarrollo para abordar estas diferentes dimensiones de la inseguridad? ¿Cómo lograr un acceso adecuado y sostenible a la financiación? ¿Es funcional el actual sistema financiero internacional para la financiación del desarrollo en estas circunstancias?

FORTALECIMIENTO FINANCIERO ANTE SITUACIONES CRÍTICAS GLOBALES: ESTRATEGIAS PARA MITIGAR IMPACTOS EN ALC

ALC enfrenta múltiples desafíos derivados de eventos globales críticos que la obligan a profundizar en el diseño e implementación de políticas e instrumentos para fortalecer su capacidad financiera para minimizar y gestionar de mejor manera los riesgos y efectos negativos de dichos eventos, mejorando con ello su respuesta a choques globales o internos. Esto

incluye no solo la diversificación económica o de las fuentes de ingresos para reducir la dependencia de factores internacionales volátiles, sino también la autosuficiencia financiera y comercial, fortaleciendo la integración de ALC en los mercados globales de manera más competitiva y segura. Asimismo, es crucial que ALC esté preparada para enfrentar crisis de diversas índoles, como la violencia social o los cambios en las políticas y el comercio internacional, de manera que se minimice su impacto negativo. Aquí se analizarán los instrumentos innovadores que pueden ser implementados para enfrentar situaciones inesperadas, herramientas financieras que no solo mejoren la capacidad de respuesta ante una crisis, sino que también fortalezcan el sistema económico regional, promoviendo un crecimiento más sólido y sostenible a largo plazo.

EN CAMINO HACIA LA SEGURIDAD ENERGÉTICA REGIONAL

En términos de seguridad energética, ALC enfrenta desafíos significativos,





agravados por crisis globales, cambios climáticos y fluctuaciones económicas. Asegurar un acceso confiable y sostenible a los recursos energéticos es crucial para el desarrollo y la estabilidad de la región. Aunque se han logrado avances en energías renovables, la región sigue dependiendo de los combustibles fósiles; en 2022, el 56% de la matriz energética de ALC provenía de fuentes no renovables, haciéndola vulnerable a las fluctuaciones de los precios internacionales del petróleo, a riesgos ambientales y a la inestabilidad geopolítica. Para enfrentar ello requiere inversiones significativas en infraestructura, como la modernización de redes de distribución, almacenamiento de energía y desarrollo de tecnologías de transición, además de voluntad política para una mayor integración energética regional. Entonces se explorará, desde la perspectiva de los bancos de desarrollo, ¿cómo pueden facilitar la transición de ALC hacia una matriz energética más diversificada y menos dependiente de los combustibles fósiles? ¿Qué estrategias pueden implementar para financiar la modernización de infraestructuras energéticas? ¿Cómo pueden colaborar con gobiernos y el sector privado para fomentar la inversión en energías renovables? ¿De qué manera pueden

contribuir a la integración energética regional para optimizar el uso de recursos renovables en ALC? ¿Cómo pueden impulsar la innovación en tecnologías de transición energética? ¿Qué mecanismos de financiación innovadores podrían desarrollar para apoyar la implementación de proyectos de energía renovable?

SEGURIDAD ALIMENTARIA Y FINANCIAMIENTO DE LA AGRICULTURA

ALC es una de las regiones más afectadas por el cambio climático, con impactos directos en la producción agrícola. Se estima que las pérdidas agrícolas debido a eventos climáticos extremos podrían alcanzar los US\$29 000 millones anuales para 2050 si no se toman medidas. Para garantizar la seguridad alimentaria es crucial adoptar prácticas agrícolas sostenibles que aumenten la productividad y conserven los recursos naturales, además de diversificar la producción para reducir la vulnerabilidad ante crisis específicas. En este contexto, es importante analizar, desde la Banca de Desarrollo, ¿cómo pueden fomentar inversiones estratégicas en infraestructura agrícola para mejorar la resiliencia frente a eventos climáticos extremos y asegurar una producción sostenible? ¿Cómo apoyar a los productores en

la diversificación de cultivos para reducir la vulnerabilidad y fortalecer la seguridad alimentaria? ¿Qué papel pueden desempeñar en financiar tecnologías agrícolas avanzadas que incrementen la productividad y resiliencia? ¿Qué programas o fondos pueden crear para impulsar la digitalización del campo y mejorar el acceso de pequeños agricultores a los mercados? ¿Qué estrategias de financiamiento pueden reducir la dependencia alimentaria en ALC y promover la autosuficiencia? ¿Cómo contribuir a la creación de alianzas público-privadas que impulsen la innovación en el sector agrícola?

En el marco de las actividades de la Asamblea General se llevarán a cabo entrevistas bilaterales, se entregarán los Premios ALIDE 2025 y se galardonará al Banco del Año; asimismo, se realizarán distintos workshops y paneles especiales, como conferencias especiales: margen de las finanzas públicas para sostener la estabilidad económica y social de ALC; seguridad al inversionista y financiador: supervisión y regulación bancaria, buen gobierno corporativo, normas anticorrupción y lavado de activos; seguridad digital y protección de infraestructuras críticas en la era de la transformación digital; fortalecimiento del empleo y la seguridad social en un contexto de transformación tecnológica; seguridad alimentaria rural: financiamiento sostenible al pequeño productor, incorporación en las cadenas de valor; alianzas globales para la seguridad climática, la biodiversidad y la resiliencia regional; seguridad social: respuestas ante emergencias climáticas y sanitarias, y seguridad de oportunidades: hacia una banca más inclusiva en género, entre otros temas de relevancia actual.

Entrevista a Juan Cuattromo, presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro) de Argentina

Bapro recupera su histórico rol de acompañamiento a los sectores productivos con una impronta innovadora y siempre cercano a las necesidades de la provincia de Buenos Aires, buscando facilitar el acceso al financiamiento y ganar en escala y eficiencia, pero atendiendo su objetivo final de ampliar las capacidades productivas y el empleo de calidad.

1. CONSIDERANDO LAS EXPECTATIVAS Y LOS DESAFÍOS DEL CONTEXTO ECONÓMICO ARGENTINO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, ¿CÓMO EVALÚA EL DESEMPEÑO DEL BANCO PROVINCIA?

Sin dudas, el contexto de nuestra primera etapa de gestión, que comenzó en enero de 2020, fue muy diferente al nuevo escenario que se instaló desde diciembre de 2023.

Durante los primeros cuatro años pudimos llevar una política de crédito expansiva orientada hacia los sectores productivos, con foco en las pymes. Crecimos fuertemente en colocación de créditos, incluso durante la pandemia. Un estudio realizado con el banco BICE de Argentina sobre un conjunto de empresas, demostró que aquellas que recibieron nuestro financiamiento con tasas especiales pudieron sostener a sus trabajadores/as y recuperar el nivel de actividad más rápido que aquellas que no recibieron asistencia del banco.

En paralelo, encaramos un proceso de renovación tecnológica que incluyó la renovación de todo nuestro ecosistema digital con la expansión de nuevos productos y plataformas. Además,



crecimos en nuestra red de cajeros automáticos y centros no bancarios de atención.

En resumen, el banco recuperó su histórico rol de acompañamiento a los sectores productivos con una impronta innovadora y siempre cercano a las necesidades de la provincia de Buenos Aires.

Sin embargo, las políticas implementadas durante todo 2024 estuvieron lejos de ser beneficiosas para los sectores productivos, en particular para las pymes. El aumento del precio

de los servicios públicos y otros bienes de la economía, combinado con el estancamiento de los salarios, produjo una retracción del consumo.

En este contexto, desde la banca pública buscamos poner todas nuestras herramientas a disposición de la provincia de Buenos Aires para atravesar esta coyuntura adversa: ofrecemos créditos con tasas especiales para comercios y pymes, realizamos promociones para potenciar el consumo y brindamos préstamos personales segmentados en función de



la capacidad crediticia de cada cliente. Además, profundizamos la estrategia de transformación digital para crecer en la oferta de servicios financieros eficientes y de bajo costo.

2. ¿QUÉ ROL JUEGA EL BANCO EN LA PROMOCIÓN DE LA ECONOMÍA POPULAR Y EL FORTALECIMIENTO DE LOS SECTORES MÁS VULNERABLES, EN PARTICULAR EN MOMENTOS DE CRISIS?

Como banco público, la inclusión financiera es una de nuestras prioridades. Nuestro objetivo es brindar productos y servicios financieros de calidad en las mejores condiciones que el sistema financiero argentino puede ofrecer.

Tenemos diversas líneas de créditos con tasas especiales, tanto para personas como para empresas. Asimismo, a través de otras instituciones que conforman la banca pública de la provincia, como Provincia Microcréditos y el Grupo Provincia Servicios Financieros, acompañamos a las y los microemprendedores y las cooperativas.

Además, a través de «Incluir», nuestro programa de educación financiera, trabajamos en la capacitación de diversos segmentos para que puedan aprovechar al máximo las herramientas que ofrecemos. Creemos que, para la banca pública, la inclusión financiera implica también una dimensión pedagógica para que nadie se quede fuera.

3. ¿HAN TENIDO QUE ADAPTAR SUS ESTRATEGIAS PARA ATENDER LAS NECESIDADES ESPECÍFICAS DE LAS MIPYMES, EN ESTE CONTEXTO DE CAMBIOS DE LA POLÍTICA ECONÓMICA DEL PAÍS?

Las pymes son nuestro principal cliente y reciben el 73% de todos los préstamos a empresas. Prestarles a las pymes atomiza el riesgo y tiene un efecto multi-



Desde la banca pública ponemos todas nuestras herramientas a disposición de la provincia de Buenos Aires: ofrecemos créditos con tasas especiales para comercios y pymes, realizamos promociones para potenciar el consumo y brindamos préstamos personales segmentados en función de la capacidad crediticia de cada cliente.

plicador sobre la economía. Con ese objetivo, casi el 70% de los préstamos a empresas tienen tasas atenuadas, ya sea por el banco o a través de convenios con ministerios provinciales. Años atrás, también desarrollamos líneas con tasas subsidiadas a través de convenios con organismos nacionales como el Fondep, pero la actual administración de Gobierno eliminó esas opciones.

En la coyuntura actual, desde la banca pública bonaerense redoblamos nuestros esfuerzos para desarrollar herramientas de financiamiento en las mejores condiciones que el sistema bancario puede ofrecer. Asimismo, lanzamos líneas para sectores específicos que estén atravesando una coyuntura particular. Por ejemplo: préstamos para pymes turísticas, previo al inicio de la temporada, o préstamos para empresas afectadas por fenómenos climáticos extremos, como ocurrió recientemente en la ciudad de Bahía Blanca.

El desafío es sostener el rol de Banca de Desarrollo, adaptando las formas de evaluación del riesgo y la originación del crédito. Buscamos facilitar el acceso al financiamiento y ganar en escala y eficiencia, pero atendiendo nuestro objetivo final de ampliar las capacidades productivas y el empleo de calidad.

4. EL BANCO HA SIDO PIONERO EN BANCA DIGITAL CON INICIATIVAS COMO CUENTA DNI Y ECHEQ. ¿CÓMO HAN CONTRIBUIDO ESTAS HERRAMIENTAS A LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y EFICIENCIA DE LA INSTITUCIÓN, Y QUÉ INNOVACIONES TECNOLÓGICAS PLANEAN A FUTURO?

Desde 2020 el banco encaró un proceso de transformación digital muy importante, cuyo mayor hito fue el lanzamiento de su billetera digital Cuenta DNI. Pero también desarrollamos otros productos y plataformas digitales: el eCheq, la app de cobros Cuenta DNI Comercios, un

nuevo *home banking*, el *marketplace* Provincia Compras, la solución tecnológica para productores/as agropecuarios Procampo Digital, son los más destacados.

A partir de estos desarrollos duplicamos la cantidad de clientes/as que pasaron de 4,7 a más de 10 millones. Además, mientras que antes solo 4 de cada 10 clientes/as operaba a través de los canales digitales, hoy son 8 de cada 10.

Hoy, los bancos somos empresas esencialmente tecnológicas porque ofrecemos productos y servicios financieros a través de canales fundamentalmente digitales. Como una institución que cumple 203 años, tenemos el desafío de seguir trabajando en nuestra propia transformación digital. Por ejemplo, en marzo de 2025 alcanzamos el hito de originar más 100 000 préstamos personales en un mes, con más del 70% de las operaciones realizadas totalmente a través de canales digitales.

Esto fue posible porque lanzamos una nueva funcionalidad a través de nuestra billetera digital Cuenta DNI: la opción de gestionar préstamos de forma simple y rápida. Con este nuevo servicio comienza una nueva etapa para nuestra billetera digital, porque a todas las opciones que brinda como medio de pago suma ahora la posibilidad de acceder a financiamiento y se posiciona como una aliada para el crecimiento personal de las y los bonaerenses, transformando la solución en un centro de servicios financieros sencillos, accesibles y transparentes.

Para nosotros es fundamental que estas nuevas herramientas tecnológicas sean accesibles para todos y todas; por eso, trabajamos en diversos proyectos de educación financiera a través de nuestro programa «Incluir», porque no se trata solo de implementar una app o un nuevo

producto digital, sino garantizar que las personas sepan y quieran utilizarlo.

Nuestro objetivo como banca pública es el desarrollo de un sistema de medios de pago interoperable, gratuito y escalable que le simplifique la vida a la gente.

5. EN INCLUSIÓN FINANCIERA, ¿QUÉ NOS PUEDE COMENTAR DE PROVINCIA MICROCRÉDITOS?

Provincia Microcréditos es una herramienta más que encontramos para asistir financieramente a un segmento de microemprendedores/as y trabajadores/as independientes a quienes se nos dificulta acompañar a través del banco por cuestiones regulatorias.

Actualmente, la empresa tiene 61 000 créditos vigentes y desde que iniciamos nuestra gestión, año a año crece en colocaciones. Pasamos de entregar 25 000 créditos en 2020 a casi 41 000 en 2024.

Durante los últimos 5 años realizamos varios avances para potenciar el alcance de Provincia Microcréditos: incorporamos la perspectiva de género ofreciendo una tasa diferencial para mujeres, firmamos convenios con

municipios para que financien las tasas de los préstamos en sus distritos, diversificamos las líneas para adecuarlas a las diferentes necesidades: capital de trabajo, inversión, agro; a partir de convenios con universidades, organizamos capacitaciones gratuitas en herramientas digitales y otras temáticas para que nuestros clientes puedan mejorar en su actividad comercial.

En resumen, estamos muy orgullosos de la evolución que tiene nuestra banca de microfinanzas, porque está ayudando a transformar la vida de muchas personas que están creciendo con su actividad y, quizás, en algún momento puedan transformar su emprendimiento en una mipyme.

Actualmente, la empresa tiene 61 000 créditos vigentes y desde que iniciamos nuestra gestión, año a año crece en colocaciones. Pasamos de entregar 25 000 créditos en 2020 a casi 41 000 en 2024.





6. QUIZÁS UNO DE LOS TEMAS RECURRENTE EN LOS ÚLTIMOS AÑOS SEA LA DESINDUSTRIALIZACIÓN. ¿CÓMO VIENE EL BANCO APOYANDO EL DESARROLLO INDUSTRIAL EN LA ARGENTINA?

Desde 2020, el 39% de los créditos a empresas corresponden al sector industrial. Históricamente, el banco tuvo un vínculo muy cercano con este segmento porque la provincia de Buenos Aires es una provincia con una tradición industrial muy fuerte. El crecimiento del conurbano bonaerense durante la segunda mitad del siglo XX, está muy ligado con el desarrollo industrial de la provincia. En los últimos 20 años adquirieron importancia los parques industriales; en todo el territorio bonaerense hay 94 agrupamientos de este tipo, donde operan 2929 empresas.

De esta manera, el compromiso del banco con el sector es total: otorgamos financiamiento con tasas subsidiadas y buscamos desarrollar productos y servicios innovadores que cubran todas las necesidades de las pymes industriales.

El problema es que cuando hay un esquema macroeconómico que atenta contra la producción, cuando no hay políticas públicas nacionales para fomentar las exportaciones, proteger el trabajo argentino y cuidar el mercado interno, el financiamiento no es una

solución y termina por funcionar, en algunos casos, como un paliativo y no como una herramienta para el desarrollo.

Estas tensiones tienen, a su vez, una expresión global en la que la inestabilidad y los cambios en las reglas del juego internacional expresan una presión creciente sobre la geolocalización de la actividad industrial y los beneficios que trae consigo.

7. DADO EL PAPEL DEL SECTOR AGROEXPORTADOR, ¿CÓMO HA ADAPTADO EL BANCO SUS PRODUCTOS Y SERVICIOS PARA ATENDER LAS NECESIDADES ESPECÍFICAS DE ESTE SECTOR?

Tanto por su histórico vínculo con el banco como por el presente del sector, el complejo agroindustrial bonaerense es uno de nuestros principales clientes, al punto que recibe más del 50% de todos los préstamos destinados a empresas, de manera que tenemos muy presentes las necesidades puntuales de este segmento y buscamos ofrecer alternativas innovadoras para financiarlo en función de cada coyuntura particular.

Por ejemplo, durante la última edición de Expoagro, la muestra agroindustrial más importante de Latinoamérica, ofrecimos créditos en dólares a tasa 0% para la compra de maquinaria agrícola. Además, para las pymes exportadoras tenemos créditos en dólares para

prefinanciar exportaciones. También tenemos otras líneas en pesos para fomentar las exportaciones; por ejemplo, para financiar la participación en ferias y eventos internacionales que les permitan a las empresas contactarse con posibles compradores en el exterior, y préstamos para gestionar certificaciones en calidad y sostenibilidad, que, en muchos casos, resultan indispensables para acceder a algunos mercados internacionales. Como ya mencioné, en 2023 lanzamos Procampo Digital, nuestra solución tecnológica de servicios financieros para el agro.

Por otra parte, desarrollamos el programa «Vincular», una iniciativa que surgió durante la pandemia y que continuó por sus buenos resultados. Se trata de un ciclo de encuentros comerciales organizados por el banco para conectar pymes que quieren exportar con posibles compradores en el exterior.

8. PETRÓLEO Y ENERGÍA SON CADA VEZ MÁS IMPORTANTES EN LA ECONOMÍA ARGENTINA Y SE APRECIA UN GRAN POTENCIAL. ¿ES UN FOCO DE ATENCIÓN DEL BANCO? ¿CÓMO LO ESTÁN APOYANDO?

En los últimos años se inició un ciclo de expansión de la producción hidrocarburífera en el país, que permitió transitar el camino hacia el autoabastecimiento energético. Más allá del crecimiento del sector de petróleo y gas, este desarrollo viene acompañado de necesidades significativas en términos de infraestructura de transporte y logística, que el banco se encuentra en condiciones de acompañar en la medida que representen un impulso a la capacidad productiva de la provincia de Buenos Aires.

En este sentido, en el último año expandimos el financiamiento a

las empresas del sector más que duplicando los niveles de inflación, lo que incrementó significativamente su participación en la cartera de créditos del banco.

A pesar de la caída en el nivel de actividad económica, este sector logró crecer en el último año y mejorar su perfil crediticio, exhibiendo un nivel de irregularidad (mora) del 1%, por debajo del promedio de la cartera comercial del banco. Por todo esto, consideramos que el sector energético presenta un importante potencial de crecimiento para los próximos años, más allá del entorno volátil que puede imprimir la política macroeconómica.

9. ANTE LA NECESIDAD DE FINANCIAMIENTO, SOBRE TODO PARA INVERSIÓN DE LARGO PLAZO, ¿CÓMO ESTÁN HACIENDO PARA CAPTAR MÁS RECURSOS Y MOVILIZAR EL CAPITAL PRIVADO?

Los factores idiosincráticos de la economía argentina, y de su sistema financiero en particular, exigen a los bancos un ejercicio constante de adaptación a los recurrentes cambios de contexto. En nuestro caso, la gestión de activos y pasivos busca emular las mejores prácticas, teniendo en cuenta, además, que, en tanto institución de desarrollo, el banco tiene su propio mandato orientado a favorecer las condiciones productivas de la provincia de Buenos Aires.

En los últimos años el banco mejoró la participación relativa del fondeo privado con relación al público, al tiempo que procuró realizar una gestión eficiente de sus pasivos y una administración inteligente de su cartera pública y privada, teniendo en cuenta las restricciones impuestas por el contexto macroeconómico adverso y los reiterados cambios en la política monetaria.

Desde el banco seguiremos cuidando el cumplimiento de las relaciones técnicas exigidas por la autoridad monetaria en términos de exposición al sector público, concentración de activos y pasivos y niveles de capitalización, entre otras.

Como banca pública de fomento, nuestro objetivo es producir las mejores condiciones para acompañar al pueblo de la provincia de Buenos Aires con una oferta crediticia competitiva y sostenible, algo que se vio reflejado en gran mejora en la calificación de deuda de la entidad.

10. ¿ALGO MÁS QUE QUIERA COMENTARNOS ACERCA DE LA ACTIVIDAD ACTUAL O HACIA EL FUTURO DEL BANCO PROVINCIA PARA APOYAR EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DEL PAÍS?

En este segundo mandato al frente de la institución, nos propusimos reforzar los ejes de gestión planteados originalmente: fomentar el desarrollo productivo, promover la innovación crediticia y de medios de pago, y ampliar nuestra labor de banca de cercanía dentro del territorio de la provincia de Buenos Aires.

Si bien las condiciones bajo las cuales se desempeñó la banca pública en

el último año estuvieron lejos de ser óptimas, desde el banco hicimos nuestro mayor esfuerzo por cumplir de modo satisfactorio con nuestras metas y acompañar al gobierno de la provincia de Buenos Aires en su tarea de mejorar las condiciones de vida de las y los bonaerenses.

De cara al futuro seguiremos resguardando el patrimonio del banco. Vamos a avanzar en la mejora de nuestros canales digitales de comercialización y en el desarrollo continuo de la infraestructura de pagos para acompañar de la mejor manera al pueblo de la provincia.

Estamos en un mundo complejo, inestable y con múltiples tensiones geopolíticas que refuerzan la necesidad de planificar estrategias de crecimiento sostenibles e inclusivas para la región y cada uno de nuestros países. En esta tarea colectiva, el rol del sistema financiero en general y de la Banca de Desarrollo en particular, resultará fundamental para articular acciones que permitan movilizar recursos y capital hacia sectores estratégicos sin perder nunca de vista los objetivos de mediano plazo que nos guían; esto es, el desarrollo amplio, inclusivo y sostenible en las condiciones de vida de nuestros ciudadanos.



Entrevista a Henry N. Anderson, CEO, Development Finance Corporation de Belice

DFC, en camino a una institución financiera de desarrollo (IFD) estratégica y moderna de Belice, junto con las IFD del Caribe, aboga por una atención especial a las IFD de las economías más pequeñas como parte del desarrollo de una nueva arquitectura financiera global.

1. ¿CUÁL ES LA VISIÓN ESTRATÉGICA DEL DFC, EMPEZANDO CON ESTE 2025, EN EL CONTEXTO DE SOSTENIBILIDAD Y DESARROLLO INCLUSIVO DEL PAÍS?

La Development Finance Corporation (DFC) ha identificado cuatro ejes estratégicos alineados con el plan nacional de desarrollo de Belice: 1. Fortalecimiento de alianzas estratégicas, 2. Ampliación del impacto, 3. Resiliencia climática e integración de la perspectiva de género y 4. Transformación digital. En 2025 la DFC busca ampliar su cartera apoyando al sector privado con inversiones climáticamente inteligentes en los sectores productivo, de vivienda y educativo, con especial atención a las mujeres y a las empresas lideradas por mujeres.

La DFC se encuentra actualmente en la segunda fase del proceso de acreditación del Fondo Verde para el Clima y prevé obtenerla para octubre de 2025. Esta acreditación le permitirá ofrecer diversas soluciones financieras, como préstamos, financiación combinada, garantías, subvenciones y capital, para apoyar proyectos y, de este modo, fortalecer



su papel como banco de desarrollo de Belice. La DFC también ha iniciado el proceso para obtener la acreditación del Fondo de Adaptación.

Además, la DFC está renovando su sistema de gestión central y su sistema de planificación de recursos

empresariales (ERP). El nuevo sistema de gestión central, desarrollado por Creatio, se basa en una plataforma sin código con IA integrada y un sistema integral de gestión de relaciones con los clientes. Este sistema proporciona a DFC la flexibilidad

para mapear flujos de trabajo y realizar cambios sin necesidad de programar. Como parte de esta actualización, DFC ha automatizado su Sistema de Gestión Ambiental y Social y está implementando una Estrategia de Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje automatizada. Los datos capturados en el nuevo CMS estarán disponibles para análisis y generación de informes, lo que impulsará a DFC hacia una organización digital. Esta transformación permitirá a DFC ofrecer experiencias digitales fluidas a los clientes, aumentar la productividad al mejorar el retorno de la inversión y medir el impacto prácticamente en tiempo real. El nuevo ERP se lanzó el 1 de febrero y se prevé que el nuevo sistema de gestión central de Creatio se lance el 2 de abril de 2025.

2. EN 2024 DFC REALIZÓ ESFUERZOS SIGNIFICATIVOS PARA LA COLOCACIÓN DE CRÉDITOS EN EL SECTOR AGRÍCOLA, CONSTRUCCIÓN Y TURISMO. ¿PODRÍA COMENTARNOS SOBRE LOS RESULTADOS DE SUS ACTIVIDADES DURANTE ESE AÑO, ESPECIALMENTE EN TÉRMINOS DE DESEMBOLO DE CRÉDITOS Y EL IMPACTO GENERADO EN LAS ECONOMÍAS LOCALES?

Desde 2021 la DFC ha logrado consistentemente su mejor desempeño anual, en términos de actividad y calidad crediticia, en los últimos cinco años. El año 2024 no fue la excepción, con niveles récord de aprobaciones y desembolsos, y una calidad de cartera que alcanzó los más altos estándares. Tras la pandemia de COVID-19, el porcentaje de cartera vencida se redujo del 25,79 al 8,86 % a finales de 2024, muy por debajo del índice de referencia del 15 %.

Las inversiones de la DFC han tenido un impacto significativo en las industrias



Belice tardó veinte años en exportar ganado a México, y DFC desempeñó un papel crucial al financiar la infraestructura necesaria y brindar financiamiento a ganaderos de todos los tamaños, permitiéndoles aprovechar esta oportunidad.

del banano, el ganado y el camarón. En 2024 las exportaciones de banano aumentaron un 129 % en volumen y un 131 % en valor en comparación con 2023. Las exportaciones de ganado a México experimentaron un aumento del 136 % en volumen y un 146 % en valor durante el mismo periodo. Belice tardó veinte años en exportar ganado a México, y DFC desempeñó un papel crucial al financiar la infraestructura necesaria y brindar financiamiento a ganaderos de todos los tamaños, permitiéndoles aprovechar esta oportunidad. Desde la apertura del mercado en México, el precio del ganado en pie se ha triplicado.

En la industria camaronera, DFC realizó una inversión de capital en una granja líder que utiliza un sistema de acuicultura de recirculación y financió la adopción de tecnología de cultivo intensivo para prevenir el Síndrome de Mortalidad Temprana

(SMT), que devastó la industria alrededor de 2015. Con tasas de supervivencia actuales de alrededor del 90 %, incluso con precipitaciones superiores a la media, la producción está aumentando y se espera que las exportaciones a Asia comiencen en el tercer trimestre de 2025.

Los préstamos a las mipymes se duplicaron en 2024 en comparación con 2023, y el 77 % de los préstamos se otorgaron a mujeres o a empresas lideradas por mujeres.

3. ¿CÓMO EQUILIBRA EL DFC SU ENFOQUE ENTRE EL FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y EL APOYO A SECTORES CLAVE COMO EL TURISMO Y LA AGRICULTURA?

Dada la importancia de estos sectores para la economía de Belice, la DFC se compromete a apoyar su desarrollo y a promover la resiliencia y la transición.





Sin embargo, lograr la resiliencia plantea un desafío fundamental debido a la vulnerabilidad de Belice a los riesgos físicos.

En el sector turístico, la DFC utiliza garantías inmobiliarias y seguros para proteger inversiones de mayor envergadura. Las consideraciones climáticas se han integrado en nuestra cartera durante varios años, y animamos a nuestros clientes a realizar inversiones climáticamente inteligentes. La implementación de nuestro Sistema de Gestión Ambiental y Social refuerza aún más nuestra capacidad para apoyar a nuestros clientes en el desarrollo de la resiliencia de sus inversiones.

La situación es diferente en la agricultura. Como economía pequeña, Belice, al igual que toda la región de Caricom, carece de las herramientas financieras para reducir el riesgo y gestionar eficazmente esta vulnerabilidad. Orientamos y animamos a nuestros agricultores a realizar inversiones climáticamente inteligentes. Nuestra política de tolerancia al riesgo determina el porcentaje de inversión asignado al sector productivo, equilibrando estos riesgos con las inversiones en

Es importante destacar que nuestros agricultores son inherentemente resilientes y, con la ayuda de financiación anticíclica y moratorias, han logrado recuperarse tras los fenómenos climáticos.

el sector inmobiliario. Es importante destacar que nuestros agricultores son inherentemente resilientes y, con la ayuda de financiación anticíclica y moratorias, han logrado recuperarse tras los fenómenos climáticos. En cuanto a la relación de DFC con sus acreedores, cuenta con el respaldo de una garantía soberana, si bien DFC ha cumplido consistentemente con sus compromisos. La pandemia de COVID-19 resaltó la necesidad de que DFC siguiera asumiendo riesgos en la agricultura, ya que Belice logró mantenerse cuando las actividades globales se paralizaron.

4. EL SURGIMIENTO DE SECTORES COMO LAS ENERGÍAS RENOVABLES, LA ECONOMÍA CIRCULAR Y LAS SOLUCIONES CLIMÁTICAS

REQUIERE INSTRUMENTOS FINANCIEROS INNOVADORES. ¿PODRÍA CONTARNOS SOBRE QUÉ INSTRUMENTOS FINANCIEROS INNOVADORES HA IMPLEMENTADO EL DFC PARA ABORDAR LAS NECESIDADES DE LOS SECTORES EMERGENTES EN EL PAÍS?

En colaboración con el Caricom, Development Fund (CDF), la DFC ha puesto en marcha el Mecanismo de Reducción del Riesgo Crediticio (CRAF). Este mecanismo permite a la DFC otorgar préstamos para energías renovables (ER) y eficiencia energética (EE) a clientes que carecen de garantías. El CRAF ofrece a la DFC una garantía del 80% de la parte del crédito no recuperable una vez agotadas todas las medidas de recuperación. Además, la DFC presta servicios de ingeniería a clientes potenciales para evaluar los requisitos técnicos de los proyectos de ER y desarrollar un plan de negocios financiable, que la DFC puede utilizar para evaluar el proyecto y proporcionar financiación.

5. ¿CUÁLES SON LOS MAYORES DESAFÍOS QUE ENFRENTA EL DFC AL MOVILIZAR RECURSOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN BELICE?

El principal desafío radica en obtener financiamiento de los bancos regionales de desarrollo para satisfacer las necesidades de desarrollo de Belice. Estas instituciones suelen financiar proyectos de moda. Por ejemplo, si bien hay financiamiento disponible para las mipymes, Belice también requiere financiamiento para empresas más grandes que necesitan realizar inversiones a largo plazo para mejorar su competitividad en los mercados de exportación. Debido a nuestra historia colonial y a las debilidades económicas estructurales en ciertos sectores, necesitamos financiamiento específico para abor-

dar estos problemas. Incluso, tener una buena calificación crediticia no ayuda, ya que nuestro pequeño tamaño de mercado a menudo nos hace invisibles para poder eludir a estas instituciones financieras y acceder directamente al mercado.

6. DADA LA CRECIENTE INCIDENCIA DE FENÓMENOS CLIMÁTICOS EXTREMOS EN EL CARIBE, ¿NOS PODRÍA COMENTAR CÓMO HA ADAPTADO DFC SUS LÍNEAS DE CRÉDITO Y PROGRAMAS DE FOMENTO PARA AYUDAR A LOS PRODUCTORES A MITIGAR RIESGOS Y ADOPTAR PRÁCTICAS RESILIENTES?

Como se mencionó anteriormente, la DFC integró consideraciones climáticas en su cartera antes de la pandemia de COVID-19 y las reforzó con la implementación de nuestro Sistema de Gestión Ambiental y Social en 2023. Además, la DFC ofrece asistencia técnica a sus clientes, asesorándolos sobre medidas de mitigación y adaptación. En caso de un evento disruptivo, proporcionamos financiamiento anticíclico y ajustamos las condiciones para garantizar la recuperación y el éxito de la inversión o proyecto.

7. ¿QUÉ ESFUERZOS REALIZA EL DFC PARA PROMOVER LA INCLUSIÓN FINANCIERA ENTRE GRUPOS VULNERABLES, COMO MUJERES EMPRENDEDORAS O JÓVENES AGRICULTORES?

La DFC ha presentado el producto We Empower para apoyar a mujeres y hombres jóvenes de entre 18 y 29 años. Este producto reduce el requisito de garantía de tierras, que suele ser un obstáculo importante para las mujeres y hombres jóvenes que buscan financiamiento para pequeñas empresas y préstamos para el sector productivo, incluyendo la agricultura. DFC se posiciona como el banco de las mujeres en Belice, esforzándose

para garantizar el acceso equitativo a los recursos financieros para ellas. El producto fue reconocido por ALIDE en la Asamblea General de 2023.

Además, DFC ofrece préstamos educativos y préstamos especiales para educación para ayudar a los jóvenes de Belice a cursar estudios superiores. Los préstamos especiales para educación ofrecen financiamiento al 100% a tasas de interés más bajas, con un plazo de pago a partir de los seis meses de finalizados los estudios. En Belice, el doble de mujeres que de hombres completan la educación superior. Estamos presenciando cómo las mujeres asumen roles de liderazgo, y los datos indican que son clientas más confiables.

8. LA PEQUEÑA AGRICULTURA ES CLAVE PARA EL DESARROLLO RURAL Y LA GENERACIÓN DE EMPLEOS, PERO ENFRENTA BARRERAS COMO EL ACCESO LIMITADO A MERCADOS Y TECNOLOGÍAS. ¿CÓMO ESTÁ APOYANDO EL DFC A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES PARA SUPERAR ESTAS LIMITACIONES E INTEGRARLOS EN LAS CADENAS DE VALOR?

La DFC se centra en fortalecer las cadenas de valor financiando tanto a las empresas ancla con acceso a los mercados de exportación como a los pequeños agricultores que las abastecen. Dado que la agricultura en Belice es relativamente pequeña en comparación con los mercados globales, es crucial trabajar dentro

La DFC ha presentado el producto We Empower para apoyar a mujeres y hombres jóvenes de entre 18 y 29 años. Este producto reduce el requisito de garantía de tierras, que suele ser un obstáculo importante para las mujeres y hombres jóvenes que buscan financiamiento para pequeñas empresas y préstamos para el sector productivo, incluyendo la agricultura.





10 ¿ALGO MÁS QUE QUIERAS COMENTARNOS RESPECTO A LAS PERSPECTIVAS DEL BANCO Y DE LA PROPIA REGIÓN CARIBE EN RELACIÓN CON LA FINANCIACIÓN DEL DESARROLLO?

Este año marca el surgimiento de la DFC como una institución financiera de desarrollo acreditada y prioritariamente digital, con la capacidad de monitorear resultados e impactos casi en tiempo real. Nuestras nuevas herramientas servirán de modelo para que otras instituciones las desarrollen, escalen y emulen.

En consonancia con nuestra nueva filosofía corporativa de ser una institución financiera de desarrollo líder en la región, y nuestro enfoque estratégico para construir alianzas estratégicas, la DFC continúa colaborando con las instituciones financieras de desarrollo (IFD) de la región para formar la Asociación del Caribe de Instituciones Financieras de Desarrollo y unirse a la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE). El mes pasado, la DFC, en colaboración con el Caricom, Development Fund organizó un panel en FiCS 2025 en Ciudad del Cabo (Sudáfrica). El panel brindó perspectivas del Caribe y de los pequeños Estados insulares en desarrollo en general sobre el camino hacia la resiliencia climática. También abogamos por una atención especial a las IFD de las economías más pequeñas como parte del desarrollo de una nueva arquitectura financiera global. Instamos a los países de Caricom a apoyar la iniciativa FiCS en la próxima reunión de Sevilla. Es crucial para nosotros participar en el diálogo para evitar permanecer invisibles, ya que muchas herramientas disponibles para los bancos públicos de desarrollo (BPD) no son aplicables ni accesibles para nuestras instituciones debido a su tamaño y la percepción del riesgo. Esperamos continuar participando y colaborando con ALIDE.

de una cadena de valor para alcanzar la escala. La DFC estructura los préstamos y los cronogramas de reembolso para que se ajusten a las actividades del sector. Por ejemplo, en la industria azucarera los agricultores reembolsan a la DFC mediante deducciones de sus entregas a la fábrica. Durante la temporada baja, los agricultores no están obligados a realizar pagos. Además, la DFC flexibiliza los requisitos de garantía para los pequeños agricultores, especialmente cuando existe financiamiento para la cadena de valor. Los pagos se facilitan mediante una orden de deducción firmada por el agricultor a favor de la DFC y remitida directamente de la fábrica a la DFC.

9. ¿QUÉ PROBLEMAS ENFRENTAN Y QUÉ ESTRATEGIAS UTILIZAN PARA ATRAER FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL DE DISTINTAS FUENTES PARA AMPLIAR SU IMPACTO?

La economía de Belice es relativamente pequeña y, en consecuencia, la DFC carece actualmente del volumen de operaciones y la capacidad para ingresar al mercado de forma independiente. El proceso de acreditación para el financiamiento

La economía de Belice es relativamente pequeña y, en consecuencia, la DFC carece actualmente del volumen de operaciones y la capacidad para ingresar al mercado de forma independiente.

climático es notablemente lento; sin embargo, la DFC se encuentra en la etapa final para obtener la acreditación del Fondo Verde para el Clima. Para atraer financiamiento, la DFC se ha centrado en mejorar su desempeño, ampliar su alcance y modernizar su marco de gobernanza.

Recientemente, el Banco de Desarrollo del Caribe aprobó una novena línea consolidada de financiamiento para la DFC, un proceso que tardó cinco meses, en comparación con los tres años de la octava línea consolidada. Esta aprobación acelerada se debió en gran medida al mejor desempeño de la DFC y a su capacidad para demostrar capacidad decisiva. Además, el desempeño macroeconómico de Belice tras la COVID-19 ha sido excepcional.

Entrevista a Alexandra Restrepo, presidenta, Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario de Colombia

Finagro refuerza su misión institucional promoviendo el crédito de fomento como una herramienta para mejorar la productividad y modernización de los sistemas productivos territoriales, integrando criterios de sostenibilidad ambiental y contribuyendo a la descarbonización de la agricultura.

1. ¿CUÁLES CONSIDERA QUE SON LAS PRINCIPALES FORTALEZAS ACTUALES DEL BANCO, Y QUÉ OPORTUNIDADES VE PARA FORTALECER SU IMPACTO EN EL DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO DEL PAÍS?

Finagro es un actor clave en el Sistema Nacional de Crédito Agropecuario (SNCA). Como banco de desarrollo, hemos impulsado el crecimiento agropecuario y rural en Colombia durante más de 35 años. Nuestra amplia trayectoria y sólida experiencia nos han permitido desarrollar un modelo de financiamiento agropecuario que facilita el acceso al crédito de fomento en todo el país, a través de intermediarios financieros, tanto públicos como privados.

Nuestras principales fortalezas incluyen un portafolio diversificado de líneas de crédito de fomento, con tasas de interés preferenciales, diseñadas para atender las necesidades de los distintos productores del país, tales como pequeños, medianos y grandes productores, entidades territoriales, agroindustria, entre

otros. Estas líneas están adaptadas a los ciclos productivos de los sistemas agropecuarios de las diversas regiones de Colombia.

Además, dentro de nuestro abanico de productos financieros, Finagro ofrece acceso a garantías de crédito a través del Fondo Agropecuario de Garantías (FAG). Este servicio actúa como un respaldo para aquellos productores que, en ocasiones, no cuentan con garantías idóneas suficientes para respaldar sus créditos, facilitando, así, su inclusión en el sistema financiero. En particular, este apoyo beneficia especialmente a los pequeños productores y al primer eslabón de la cadena agropecuaria, donde se concentra la mayor parte del riesgo agropecuario.

Adicionalmente, dentro de nuestras fortalezas se encuentra una eficiente capacidad de movilización de recursos y una estrecha articulación con el Gobierno nacional. Especialmente, trabajamos de la mano con la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario y el Ministerio de Agricultura, para apoyar

el diseño e implementación de políticas de financiamiento, la administración de recursos de subsidios e incentivos, como son: la Línea Especial de Crédito con tasa subsidiada, el Incentivo a la Capitalización Rural y el Incentivo al Seguro Agropecuario, orientados a fortalecer la inclusión financiera, la inversión y la gestión de riesgos agropecuarios en los productores agropecuarios.

Como todos sabemos y es bien conocido, Colombia cuenta con una frontera agrícola nacional de 40 millones de hectáreas; sin embargo, solo el 30%, aproximadamente, de los suelos dentro de la frontera agrícola, producen. Por lo tanto, aún existe un espacio vital para el desarrollo rural sostenible, para la producción de alimentos y el fortalecimiento de la economía del país. Para aprovechar esta oportunidad, es fundamental continuar promoviendo el financiamiento bancario en el sector, y abordar desafíos, tales como: fomentar la digitalización de servicios financieros en el sector rural, el fortalecimiento de mecanismos de





garantías para ampliar la inclusión financiera, el fomento a la gestión de riesgos agropecuarios promoviendo el uso de los seguros agropecuarios, el fomento a la asociatividad y la expansión de líneas de financiamiento sostenibles orientadas a la variabilidad y cambio climático y en promoción a la transformación productiva del país.

2. ¿PODRÍA COMPARTIRNOS LOS RESULTADOS DE SUS ACTIVIDADES DURANTE ESE AÑO, ESPECIALMENTE EN TÉRMINOS DE DESEMBOLSO DE CRÉDITOS Y EL IMPACTO GENERADO EN LAS ECONOMÍAS LOCALES?

En 2024 consolidamos una operación sólida que impulsó el crecimiento del crédito agropecuario y rural, fortaleciendo el papel de Finagro como un actor clave en la transformación productiva del país. A través de los distintos intermediarios financieros del Sistema Nacional de Crédito Agropecuario (SNCA) se colocaron \$39 billones de pesos, lo que representó un crecimiento

real de, aproximadamente, 50% frente al año 2023. Cumpliendo y superando la meta del Plan Indicativo de Crédito definido por la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario (CNCA), alcanzamos un 155% de cumplimiento.

Estos recursos beneficiaron a más de 302 000 productores agropecuarios, entre personas naturales y jurídicas, incluyendo a 76 000 beneficiarios que accedieron por primera vez a un crédito en condiciones de fomento. Este financiamiento ha impulsado el desarrollo de cadenas productivas clave, mejorando la productividad, la inclusión financiera y generando empleo en el sector rural.

Muestrado lo expuesto anteriormente, y a pesar de los desafíos climáticos asociados al fenómeno de El Niño a inicios de año y de La Niña en su fase final, se destaca el financiamiento del sector agropecuario como uno de los factores importantes que permitió un crecimiento sobresaliente del sector, de alrededor del 8,9% (datos

del DANE), el cual estuvo impulsado, principalmente, por una bonanza cafetera con un incremento del 17,9%. Este desempeño se debió a un aumento del 23% en la producción y un alza del 88% en los precios del café.

Otros subsectores clave, como la agricultura y la ganadería, también mostraron un crecimiento económico significativo, favorecidos por el aumento en las exportaciones de carne bovina, lima Tahití, aguacate, cacao y flores. En el ámbito agroalimentario y agroindustrial, el crecimiento fue del 4,9 y 3,5%, respectivamente, reflejando la resiliencia y dinamismo del sector.

La participación del agro en el PIB nacional alcanzó el 9,9%, y al incluir la transformación de alimentos y otros subsectores industriales, el PIB agroindustrial representó el 14,6%, con un valor de \$166,2 billones en valores corrientes.

Por su parte, el comercio exterior del sector cerró con una balanza comercial positiva, destacándose



un crecimiento del 20,6% en exportaciones y una reducción del 10,4% en importaciones. Café, flores, banano, aceite de palma y aguacate hass fueron los principales productos exportados, consolidando su relevancia en los mercados internacionales.

Asimismo, seguimos impulsando la producción de alimentos, con desembolsos que ascendieron en el 2024 a los \$10 billones. Esto nos permite seguir apostando por un país con Hambre Cero y por la meta de convertir a Colombia en una potencia agroalimentaria.

3. EN EL CONTEXTO DE LAS NECESIDADES CAMBIANTES DEL SECTOR AGROPECUARIO, ¿FINAGRO CONTEMPLA ACTUALIZAR SU MISIÓN, VISIÓN O PLAN ESTRATÉGICO? ¿QUÉ TIPO DE INSTITUCIÓN ASPIRAN SER EN LOS PRÓXIMOS AÑOS?

Finagro cuenta con un Plan Estratégico Institucional para este cuatrienio, que finaliza en 2026, y acoge los lineamientos del Gobierno presidencial y Plan Nacional de Desarrollo actual. Por lo tanto, para este cuatrienio nuestro Plan Institucional vigente está estructurado de tal manera que Finagro ha asumido un rol más estratégico como Banca de Desarrollo para el financiamiento del sector agropecuario, con el propósito

de impulsar una dinámica positiva en la colocación del crédito de fomento.

Su enfoque no se ha limitado a garantizar la disponibilidad de recursos para las entidades financieras que conforman el SNCA, sino que también busca participar de manera más efectiva en el direccionamiento del crédito hacia los grandes objetivos de la política sectorial y objetivos del plan nacional para este cuatrienio, alineándose con las metas de desarrollo establecidas por el Gobierno actual.

El Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 establece tres elementos clave para transformar la relación de la sociedad con el ambiente y promover un modelo productivo en armonía con la naturaleza. Estas transformaciones tienen como punto de partida el territorio, con un enfoque de ordenamiento alrededor del agua que fomente una economía descarbonizada, basada en la biodiversidad e inclusiva.

En este marco, los tres elementos fundamentales que dirigen el plan del Gobierno son, primero, el Ordenamiento del Territorio Alrededor del Agua; segundo, la transformación de las estructuras productivas, sustituyendo los modelos intensivos en carbono por economías limpias y biodiversas, y tercero, la sostenibilidad, la cual tiene que estar

acompañada con equidad e inclusión como principio.

En línea con estos objetivos, durante 2024 Finagro ha venido reforzando su misión institucional, promoviendo el crédito de fomento como una herramienta para mejorar la productividad y modernización de los sistemas productivos territoriales, integrando criterios de sostenibilidad ambiental y contribuyendo a la descarbonización de la agricultura.

Es así que los instrumentos y productos que ha implementado Finagro durante 2024, han estado alineados con las estrategias del Gobierno antes mencionadas, en factores tales como: a) el financiamiento para asegurar la soberanía alimentaria y el hambre cero; b) la democratización del crédito de fomento agropecuario; c) el establecimiento de instrumentos para la inclusión de la Economía Popular; d) el establecimiento de instrumentos para la reforma agraria; e) el fomento de esquemas de financieros para cadenas agropecuarias y agroindustriales intensivas en conocimiento e innovación; f) fomento de esquemas de financiamiento para Colombia, potencia agroalimentaria a partir de nuevas oportunidades territoriales; g) el financiamiento en la adaptación al cambio climático y la descarbonización de la agricultura, y h) el financiamiento verde para la agroecología, bioinsumos y bioproductos, entre otros factores.

Queremos seguir sentando las bases para consolidar a Finagro como una entidad más ágil, sostenible y alineada con las necesidades del sector, que continúe innovando y fortaleciendo el acceso a un financiamiento sostenible, impulsando el desarrollo rural, la equidad y la transformación productiva de Colombia.



4. ¿QUÉ IMPACTO HAN TENIDO ESTAS INICIATIVAS EN 2024, Y QUÉ PLANES TIENEN PARA AMPLIAR SU ALCANCE Y GARANTIZAR QUE LOS PRODUCTORES RURALES ADOPTEN PRÁCTICAS MÁS SOSTENIBLES?

La sostenibilidad ha sido un eje transversal en nuestra gestión. En este sentido, Finagro reafirmó su compromiso como actor estratégico en la descarbonización de la agricultura. Como reflejo de ello, al cierre de 2024 se obtuvo un crecimiento real del 14% en el financiamiento destinado a inversiones con enfoque de sostenibilidad ambiental, pasando de \$1837 millones en 2023 a \$2097 millones en 2024, logrando contar con una clasificación de los destinos de crédito de Finagro respecto a su alineación con prácticas sostenibles, de mitigación, de adaptación y los criterios definidos en la Taxonomía Verde de Colombia.

Adicionalmente, a través de la Línea de Transformación Productiva y Sostenible, que inició operaciones en el segundo semestre de 2024, alcanzó una colocación de \$31000 millones de pesos. En comparación con la financiación de estos mismos destinos en 2023, se logró un incremento del 80%, demostrando la efectividad de este tipo de líneas de crédito en la promoción de inversiones sostenibles.

Una de las principales apuestas actuales de Finagro es demostrar que las prácticas sostenibles no solo son ambientalmente responsables, sino también financieramente viables. Durante 2024 avanzamos en el desarrollo de modelos financieros con enfoque ecosistémico para las cadenas productivas de cacao, café, arroz, productos no maderables, yuca y ganadería. Estos modelos facilitarán información clave para incentivar

el financiamiento de proyectos con impacto positivo en la sostenibilidad.

Estos modelos financieros son un esfuerzo que permitirán la implementación de una ruta de «reverdecimiento» en los destinos crediticios de Finagro, promoviendo acciones que minimicen los impactos sobre la biodiversidad y los ecosistemas. En este contexto, y en cumplimiento del compromiso de incluir criterios ambientales en el 100% de los instrumentos de financiamiento para 2026, en 2024 avanzamos en el diseño del Sistema de Alertas y Monitoreo (SAM). Este sistema, desarrollado sobre la plataforma GeoAgro, permitirá gestionar riesgos ambientales y sociales en los proyectos productivos financiados con recursos de Finagro.

El SAM permitirá a los actores involucrados registrar la ubicación de sus predios mediante coordenadas georreferenciadas y delimitar áreas con imágenes satelitales. Para proyectos que requieran mayor soporte técnico, se incorporarán archivos geográficos detallados. Con esta información, la plataforma realizará un análisis automatizado y generará informes con la evaluación de riesgos ambientales y legales, así como recomendaciones para su mitigación. La fase de diseño del sistema se completó en 2024 y en 2025 se llevará a cabo su implementación piloto.

5. ¿QUÉ MEDIDAS HA IMPLEMENTADO FINAGRO PARA HACER QUE EL CRÉDITO SEA MÁS INCLUSIVO, Y QUÉ RESULTADOS HAN OBTENIDO HASTA AHORA EN ESTE ASPECTO?

En materia de inclusión financiera, Finagro apuesta por la democratización del crédito agropecuario, enfocándose especialmente en los pequeños

productores, tanto de manera individual como a través de los distintos esquemas de asociatividad y crédito colectivo. Estos grupos, que tradicionalmente han sido excluidos del sistema financiero formal, son nuestra prioridad. Este enfoque no solo busca ampliar la base de beneficiarios, sino también incrementar los montos de financiamiento disponibles, con el objetivo de fortalecer sus iniciativas productivas y reducir la dependencia del crédito informal.

Es así como alcanzamos un cumplimiento del 106% de la meta indicativa de crédito para pequeños productores fijada por la CNCA, la cual fue de \$5,45 billones de los \$5,15 billones de pesos estimados en el Plan Indicativo de Crédito de la vigencia, representados en 271782 productores, de los cuales 71412 productores ingresaron por primera vez a un crédito de fomento agropecuario.

De la misma manera, Finagro ha impulsado activamente esquemas asociativos e iniciativas de integración como estrategias clave para mejorar el acceso y uso del financiamiento de los pequeños productores. A través de los créditos asociativos e integrador, en 2024, en coordinación con la CNCA y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), optimizamos las condiciones de financiamiento para este tipo de actores, se crean las condiciones para el crédito asociativo simplificado, fomentando, así, economías de escala y fortaleciendo la competitividad del sector agropecuario.

Como resultado, durante el 2024 las instituciones financieras del SNCA colocaron \$2,92 billones en 752 operaciones de crédito, un crecimiento real del 60% frente a 2023



y un aumento del 234 % en el número de operaciones, beneficiando a más de 27 000 productores. Este tipo de mecanismos ha ampliado la cobertura del crédito de fomento, mejorando la asignación de recursos y potenciando la productividad, consolidando la sostenibilidad del campo, el desarrollo de las cadenas de valor y su capacidad de crecimiento en los mercados nacionales e internacionales.

6. ¿DE QUÉ MANERA ESTÁ CONTRIBUYENDO FINAGRO A FORTALECER LAS CADENAS DE VALOR AGROALIMENTARIAS Y A GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA?

El crédito agropecuario, en cierta medida, ha contribuido a aumentar la productividad y la eficiencia de algunas cadenas agropecuarias en el país, que generan incrementos positivos en el PIB agropecuario, impulsando, a su vez, la inversión en el sector, la generación de empleo y la generación de valor de los productos agropecuarios.

Como ya lo destacamos, es importante mencionar que de los \$39,4 billones de pesos colocados entre enero y diciembre de 2024, el 81% de este valor (\$31,6 billones) estuvo dirigido al financiamiento del eslabón de la producción y la transformación (\$20 y \$11 billones, respectivamente).

Es decir, buscamos promover proyectos y modelos agroindustriales que busquen integrar a los pequeños y medianos productores en las cadenas de valor. Esto significa que, además de financiamiento para actividades productivas en el campo, ofrecemos recursos que apoyen la infraestructura y las etapas de procesamiento, almacenamiento y distribución, permitiendo a los productores agregar valor a su producción antes de llegar al mercado.

De la misma manera, Finagro ha impulsado activamente esquemas asociativos e iniciativas de integración como estrategias clave para mejorar el acceso y uso del financiamiento de la producción agropecuaria. A través de los créditos asociativos e integrador, en 2024, en coordinación con la CNCA y el MADR, optimizamos las condiciones de financiamiento para este tipo de actores, se crean las condiciones para el crédito asociativo simplificado, fomentando economías de escala y fortaleciendo la competitividad del sector agropecuario.

7. CON EL AUMENTO DE LAS VULNERABILIDADES ECONÓMICAS GLOBALES Y LOS DESAFÍOS FISCALES, ¿CÓMO ESTÁ FINANCIANDO FINAGRO SUS PROGRAMAS Y LA CRECIENTE

DEMANDA DE CRÉDITO? ¿QUÉ FUENTES DE RECURSOS HAN SIDO CLAVES PARA GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DE SUS OPERACIONES?

Es importante recordar que Colombia posee el SNCA, creado mediante la Ley 16 de 1990 y que, a su vez, creó el Finagro, lo que ha permitido al país y a la política pública en materia de financiamiento agropecuario, contar con un mecanismo o modelo institucionalidad que ha logrado en el tiempo —un intangible que debemos conservar— irrigar crédito en condiciones de fomento, en condiciones blandas y de manera constante todos los años.

A través de la administración de los Títulos de Desarrollo Agropecuario (TDA), hemos logrado irrigar año tras año recursos muy importantes para impulsar el crecimiento de todas las cadenas agroalimentarias, especialmente las que componen pequeños productores.

Si bien las necesidades del campo colombiano son muy amplias, los recursos de Finagro han sido suficientes y adecuados para satisfacer la demanda de acuerdo con lo solicitado por los intermediarios financieros. Nosotros creemos que a medida que nuestros intermediarios soliciten y otorguen más créditos al sector agropecuario, pueden confiar en que la estructura financiera del sistema nacional de crédito siempre garantizará los recursos necesarios.

Sin embargo, venimos trabajando con organismos de cooperación internacional, para ir estructurando fuentes de fondeo alternativas, orientadas a fomentar el financiamiento de largo plazo y con criterios de sostenibilidad, que promuevan la transición productiva y energética en el campo colombiano, es así que



venimos trabajando con entidades como el Banco Mundial, BID, entre otros organismos, en los análisis de prefactibilidad y factibilidad para impulsar y estructurar fuentes de fondeo alternativas a las que actualmente obtenemos a través de los TDA, que nos permitan, por ejemplo, la emisión de bonos verdes, u otro tipo de líneas de crédito con plazos mayores a 10 años para inversiones estratégicas en el sector.

8. ¿CÓMO HA ADAPTADO FINAGRO SUS LÍNEAS DE CRÉDITO Y PROGRAMAS DE FOMENTO PARA AYUDAR A LOS PRODUCTORES A MITIGAR RIESGOS Y ADOPTAR PRÁCTICAS RESILIENTES?

En coordinación con la CNCA, se han venido ajustando las condiciones financieras de líneas de crédito para fomentar la adaptación al cambio climático del sector agropecuario, Actualmente, la línea con las mejores condiciones de Finagro en crédito de fomento es la Línea de Transformación Productiva Sostenible. Con esta línea, tal como lo mencionamos anteriormente, buscamos facilitar recursos para materializar el potencial del país en torno a la producción sostenible, financiando temas como manejo adecuado del agua, prácticas resilientes al cambio climático, fomento de la economía forestal, acompañamiento técnico, entre otros. En Finagro le apostamos a un campo resiliente al cambio climático, bajo en producción de emisiones y en armonía con el medio ambiente.

Por su parte, con apoyo del MADR, venimos fomentando el acceso y uso del seguro agropecuario, como una herramienta importante para la gestión de riesgos de los productores, administramos el incentivo a la prima de estos seguros, donde el Gobierno

nacional apoya hasta con un 95% del costo de la prima. En el 2024 otorgamos \$120000 millones de pesos en subsidios a la prima, logrando beneficiar a más de 88000 productores en 999 municipios, asegurando, aproximadamente, 121000 hectáreas, 192000 aves, 906 animales y 38000 unidades productivas a través de la multiactividad.

9. ¿CÓMO ESTÁ TRABAJANDO FINAGRO CON LOS GOBIERNOS LOCALES Y OTRAS INSTITUCIONES PARA PROMOVER EL DESARROLLO RURAL EN ÁREAS MÁS APARTADAS DEL PAÍS?

Las entidades territoriales o gobiernos locales se han convertido en un aliado estratégico para fomentar la inversión en el campo, en especial para poder focalizar inversiones estratégicas que corrijan las fallas estructurales en producción y comercialización, a través de bienes y servicios públicos rurales.

Finagro ha diseñado y estructurado una línea de crédito denominada «Agroterritorial» con la que busca conceder en cabeza de los departamentos, distritos y municipios, el financiamiento de proyectos que contemplen: equipos, maquinarias e infraestructura para la producción, transformación o comercialización, así como inversión en adecuación de tierras y riego, la inversión en vías terciarias, electrificación, entre otros.

Finagro ha definido una agenda con distintas entidades territoriales, con quienes también asesora para identificar las mejores opciones de financiamiento, según sus necesidades y capacidades, así como para asesoramiento de proyectos que se ajusten a los requisitos de los créditos, de tal manera que facilitemos el acceso de este tipo de créditos y

fomente la inversión en este tipo de bienes y servicios.

10. FINAGRO TIENE RELACIONES ESTRATÉGICAS CON DIVERSOS ORGANISMOS INTERNACIONALES COMO EL BID Y CAF. ¿CÓMO ESTÁN FORTALECIENDO ESTAS ALIANZAS PARA MAXIMIZAR EL IMPACTO DE SUS PROGRAMAS, Y QUÉ NUEVOS PROYECTOS EN CONJUNTO PODRÍAMOS ESPERAR EN EL FUTURO?

Estamos trabajando de manera activa con estas y otras entidades con las que hemos establecido alianzas estratégicas en el marco de la cooperación técnica, con el objetivo de impulsar proyectos orientados a modernizar y fortalecer nuestra institución. Este esfuerzo incluye la transformación tecnológica y digital de Finagro, así como el fortalecimiento técnico para integrar criterios ambientales en nuestras líneas de crédito. Además, estamos diseñando e implementando el Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (Saras) y otros procesos de debida diligencia, promoviendo el fortalecimiento de la educación financiera, y avanzando en el diseño de nuestro Sistema de Monitoreo y Evaluación, entre otros proyectos. También hemos realizado análisis de factibilidad para estructurar alternativas de fondeo.

De cara al futuro, podemos esperar que Finagro continúe consolidando estas alianzas, aprovechando la experiencia y la asistencia técnica especializada para fortalecer nuestras capacidades. De esta forma, buscaremos consolidarnos como una entidad que cumple con los más altos estándares corporativos y convertirnos en un referente para otras entidades de desarrollo, bancos multilaterales y organizaciones internacionales.

Seguridad alimentaria y agricultura sostenible: un enfoque global y regional

La Banca de Desarrollo como un actor clave en la promoción de una agricultura sostenible, a través del financiamiento de proyectos que fomenten la resiliencia del sector y la implementación de prácticas agrícolas responsables.

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) considera que existe seguridad alimentaria cuando «todas las personas en todo momento tienen acceso físico y económico a suficiente alimento, seguro y nutritivo, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, con el objeto de llevar una vida activa y sana»¹. Esta definición resalta la multidimensionalidad de la seguridad alimentaria, que va más allá de la simple disponibilidad de alimentos e incluye factores como el acceso equitativo, la estabilidad en el suministro y el adecuado aprovechamiento de los recursos.

La FAO establece que la seguridad alimentaria se sustenta en cuatro dimensiones primordiales: disponibilidad, acceso, utilización y estabilidad²:

- La disponibilidad se refiere a la presencia física de alimentos suficientes mediante la producción nacional, importaciones y reservas.
- El acceso implica que las personas tengan la capacidad económica y física para obtener alimentos adecuados.
- La utilización está relacionada con el valor nutricional de los alimentos y su adecuado consumo, considerando factores como el saneamiento y la educación alimentaria.



- La estabilidad asegura que las otras tres dimensiones se mantengan en el tiempo, evitando fluctuaciones debido a crisis económicas, desastres naturales o conflictos.

SEGURIDAD ALIMENTARIA Y LA AGRICULTURA SOSTENIBLE MUNDIAL

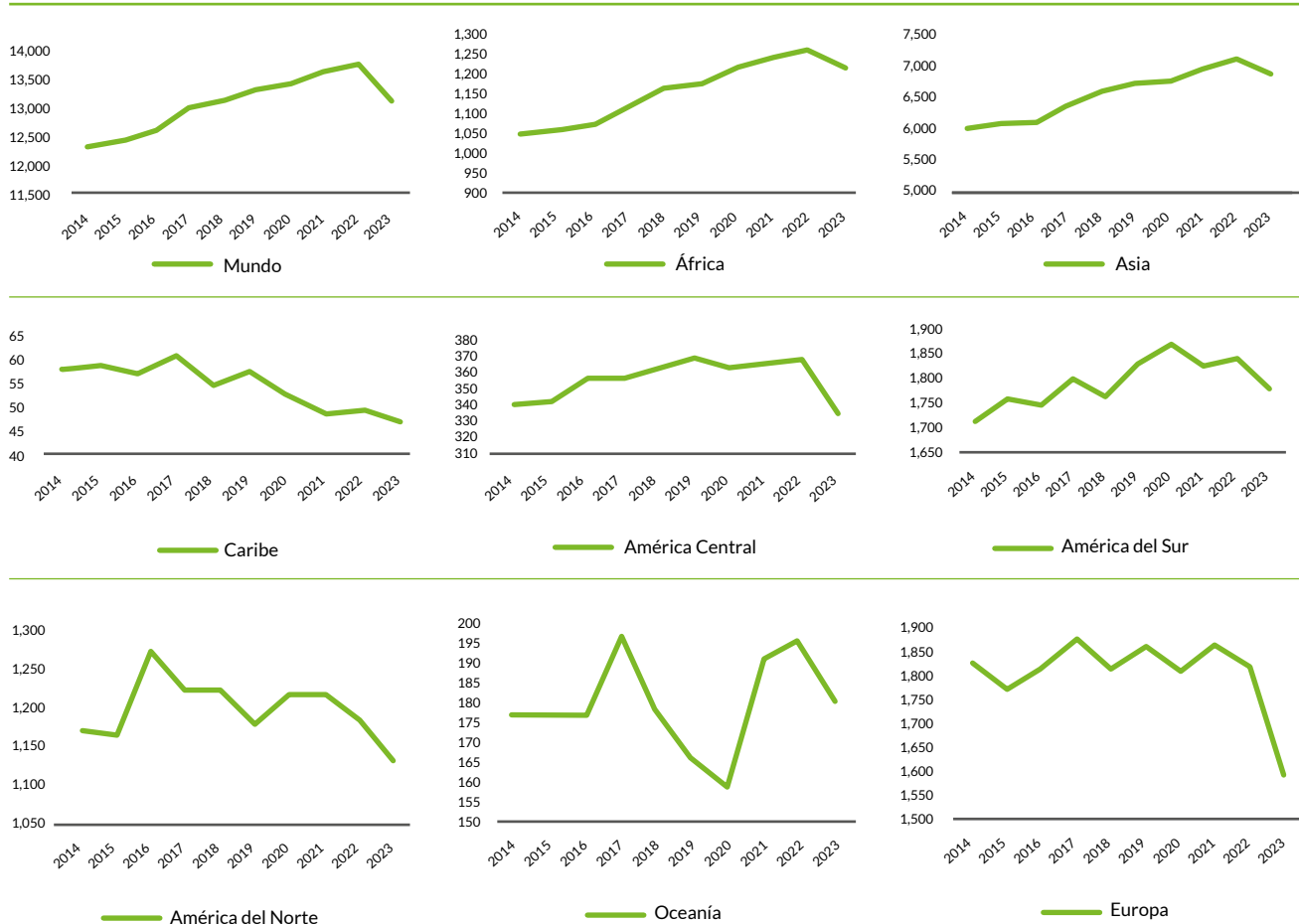
A nivel global, la seguridad alimentaria enfrenta desafíos como la variabilidad climática, la inestabilidad de los mercados agrícolas y la presión sobre los recursos naturales. Se estima que,

entre 713 y 757 millones de personas, esto es, entre el 8,9 y 9,4% de la población mundial, podrían haber padecido hambre en 2023³.

La producción global de alimentos, relacionada directamente con los componentes de disponibilidad y acceso de la definición de seguridad alimentaria, ha mostrado variaciones significativas debido a eventos climáticos extremos. En 2024 la producción agrícola global mostró variaciones significativas debido a las condiciones climáticas extremas. Después de una serie prolongada



Gráfico 1. Cantidad de producción agropecuaria 2014-2023
(millones de tn)



Elaboración propia con datos de FAOSTAT.

de meses con temperaturas medias globales excepcionalmente altas, 2024 fue el año más cálido registrado hasta la fecha, según la Organización Meteorológica Mundial (OMM)⁴. El estrés biótico y abiótico producto de estas altas temperaturas contribuye a pérdidas que oscilan entre el 30 y 50% de la productividad agrícola global⁵. Estas pérdidas en la cantidad de producción de alimentos, medidos en millones de toneladas, se observan en todas las regiones, desde 2022 (ver Gráfico 1).

PANORAMA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (ALC)

ALC es una de las regiones más importantes en la producción mundial de alimentos, pero enfrenta serios

La Banca de Desarrollo promueve proyectos y programas de financiamiento que buscan mejorar la productividad agrícola sin comprometer los recursos naturales.

desafíos en términos de seguridad alimentaria y sostenibilidad agrícola. A pesar de su potencial productivo, más del 22% de la población de la región experimenta inseguridad alimentaria moderada o grave. ALC se ubica como la segunda región del mundo más expuesta a eventos climáticos extremos después de Asia.

Al menos, 20 países de ALC enfrentan una alta frecuencia de tales eventos, lo que indica una exposición significativa, y 14 se consideran

vulnerables porque tienen una mayor probabilidad de tener un impacto en la subalimentación debido a estos fenómenos⁶. Ante estos desafíos han surgido diversas iniciativas para promover sistemas agroalimentarios más sostenibles para los países de la región:

- **Sistema Mundial de Información y Alerta sobre la Alimentación y la Agricultura (SMIA):** supervisa continuamente la oferta y demanda de alimentos y otros indicadores

clave para evaluar la situación general de la seguridad alimentaria.

- **Sistema Regional de Inteligencia y Monitoreo de Mercados Agrícolas (Simmagro):** plataforma virtual centroamericana de sistemas nacionales para monitoreo de mercados agrícolas, que incluye información diaria de precios mayoristas, comercio y de los 40 productos de mayor comercio en la región.
- **Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA):** Red de cooperación gubernamental que recopila, procesa, analiza y difunde información relacionada con los mercados y los productos agrícolas.
- **Observatorio de Políticas Públicas para los Sistemas Agroalimentarios (OPSAa):** Plataforma digital del IICA que sirve de punto de encuentro para intercambiar

conocimientos e impulsar una nueva generación de políticas públicas que fortalezcan los sistemas agroalimentarios de las Américas.

IFD AGRICULTURA SOSTENIBLE DE LA REGIÓN

Las IFD han asumido un rol clave en la promoción de la seguridad alimentaria y la sostenibilidad agrícola en ALC. A través de financiamiento, asistencia técnica y programas de inversión, han impulsado proyectos orientados a mejorar la resiliencia del sector agrícola y fomentar prácticas más sostenibles. Entre las principales acciones de las IFD tenemos:

- **Créditos y financiamiento:** facilitación de financiamiento para productores agrícolas que adopten prácticas sostenibles, como la agricultura regenerativa y eficiencia hídrica.

- **Programas de resiliencia climática:** iniciativas para mitigar el impacto del cambio climático en la producción de alimentos, con mecanismos de seguros agrícolas y mecanismos de gestión de riesgos.

- **Fortalecimiento de cadenas de valor sostenibles:** promoción de modelos de negocio inclusivos que beneficien tanto a pequeños productores como a consumidores.

La Banca de Desarrollo promueve proyectos y programas de financiamiento que buscan mejorar la productividad agrícola sin comprometer los recursos naturales. Un enfoque integrado que combine financiamiento, tecnología y educación agrícola es clave para enfrentar los desafíos de la seguridad alimentaria. Algunos programas impulsados por la Banca de Desarrollo de la región para atender a la agroindustria sostenible son:

PAÍS	INSTITUCIÓN	PROGRAMA	APOYO A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA
América Latina y el Caribe	Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)	Ecobusiness Fund	► Disponibilidad: Financia prácticas agrícolas sostenibles y resilientes al cambio climático, promoviendo la conservación de la biodiversidad y la producción agropecuaria responsable. ► Acceso: Ofrece financiamiento a empresas y productores agroalimentarios a través de intermediarios financieros locales, facilitando el acceso a créditos para prácticas sostenibles. ► Utilización: Promueve la producción de alimentos de alta calidad con estándares de sostenibilidad, como Rainforest Alliance y FSC, garantizando una oferta saludable y ambientalmente responsable. ► Estabilidad: Facilita fondos a largo plazo para la resiliencia de la producción agropecuaria frente a crisis climáticas y económicas.
América Latina y el Caribe.	Compañía Española de Financiación del Desarrollo S.A. (Cofides)	Fondo Huruma y Fondo Kualí	► Disponibilidad: Financia intermediarios financieros que otorgan préstamos a pymes agrícolas para mejoras en la producción agrícola. ► Acceso: Facilita el acceso al crédito a pequeños productores y cooperativas rurales para mejorar su capacidad de compra de insumos y alimentos. ► Utilización: Promover la adopción de mejores prácticas agrícolas y de almacenamiento para reducir pérdidas poscosecha y mejorar la calidad de los alimentos. ► Estabilidad: Facilitar el acceso a seguros agrícolas y otros mecanismos de mitigación de riesgos que ayuden a garantizar la producción alimentaria a largo plazo.
Guatemala	Banrural	Microseguro Catastrófico para Microempresarios del Sector Agrícola	► Disponibilidad: Financia intermediarios financieros que otorgan préstamos a pymes agrícolas para mejoras en la producción agrícola. ► Acceso: Facilita el acceso al crédito a pequeños productores y cooperativas rurales para mejorar su capacidad de compra de insumos y alimentos. ► Utilización: Promover la adopción de mejores prácticas agrícolas y de almacenamiento para reducir pérdidas poscosecha y mejorar la calidad de los alimentos. ► Estabilidad: Facilitar el acceso a seguros agrícolas y otros mecanismos de mitigación de riesgos que ayuden a garantizar la producción alimentaria a largo plazo.



PAÍS	INSTITUCIÓN	PROGRAMA	APOYO A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA
México	Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)	Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural	► Disponibilidad: Financia la modernización y fortalecimiento de empresas agroalimentarias para mejorar la productividad y asegurar un mayor suministro de alimentos en México. ► Utilización: Al incentivar la inversión en infraestructura y tecnología en el sector, mejora la calidad y conservación de los alimentos reduciendo pérdidas y promoviendo una mejor nutrición. ► Estabilidad: Reduce la vulnerabilidad de las empresas agroalimentarias ante fluctuaciones económicas al ofrecer financiamiento a largo plazo, garantizando la continuidad del suministro de alimentos en situaciones adversas.
Panamá	Caja de Ahorros	Programa de Huertos Escolares	► Disponibilidad: Promueve la producción de alimentos orgánicos mediante huertos familiares en áreas rurales y urbanas ► Acceso: Facilita a las familias el acceso directo a alimentos nutritivos al capacitarlas en técnicas de cultivo y autosuficiencia alimentaria, reduciendo la dependencia de mercados externos ► Utilización: Incluye educación sobre alimentación balanceada y sostenible, lo que ayuda a mejorar los hábitos de consumo y la nutrición de las familias beneficiadas. ► Estabilidad: Fomenta la resiliencia ante crisis económicas y fluctuaciones en la oferta de alimentos al fortalecer la capacidad de las familias para producir sus propios alimentos de manera continua.
Uruguay	Banco de la República Oriental (BROU)	Crédito Compra de Campos	► Disponibilidad: PAI facilitar la compra de tierras productivas, este crédito promueve la expansión de la producción agrícola y ganadera, aumentando la oferta de alimentos a nivel nacional. ► Acceso: La financiación a largo plazo permite que más productores agropecuarios, incluidos pequeños y medianos, adquieran tierras y fortalezcan sus operaciones, mejorando su capacidad económica para acceder a insumos y mercados. ► Utilización: Invertir en tierras puede incentivar mejoras en infraestructura agrícola y prácticas sostenibles que optimicen la calidad y el valor nutricional de los alimentos producidos. ► Estabilidad: Al ofrecer condiciones de financiamiento flexibles, el programa contribuye a la resiliencia del sector agropecuario ante fluctuaciones económicas o climáticas, asegurando una producción constante en el tiempo.

CONCLUSIONES

La seguridad alimentaria y la agricultura sostenible son esenciales para el desarrollo económico y social de ALC, especialmente en un contexto de crecimiento demográfico, cambio climático y volatilidad de los mercados agrícolas. ALC enfrenta grandes desafíos, como fenómenos climáticos extremos, degradación de suelos y dificultades de financiamiento para pequeños productores. Sin embargo, su potencial productivo y diversas iniciativas sostenibles representan oportunidades para fortalecer la resiliencia del sector.

En este escenario, la Banca de Desarrollo juega un rol clave al ofrecer financiamiento, asistencia técnica e incentivos para la adopción de tecnologías sostenibles, así como programas de crédito verde, seguros agrícolas y el fortalecimiento de cadenas de valor inclusivas para mejorar la productividad sin comprometer los recursos naturales. Para garantizar la seguridad alimentaria en la región, es fundamental la cooperación entre gobiernos, instituciones financieras y actores del sector agrícola, promoviendo inversiones en infraestructura, innovación tecnológica y educación que equilibren productividad y sostenibilidad en beneficio de las futuras generaciones.



1. Cumbre Mundial de Alimentación de 1996.
2. Policy Brief: Food Security. Food and Agriculture Organization of the United Nations. FAO (2006).
3. El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo. FAO (2024).
4. La temperatura media global en superficie superó en 1,55 °C la media del periodo 1850-1900, según el análisis consolidado de los seis conjuntos de datos realizado por la OMM.
5. Coping with the Challenges of Abiotic Stress in Plants: New Dimensions in the Field Application of Nanoparticles. Rajput, V. D., Minkina, T., Kumari, A., Harish, Singh, V. K., Verma, K. K., Mandzhieva, S., Sushkova, S., Srivastava, S., y Keswani, C. (2021).
6. Panorama Regional de Seguridad Alimentaria y la Nutrición 2024. ONU (2025).

Certificación PRIME

Un impulso para el crecimiento empresarial en México



Unidad de Banca de Empresas de Bancomext

En un entorno global altamente competitivo, la solidez financiera y la institucionalización de las empresas son elementos clave para garantizar su crecimiento y sostenibilidad.

La Certificación PRIME, impulsada por los bancos de desarrollo mexicanos Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) y Nacional Financiera (Nafin), ha surgido como una herramienta estratégica para fortalecer el gobierno corporativo de las empresas, mejorar su perfil de deuda y acceder a financiamiento en condiciones favorables.

El Programa de Certificación PRIME se ha consolidado como un referente en materia de gobierno corporativo para las empresas en México.

Desde que fue creado por la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB), Grupo Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), y la posterior incorporación de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) y de Nacional Financiera (Nafin), el programa se enfocó en contribuir a la profesionalización de las empresas al brindar apoyos en los siguientes rubros:

- ▶ Implementación de mejores prácticas de gobierno corporativo.
- ▶ Acceso al financiamiento de la Banca de Desarrollo.

- ▶ Acceso al financiamiento bursátil (llegado el momento).
- ▶ Capacitación y asistencia técnica.

Todo ello, con el propósito de que las empresas cuenten con las capacidades de fortalecer su estructura financiera, consolidar su permanencia en el tiempo y mejorar su competitividad.

EL VALOR DE LA CERTIFICACIÓN PRIME

La Certificación PRIME es un distintivo otorgado a empresas que implementan prácticas de institucionalización y gobierno corporativo. Su objetivo es apoyar a las compañías de los sectores industrial, comercial y de servicios para que fortalezcan sus estructuras de gestión y accedan a financiamiento acorde a sus necesidades.

Entre sus principales beneficios destacan:

- ▶ **Fortalecimiento del gobierno corporativo:** la certificación fomenta la profesionalización de la administración, reduciendo riesgos financieros y mejorando la transparencia en la toma de decisiones.
- ▶ **Acceso a financiamiento competitivo:** las empresas certificadas pueden obtener financiamiento con mejores condiciones, incluyendo tasas de interés preferenciales para capital de trabajo, inversión en activos fijos y reperfilamiento de deuda.
- ▶ **Garantía bursátil:** permite a las empresas respaldar la emisión de deuda en el mercado de valores, facilitando su incursión en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y la Bolsa Institucional de Valores (BIVA).

El Programa de Certificación PRIME se ha consolidado como un referente en materia de gobierno corporativo para las empresas en México.



EL PAPEL DE BANCOMEXT Y NAFIN

Bancomext y Nafin desempeñan un rol fundamental en la promoción de la Certificación PRIME. Ambas instituciones han diseñado un esquema integral que no solo ofrece financiamiento, sino también asesoría especializada y apoyo en la implementación de mejores prácticas de gobierno corporativo.

Bancomext, con su enfoque en la exportación e internacionalización de empresas, permite que compañías generadoras de divisas accedan a financiamiento competitivo y a garantías bursátiles que les faciliten su expansión en mercados extranjeros.

Por otro lado, Nafin, con su compromiso en el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), ha logrado que más compañías dirigidas al mercado local accedan a este programa, impulsando su institucionalización y acceso a créditos estratégicos.

En un principio, el programa solo contaba con un nivel de certificación. A la fecha ofrece cuatro niveles con base en el cumplimiento de las prácticas contenidas en el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Las empresas que buscan la Certificación PRIME pueden obtener uno de estos cuatro niveles al certificarse:

- **2 Estrellas:** 28 prácticas dirigidas a las pequeñas empresas.
- **3 Estrellas:** 32 prácticas dirigidas a las medianas empresas.
- **4 Estrellas:** 42 prácticas dirigidas a las empresas maduras y con diversificación de fuentes de financiamiento.



- **5 Estrellas:** 50 prácticas dirigidas a las empresas maduras y con diversificación de fuentes de financiamiento.

Las prácticas constituyen el marco mínimo para implementar decisiones corporativas de los órganos de gobierno de una empresa.

Para la implementación de las guías de gobierno corporativo se incorporaron despachos especializados en la materia, los cuales son autorizados por el Comité PRIME.

El Comité PRIME, apoyado por el despacho elegido por la empresa, autoriza la certificación de esta con base en el cumplimiento de la guía, igualmente seleccionada por la empresa.

La obtención de la Certificación PRIME es un distintivo, un sello único, registrado ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual (IMPI) con un número irrepetible para cada empresa.

UN CAMINO HACIA LA EXPANSIÓN Y SOLIDEZ FINANCIERA

Para obtener la Certificación PRIME las empresas deben cumplir con

ciertos requisitos clave, tales como presentar un historial crediticio sano, contar con una estructura financiera sólida y demostrar la viabilidad de sus proyectos de inversión. Además, deben contratar despachos especializados en gobierno corporativo que diseñen un plan estratégico de institucionalización.

Desde su lanzamiento, la Certificación PRIME ha mostrado resultados positivos.

Al cierre de 2024, se han certificado un total de 40 empresas con la participación de más de 30 despachos especializados en gobierno corporativo, además de calificadoras. En el mismo periodo fueron otorgados más de 14 000 mdp en financiamiento.

El financiamiento de la Banca de Desarrollo. Bancomext y Nafin ofrecen financiamiento a las empresas, el cual puede destinarse a la implementación de proyectos de inversión, capital de trabajo, reperfilamiento de deuda de corto a largo plazo, en montos desde 30 millones de pesos (mdp).

El Programa de Certificación PRIME tiene definidas sus metas hacia el futuro:

- Permitir a las empresas mexicanas contar con herramientas para

mirar al futuro, hacia su interior, al establecer mejores prácticas societarias, y hacia el exterior, al mostrar a inversionistas, acreedores, clientes y proveedores una visión de largo plazo de la empresa.

- ▶ Promover y brindar capacitación y asistencia técnica para que las empresas mexicanas tengan la posibilidad de formarse, prepararse y alcanzar los beneficios de participar en el mercado de valores.
- ▶ Finalmente, apoyar a las empresas para aprovechar las oportunidades del T-MEC y *nearshoring*, al robustecer sus mecanismos de gobierno, obtener financiamiento

La Certificación PRIME se ha convertido en un pilar fundamental para la evolución del ecosistema empresarial en México. A través de este programa, Bancomext, Nafin y las instituciones que conforman el ecosistema PRIME promueven la solidez financiera de las empresas e impulsan su crecimiento sostenible en mercados nacionales e internacionales.

y, en su momento, participar en el mercado de valores.

La Certificación PRIME se ha convertido en un pilar fundamental para la evolución del ecosistema empresarial en México. A través de este programa, Bancomext y Nafin, así como las instituciones que conforman el ecosistema PRIME, no solo promueven la solidez financiera de las empresas, sino que también impulsan su crecimiento sostenible en mercados nacionales e internacionales. En un mundo donde la transparencia y la institucionalización son esenciales para la competitividad, la Certificación PRIME se presenta como un instrumento clave para las empresas que buscan consolidarse y expandirse con éxito.

PARA ACCEDER AL PROGRAMA LAS EMPRESAS DEBEN REALIZAR LOS SIGUIENTES PASOS:

- ▶ Contactar a un despacho especializado y a la ventanilla de la Banca de Desarrollo establecida en Bancomext.
- ▶ Elaborar el plan estratégico, que es el resultado del diagnóstico realizado por el despacho para determinar el nivel actual de gobierno corporativo en la empresa y cuál sería su nivel deseable.
- ▶ Implementar las acciones establecidas en el plan estratégico en un plazo menor de 2 años, término dentro del cual deberá solicitar la Certificación PRIME.
- ▶ Una vez implementado el plan estratégico debe presentar la solicitud de certificación al Comité PRIME, que verificará el cumplimiento de la Guía para obtener la Certificación, en función del nivel deseado.



- ▶ Para el financiamiento de la Banca de Desarrollo deben entregar la documentación necesaria para el análisis, autorización y formalización del financiamiento.
- ▶ En su caso, la empresa solicita el acompañamiento de alguna de

las bolsas para su posible salida al mercado de valores con la emisión de deuda.

- ▶ La Banca de Desarrollo ofrece el producto de garantía bursátil para apoyar a las empresas en las futuras emisiones de deuda.



Instrumentos financieros y factores clave en el financiamiento climático: lecciones y retos para la Banca Nacional de Desarrollo

En el financiamiento climático, las instituciones financieras de desarrollo (IFD) desempeñan un papel clave al ofrecer diversos instrumentos financieros que abarcan tanto sectores transversales como específicos, tales como la agricultura, la energía renovable y la adaptación al cambio climático. Estos instrumentos se implementan de manera directa a través de la banca de primer piso, mediante intermediarios en la banca de segundo piso, o mediante una combinación de ambos esquemas.

Según el informe reciente de ALIDE (2025) sobre la financiación del desarrollo desde la perspectiva de las IFD, los instrumentos de deuda son los más utilizados y representan una parte significativa del financiamiento en proyectos clave. En energías renovables, los instrumentos de deuda abarcan el 89% del financiamiento; en movilidad sostenible, el 83%, y en agricultura sostenible, el 69%. Estos instrumentos incluyen préstamos preferenciales, bonos verdes y líneas de crédito con condiciones favorables, como tasas de interés bajas y largos periodos de gracia, adaptadas a las características de cada proyecto. Por ejemplo, en energías renovables, los fondos se destinan a infraestructuras como parques eólicos y plantas solares, en movilidad sostenible se destinan a la electrificación del transporte público y en agricultura sostenible, a la adopción de tecnologías eficientes y de bajo impacto ambiental.

Otro instrumento importante son las subvenciones, que, aunque son

menos comunes que los préstamos, siguen siendo esenciales para apoyar proyectos sostenibles. Las subvenciones representan el 31% del financiamiento en agricultura sostenible, el 17% en movilidad sostenible y el 16% en energías renovables. Al no ser reembolsables fomentan la adopción de prácticas innovadoras, como cultivos resilientes al cambio climático.

Las garantías y los seguros también desempeñan un papel clave al cubrir riesgos financieros, lo que permite atraer recursos privados hacia

proyectos de alto impacto. Este instrumento representa el 31% del financiamiento en agricultura, el 22% en movilidad sostenible y el 21% en energías renovables. Además, existen instrumentos combinados que integran deuda, subvenciones y garantías, los cuales, aunque representan una participación moderada, son estratégicos para movilizar recursos públicos y privados hacia proyectos complejos. Estos instrumentos representan el 19% del financiamiento en agricultura, el 11% en movilidad sostenible y el 16% en energías renovables.

TABLA 1. Principales tipos de financiamiento utilizados para proyectos de energías renovables, agricultura y transporte sostenible (%)

PRINCIPAL TIPO DE FINANCIAMIENTO	MOVILIDAD SOSTENIBLE	AGRICULTURA SOSTENIBLE	ENERGÍAS RENOVABLES
Subvenciones	17%	31%	16%
Garantías y seguros	22%	31%	21%
Instrumentos combinados	11%	19%	16%
Instrumentos de deuda	83%	69%	89%
Otros	28%	31%	16%



Por otro lado, estos instrumentos financieros ofrecidos por la Banca de Desarrollo nacional se destacan por sus condiciones favorables, como tasas de interés preferenciales, plazos flexibles y amplias coberturas de financiamiento. Sin embargo, el uso de tasas preferenciales ha disminuido en algunos casos debido a experiencias previas que priorizaron actividades económicamente más eficientes. A pesar de esto, algunos bancos las mantienen para sectores estratégicos o para productores sin acceso a garantías suficientes. Por ejemplo, el Banco de la Nación Argentina (Banco Nación), y el FIRA de México ofrecen descuentos de hasta cinco puntos porcentuales para pequeños productores.

Los plazos de los créditos varían, según el tipo de financiamiento y la actividad respaldada. Los créditos de avío suelen tener plazos de 180 a 360 días, mientras que los créditos de inversión o refaccionarios oscilan entre 2 y 7 años. Además, algunas

En energías renovables, los instrumentos de deuda abarcan el 89 % del financiamiento; en movilidad sostenible, el 83 %, y en agricultura sostenible, el 69 %.

IFD han implementado mecanismos de prórrogas y reestructuración de deudas para mitigar el impacto de emergencias, asegurando que los productores no enfrenten dificultades insuperables en momentos críticos. Algunas IFD, como el Banco Nacional de Fomento de Paraguay, ofrecen financiamiento que cubre hasta el 100 % del costo de ciertos proyectos, como actividades ganaderas, agrícolas o de avicultura, facilitando la participación de pequeños productores en proyectos de gran escala.

El sector de energía renovable es uno de los más prioritarios, concentrando el 37 % de los productos financieros, con plazos promedio de 13 años y coberturas que alcanzan el 100 % del

proyecto. Le sigue el sector de cambio climático, que representa el 22 % de los financiamientos, con plazos de 12 años y coberturas que superan los US\$8,5 millones. Por su parte, la agricultura y el transporte reciben un 7 % cada uno, destacándose por plazos de 10 y 5 años, respectivamente, y coberturas de hasta el 90 %. Además de los productos financieros, las IFD complementan sus ofertas con servicios de consultoría y asesoría técnica, esenciales para garantizar la viabilidad de los proyectos climáticos. Estos servicios incluyen estudios de factibilidad, asesoría técnica especializada y adaptación de condiciones financieras para cumplir con las necesidades específicas de cada proyecto.



Por su parte, la experiencia de la Banca de Desarrollo nacional ha puesto de manifiesto la relevancia de varios factores clave que son esenciales para el éxito y la efectividad de los programas de financiamiento climático. En primer lugar, la capacitación técnica se erige como un pilar fundamental para garantizar la sostenibilidad y eficiencia de los proyectos financiados. No basta con que los proyectos estén financieramente respaldados, sino que también deben contar con el conocimiento y las habilidades necesarias para ser gestionados de manera adecuada. La formación en áreas específicas, como tecnologías limpias, gestión ambiental, evaluación de riesgos climáticos y prácticas agrícolas sostenibles, asegura que los proyectos no solo sean viables en el corto plazo, sino que también puedan generar impactos positivos duraderos, tanto desde el punto de vista ambiental como social.

La adaptación a los contextos locales es otro de los factores cruciales para el éxito de los programas de financiamiento climático. Cada región, ya sea por su ubicación geográfica, sus características socioeconómicas o su infraestructura, enfrenta desafíos únicos que requieren soluciones personalizadas. Las condiciones climáticas específicas, la vulnerabilidad de las comunidades ante fenómenos extremos, la disponibilidad de recursos naturales y las capacidades tecnológicas y financieras varían considerablemente entre los países y las regiones. Por ello, los programas de financiamiento climático deben ser diseñados de manera que respeten y se adapten a esas diferencias, garantizando que las inversiones sean relevantes y eficaces en el contexto local.

La capacidad de movilizar fondos tanto públicos como privados es crucial para enfrentar los enormes desafíos climáticos, especialmente en los países en desarrollo, donde los recursos son limitados.

Esto implica no solo adaptar las soluciones tecnológicas, sino también las estrategias de financiación, teniendo en cuenta las necesidades y prioridades locales.

La colaboración multisectorial, que involucra a actores públicos, privados, sociedad civil, comunidades locales y organismos internacionales, es otro componente clave para la implementación exitosa de los proyectos de financiamiento climático. Este enfoque colaborativo permite aprovechar una mayor variedad de conocimientos, recursos y perspectivas, lo que aumenta las probabilidades de éxito y sostenibilidad de los proyectos. Las alianzas entre gobiernos y sector privado, por ejemplo, son esenciales para movilizar grandes sumas de inversión, mientras que la participación de las comunidades locales asegura que los proyectos sean apropiados y aceptados, facilitando su implementación. Además, la colaboración entre diferentes sectores, como la agricultura, la energía, el transporte y el agua, permite abordar la complejidad de los desafíos climáticos de manera integral y eficaz.

Por último, la innovación financiera ha demostrado ser un factor determinante en el financiamiento climático. Instrumentos como los

bonos verdes, que financian proyectos orientados a la sostenibilidad y la mitigación del cambio climático, y los fondos de impacto, que buscan generar beneficios sociales y ambientales junto con retornos financieros, son fundamentales para movilizar recursos. Estos instrumentos permiten diversificar las fuentes de financiamiento, reducir riesgos y atraer a inversores que, de otro modo, podrían no comprometerse con proyectos de alto riesgo climático. La capacidad de movilizar fondos tanto públicos como privados es crucial para enfrentar los enormes desafíos climáticos, especialmente en los países en desarrollo, donde los recursos son limitados.

Aun así, hay que tener en cuenta que, a pesar de los avances, persisten desafíos significativos, especialmente en lo que respecta a la medición de los impactos y la coordinación entre los diferentes actores involucrados. La medición de los impactos ambientales y sociales de los proyectos de financiamiento climático sigue siendo una tarea compleja, dado que muchas de las soluciones implementadas son a largo plazo y no siempre se cuenta con los indicadores adecuados para evaluar su efectividad. La falta de datos fiables y la dificultad para prever los efectos futuros de los proyectos complican la tarea de medición, lo que puede afectar la transparencia y la rendición de cuentas. Asimismo, la coordinación entre los diferentes actores que participan en estos proyectos, desde los gobiernos hasta las organizaciones internacionales, pasando por los bancos de desarrollo, el sector privado y las comunidades locales, sigue siendo un desafío, por lo cual solo con una acción conjunta y adaptada a las realidades locales será posible avanzar hacia un futuro más resiliente y bajo en carbono.

Nacional Financiera, líder en la implementación del enfoque de género en la Banca de Desarrollo para el empoderamiento de la mujer en México

En México, Nacional Financiera (Nafin) lidera la reducción de brechas de género en la inclusión financiera con programas innovadores que ofrecen financiamiento accesible y promueven la igualdad de oportunidades para mujeres empresarias. A través de iniciativas como el Grupo de Trabajo de Género y la adhesión a estándares internacionales, busca fortalecer el acceso equitativo a servicios financieros y fomentar un desarrollo más inclusivo y sostenible. Este artículo analiza sus esfuerzos y su impacto en el empoderamiento económico femenino.

BRECHAS EN LA INCLUSIÓN FINANCIERA EN AMÉRICA LATINA

La inclusión financiera en América Latina ha enfrentado grandes desafíos en los últimos años. Según el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), aproximadamente el 61% de las personas en la región no ahorra y, quienes lo hacen, en su mayoría utilizan métodos informales. Además, la mitad de la población adulta aún no tiene acceso al sistema financiero formal. Los obstáculos incluyen altos costos operacionales, limitaciones en la demanda y marcos regulatorios ineficaces.

En México, en particular, la inclusión financiera también presenta retos importantes. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) destaca que la inclusión financiera en México se define por el acceso y uso de servicios financieros formales, protección al consumidor y educación financiera. Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) y la Encuesta Nacional de



Al atender el problema de la inclusión financiera, la Banca de Desarrollo facilita el acceso a servicios financieros formales para poblaciones marginadas y desatendidas, promoviendo, así, la igualdad de oportunidades económicas.



Inclusión Financiera (ENIF) de 2023, aproximadamente el 54% de los adultos en México cuenta con algún producto financiero formal. Existen disparidades significativas entre áreas urbanas y rurales, y una brecha de género persistente. Y, el porcentaje de acceso a un producto financiero formal para las mujeres es del 62%, mientras que para los hombres es del 74%.

LA BANCA DE DESARROLLO COMO SOLUCIÓN PARA LA BRECHA EN LA INCLUSIÓN FINANCIERA

La Banca de Desarrollo juega un papel crucial en la promoción de la inclusión financiera, ya que su misión es fomentar el desarrollo económico sostenible y equitativo. Al atender el problema de la inclusión financiera, la Banca de Desarrollo facilita el acceso a servicios financieros formales para poblaciones marginadas y desatendidas, promoviendo, así, la igualdad de oportunidades económicas. Esto no solo impulsa el crecimiento económico al integrar a más personas en la economía formal, sino que también fortalece la resiliencia financiera de las comunidades, reduce la pobreza y mejora la calidad de vida.

En 2015 Nacional Financiera, con apoyo del Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem) y el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres), desarrolló y puso en marcha el Programa de Apoyo a Mujeres Empresarias con dos esquemas de financiamiento, pues se pretendía atender dos segmentos de la pirámide empresarial: en la base estaba «Crecamos Juntas», un producto que atendía a personas físicas con créditos de hasta 300 000 pesos mexicanos (USD 14,8 K) para capital de trabajo y activo fijo. Sin aval ni garantía hipotecaria. Este programa estaba enmarcado en una estrategia de formalización del Gobierno federal. Si



los sujetos formalizaban su integración al régimen fiscal, accederían a una serie de beneficios con diferentes instituciones, entre ellos Nafin, con este financiamiento.

Un escalón arriba de la base en la pirámide empresarial estaba el programa «Mujeres Pyme», el cual atendió a mujeres con negocios más consolidados con créditos de hasta 5 millones de pesos (USD 246 K), sin garantía hipotecaria. En 2015 esta característica fue innovadora, pues en aquel momento los intermediarios podían pedir colateral. Las estadísticas de propiedad en México continúan siendo: por cada diez propiedades, siete son de hombres. Para garantizar el apoyo a empresarias se buscaba que los bancos validaran que la empresa fuera de dueñas mujeres (persona física mujer) o que el 51% del capital accionario perteneciera a mujeres. En 2019, en una segunda fase, queriendo involucrar más a la mujer en la toma de decisiones, se amplió el criterio de selección para incluir empresas cuyas mujeres estuvieran a cargo de la presidencia del consejo de administración o, en su caso, representaran la mayoría del consejo de administración.

Durante el Gobierno del expresidente Andrés Manuel López Obrador se promovió la paridad de género

El programa «MujerEs Industria» otorga financiamiento a mujeres empresarias o a mipymes lideradas por mujeres del sector industria, hasta por 5 millones de pesos (USD 246 M), sin garantía hipotecaria, para capital de trabajo, modernización y equipamiento.

y se implementaron programas sociales que benefician a las mujeres, especialmente a las indígenas. Además, se publicó el Programa Nacional para la Igualdad entre Mujeres y Hombres 2020-2024. Bajo estas directrices, en 2024 Nafin lanzó la actualizada versión del programa financiero para mujeres empresarias denominado «MujerEs Industria». Un producto género-responsivo que pretende impulsar, a través de financiamiento, a las empresas lideradas por mujeres del sector industria, apoyando su participación y empoderamiento en el ámbito económico. A la par, el programa fortalecerá la toma de decisiones financieras brindando servicios no financieros, como: un diagnóstico empresarial y capacitación con perspectiva de género.



Con un portafolio de 2 000 millones de pesos (USD98,5 M), el programa otorga financiamiento a mujeres empresarias o a mipymes lideradas por mujeres del sector industria, hasta por 5 millones de pesos (USD246 M), sin garantía hipotecaria, para capital de trabajo, modernización y equipamiento.

CAMBIOS ORGANIZACIONALES PARA EL EMPODERAMIENTO DE LA MUJER EN MÉXICO

Aquello que permite crear estos productos género-responsivos, son los foros y diálogos al interior del banco. pues dan mayor visibilidad al problema de la brecha de género y de la inclusión financiera en el país. Son temas que tienden a desconocerse o que requieren sensibilización dentro de las diferentes unidades de trabajo.

Por tal motivo, en 2022 Nafin hizo pública la adopción de su primera Política de Igualdad de Género, con la que establece las directrices para la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres a nivel institucional, así como en el ámbito de los programas y proyectos. En 2023 el banco adoptó un Plan de Acción de Género (PAG) para transversalizar la perspectiva de género en la operación de Nafin durante los tres años subsecuentes. Este plan permitió obtener los primeros datos desagregados por sexo e integró una nueva práctica de monitoreo, al realizar la solicitud oficial de información a diferentes áreas del banco. En noviembre de 2024 tres países y su Banca de Desarrollo —el Banco de Desarrollo Productivo (BDP) en Bolivia, Nacional Financiera (Nafin) en México y el Banco Ciudad de Buenos Aires, en Argentina— se comprometieron a aumentar las capacidades de género en la banca pública por medio de su adhesión al Sello de Igualdad de Género

para Instituciones Financieras Públicas (SIG-IF), del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el CAF.

Nacional Financiera asume hoy, más que nunca, su papel como instrumento ejecutor de importantes transformaciones socioeconómicas en el país. En especial, se compromete con la transformación que actualmente lidera la primera presidenta de México mediante el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, que considera el construir una «República de y para las mujeres», y establece como eje transversal de acción el fomentar la igualdad sustantiva y los derechos de las mujeres. Desde la Banca de Desarrollo, Nafin se enfocará en atender las brechas de género existentes, ofreciendo productos y servicios sostenibles e inclusivos que faciliten el acceso y la participación de las mujeres en el sistema financiero mexicano.

LANZAMIENTO DEL GRUPO DE TRABAJO DE GÉNERO

En febrero de 2025 Nacional Financiera, en un esfuerzo adicional por institucionalizar y promover la igualdad de género, ha dado un paso más al integrar activamente la perspectiva de género tanto en sus operaciones internas como en sus estrategias externas. Este avance se materializa con la reciente autorización para la creación de un Grupo de Trabajo de Género, el cual será coordinado desde la alta dirección del banco. Este grupo tendrá objetivos específicos, entre los que se incluyen:

- Garantizar que haya una distribución de roles y responsabilidades, en la que ambos sexos sean igualmente considerados y valorados.
- Analizar oportunidades y diseñar estrategias para integrar la

perspectiva de género en la operación y cultura del banco.

- Generar soluciones, acuerdos y planes de trabajo género-responsivos. Determinar las implicaciones, costos y oportunidades de negocio que tendrá la implementación de la Política de Igualdad de Género.
- Preparar informes periódicos sobre las actividades y avances para presentarlos ante el Comité de Finanzas Sostenibles, entre otros.

CONCLUSIÓN

El Grupo de Trabajo de Género le brinda estructura, coordinación, rendición de cuentas, monitoreo y evaluación tanto de las políticas como de los productos financieros enfocados en género. Esto permitirá hacer ajustes más rápidos y coordinados a los programas del banco, con el fin de aumentar el impacto y el volumen en el que se apoya a las mujeres empresarias en México.

La integración de la perspectiva y enfoque de género en Nacional Financiera de México no solo es un paso hacia la igualdad, sino también una estrategia clave para fomentar un desarrollo más inclusivo y sostenible. Con la creación del Grupo de Trabajo de Género, el banco reafirma su compromiso de ser un líder en la promoción de la igualdad de género en el sector financiero y en la sociedad en general.



Dr. Ismael Villanueva Zúñiga

Titular de la Unidad de Emisiones y Relaciones Internacionales





ASAMBLEA GENERAL ALIDE
SANTO DOMINGO-REPÚBLICA DOMINICANA
MAYO 12-14. 2025.



De la Crisis Global a la Seguridad Integral

**Banca de Desarrollo Forjando el Futuro
de América Latina y El Caribe**

- ¿Cómo pueden los bancos de desarrollo fortalecer la resiliencia económica y social?
- ¿Qué modelos de financiamiento son necesarios para asegurar un crecimiento sostenible?
- ¿Cómo se integra la región en un nuevo escenario global?

